

ETATS FINANCIERS 2015

www.msf.fr



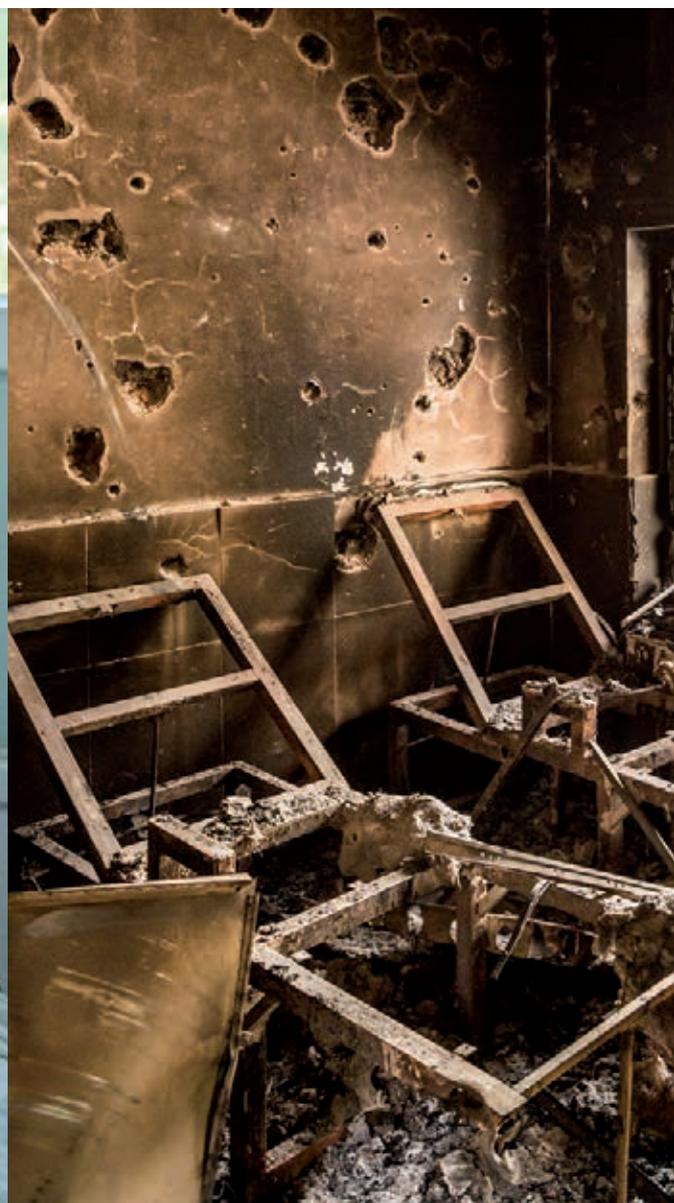
ASSOCIATION RECONNUE D'UTILITÉ PUBLIQUE

Afghanistan, Kunduz • Andrew Quilty

Un jeune patient du centre de traumatologie MSF, dont la jambe a été sévèrement endommagée par des éclats de mortier. Le centre MSF de Kunduz est la seule installation qui fournit un bon niveau de soins de traumatologie vitaux et orthopédiques dans toute la région nord-est de l'Afghanistan.

Afghanistan, Kunduz • Andrew Quilty

L'hôpital de Kunduz après l'attaque aérienne en Octobre 2015. Les cadres de lits en acier sont quelques-unes des rares structures reconnaissables qui ont survécu à l'incendie après le raid aérien qui a tué plus de 20 personnes parmi le personnel et les patients de MSF.



Charte de MSF

Médecins Sans Frontières est une association privée à vocation internationale. L'association rassemble majoritairement des médecins et des membres des corps de santé et est ouverte aux autres professions utiles à sa mission. Tous souscrivent sur l'honneur aux principes suivants :

SOMMAIRE



1	Rapport du trésorier et présentation des comptes combinés	3-17
2	Etats financiers combinés	19-50
3	Présentation de MSF	53-87
4	Les missions de l'association MSF	89-93

a. Les Médecins Sans Frontières apportent leurs secours aux populations en détresse, aux victimes de catastrophes d'origine naturelle ou humaine, de situations de belligérance, sans aucune discrimination de race, religion, philosophie ou politique.

b. Œuvrant dans la plus stricte neutralité et en toute impartialité, les Médecins Sans Frontières revendiquent, au nom de l'éthique médicale universelle et du droit à l'assistance humanitaire, la liberté pleine et entière de l'exercice de leur fonction.

c. Ils s'engagent à respecter les principes déontologiques de leur profession et à maintenir une totale indépendance à l'égard de tout pouvoir, ainsi que de toute force politique, économique ou religieuse.

d. Volontaires, ils mesurent les risques et périls des missions qu'ils accomplissent et ne réclameront pour eux ou leurs ayants droit aucune compensation autre que celle que l'association sera en mesure de leur fournir.



1

Rapport du trésorier et présentation des comptes combinés

Rapport du trésorier _____ 5

Présentation des comptes combinés _____ 9



République Centrafricaine • Photographe : **Lexie Cole**

Dans la région de Haute Kotto, des centaines de déplacés fuient les exactions de la LRA dans leurs villages et se réfugient à Bria. MSF y gère la pédiatrie pour les 0 - 15 ans à l'hôpital régional.

Rapport du trésorier

L'ACTIVITE DE L'ANNEE 2015

Le mouvement Médecins Sans Frontières, dont les comptes seront approuvés par l'Assemblée Générale Internationale du 24 juin prochain, présente pour la deuxième année consécutive une activité « record » avec un accroissement des dépenses opérationnelles de 42% en deux ans (+14% en 2014 et +25% en 2015).

Le volume opérationnel de l'association de Médecins Sans Frontières (section française du mouvement MSF) fait également état d'une impressionnante augmentation de 29% (42 M€).

Si près d'un quart de cette hausse est due à l'évolution des taux de change, elle traduit néanmoins une continuité dans l'investissement sur les principaux contextes d'urgence de l'année précédente (conflits centrafricain, soudanais et syrien, épidémie d'Ebola), avec pour conséquence le maintien d'un volume d'intervention d'environ 45 M€.

Elle intègre également les interventions centrées sur les conséquences des conflits civils entre groupes radicaux et autorités au pouvoir (Yémen, Libye, Nigéria, support aux migrants en Europe). Ces actions, dont certaines relevaient d'activités programmées, ont été réalisées en urgence sur l'année 2015. Elles ont généré 26 M€ de dépenses additionnelles et ont été complétées par d'autres réponses plus ponctuelles (Népal ou Ukraine...).

Elle reflète aussi le développement des autres projets de la section MSF-France sur des termes plus longs (+15 M€) tels que les interventions sur des pathologies spécifiques comme le SIDA ou la tuberculose, qui y contribuent pour environ un tiers.

Cette augmentation — qui a été plus accentuée sur les dépenses de projets (+32%) que sur les dépenses des coordinations (+22%) — n'a été rendue possible que grâce à l'engagement de notre personnel de terrain et au soutien indéfectible de nos donateurs à qui nous adressons nos remerciements les plus sincères.

Urgences

Les dépenses d'interventions initiées en urgences s'élèvent à 44,2 M€ pour l'association.

Elles ont été portées par les réponses au conflit yéménite pour 15 M€, aux troubles civils nigérian et libyen, ainsi que par la prise en charge en Europe de réfugiés et migrants, pour près de 10 M€.

La continuité des projets ouverts au Libéria et en Guinée suite à l'épidémie Ebola a représenté 4,7 M€, et la réponse au tremblement de terre au Népal 2,9 M€.

L'ensemble de ces contextes a contribué pour plus de 33 M€ à l'augmentation des dépenses d'interventions d'urgences. Cette hausse a été compensée, pour près de 24 M€, par les interventions sur les contextes centrafricain, sud soudanais et syrien, majoritairement considérées en 2015 comme des activités programmées.

Activités programmées

Les principales missions programmées de notre centre opérationnel, d'un point de vue financier, sont l'Irak et la Jordanie (15,8 M€), la République Centrafricaine (13,0 M€), le Soudan du Sud (12,9 M€) et la République Démocratique du Congo

(11,6 M€). Les autres missions importantes ont été le Mali (7,6 M€), le Kenya (6,8 M€), la Syrie (5,5 M€), Haïti et l’Ethiopie (5,1 M€ chacun), le Pakistan (4,7 M€) et le Nigéria (4,6 M€).

Les dépenses des activités programmées sont en augmentation de 31 %, intégrant la poursuite des interventions initiées en urgence l’année précédente sur les conflits centrafricain, sud soudanais et syrien.

LA PRESENTATION DES EMPLOIS ET DES RESSOURCES

Les comptes ci-après intègrent ceux des associations MSF France, Epicentre, MSF Logistique, MSF Assistance, de la Fondation MSF, des SCI MSF et Sabin et de la SARL Etat d’Urgence Production. Ils sont intitulés comptes combinés. Le compte d’emploi des ressources (CER) est établi selon le cadre suivant :

Compte d’emploi des ressources combiné simplifié au 31 décembre 2015

en millions d’euros (M€)	2014	2015	Variation	dont ressources issues de la générosité publique (GP) en 2015	
				Collectées	Affectées
Ressources privées issues de la recherche de fonds	205,4	245,7	20 %		
Ressources institutionnelles	10,6	13,1	23 %		
Autres ressources	67,3	94,3	40 %		
Total ressources	283,3	353,1	25 %	129,9	
Reprises de provisions	0,9	1,1			
Total produits	284,3	354,2			
Dépenses de missions sociales <i>dont dépenses de missions</i>	224,1 143,4	291,1 185,8	30 % 30 %		152,4
Frais de recherche de fonds	13,2	12,4	-7 %		8,4
Frais de fonctionnement	13,9	15,7	13 %		7,5
Total emplois	251,3	319,1	27 %		168,4
Dotations aux provisions	2,3	2,6			
Total charges	253,6	321,7			
Engagements sur ressources affectées	-0,3	-0,4			-0,4
Investissements de l’année					2,3
Excédent/déficit	30,4	32,1		21,9	
Réserves disponibles <i>dont ressources de GP non utilisées</i>	123,0 96,1	155,3 117,9	26 % 23 %		
Réserves disponibles en mois d’activité	5,8	5,8	0 %		
Fonds dédiés non utilisés	0,5	0,9			

Les emplois

Les emplois de l’exercice sont en hausse de 67,8 M€ (soit +27 %) par rapport à 2014 et s’établissent à 319,1 M€. Cette augmentation se concentre essentiellement sur la part des emplois dédiée aux missions sociales qui s’élève à 291,1 M€. Les missions sociales représentent ainsi 91,2 % du total des emplois de l’année et gagnent 2 points de pourcentage par rapport à l’année dernière (91,2 % contre

89,2 %), témoignant d’une utilisation des fonds collectés au plus près des besoins.

L’augmentation de 30 % (soit +66,9 M€) des dépenses des missions sociales est portée par les activités de terrain pour 42,4 M€, mais également par les coûts relatifs aux activités d’approvisionnement et de recherche réalisées respectivement par MSF-Logistique et Epicentre avec les autres

centres opérationnels du mouvement et d'autres ONG (+18,3M€).

Les dépenses consacrées à la recherche de fonds sont en diminution de 7% par rapport à l'année précédente. Cette diminution est représentative d'une adaptation des activités de collecte de fonds sur l'année, mais ne constitue pas une remise en cause de la stratégie de développement des ressources. Ces dépenses représentent ainsi 3,9% du total des emplois, soit 1,4 point de pourcentage de moins qu'en 2014 (5,3%).

Quant aux frais de fonctionnement, ils sont en état d'une augmentation de 13%, mais ne représentent que 4,9% du total des emplois contre 5,5% l'année précédente.

Les ressources

Les ressources combinées s'établissent à 353,1M€. Elles augmentent de 69,8M€ par rapport à 2014, principalement du fait des ressources privées issues de la recherche de fonds (+40,3M€, soit +20%) et des autres ressources (+27,0M€, soit +40%).

Les ressources privées issues de la recherche de fonds s'élèvent à 245,7M€. La majorité (154,3M€, soit 63%) est apportée par d'autres sections du mouvement et principalement par les sections partenaires du groupe opérationnel de Paris (Australie, États-Unis et Japon). Les 37% restant (91,5M€) sont collectés en France et aux Emirats-Arabs-Unis pour un coût global de 12,4M€.

Ces ressources privées sont composées à hauteur de 78% (soit 192,9M€) de ressources collectées auprès du public et de 22% (soit 52,8M€) d'autres ressources privées (dons et partenariats d'entreprises, subventions reçues d'organisations diverses, etc.).

L'augmentation ainsi constatée est due à deux facteurs principaux :

- Une hausse des contributions reçues des sections du mouvement MSF de 21,2M€, dont 15,2M€ sont dus à l'évolution des taux de change entre 2014 et 2015,
- Une progression des dons, libéralités et autres fonds privés collectés en France et aux Emirats de 19,2M€, dont 15M€ provenant d'un don exceptionnel reçu d'une fondation et 4,2M€ représentant l'augmentation de la collecte par rapport à l'année précédente.

Les ressources d'origine institutionnelle (gouvernements ou institutions intergouvernementales) représentent 4% du total des ressources combinées et 7% des dépenses opérationnelles. Elles se montent à 13,1M€ et sont en hausse de 23% soit 2,4M€.

Les autres ressources (94,3M€) sont principalement composées des marchandises et prestations facturées aux autres sections MSF et organisations par MSF Logistique et Epicentre. Leur évolution (+27,0M€ soit +40%) suit ainsi l'activité des autres sections opérationnelles et l'évolution des dépenses de programmes du mouvement et comprend également une augmentation des produits de change de 4,5M€.

Le résultat et les réserves

Les comptes combinés du groupe MSF-France pour l'année 2015 présentent un résultat de 32,1M€ qui est généré pour 15M€ par un don exceptionnel, pour 10M€ environ par une situation favorable de change, et pour le solde par un excédent de ressources venant de la progression de la collecte de fonds et de la poursuite de la démarche d'harmonisation des situations financières des centres opérationnels initiée en 2014.

Cet excédent permet de bénéficier, après affectation du résultat, d'un niveau de réserves disponibles représentant, comme l'année précédente, 5,8 mois d'activités, niveau en ligne avec l'objectif de l'association et plus globalement du mouvement.

Ces réserves sont issues de la générosité publique pour 117,9M€ et ont pour objectif de maintenir la trésorerie à un niveau qui garantit la continuité des secours engagés sur le terrain, la couverture des risques liés aux activités (risques opérationnels, urgences imprévues, baisse soudaine des rentrées financières), et le financement de la croissance et des investissements.

Sur l'année 2015, le niveau moyen de la trésorerie au siège s'élevait à 94,7M€, soit 3,5 mois d'activité contre 3,0 mois en 2014. Cette trésorerie est répartie sur trois banques principales, et les placements sont effectués sur des produits peu risqués tels que SICAV monétaires, livrets d'épargne, ou bons de caisse. La rémunération moyenne sur l'année de cette trésorerie est de 0,7%. Ce rendement limité s'explique par un contexte défavorable de taux, mais aussi par la politique de minimisation des risques sur les placements de l'argent confié par nos donateurs.

L'utilisation des ressources collectées auprès du public

En résumé, les emplois du groupe MSF France sont en hausse de 27 % et s'établissent à 319,1 M€. Les ressources ont, quant à elles, augmenté de 70 M€ soit 25 %, engendrant un excédent de 32,1 M€.

Les ressources collectées auprès du public en 2015 se sont élevées à 192,9 M€, soit 192,5 M€ après variation des fonds dédiés. Elles ont été utilisées sur l'année pour 170,6 M€ dont 89 % sur les missions sociales (152,4 M€), 5 % sur la recherche de fonds (8,4 M€), 6 % sur le fonctionnement (7,5 M€) et les investissements (2,3 M€).

Elles ont été mises en réserves pour la part correspondant au montant non utilisé après variation des fonds dédiés soit 21,9 M€.

Les fonds dédiés non utilisés s'élèvent à 0,9 M€ et concernent principalement des dons affectés reçus de la section suisse de Médecins Sans Frontières pour les interventions aux Philippines.

Les fonds dédiés aux interventions en réponse à l'épidémie Ebola en Afrique de l'Ouest et à ses conséquences et non utilisés à la fin de 2014 (0,3 M€) ont été employés sur l'année 2015.

Les organes de contrôle externes

Les comptes sont contrôlés par le collège des deux commissaires aux comptes que sont Deloitte & Associés et Ernst & Young Audit.

Le co-commissariat aux comptes consiste en un examen contradictoire et une collaboration entre deux commissaires aux comptes agissant en coordination et de façon indépendante. Il vise ainsi, par une opinion conjointe sur les comptes de l'association et des comptes combinés, à renforcer ce système de contrôle, et à offrir à MSF et à ses donateurs une garantie additionnelle quant à la sincérité de ceux-ci et à l'efficacité de son contrôle interne.

Les perspectives et enjeux

Le mouvement MSF compte vingt-quatre associations, juridiquement indépendantes les unes des autres, organisées autour de cinq sections opérationnelles. Sa cohérence est assurée par une charte, des principes d'actions, des politiques et accords définis en commun, orchestrés et suivis par une association internationale, dont le conseil d'administra-

tion et l'assemblée générale tirent leur légitimité des conseils d'administration des sections nationales.

L'accord régissant les modes de collaboration et de financement entre sections a été redéfini en 2015. Il a pour objectif de sécuriser le financement des interventions menées par chaque centre opérationnel contre les aléas économiques et partant, les patients et bénéficiaires, de s'assurer que l'évolution des dépenses du mouvement reste concentrée sur ses missions sociales, ainsi que de partager les résultats des stratégies et actions mises en œuvre.

Il permet au Centre Opérationnel de Paris (OCP) constitué des associations américaine, australienne, française et japonaise de MSF, de finaliser la mise en œuvre du plan stratégique 2014-2016 défini conjointement par ces sections, et d'envisager l'année prochaine son évolution dans un cadre dynamique.

L'année 2015 constitue la deuxième année de développement du plan stratégique en cours et confirme, d'un point de vue opérationnel, les principales priorités contextuelles exposées, à savoir les urgences et le Moyen-Orient (Irak, Jordanie, Libye, Palestine, Syrie et Yémen).

Pour l'année 2016, le budget opérationnel fait état d'une augmentation de 20 %. Il maintient ces priorités et traduit également le développement des projets de recherche financés par UNITAID dans le domaine du SIDA et de la tuberculose multi-résistante (en partenariat avec Partners In Health et Interactive Research & Development), ainsi que la montée en puissance ou l'ouverture de nouvelles interventions comme au Cambodge, en Papouasie-Nouvelle-Guinée ou aux Philippines.

Ainsi, après un excédent 2015 de 32,1 M€ pour les comptes combinés, le budget 2016 de la section française de Médecins Sans Frontières a été construit sur l'hypothèse d'un déficit découlant d'une forte hausse des dépenses d'intervention. Au-delà des objectifs opérationnels ci-dessus, il accompagne également des objectifs plus institutionnels tels que l'amélioration de la gestion et de la prise en charge des expatriés, la poursuite de l'informatisation de la collecte de données médicales, et surtout une décentralisation des responsabilités vers les opérationnels, conditions nécessaires à la poursuite de tels engagements sur autant de contextes différents.

Michel Cojean

Trésorier de Médecins Sans Frontières France
Membre du Conseil d'Administration

Présentation des comptes combinés

L'analyse des comptes vient en complément du rapport du trésorier sur la situation financière de l'année.

Depuis 1997, l'analyse des comptes annuels du groupe Médecins Sans Frontières se fait sur la base du compte d'emploi des ressources et du bilan combinés. Cette opération comptable, qui combine l'ensemble des comptes des entités rattachées à l'association MSF, après avoir neutralisé les transferts inter-entités, est l'un des éléments majeurs de la transparence de la gestion de Médecins Sans Frontières, en termes d'activité, de résultat, de patrimoine ou d'effectif. Le périmètre de combinaison intègre les satellites que l'association a créés pour accroître son efficacité, et dont elle contrôle les conseils d'administration ou les gérances. Il s'agit de MSF Logistique, Epicentre, la Fondation MSF, Etat d'Urgence Production (EUP), MSF Assistance, la SCI MSF et la SCI Sabin, ainsi que le bureau des Emirats Arabes Unis. En revanche, MSF Australie, MSF Japon et MSF USA ne font pas partie de ce périmètre, en raison de l'absence, dans leurs Conseils d'Administration, d'une majorité d'administrateurs de MSF France.

A noter que les dépenses combinées des opérations de terrain sont inférieures à celles de l'association MSF. En effet, les satellites (comme la centrale d'achats MSF Logistique, par exemple) intègrent au prix de vente de leurs prestations à MSF une marge afin de couvrir leurs frais de siège. Le processus de combinaison a pour effet d'éliminer cette marge, pour ne laisser en dépenses d'opérations que le coût des achats du groupe (MSF et satellites).

Le compte d'emploi des ressources permet aux donateurs de mieux apprécier l'emploi des dons qu'ils ont confiés au groupe MSF-France, et de manière plus générale, la façon dont il utilise les ressources dont il bénéficie. Les principes et méthodes d'élaboration du compte d'emploi des ressources sont décrits dans l'annexe aux comptes combinés.

Côté emplois, les dépenses sont présentées en fonction de leur destination (missions sociales de l'ensemble des entités contrôlées par Médecins Sans Frontières, recherche de fonds, fonctionnement). Les ressources sont présentées en fonction de quatre sources principales (ressources collectées auprès du public, autres fonds privés, fonds institutionnels publics, autres produits).

Par ailleurs, le compte d'emploi des ressources porte l'accent sur le suivi des ressources collectées auprès du public. Il permet d'appréhender l'utilisation des ressources de la générosité publique ainsi que la part des réserves provenant de ces ressources.

L'ensemble des comptes de Médecins Sans Frontières (MSF Association et MSF combiné) est arrêté par le trésorier.

Les comptes combinés et les comptes de l'association MSF sont contrôlés et certifiés par Ernst & Young Audit et Deloitte & Associés dans le cadre d'un co-commissariat aux comptes. Ce choix a été dicté par la volonté de renforcer les processus de contrôles externes auxquels MSF est soumise en y adjoignant des approches différentes et en bénéficiant de la complémentarité de chacun des cabinets.

1. L'année 2015 en synthèse

- Sur 100 euros de ressources, 91 euros ont été utilisés sur l'année et 9 euros ont été mis en réserves.
- Sur 100 euros de ressources, 55 euros proviennent de la générosité publique et ont été collectés en France et aux Emirats par l'association MSF et la Fondation MSF ainsi que par les autres sections du mouvement dans leur pays.
- Sur 100 euros employés, 91 euros l'ont été pour les missions sociales, 4 euros pour la recherche de fonds et 5 euros pour le fonctionnement de la structure.

- Sur 100 euros de générosité publique collectés en 2015, 79 euros ont financé les missions sociales, 4 euros la recherche de fonds, 5 euros le fonctionnement de la structure et les investissements et 11 euros ont été mis en réserves.
- Les réserves disponibles, incluant le résultat de l'exercice 2015, représentent 5,8 mois d'activités. Pour 100 euros de réserves disponibles, 76 euros proviennent de la générosité publique.

2. Le compte d'emploi des ressources combiné

Compte d'emploi des ressources combiné simplifié au 31 décembre 2015

en millions d'euros	2015	2014
Ressources privées issues de la recherche de fonds	245,7	205,4
Ressources institutionnelles	13,1	10,6
Autres ressources	94,3	67,3
Total ressources	353,1	283,3
Reprises de provisions	1,1	0,9
TOTAL PRODUITS	354,2	284,3
Dépenses de missions sociales <i>dont dépenses de missions</i>	291,1 185,8	224,1 143,4
Frais de recherche de fonds	12,4	13,2
Frais de fonctionnement	15,7	13,9
Total emplois	319,1	251,3
Dotations aux provisions	2,6	2,3
TOTAL CHARGES	321,7	253,6
Engagements sur ressources affectées	- 0,4	- 0,3
EXCEDENT / DEFICIT	32,1	30,4

Pour le mouvement Médecins Sans Frontières, l'année 2015 traduit un niveau d'activité sans précédent avec une augmentation des dépenses de missions sociales de 23%, les principaux contextes y contribuant étant la République Démocratique du Congo, le Yémen, le support aux migrants en Europe, le Liban, l'Irak et l'Ukraine.

Pour le groupe MSF-France, cette hausse, qui représente 30 % (66,9 M€), est portée par les dépenses de missions pour 42,4 M€ (dont environ 10 M€ sont dus à l'évolution des taux de change) et par les activités de MSF Logistique et d'Épicentre avec les autres centres opérationnels de MSF pour 18,3 M€. Les frais de recherche de fonds sont à la baisse de 7 % sur la période tandis que les frais de fonctionnement subissent une hausse relative de 13 %. Les charges représentent ainsi 68,1 M€ de plus que l'année précédente (+27 %) et s'élèvent en 2015 à 321,7 M€.

Les ressources privées issues de la recherche de fonds augmentent de 20 % sous l'effet de l'évolution des taux de change (+15,2 M€), d'un don exceptionnel reçu d'une fondation (+15 M€), de la poursuite de l'homogénéisation des réserves entre les cinq centres opérationnels initiée l'année précédente et d'une hausse de la collecte française (+4,2 M€).

Les autres ressources augmentent de 27,0 M€, tirées par l'activité de MSF Logistique et Epicentre avec les autres sections du mouvement MSF (+19,9 M€) et par les gains de change de l'année (+4,5 M€), les ressources institutionnelles suivant une hausse moins importante (+2,4 M€).

En synthèse, les produits sont passés de 284,3 M€ à 354,2 M€, soit une augmentation de 69,9 M€ (+25 %).

Ainsi, le résultat de l'année 2015 s'établit à 32,1 M€ et s'explique par le don exceptionnel de 15 M€ mentionné ci-dessus, par un impact de change net d'environ 10 M€ et dans une moindre mesure par la hausse des collectes de fonds des différentes sections.

Compte-tenu de l'augmentation des dépenses, le niveau de réserves disponibles se maintient comme en 2014 à 5,8 mois d'activités.

Ces réserves ont pour objectif de maintenir la trésorerie des centres opérationnels à un niveau qui leur permette de garantir la continuité des secours engagés sur le terrain, de faire face aux risques liés à leurs activités (urgences imprévues, baisse soudaine des rentrées financières), et de financer leur croissance et leurs investissements. Dans le cadre d'une politique spécifique, MSF porte une attention particulière à ce que le niveau de ses réserves n'excède pas de manière structurelle le niveau requis et réponde aux objectifs décrits ci-dessus.

2.1. Les charges combinées : 321,7 M€

2.1.1. Les dépenses des missions sociales : 291,1 M€

En 2015, les dépenses liées aux missions sociales représentent 91,2% du total des emplois combinés contre 89,2% l'année précédente, soit une augmentation de 2 points. Elles sont constituées des dépenses liées aux opérations menées en France et à l'étranger, au support dédié à ces opérations, à l'information et à la sensibilisation du public, à d'autres activités à vocation humanitaire et à des versements à d'autres organismes non liés à des actions de secours.

Les dépenses des opérations en France et à l'étranger représentent 185,8 M€. Elles sont composées des coûts engagés pour la réalisation des missions de l'association sur le terrain, de versements à d'autres organismes liés à des actions de secours, et de dépenses opérationnelles engagées pour le compte d'autres sections MSF.

La quasi-totalité des projets de terrain a été menée par l'association Médecins Sans Frontières. Toutefois, quelques projets de recherche sont menés par Epicentre en Ouganda et au Niger. Les dépenses combinées des missions menées par MSF France s'établissent à 178,4 M€, en hausse de 30% (soit 40,9 M€) par rapport à 2014.

L'augmentation constatée est le résultat de plusieurs dynamiques simultanées :

- les urgences de l'année sont les principales contributrices avec 25,8 M€ de dépenses additionnelles principalement relatives aux interventions au Yémen (+9,8 M€), au Nigéria dans l'état de Borno (+4,8 M€), en Libye (+3,5 M€), au Népal suite aux tremblements de terre (+2,9 M€) ainsi qu'en France et en Grèce en soutien aux réfugiés et « migrants » (+2,4 M€),
- l'engagement dans les contextes d'urgence de l'an dernier (conflits centrafricain, soudanais et syrien, épidémie d'Ebola) s'est maintenu sur un niveau presque équivalent (-1,7 M€),
- les activités des autres contextes d'interventions, bien que partiellement tempérées par les fermetures de projets des dernières années, contribuent à cette augmentation à hauteur de 13,5 M€,
- l'investissement dans les projets de recherche, principalement dans le domaine du SIDA et de la tuberculose, est également en hausse de 1,8 M€.

Une analyse plus détaillée de cette évolution est présentée dans le rapport d'activités.

Les principales missions sur le plan du volume financier (dépassant les 4 M€) sont les missions en Jordanie et Irak (15,7 M€), au Yémen (15,6 M€), en République Démocratique du Congo (14,4 M€), au Soudan du Sud (14,2 M€), en République Centrafricaine (13,0 M€), au Nigéria (10,1 M€), au Mali (7,6 M€), au Kenya (7,6 M€), au Libéria (6,4 M€), en Syrie (5,5 M€), en Haïti et en Ethiopie (5,1 M€ chacun), au Pakistan (4,7 M€) et au Tchad (4,1 M€). Elles représentent 71% du total des dépenses des opérations conduites par l'association.

Les versements à d'autres organismes liés à des actions de secours s'élèvent à 0,4 M€ et comprennent :

- des subventions versées à des ONG locales pour 0,1 M€ (ForSaNi au Niger pour un partenariat en réponse à la situation nutritionnelle),
- le financement d'un projet en Inde porté par la section belge de Médecins Sans Frontières pour 0,3 M€.

Ces versements sont stables par rapport à l'année dernière.

Les dépenses engagées par l'association pour le compte des opérations d'autres sections MSF sont en hausse de 1,5 M€ suivant l'activité de celles-ci et s'établissent à 7,1 M€. Elles concernent principalement des charges de personnel expatrié sous contrat français travaillant pour le compte de ces sections et sont remboursées par celles-ci.

Le support aux missions s'établit à 27,1 M€ sur l'année 2015. Les dépenses se composent, autour de la coordination opérationnelle, des services d'appui médical, logistique et juridique, des ressources humaines terrain et de contrôle de gestion. Le support aux missions fait partie intégrante de la conduite des projets. Il a pour rôle d'élaborer le projet opérationnel de chaque pays, de garantir l'application des politiques générale, opérationnelle et médicale de l'association et d'assister les équipes sur le terrain dans la mise en œuvre des projets.

Les sections non opérationnelles, partenaires de MSF France (MSF Australie, MSF Japon et MSF USA), participent activement à l'élaboration du projet opérationnel de la section française et s'impliquent dans son suivi. Ainsi, deux desks¹ décen-

¹ Desk : structure de support et coordination des opérations menées sur le terrain. Chaque desk, résidant au siège de l'association ou de ses sections partenaires, est composé d'un responsable de programmes, d'un adjoint ou d'un médecin, d'un chargé de ressources humaines, d'un superviseur logistique, d'un contrôleur de gestion et de son adjoint et d'un chargé de communication.

tralisés, à New York et à Tokyo, sous la responsabilité de la direction des opérations de MSF France, sont chargés de la conduite des projets de certains pays. Les dépenses des projets suivis par les desks décentralisés sont enregistrées dans les comptes de la section française, celle-ci en gardant la responsabilité opérationnelle. Les dépenses de support liées à ces desks et engagées par les sections partenaires sont refacturées à MSF France.

Les dépenses de support aux missions sont en hausse de +27 % soit +5,7M€. Cette augmentation inclut 1,9M€ relatifs aux pertes de change constatées sur l'approvisionnement des missions en trésorerie. Hors effets de change, la hausse de ces dépenses se réduit à 18% et est à mettre en regard de l'évolution des dépenses des opérations mentionnée ci-dessus. Elle reflète notamment les investissements consacrés au renforcement de la structure d'appui opérationnel et logistique du siège (1,8M€) ainsi qu'à la formation du personnel de terrain (+0,5M€).

Ces frais représentent 14,6% des dépenses d'opérations en France et à l'étranger pour une moyenne de 14,1 % sur les cinq dernières années et 14,9 % en 2014.

Les dépenses **d'information et de sensibilisation du public** s'élèvent à **3,3M€**. Elles regroupent notamment les activités du centre de réflexion sur l'action et les savoirs humanitaires (CRASH) de la Fondation MSF et la mise à disposition de moyens de communication (chargés de communication, événementiels, investissements technologiques) par l'association MSF, pour sa mission d'information du public. Elles font état d'une variation de +6 % par rapport à 2014 (soit 0,2M€).

Les dépenses des **autres activités liées aux missions sociales** s'élèvent à 74,2M€ et sont en hausse de 18,6 M€ par rapport à 2014 (+33 %). Cette rubrique regroupe plusieurs activités :

- d'une part, les dépenses liées aux activités de vente des satellites MSF Logistique et Epicentre à des clients autres que MSF France, en très grande majorité d'autres sections MSF, mais aussi d'autres organisations. C'est cette activité (73,2M€) qui constate la quasi-totalité de la hausse mentionnée ci-dessus. Cette évolution est à lier à l'augmentation de l'activité opérationnelle du mouvement MSF sur l'année 2015,

- d'autre part, les dépenses engagées par le groupe MSF France pour le compte de la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels ou de la DNDi et refacturées aux entités concernées.

Les **versements à d'autres organismes non liés à des actions de secours** représentent **0,7M€**. Cette catégorie regroupe la participation de MSF France au financement de la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels (0,3M€) et de la DNDi (0,3M€), ainsi, qu'au développement d'outils de diagnostics des maladies infectieuses infantiles (0,1 M€) en partenariat avec l'Institut Pasteur.

2.1.2. Le coût de la recherche de fonds : 12,4M€

Ces dépenses correspondent au coût de la recherche de fonds en France et aux Emirats-Arabes-Unis. Elles sont à mettre en regard des seules ressources collectées dans ces deux pays et non de la totalité des ressources privées dont MSF bénéficie. Celle-ci intègre en effet des contributions reçues d'autres sections du mouvement MSF pour lesquelles aucune dépense n'est engagée par la section française.

Médecins Sans Frontières a pour objectif permanent de rentabiliser au mieux ses dépenses de collecte de fonds, mais également de garantir la stabilité de ses ressources privées, condition essentielle à la pérennité de son action sur le terrain et à son indépendance. MSF continue de porter ainsi ses efforts d'investissement en collecte de fonds sur la mise en place de prélèvements mensuels auprès de ses donateurs. Ces prélèvements, dont le coût de traitement est moindre, permettent surtout de disposer de ressources immédiatement mobilisables, indépendamment de l'importance de la médiatisation des crises.

Pour la deuxième année consécutive, MSF a stabilisé ses dépenses de recherche de fonds. La diminution constatée de 7% correspond à l'évolution attendue de la stratégie de développement des ressources et ne reflète pas une remise en cause de cette stratégie qui reste fondée sur une diversification des types de sollicitations et de donateurs (appels aux dons lors des urgences, philanthropie, mécénat d'entreprise).

Le coût de la recherche de fonds représente ainsi 3,9% du total des emplois contre 5,3% en 2014.

Pour l'essentiel :

- Les frais de collecte en France et aux Emirats s'élèvent à 9,4M€, soit 9% de moins que l'année précédente,
- Les frais de gestion (traitement des dons) sont stables et s'établissent à 1,9M€,
- Le coût de la gestion des legs et de la recherche d'autres sources de fonds, privés ou institutionnels, se monte à 1,1M€ et augmente de 0,1M€ (+10%).

Pour 100 euros issus de la générosité publique en France et aux Emirats, l'investissement consacré à la collecte de fonds et à sa gestion se monte ainsi à 16 euros en 2015 contre 18 euros en 2014. L'amélioration de ce ratio s'explique par une progression de 4% sur l'année des ressources collectées auprès du public et par une diminution de 8% des frais d'appel et de gestion de ces ressources.

2.1.3. Les frais de fonctionnement et les dotations aux provisions: 18,3 M€

Les frais de fonctionnement représentent **15,7 M€** sur l'année 2015. Ils regroupent les coûts de l'ensemble des services de fonctionnement de toutes les entités ainsi que la contribution de fonctionnement versée par MSF-France au Bureau International, une part des pertes de change et diverses charges exceptionnelles.

Ils font état d'une variation de +13% par rapport à l'année précédente (soit 1,8M€) dont le tiers concerne des dépenses prises en charge pour le compte d'autres sections MSF et qui leur sont refacturées. Les frais de fonctionnement représentent 4,9% du total des emplois en 2015 contre 5,5% en 2014.

Les dotations aux provisions de l'exercice s'établissent à **2,6M€**. Elles sont isolées dans le compte d'emploi des ressources afin de permettre une meilleure lecture des ratios financiers (un même événement ne pouvant impacter ces ratios qu'une seule fois : au moment de sa réalisation). Elles couvrent sur cette année la dépréciation des stocks de MSF-Logistique (0,3M€), les conséquences des fermetures et restructurations de projets envisagées (1,0 M€), les pertes de change latentes (0,1 M€) ainsi que d'autres risques et litiges (1,2M€).

2.1.4. Les engagements à réaliser sur ressources affectées: 0,9M€

Les engagements à réaliser sur ressources affectées comprennent les dons reçus sur l'année affectés

à des interventions particulières et qui n'ont pu être utilisés à la clôture. Ils sont portés au passif du bilan, traduisant ainsi l'engagement de l'association à les utiliser conformément aux souhaits des donateurs dans les années à venir. En 2015, ils s'élèvent à 0,9 M€ et concernent quasi exclusivement des dons reçus de la section Suisse de Médecins Sans Frontières affectés aux Philippines.

2.2. Les produits combinés : 354,2 M€

Ils sont passés de 284,3 M€ à 354,2 M€ en 2015 et sont composés de ressources privées issues de la recherche de fonds à hauteur de 245,7M€, de financements institutionnels pour 13,1 M€, d'autres produits pour 95,0 M€ et de reprises de provisions à hauteur de 1,1 M€.

2.2.1. Les ressources privées issues de la recherche de fonds : 245,7 M€

Les ressources privées issues de la recherche de fonds s'établissent à 245,7 M€ en 2015, soit une augmentation de 40,3M€ (+20%). L'ensemble des ressources privées est composé de 91,5M€ de fonds collectés en France et aux Emirats-Arabis-Unis, de 153,2M€ de contributions reçues des sections partenaires du projet opérationnel, et de 1,1M€ provenant des autres sections du mouvement.

En France, environ 551.000 donateurs ont soutenu MSF pendant l'année, parmi lesquels près de 365.000 ont choisi de faire leur don par prélèvement mensuel. Le montant des dons reçus des particuliers s'élève ainsi à 64,7M€, soit une augmentation de 2,3M€ (+4%). Quant aux legs et donations, ils s'établissent comme l'année précédente à 7,3M€. Suite à un don exceptionnel de 15M€ reçu d'une Fondation, les autres fonds privés (financements issus d'entreprises et d'autres organismes privés, activités annexes...) augmentent de 16,3M€ et s'établissent à 19,4M€ sur l'année 2015.

Ainsi, sur les 91,5 M€ de ressources privées collectées en France et aux Emirats-Arabis-Unis, 72,1 M€ ont été collectés auprès du public.

Les contributions reçues des sections partenaires du projet opérationnel et des autres sections du mouvement augmentent de 21,8M€ (+16%). Cette hausse est imputable pour 15,2M€ à l'évolution des taux de change et pour 6,6M€ au rééquilibrage des réserves entre centres opérationnels au sein du mouvement MSF.

Ainsi, les contributions des sections partenaires du projet opérationnel s'élevèrent à 153,2 M€ (124,7 M€ en 2014) et les autres financements reçus des sections du mouvement s'élevèrent à 1,1 M€ (7,1 M€ en 2014).

Sur 245,7 M€ de ressources privées issues de la recherche de fonds, 192,9 M€ ont donc été collectés auprès du public (soit 78 %), dont 37 % en France et aux Emirats par l'association MSF et la Fondation MSF, et 63 % en Australie, au Japon et aux Etats-Unis par les sections partenaires du projet opérationnel.

2.2.2. Les ressources institutionnelles (ou subventions publiques) : 13,1 M€

Les financements institutionnels publics s'élevèrent à 13,1 M€ contre 10,6 M€ en 2014. Ces fonds proviennent majoritairement du gouvernement suédois (22 %), d'UNITAID (21 %), des institutions européennes (16 %) et du gouvernement canadien (12 %) ; leur augmentation correspond principalement au développement de plusieurs projets de recherche financés par UNITAID.

Ils représentent ainsi 5 % du total des ressources privées et institutionnelles issues de la recherche de fonds et 7 % des dépenses d'opérations.

Les principaux contextes financés ont été :

- le développement de plusieurs projets de recherche financés par UNITAID pour 2,8 M€ sur trois thématiques : le SIDA (1,7 M€, expérimentation d'un outil de diagnostic de la charge virale), la tuberculose (0,7 M€, introduction de nouveaux traitements et essais cliniques pour identification de nouveaux protocoles) et l'hépatite C (0,4 M€, Epicentre, introduction de nouveaux traitements),
- le Soudan du Sud pour 2,4 M€ (Union Européenne / ECHO, gouvernements suédois, canadien, danois et irlandais) pour les interventions au Soudan du Sud ou en Ethiopie et en Ouganda pour les réfugiés soudanais,
- la République Démocratique du Congo pour 1,7 M€ (gouvernements canadien, norvégien et suédois) sur l'urgence rougeole et le projet hospitalier de Rutshuru,
- le Nigéria pour 1,5 M€ (Union Européenne / ECHO, gouvernements allemand, norvégien et suédois) sur l'urgence de Borno et le projet gynéco-obstétrique de Jahun,
- le Libéria pour 1,1 M€ (gouvernements canadien et japonais) sur le projet de Monrovia dans le cadre

de la réponse sur les conséquences de l'épidémie d'Ebola.

2.2.3. Les autres produits et reprises de provisions : 95,4 M€

Les autres produits regroupent des revenus issus d'activités liées aux missions sociales ainsi que d'autres ressources. Ils observent une augmentation de 27,0 M€ (soit +40 %) par rapport à l'année précédente.

Les ressources issues des missions sociales représentent **78,4 M€**. Elles regroupent les recettes issues du remboursement des dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF et le produit des ventes des satellites MSF Logistique (médicaments, matériels médical et logistique) et Epicentre (consultations, recherches et formations épidémiologiques) aux autres sections et organisations. Elles connaissent une augmentation de 19,9 M€ par rapport à 2014 et suivent l'évolution de l'activité des satellites avec les autres sections.

Les autres ressources sont également en hausse de 7,1 M€ et s'élevèrent à **15,9 M€**. Elles comprennent les produits financiers et gains de change qui justifient environ les deux tiers de l'augmentation, des activités marchandes diverses (films et activités externes de EUP...), les produits exceptionnels, ainsi que les autres produits d'exploitation (facturations diverses par MSF, MSF Logistique et Epicentre aux autres sections, remboursements d'assurance...) qui portent 31 % de la hausse observée.

Les reprises de provisions sont, à l'identique des dotations, présentées de manière isolée dans le compte d'emploi des ressources. Elles s'élevèrent à **1,1 M€** sur l'exercice 2015 et correspondent principalement à 0,7 M€ de reprises de provisions récurrentes (dépréciation des stocks et créances, couverture des pertes de changes latentes) et à 0,2 M€ de reprises de provisions liées à la minimisation d'un litige.

2.2.4. Le report des ressources affectées non utilisées: 0,5 M€

Le report des ressources affectées non utilisées traduit l'utilisation sur l'année de dons reçus sur les années antérieures affectés à des interventions particulières et qui n'avaient pu être dépensés. Ils sont décrétementés du passif du bilan, témoignant de leur utilisation conformément au souhait des donateurs. En 2015, il correspond principalement aux fonds

dédiés aux interventions en réponse aux conséquences de l'épidémie d'Ebola de 2014 qui ont été intégralement repris en compte de résultat. Cette reprise traduit l'utilisation de ces fonds sur l'exercice.

3. Le bilan combiné

3.1. L'actif (utilisation des fonds)

L'actif immobilisé s'élève à **20,9M€**, net d'amortissements et de provisions pour dépréciation. Il est composé d'actifs immobiliers (12,7M€), d'actifs incorporels (2,3M€), d'actifs financiers (0,8M€), et d'autres actifs corporels (5,1M€). Les bâtiments et terrains regroupent les actifs immobiliers du groupe, à savoir : l'immeuble et le terrain du siège de l'association, 8 rue Saint Sabin à Paris 11^{ème}, et l'immeuble du 4 rue Saint Sabin à Paris (annexe du siège social de l'association), ainsi que les bureaux, entrepôt et terrain de MSF Logistique à Mérignac. L'évolution de l'actif immobilisé au cours de l'année 2015 est principalement liée à la poursuite du programme d'extension de la plateforme logistique de Bordeaux ainsi qu'à des investissements en matériels et logiciels informatiques.

Les stocks représentent à la fin de l'année 2015 un montant de **17,9M€**. Ils se composent principale-

ment des items gérés par la centrale MSF Logistique à Bordeaux (17,7M€). Ils sont constitués d'articles médicaux pour 11,6M€ et d'articles logistiques pour 6,2M€. L'augmentation du volume stocké (+27%) est à mettre en regard, d'une part de la hausse d'activité de MSF Logistique, et d'autre part, de la mise en stock du dispositif Rapid Deployment Surgical Unit (+0,9M€).

Les autres actifs circulants hors trésorerie s'élèvent à **28,4M€** et sont principalement composés de financements à recevoir, d'autres créances diverses et de charges constatées d'avance. Les dons et financements à recevoir s'élèvent à 2,6M€. Ils regroupent les sommes dues par les autres sections MSF au titre du financement des projets opérationnels (0,8M€), par les bailleurs de fonds institutionnels publics (1,6M€), ainsi que les libéralités réalisées en 2015 mais encaissées en 2016 (0,2M€).

Les créances diverses s'élèvent à 21,8M€. Elles comprennent principalement les sommes dues par les autres sections du mouvement (20,3M€) et les avances et acomptes versés aux fournisseurs. L'augmentation de ce poste de 6,5M€ porte pour 7,7M€ sur les créances dues par les sections du mouvement.

Bilan combiné simplifié au 31 décembre 2015

en millions d'euros	ACTIF		PASSIF		
	2015	2014	2015	2014	
Bâtiments et terrain	12,7	12,0	Fonds disponibles	123,0	93,2
Autres immobilisations	8,2	7,4	Subventions et réserves d'investissement	6,4	5,2
			Résultat combiné	32,1	30,4
Actif immobilisé	20,9	19,4	Fonds associatifs	161,6	128,8
Stocks	17,9	14,1	Provisions risques et charges	3,9	2,1
Dons et financements à recevoir	2,6	32,4	Fonds dédiés	0,9	0,5
Créances diverses	21,8	15,3	Dettes fournisseurs	17,7	9,5
Trésorerie	143,6	80,5	Autres dettes	24,1	20,7
Comptes de régularisation	4,0	3,5	Comptes de régularisation	2,7	3,7
Actif circulant	190,0	145,8	Passif exigible	44,5	33,9
TOTAL	210,9	165,2	TOTAL	210,9	165,2

3.2. Le passif (origine des fonds)

Les fonds associatifs de l'ensemble combiné représentent **161,6 M€** à la fin de l'année 2015. Les réserves disponibles, définies comme étant les fonds associatifs hors réserves et subventions d'investissement, s'élevaient au début de l'exercice à 123,0 M€. Elles comprenaient 96,1 M€ de ressources disponibles collectées auprès du public.

Sur l'année 2015, l'excédent combiné de 32,1 M€ porte le niveau de réserves disponibles à 155,3 M€. Ces réserves représentent 5,8 mois d'activités ou également 5,3 mois des ressources de l'année, et sont en ligne avec la politique de réserves de MSF.

Les réserves issues de la générosité publique (ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées) ont ainsi augmenté de 21,9 M€ et s'élevèrent à 117,9 M€ à la fin de l'année 2015. Cette évolution s'explique de manière détaillée comme suit :

- Les ressources collectées auprès du public se sont élevées sur l'année à 192,9 M€, soit 192,5 M€ après variation des fonds dédiés,
- Elles ont été utilisées à hauteur de 170,6 M€ sur l'année dont 89 % (152,4 M€) pour financer les emplois des missions sociales, 5 % (8,4 M€) les frais de recherche de fonds, 5 % (7,5 M€) les frais de fonctionnement et 1 % (2,3 M€) les investissements de l'exercice,
- Elles ont été mises en réserves pour la part correspondant au montant non utilisé après variation des fonds dédiés, soit 21,9 M€.

Les subventions et réserves d'investissement qui se montent à 6,4 M€ à la fin de l'année 2015, correspondent aux subventions accordées pour les travaux d'agrandissement de l'entrepôt de stockage de MSF Logistique à Mérignac des années 2002 et 2003, ainsi que pour l'extension actuellement en cours.

Les fonds dédiés résiduels représentent **0,9 M€** et concernent principalement des dons affectés reçus de la section suisse de Médecins Sans Frontières pour les interventions aux Philippines.

Les provisions pour risques et charges s'élevèrent à **3,9 M€**. Elles sont principalement destinées à couvrir les conséquences des fermetures et restructurations de projets envisagées (1,5 M€), les pertes de change potentielles (0,3 M€) ainsi que d'autres risques et litiges (2,1 M€).

Le passif exigible totalise **44,5 M€**. Il est composé de dettes envers les autres sections MSF (5,7 M€), de dettes courantes auprès des fournisseurs (17,7 M€), de dettes sociales et fiscales (15,7 M€) et d'autres passifs à hauteur de 5,4 M€. La hausse de 10,7 M€ observée sur ce poste s'explique par le décalage de paiement des dettes dues aux fournisseurs (+8,2 M€), par l'augmentation des dettes fiscales et sociales (+1,8 M€), et par un écart de réévaluation des dettes et créances important (+1,8 M€).

3.3. La trésorerie

La trésorerie, présentée dans le bilan simplifié pour son montant net des soldes débiteurs et créateurs, s'élève à 143,6 M€ à la fin de l'année 2015. Elle présente une augmentation de 63,1 M€ qui trouve sa justification dans l'excédent de l'exercice de 32,1 M€ ainsi que dans l'encaissement sur l'année de 25 M€ relatifs à la contribution 2014 de la section américaine.

Elle est constituée des disponibilités du siège et des missions ainsi que de placements sans risque en capital et aisément mobilisables. Elle est principalement composée de 51,8 M€ placés sur des SICAV de trésorerie en Euros ou en dollars US, de 10,4 M€ sur des bons de caisse, de 60,6 M€ sur des livrets et de 19,0 M€ sur des comptes bancaires au siège ou dans les pays d'interventions, et de 1,8 M€ de dons à l'encaissement.

La gestion du risque bancaire est assurée, pour les comptes et valeurs mobilières de placement détenus par les sièges de l'association et des satellites (133,9 M€), par une répartition des valeurs sur trois établissements bancaires différents. Les deux principaux représentent à la fin de l'année respectivement 54% et 42% du montant total.

Sur les terrains d'interventions, MSF opère avec plusieurs banques internationales ou locales, la politique consistant à limiter le volume des dépôts bancaires aux besoins opérationnels sur une base mensuelle.

MSF est exposée aux fluctuations des cours de change dans la mesure où 64% des ressources issues de la recherche de fonds sont réalisées en devises étrangères et où 51% des dépenses d'opérations directement menées sont en devises étrangères. Si les devises utilisées pour les opé-

rations dépendent des lieux d'interventions, les ressources en devises étrangères proviennent principalement des Etats-Unis (64%), de l'Australie (15%) et du Japon (14%). Il n'y a pas de politique active de couverture du risque de change menée par MSF en France. Le yen japonais est couvert par des prises de positions effectuées par la section japonaise et est également utilisé pour couvrir les achats de MSF Logistique dans cette devise. Par ailleurs, une part importante de la trésorerie disponible est libellée en dollars américains et directement utilisée pour approvisionner les missions dans cette devise ou en devises locales qui pour la plupart suivent généralement l'évolution du cours du dollar.

Sur l'année, le niveau moyen de trésorerie au siège et dans les satellites a ainsi été de 94,7M€

sur l'exercice, soit l'équivalent de 3,5 mois d'activité, contre 62,8M€ l'année précédente (soit 3,0 mois d'activité). A titre d'information, le montant total de la trésorerie localisée dans les pays d'interventions s'élève en moyenne sur l'année à 6,8M€ soit environ 7% des transactions annuelles réalisées localement.

Les comptes combinés ainsi que les comptes annuels de l'association MSF et de ses satellites, leurs annexes et les rapports des commissaires aux comptes sont disponibles sur notre site internet (www.msf.fr). En outre, chaque année, nous publions nos comptes dans la presse nationale, après la tenue de l'Assemblée Générale.

Rémi Obert
Directeur Financier



2

Etats financiers combinés au 31 décembre 2015

Rapport général des commissaires
aux comptes sur les comptes combinés _____ **20**

Bilan et compte de résultat combinés _____ **23**

Annexe aux comptes combinés _____ **25**

Faits caractéristiques de l'exercice _____ **25**

Principes, règles et méthodes comptables
combinés _____ **25**

Détail du bilan et compte de résultat _____ **30**

Autres informations _____ **38**

Les rémunérations _____ **39**

Les contributions volontaires en nature _____ **39**

Le compte d'emploi annuel des ressources _____ **40**



Soudan du Sud • Photographe : **Dominic Nahr**

Des centaines de personnes reçoivent leur première distribution de compléments alimentaires pour les enfants souffrant de malnutrition. Près de 600 000 personnes sont actuellement déplacées dans l'État d'Unity.

ERNST & YOUNG Audit
1/2, place des Saisons
92400 Courbevoie - Paris-La Défense 1

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Versailles

DELOITTE & ASSOCIES
185, avenue Charles-de-Gaulle
92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Versailles

Médecins Sans Frontières

Association régie par la Loi du 1^{er} Juillet 1901

Reconnue d'utilité publique par le décret du 10 juin 1985

8, rue Saint Sabin
75011 Paris

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes combinés

Exercice clos le 31 décembre 2015

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2015, sur :

- le contrôle des comptes combinés de l'association Médecins Sans Frontières, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes combinés ont été arrêtés par le trésorier. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes combinés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes combinés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes combinés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la combinaison.

II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Compte d'emploi des ressources

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre ensemble combiné, nous avons vérifié que les modalités retenues pour l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources décrites dans les notes 2.2 et 7 de l'annexe font l'objet d'une information appropriée, sont conformes aux dispositions du règlement CRC n°2008-12 du Comité de la Réglementation Comptable et ont été correctement appliquées.

Estimations comptables

Votre groupe constitue des provisions pour risques, tel que cela est décrit dans les notes 2.3.12 et 3.3.3 de l'annexe. Sur la base des éléments disponibles à ce jour, notre appréciation des provisions s'est fondée sur l'analyse des processus mis en place par votre groupe pour identifier et évaluer les risques, ainsi que sur l'examen des états de synthèse de ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes combinés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III. Vérification spécifique

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique des informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes combinés.

Paris - La Défense et Neuilly-sur-Seine, le 25 mai 2016

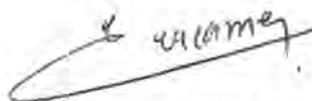
Les commissaires aux comptes

Ernst & Young Audit



Bruno BIZET

Deloitte & Associés



Jean-Pierre VERCAMER

Bilan combiné au 31 décembre 2015

en euros	ACTIF				en euros	PASSIF	
	Brut	Amort.	Net 2015	Net 2014		2015	2014
Films produits	3 048 195	3 048 195	-	-	Subventions d'investissement affectées à des biens renouvelables par les entités du Groupe MSF	1 546 775	825 000
Concessions/Licences	2 993 554	2 370 687	622 867	383 280	Réserves d'investissement	4 695 480	4 137 061
Immobilisations en cours	1 649 755		1 649 755	138 080	Fonds de générosité publique	96 056 911	68 524 122
Immobilisations incorporelles	7 691 504	5 418 882	2 272 622	521 360	Fonds de réserve	26 968 295	24 060 071
Terrains	5 428 606		5 428 606	5 324 123	Fonds disponibles	123 025 206	92 584 193
Constructions	13 645 747	6 329 329	7 316 418	6 644 688	Résultat	32 125 958	30 369 237
Installations et divers aménagements	8 903 848	5 072 286	3 831 562	3 759 113	Total fonds propres	161 393 419	128 545 686
Matériels, mobilier, informatique	3 237 737	2 141 179	1 096 557	538 119	Subventions d'investissement affectées à des biens non renouvelables par les entités du Groupe MSF	168 305	206 973
Autres immobilisations	976 647	878 831	97 816	117 866	TOTAL FONDS ASSOCIATIFS	161 561 723	128 752 659
Immobilisations en cours	73 029		73 029	1 767 958	TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES	3 920 875	2 053 707
Immobilisations corporelles	32 265 614	14 421 625	17 843 988	18 151 867	TOTAL FONDS DEDIÉS	945 118	542 872
Dépôts et cautionnements	821 968		821 968	678 059	Emprunts et dettes assimilées	5 200	-
Immobilisations financières	821 968	-	821 968	678 059	Soldes créditeurs de banque	12 571	816 949
					Dettes autres sections MSF	5 697 847	6 367 457
					Avances et acomptes reçus sur commande	2 580 530	-
					Dettes fournisseurs	17 678 846	9 460 620
					Dettes fiscales et sociales	15 269 063	13 937 657
					Indemnités à payer	456 788	32 316
					Autres dettes	103 603	323 251
					Dettes	41 804 449	30 938 249
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	40 779 085	19 840 507	20 938 578	19 351 286	Financements perçus d'avance	810 633	3 608 566
					Ecarts de conversion passif	1 891 135	66 387
					Produits constatés d'avance	5 337	38 333
					Comptes de régularisation	2 707 104	3 713 287
Stock de matières et autres approvisionnements	160 589		160 589	403 502	TOTAL PASSIF EXIGIBLE	44 511 553	34 651 536
Stock de marchandises	18 093 500	343 634	17 749 866	13 690 972	TOTAL PASSIF	210 939 269	166 000 773
Financements à recevoir	1 856 517	263 297	1 593 220	1 447 594	Engagements reçus*	13 387 906	Engagements donnés*
Legs et dons à recevoir	190 557		190 557	191 475			
Créances sur autres sections MSF	21 083 720		21 083 720	44 001 070			
Clients et comptes rattachés	410 685	2 992	407 693	1 365 659			
Autres créances	1 166 257	2 576	1 163 681	709 895			
Créances brutes	24 707 736	268 865	24 438 871	47 715 693			
Valeurs mobilières de placement	62 154 075		62 154 075	41 546 785			
Banques et CCP	71 771 945		71 771 945	31 506 591			
Soldes trésorerie missions	7 797 299		7 797 299	6 005 918			
Caisses	77 945		77 945	158 584			
Dons à l'encaissement	1 839 005		1 839 005	2 112 113			
Disponibilités	81 486 195		81 486 195	39 783 207			
Ecarts de conversion actif	67 687		67 687	248 514			
Charges constatées d'avance	3 943 409		3 943 409	3 260 815			
Comptes de régularisation	4 011 096		4 011 096	3 509 329			
TOTAL ACTIF CIRCULANT	190 613 190	612 499	190 000 691	146 649 488			
TOTAL ACTIF	231 392 276	20 453 007	210 939 269	166 000 773			

*les engagements reçus et donnés sont détaillés en annexes

Compte de résultat combiné au 31 décembre 2015

en euros

en euros

Charges	2015	2014
Médicaments et matériel médical	49 573 826	35 468 006
Nourriture	1 933 727	1 459 566
Matériel logistique et sanitation	8 589 703	6 093 201
Equipement et matériel	4 541 903	2 236 002
Matières, fournitures et petit matériel	966 102	636 977
Documentation	15 912	23 496
Transport sur achats	2 540 630	1 221 517
Achats de marchandises	68 161 803	47 138 764
Variation de stocks de marchandises	-3 958 008	-1 149 673
Achats de fret	30 915 737	21 137 858
Achats stockés de marchandises	95 119 533	67 126 948
Médicaments et matériel médical	9 288 003	5 795 488
Nourriture	1 926 281	1 519 883
Matériel logistique et sanitation	7 455 666	5 468 648
Equipement et matériel	4 813 640	3 321 342
Matières, fournitures et petit matériel	3 877 895	3 396 425
Etudes et prestations	1 044 013	968 162
Achats pour revente	185 140	174 827
Variation de stocks de matières & autres appros	243 603	33 301
Achats de matières & autres appros	28 834 241	20 678 075
Prestations de services diverses	9 052 130	7 460 159
Loyers et charges locatives	11 242 276	9 594 681
Location de matériel	104 967	98 318
Entretien, maintenance et réparations	5 109 577	4 027 910
Assurances	508 511	383 420
Documentation	160 762	241 915
Honoraires	1 592 736	1 309 116
Information/publications	1 348 526	2 649 676
Transports	5 445 132	4 492 228
Déplacements et frais de mission	15 571 142	12 517 329
Frais de représentation	605 022	523 680
Frais postaux et de télécommunication	4 568 775	4 241 324
Frais bancaires et assimilés	522 993	488 321
Subventions d'exploitation	2 365 330	2 164 135
Services extérieurs	58 197 880	50 192 212
Achats et services extérieurs	182 151 653	70 870 287
Impôts, taxes et versements assimilés	3 983 929	3 668 143
Salaires	33 418 037	28 346 229
Indemnités	7 062 549	5 985 096
Charges sociales et assurances	17 333 868	15 452 711
Charges de personnel France	57 814 454	49 784 036
Charges de personnel national	59 971 514	49 121 950
Salaires et charges refacturés	9 284 926	8 110 682
Autres charges de personnel	9 284 926	8 110 682
Charges de personnel	127 070 893	107 016 669
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	4 221 458	3 608 433
CHARGES D'EXPLOITATION	317 427 933	252 290 481
Agios	295	276
Pertes de change	3 892 986	814 119
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	68 295	251 409
CHARGES FINANCIERES	3 961 576	1 065 804
Charges exceptionnelles	290 870	245 234
CHARGES EXCEPTIONNELLES	290 870	245 234
TOTAL CHARGES	321 680 379	253 601 518
Engagements à réaliser sur ressources affectées	857 268	455 653
RÉSULTAT POSITIF	32 125 958	30 369 237
TOTAL GÉNÉRAL	354 663 605	284 426 408
Evaluation des contributions volontaires en nature		
Personnel bénévole	non valorisé	non valorisé
Secours en nature	non valorisé	non valorisé
Mise à disposition gratuite de biens et services	2 126 652	2 297 058
TOTAL	2 126 652	2 297 058

Produits	2015	2014
Dons collectés auprès du public	64 456 630	62 332 666
Dons organismes privés	173 426 666	135 338 249
Cotisations	28 952	26 795
Libéralités	7 360 614	7 338 483
Dons privés	245 272 862	205 036 193
Autres MSF	41 527 632	29 620 264
Extérieur	2 760 481	3 698 460
Ventes de marchandises	44 288 113	33 318 724
Autres MSF	23 720 175	16 726 016
Extérieur	142 580	202 170
Ventes de fret	23 862 755	16 928 186
Produits solidaires	476 445	309 104
Livres	20	488
Guide-lignes	464 712	573 613
Partenariats	-	72 093
Autres	424	-
Ventes de produits	941 601	955 299
Autres MSF	2 169 198	1 636 014
Extérieur	193 309	58 481
Prestations de services	2 362 507	1 694 494
Financements gouvernement Suède	2 837 738	1 779 072
Financements UNITAID	2 806 779	1 022 177
Financements UE	2 059 490	5 664 071
Autres financements	5 361 295	2 157 690
Subventions institutionnelles	13 065 302	10 623 010
Financements et subventions d'exploitation	94 432	54 500
Production immobilisée	164,949	72 626
Production en cours	-7 705	10 095
Produits des activités annexes	40 800	54 713
Autres produits de gestion courante	14 907 867	11 116 258
Reprises sur provisions, dépréciations (et amort.), et transf. de charges	716 739	810 022
Parrainages	57 805	-
Autres produits d'exploitation	15 974 888	12 118 214
PRODUITS D'EXPLOITATION	345 729 358	280 674 120
Produits des créances	-	333
Produits des placements	638 913	710 546
Intérêts des comptes rémunérés	41 740	58 107
Produits de change	6 473 881	1 928 453
Escomptes obtenus	536	603
Reprises sur prov., dépréciations, et transf. de charges	36 975	84 057
PRODUITS FINANCIERS	7 192 046	2 782 098
Produits exceptionnels	897 637	777 826
Reprises sur prov., dépréciations, et transf. de charges	350 874	32 093
PRODUITS EXCEPTIONNELS	1 248 511	809 919
TOTAL PRODUITS	354 208 583	284 266 138
Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	455 022	160 271
RÉSULTAT NÉGATIF	-	-
TOTAL GÉNÉRAL	354 663 605	284 426 408
Evaluation des contributions volontaires en nature		
Bénévolat	non valorisé	non valorisé
Dons en nature	non valorisé	non valorisé
Prestations en nature	2 126 652	2 297 058
TOTAL	2 126 652	2 297 058

Annexe aux comptes combinés 2015

1. Faits caractéristiques de l'exercice

La combinaison des comptes du groupe MSF France au 31 décembre 2015 inclut 3 mois de l'activité de MSF Assistance dissoute au 27 mars 2015, contre 12 mois sur l'exercice précédent.

2. Principes, règles et méthodes comptables combinées

2.1 Définition et périmètre de combinaison

Les entités ci-dessous ont été intégrées globalement, pour 100% de leur activité, dans la combinaison des comptes et constituent le "groupe MSF-France":

- Médecins Sans Frontières (association RUP*) - **entité combinante**,
- Médecins Sans Frontières Logistique (association),
- Épicentre (association),
- Fondation Médecins Sans Frontières (Fondation RUP*),
- Médecins Sans Frontières Assistance (association),
- SCI Médecins Sans Frontières,
- SCI Sabin,
- État d'Urgence Production (SARL).

Les comptes combinés sont l'équivalent des comptes consolidés pour un ensemble d'entités dont l'unité et la cohésion proviennent de circonstances autres que celles prévues à l'article 357-1 de la loi du 24 juillet 1966 sur les sociétés commerciales. Ainsi, l'association Médecins Sans Frontières combine les entités commerciales et associatives dans lesquelles elle exerce au sein des instances de gouvernance un contrôle par droit de vote ou de fait.

*Reconnue d'Utilité Publique

Le groupe MSF-France a développé un partenariat privilégié avec certaines sections non opérationnelles du mouvement MSF. Il s'agit de MSF Australie, MSF Japon et MSF USA. Ces sections sont juridiquement de droit national, présentent des comptes annuels indépendants, et ne font pas partie du périmètre de combinaison, leurs conseils d'administration n'étant pas contrôlés par celui de l'association Médecins Sans Frontières.

2.2 Principes généraux de combinaison

Les bilans et comptes de résultat combinés résultent du cumul des comptes annuels des différentes associations, fondation et sociétés comprises dans le périmètre, éventuellement après retraitements et reclassements (harmonisation des plans de comptes). Les comptes réciproques, actifs et passifs, charges et produits, sont éliminés sans incidence sur le résultat combiné. Les profits et pertes internes, et les éventuelles provisions constatées sur des opérations internes sont également éliminés. Ces éliminations ont une incidence sur le résultat combiné. La combinaison des comptes nécessite par ailleurs de construire le compte d'emploi des ressources (CER) selon les règles d'affectation des ressources au financement des emplois qui sont propres à l'ensemble combiné et par conséquent déterminent la variation des fonds propres liée à la générosité publique du bilan combiné.

2.3 Méthodes comptables retenues

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses suivantes :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif définis par :

- le règlement 2014-03 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) relatif au Nouveau Plan Comptable Général modifié par le règlement n°2015-06 du 23 novembre 2015,
- le règlement 99-01 du Comité de la Réglementation Comptable (CRC) relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations et fondations,
- le règlement 99-02 du Comité de la Réglementation Comptable (CRC) relatif aux comptes consolidés des sociétés commerciales et entreprises publiques, dont la section VI traite plus spécifiquement de la combinaison.

Les comptes sont établis en euros, ils couvrent la période du 1^{er} janvier au 31 décembre de l'année de clôture. Aucun changement de méthode n'est intervenu au cours de l'exercice.

Les principales méthodes utilisées, comprenant les retraitements de combinaison, sont les suivantes :

	Non amortis
Terrains	
Bâtiment d'activités - Structure	20-60
Bâtiment administratif - Structure	10-40
Bâtiment d'activités - Façade	15-20
Logement - Structure / façade	20-50
Bâtiment administratif - Structure	30
Garage - Construction	20
Bâtiment d'activités - Equipements techniques	15-20
Bâtiment administratif - Equipements techniques	10-30
Bâtiment d'activités - Installations générales	10-20
Bâtiment administratif - Installations générales	10-30
Bâtiment d'activités - Agencements/ Aménagements	20
Bâtiment administratif - Agencements/ Aménagements	5-30
Logement - Equipements techniques	15-20
Logement - Installations générales	10-20
Honoraires sur travaux	40
Matériels de bureau et informatique	2-15
Matériels de Transport	10
Mobilier	5-25

Les véhicules et les ordinateurs dans la mesure où ils subissent une usure accélérée, ainsi que les constructions et équipements dans la mesure où ils n'ont pas vocation à être conservés sont comptabilisés directement dans les comptes de charge des pays d'intervention du groupe MSF-France.

BILAN

2.3.1 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de réalisation (prix d'achat et frais accessoires, hors coûts de formation). Elles sont généralement amorties sur une période comprise entre 3 et 5 ans, selon le mode linéaire, à l'exception des coûts de production des films d'État d'Urgence Production (EUP) qui sont amortis dans l'exercice de leur livraison, dans la limite de leur coût amortissable.

2.3.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations situées en France sont évaluées à leur coût d'acquisition selon les dispositions du Règlement CRC n° 2004-06 (prix d'achat et frais accessoires). Les immobilisations sont amorties suivant le mode linéaire selon la durée réelle d'utilisation prévue de chaque composant.

2.3.3 Immobilisations financières

La valeur brute des immobilisations financières est constituée par leur coût d'acquisition hors frais accessoires. Lorsque celle-ci est supérieure à la valeur d'inventaire, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

2.3.4 Stocks

Les stocks concernent principalement les stocks de médicaments, livres et matériels médical, logistique et informatique.

Stocks de matières et autres approvisionnements

Ils sont valorisés pour leur coût d'acquisition correspondant au prix d'achat et selon la méthode du "premier entré, premier sorti". Une dépréciation est calculée lorsque la valeur d'inventaire à la clôture est inférieure au coût d'acquisition.

Stocks de marchandises

Ils concernent les marchandises entreposées par MSF Logistique et destinées à être soit utilisées sur les terrains d'intervention du groupe MSF-France, soit vendues aux missions menées par d'autres sections du mouvement MSF ou à d'autres ONG. Ils se composent de stocks de marchandises médicales et logistiques ainsi que de véhicules tout terrain. Ils sont évalués selon la méthode du " prix de revient moyen pondéré " constitué du prix des marchandises et des frais accessoires d'achats.

Les règles de dépréciation des stocks sont les suivantes par catégorie de stock :

- Les articles en stocks ayant une date de péremption sont dépréciés au regard de leur rotation et du temps restant à courir avant leur obsolescence. Les taux de dépréciation sont de 0 %, 25 %, 50 %, 75 %, et 100 %,
- Les articles sans péremption, n'ayant pas eu de mouvement en stock au cours des trois dernières années à la date de clôture annuelle, sont dépréciés par tranche de taux de 0 %, 25 %, 50 %, 75 %, et 100 % en fonction de l'antériorité de la rotation de stock.

Les articles enregistrés dans le dépôt "destruction" sont dépréciés à 100 %.

2.3.5 Financements et legs à recevoir et perçus d'avance

Financements institutionnels

Les financements des bailleurs de fonds institutionnels publics sont comptabilisés en produits dans le compte de résultat, à hauteur des dépenses éligibles engagées dans le cadre des contrats. La part de financement attribuée, non consommée et non reçue en fin d'exercice, est inscrite en hors bilan, pour un montant équivalent, en " engagements reçus " et en " engagements donnés ".

Toutefois, lorsqu'un projet financé fait état d'une sous-activité à la clôture, qu'il est probable que le bailleur concerné accepte une augmentation rétroactive de sa part de financement mais qu'aucune notification de cette acceptation n'a été reçue, la subvention est comptabilisée en produits et la créance correspondante fait l'objet d'une dépréciation.

Legs

Les biens meubles ou immeubles provenant d'une succession, legs ou donation et destinés à être cédés par le groupe MSF-France suivent les mouvements comptables suivants :

- Dès acceptation par le Conseil d'administration les legs sont enregistrés en hors bilan dans les « engagements reçus - legs nets acceptés par le Conseil d'administration pour leur valeur estimée » nette des charges pouvant les grèver,
- Au cours de l'exercice, les produits des biens réalisés sont comptabilisés sur la base des encaissements,
- En fin d'exercice, les règles de rattachement en produits, pouvant générer des produits à recevoir, sont les suivantes :
 - Valeurs immobilières : date de l'acte authentique de vente.
 - Valeurs mobilières et biens mobiliers : date d'exécution de l'ordre de vente.
 - Assurances-vie : date de versement au profit de l'Association ou de la Fondation.
 - Loyers : date d'encaissement des loyers.

En cas de gestion temporaire d'un bien légué ou donné, les loyers perçus et les charges de fonctionnement correspondantes sont inscrits en résultat d'exploitation.

Par ailleurs, les charges exposées au-delà de la valeur de la succession sont inscrites en charges d'exploitation.

2.3.6 Créances

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale et font l'objet d'une dépréciation lorsqu'elles présentent un risque de non recouvrement.

2.3.7 Valeurs mobilières de placement

En cours d'exercice, la comptabilisation des plus ou moins-values réalisées sur les valeurs mobilières de placement s'effectue selon la méthode " premier entré, premier sorti ". En fin d'exercice MSF Association et la Fondation MSF vendent et rachètent immédiatement leurs placements. Les SICAV souscrites sont valorisées aux taux officiels du 31 décembre de l'exercice.

2.3.8 Conversion des devises étrangères

Les créances et les dettes en devises sont valorisées aux taux officiels au 31 décembre de l'exercice. Il en résulte des écarts de conversion qui, en cas de perte de change latente, impliquent la comptabilisation d'une provision pour pertes de change. Les placements souscrits en devises étrangères, les avoirs en devises détenus en France et à l'étranger (comptes bancaires et caisses) sont valorisés aux taux officiels du 31 décembre de l'exercice. Il en résulte des écarts de change passés en gains et/ou pertes de change au compte de résultat.

2.3.9 Disponibilités

Les disponibilités sont composées des comptes de banques et caisses.

Les dons versés en chèques datés de l'exercice de clôture et reçus jusqu'en janvier de l'année suivante inclus, sont rattachés aux recettes de l'exercice clos et inscrits en dons à l'encaissement à la clôture de l'exercice.

2.3.10 Fonds associatifs

Ils comprennent :

Les fonds propres

Les subventions d'investissement affectées à des biens renouvelables par le groupe MSF-France

Il s'agit des subventions attribuées par des organismes publics pour des investissements :

- nécessaires au fonctionnement pérenne du groupe MSF-France,
- dont le financement du renouvellement sera, à terme, à la charge exclusive du groupe.

Les subventions d'investissement affectées à des biens renouvelables une fois inscrites, ne sont pas reprises au compte de résultat. Dans le cas contraire, les subventions d'investissement sont considérées comme affectées à un bien non renouvelable (par les entités du groupe MSF-France) et traitées en "autres fonds associatifs".

Le fonds de générosité publique

Ce poste détaille la part des fonds propres du groupe MSF-France provenant des ressources collectées auprès du public non encore utilisées. Il représente la réserve de générosité publique du groupe au 31 décembre de l'exercice avant affectation du résultat.

Le fonds de réserve

Le fonds de réserve représente la part des fonds propres du groupe MSF-France non affectée en fonds de générosité publique ou en réserves d'investissement.

Les réserves d'investissement

Elles correspondent aux fonds privés reçus des donateurs et des sections américaine, espagnole et suisse de Médecins Sans Frontières pour l'agrandissement du site de MSF Logistique de 2003 et 2011. Elles ont donc comme contrepartie des immobilisations corporelles. Elles sont mouvementées par affectation du résultat de l'exercice à hauteur des dotations aux amortissements calculées sur la quote-part des actifs financés.

Subventions d'investissement affectées à des biens non renouvelables par le groupe MSF-France

Elles sont enregistrées dès notification de la décision d'attribution au groupe et en fonction de leur affectation aux biens. Une reprise au compte de résultat est effectuée au rythme de l'amortissement des biens. La reprise de la subvention d'investissement au compte de résultat s'effectue proportionnellement au montant des dotations aux amortissements des immobilisations acquises ou créées au moyen de la subvention.

2.3.11 Fonds dédiés

Les fonds dédiés sont comptabilisés conformément aux dispositions du règlement 99-01 du CRC. Lorsque des fonds sont affectés par des testateurs, des donateurs ou des tiers à des projets définis, la partie des ressources non utilisée en fin d'exercice est inscrite en charges sous la rubrique "Engagements à réaliser sur ressources affectées", afin de constater l'engagement pris par le groupe MSF-France de poursuivre la réalisation des dites volontés, avec comme contrepartie au passif du bilan la rubrique "Fonds dédiés". Le montant des fonds dédiés est repris, au fur et à mesure de l'utilisation des fonds, par la contrepartie du compte "Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs", inscrit au compte de résultat.

2.3.12 Provisions pour risques et charges

Le groupe MSF-France applique les règles de constitution et d'évaluation des provisions pour risques et charges (CRC n°2000-06). Ces provisions

permettent de couvrir un risque ou une charge dont l'échéance ou le montant ne sont pas fixés de façon précise. Ainsi une provision est comptabilisée à la clôture si les entités du groupe MSF-France ont une obligation légale, contractuelle ou implicite à l'égard d'un tiers et dont il est probable qu'elle générera une sortie de ressources sans contrepartie future attendue. Les montants provisionnés correspondent à la meilleure estimation des ressources nécessaires à l'extinction des obligations. Les provisions pour litiges sont déterminées sur la base de chaque dossier en fonction des procédures en cours, des demandes faites et de leurs probabilités de réalisation.

COMPTE DE RESULTAT

2.3.13 Présentation du compte de résultat

Le modèle de compte de résultat adopté par le groupe MSF-France est conforme au règlement 99-01 du CRC relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations. Le compte d'emploi des ressources complète la lecture de l'utilisation des fonds confiés au groupe MSF-France.

2.3.14 Dépenses pour les missions

Les dépenses effectuées pour les missions du groupe MSF-France sont engagées :

- par les sièges des entités combinées, pour le compte des missions,
- par les missions elles-mêmes.

Les dépenses engagées par les sièges des entités combinées sont prises en compte lors de la livraison du bien ou lors de la réalisation effective de la prestation de service. Les dépenses effectuées par les missions (achats de matériels, salaires des employés nationaux, transports locaux...) sont comptabilisées en charges à la date de leur paiement.

2.3.15 Produits des dons, legs et subventions

Les actifs reçus en legs et donations sont réalisés et les produits correspondants comptabilisés en résultat. Les legs et subventions sont comptabilisés en produits d'exploitation et rattachés à l'exercice conformément aux règles de césure précisées aux points 2.3.5 "Financements et legs à recevoir ou perçus d'avance" et 2.3.11 "Fonds dédiés".

Les dons constituent la principale ressource du groupe MSF-France, ce qui leur confère un caractère de produit d'exploitation et non exceptionnel.

2.3.16 Résultat financier

Le résultat financier sur les valeurs mobilières de placement est comptabilisé conformément aux règles relatives à la détermination des plus ou moins-values réalisées et des moins-values latentes précisées aux points 2.3.7 "Valeurs mobilières de placement" et 2.3.8 « Conversion des devises étrangères ».

2.3.17 Engagements à réaliser sur ressources affectées et report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs

Les sommes inscrites sous la rubrique "Engagements à réaliser sur ressources affectées" correspondent à l'augmentation du poste bilanciel "Fonds dédiés". Elles sont reprises en produits au compte de résultat au cours des exercices suivants, au rythme de la réalisation des engagements, par le crédit du compte "Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs" générant la diminution du poste bilanciel "Fonds dédiés" (voir également 2.3.11 "Fonds dédiés").

2.3.18 Contributions volontaires en nature

Il s'agit de contributions réalisées par une personne physique ou morale apportant au groupe MSF-France un travail, des biens ou services à titre gratuit nécessaires à la réalisation de l'objet des entités du groupe. Les principales contributions volontaires dont bénéficie le groupe MSF-France correspondent à :

- Des médicaments et équipements médicaux,
- Des équipements logistiques,
- Du bénévolat.

Compte tenu des difficultés rencontrées pour obtenir l'exhaustivité et l'homogénéité des contributions concernées, le groupe MSF-France n'en comptabilise qu'une partie dans ses comptes. Néanmoins, par voie déclarative, les terrains remontent en fin d'exercice l'ensemble des biens et/ou prestations de services dont ils ont bénéficié au cours de l'exercice à titre gratuit. Ces renseignements quantitatifs, sont donnés à titre informatif dans l'annexe des comptes (voir 6.1 et 6.2).

2.3.19 Indemnités de fin de carrière

Les indemnités de fin de carrière estimées à la clôture de l'exercice ne représentent pas un montant significatif. Elles ne font l'objet d'aucune provision dans les comptes annuels combinés. Leur montant est indiqué dans la note 3.5.

Les indemnités de fin de carrière sont calculées selon la méthode des unités de crédit projeté qui consiste à projeter les droits acquis par chaque salarié à la date de son départ en retraite. Le calcul tient compte de l'inflation des salaires et de la probabilité que le salarié soit toujours dans les effectifs à la date de son départ en retraite.

Les hypothèses retenues pour valoriser les engagements de retraite sont les suivantes :

- départ à la retraite à l'âge de 62 ans
- taux moyen d'augmentation de salaire : 0,2 %
- taux d'actualisation : 2,03 %
- taux de rotation du personnel observé dans les entités combinées

- taux de charges sociales observé dans les entités combinées.

2.3.20 Régime fiscal

Les entités combinées ne sont pas assujetties aux impôts commerciaux à l'exception de la SARL Etat d'Urgence Production qui y est soumise et de l'association MSF pour ses activités lucratives accessoires sectorisées depuis le 01 janvier 2014. Les entités non soumises aux impôts commerciaux ainsi que l'association MSF pour ses activités non lucratives, sont cependant redevables de l'impôt à taux réduit sur les revenus de capitaux mobiliers, à l'exception de la Fondation MSF.

3. Détail du bilan et du compte de résultat au 31 décembre 2015

3.1 Détail de l'actif immobilisé

Libellé	IMMOBILISATIONS					AMORTISSEMENTS				Montant net en fin d'exercice
	Montant brut en début d'exercice	Augmentation	Diminution	Reclassement	Montant brut en fin d'exercice	Cumul en début d'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Cumul en fin d'exercice	
Films produits	2 883 246	154 855	-	10 095	3 048 195	2 883 246	164 949	-	3 048 195	-
Concessions / Licences	2 565 436	391 431	38 887	75 575	2 993 554	2 182 156	227 418	38 887	2 370 687	622 867
Immobilisations en cours	138 080	420 842	-	1 090 833	1 649 755	-	-	-	-	1 649 755
Immobilisations incorporelles	5 586 761	967 127	38 887	1 176 503	7 691 504	5 065 401	392 368	38 887	5 418 882	2 272 622
Terrains	5 324 124	-	-	104 482	5 428 606	-	-	-	-	5 428 606
Constructions	12 599 573	71 873	3 965	978 267	13 645 747	5 954 885	378 409	3 965	6 329 329	7 316 418
Installations diverses, agencements	8 250 936	165 460	8 927	496 378	8 903 848	4 491 823	587 139	6 676	5 072 286	3 831 563
Matériel, mobilier, informatique	2 427 819	828 389	18 471	-	3 237 737	1 889 701	269 950	18 471	2 141 180	1 096 557
Autres immobilisations	986 966	51 450	61 770	-	976 647	869 101	71 500	61 770	878 831	97 816
Immobilisations en cours	1 767 958	1 078 479	17 778	-2 755 630	73 029	-	-	-	-	73 029
Immobilisations corporelles	31 357 376	2 195 651	110 910	-1 176 603	32 265 614	13 205 509	1 306 998	90 882	14 421 625	17 843 989
TOTAL	36 944 137	3 162 778	149 797	-	39 957 118	18 270 910	1 699 366	129 769	19 840 507	20 116 611

Voir également règles et méthodes : 2.3.1 & 2.3.2

Les immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont essentiellement composées de logiciels acquis ou/et produits, de licences et de films. Au 31 décembre 2015, la valeur nette comptable des films immobilisés est nulle.

Les immobilisations en cours incorporelles inscrites au bilan au 31 décembre 2015 pour 1 649 755 euros figuraient, au bilan de l'exercice précédent, en immobilisations en cours corporelles pour 1 164 141 euros.

Les immobilisations incorporelles en cours (1 649 755 euros) au 31 décembre 2015 comprennent principalement :

- les projets d'évolution de logiciels comptabilisés par MSF Logistique non encore mis en service pour un montant de 470 862 euros,
- les dépenses de développement du projet Unifield, progiciel de gestion financière et logistique à destination des activités de terrain, pour un montant de 1 146 363 euros.

Les immobilisations corporelles

Les terrains, comptablement enregistrés pour 5 428 606 euros, comprennent :

- les terrains du site de MSF Logistique pour 3 347 613 euros,

- le terrain du siège social de l'association MSF pour 2 080 993 euros.

Les constructions pour 13 645 747 euros et les installations diverses et agencements pour 8 903 848 euros du groupe MSF-France se composent, pour une valeur brute totale de 22 549 595 euros :

- à Bordeaux : de deux entrepôts, de bâtiments annexes (garage, logement du gardien) et des bureaux de MSF Logistique pour 14 006 973 euros dont 1 047 973 euros mis en service au cours de l'exercice 2015,
- à Paris : du siège social de l'association MSF pour 4 466 978 euros, et de l'annexe du siège social pour 1 391 032 euros dont la valeur inclut l'écart d'acquisition mentionné au paragraphe 2.3.2 Immobilisations corporelles,
- des installations techniques et agencements effectués par l'association MSF, Epicentre et MSF Logistique sur les bâtiments loués pour 2 684 612 euros.

Les immobilisations corporelles en cours représentent 73 029 euros au 31 décembre 2015.

Les immobilisations financières

Les dépôts et cautionnements représentent 821 968 euros et concernent principalement les cautions versées sur les missions MSF.

3.2 Détail de l'actif circulant

3.2.1 Stocks

Libellé	Montant brut	Dépréciation	Montant net
Total stocks de matériels et autres approvisionnements	160 589	-	160 589
Stock médical	11 731 282	173 823	11 557 459
Stock logistique	6 362 218	169 811	6 192 407
Total stocks de marchandises	18 093 500	343 634	17 749 866
TOTAL	18 254 089	343 634	17 910 455

Voir également règles et méthodes : 2.3.4

3.2.2 Financements à recevoir

Libellé	Montant brut	Dépréciation	Montant net
UNITAID	1 345 818		1 345 818
Divers	510 699	263 297	247 402
TOTAL	1 856 517	263 297	1 593 220

Voir également règles et méthodes : 2.3.5

Les dépréciations de MSF Association sont constituées au titre des financements institutionnels sur des projets qui présentent une sous-activité à la clôture et pour lesquels l'association MSF est en attente de l'acceptation du bailleur d'augmenter rétroactivement sa part de financement.

3.2.3 Legs à recevoir

Libellé	Montant brut	Dépréciation	Montant net
Legs à recevoir	190 557	-	190 557
TOTAL	190 557	-	190 557

Voir également règles et méthodes : 2.3.5

L'ensemble de ces créances est à moins d'un an.

3.2.4 Créances sur autres sections MSF

Libellé	Montant brut	Dépréciation	Montant net
MSF Australie	736		736
MSF Belgique	4 140 112		4 140 112
MSF Canada	268		268
MSF Danemark	57		57
MSF Allemagne	757		757
MSF Hollande	3 043 753		3 043 753
MSF Hong-Kong	119		119
MSF Italie	16 539		16 539
MSF International	923 684		923 684
MSF Japon	284 346		284 346
MSF Espagne	4 711 069		4 711 069
MSF Suède	66 508		66 508
MSF Suisse	7 628 711		7 628 711
MSF UK	573		573
MSF USA	93 959		93 959
MSF Supply	172 529		172 529
TOTAL	21 083 720	-	21 083 720

Voir également règles et méthodes : 2.3.6 & 2.3.8

L'ensemble de ces créances est à moins d'un an. Elles sont constituées pour 21 083 720 euros et sont composées principalement de :

- 11 668 311 euros de créances de MSF logistique vis-à-vis des sections,
- 5 896 754 euros de créances d'Epicentre vis-à-vis des sections,
- 3 475 373 euros de créances de MSF Association vis-à-vis des sections.

3.2.5 Créances clients et comptes rattachés et autres créances

Libellé	Montant brut	Dépréciation	Montant net
Clients	404 956		404 956
Clients douteux	2 992	2 992	0
Clients factures à établir	2 737		2 737
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS	410 685	2 992	407 693
Fournisseurs débiteurs	415 193		415 193
Avances terrain diverses	30 627		30 627
Avances et prêts au personnel	218 608	2 576	216 032
Organismes sociaux	30 608		30 608
Etats, Impôts & Taxes Assim.	23 175		23 175
Produits à recevoir	100 349		100 349
Débiteurs divers	347 698		347 698
TOTAL AUTRES CRÉANCES	1 166 258	2 576	1 163 681
TOTAL	1 576 943	5 568	1 571 315

Voir également règles et méthodes : 2.3.6 & 2.3.8

L'ensemble de ces créances est à moins d'un an. Les autres créances comprennent, au 31 décembre 2015, un montant de 213 718 euros d'avances et acomptes versés sur commandes fournisseurs (MSF Logistique) qui figuraient au 31 décembre 2014 pour 36983 euros dans la rubrique client et compte rattachés.

3.2.6 Valeurs mobilières de placement et disponibilités

Les valeurs mobilières de placement sont composées de SICAV monétaires ainsi que de bons de caisse. Les SICAV sont enregistrées pour leurs valeurs liquidatives au 31 décembre 2015 d'une valeur totale de 62 154 075 euros.

Les disponibilités s'élèvent à 81 486 195 euros au 31 décembre 2015 et comprennent des dons à l'encaissement pour 1 839 005 euros.

Titres	Nombre de parts	Valeur comptable	Intérêts courus sur VMP	Plus ou moins value latente
Valeurs mobilières - euros	1 517	15 593 895		
Valeurs mobilières - dollars	2 389	36 180 875		1 755
Bons de caisse	3	10 000 000	379 304	
SOUS TOTAL	3 909	61 774 770	379 304	1 755
TOTAL	3 909	62 154 075		1 755

Voir également règles et méthodes : 2.3.7 et 2.3.8.

3.2.7 Charges constatées d'avance

Les charges constatées d'avance s'élèvent à 3943409 euros au 31 décembre 2015. Elles comprennent principalement les achats non

stockés destinés aux missions et expédiés à la fin de l'exercice. Les dépenses sont enregistrées en charges constatées d'avance pour leur coût d'acquisition.

3.3 Détail du passif

3.3.1 Variation des fonds associatifs

Libellé	Situation en début d'exercice	Affectation du résultat de l'exercice précédent	Après affectation du résultat de l'exercice précédent	Mouvements sur réserves et subventions de l'exercice	Résultat de l'exercice	Situation en fin d'exercice avant affectation du résultat
Subventions d'investissement affectées à des biens renouvelables par les entités du groupe MSF	825 000		825 000	721 775		1 546 775
Fonds d'investissement	4 137 061	558 419	4 695 480			4 695 480
Fonds de générosité publique	68 524 122	27 532 789	96 056 911			96 056 911
Fonds de réserves	24 690 265	2 278 030	26 968 295			26 968 295
Résultat	30 369 238	-30 369 238	0		32 125 958	32 125 258
Subventions d'investissement affectées à des biens non renouvelables par les entités du groupe MSF	206 973		206 973	-38 668		168 305
TOTAL	128 752 659	0	128 752 659	683 107	32 125 958	161 561 723

Voir également règles et méthodes : 2.3.10

3.3.2 Variation des fonds dédiés

Libellé	Montant en début d'exercice	Engagement à réaliser sur ressources affectées	Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	Montant en fin d'exercice
Fonds dédiés Algérie	18 580			18 580
Fonds dédiés BAM	58 285			58 285
Fonds dédiés Philippines		857 018		867 018
Fonds dédiés Ebola	339 002		339 002	0
Autres fonds dédiés	127 004	250	116 020	11 234
TOTAL	542 872	857 268	455 022	945 118

Voir également règles et méthodes : 2.3.11

Les fonds dédiés pour l'épidémie d'Ebola en Afrique Subsaharienne ont été intégralement consommés en 2015.

Les fonds dédiés pour le projet d'extension de la plateforme logistique de Bordeaux ont été intégralement consommés en 2015.

Les fonds dédiés pour l'urgence de BAM en Iran et les fonds dédiés pour l'Algérie n'ont pas été consommés depuis plus de deux années.

Les fonds collectés non consommés en 2015 concernent les Philippines.

3.3.3 Provisions pour risques et charges

Un montant de 3 920 875 euros est inscrit au bilan. Il correspond principalement à :

- Des provisions pour risques pour 2 007 803 euros destinées à couvrir des risques sociaux et autres contentieux ; cela concerne notamment des taxes en Haïti et en Ethiopie,
- Des provisions pour charges pour 1 643 147 euros couvrant des fermetures ou des restructurations de projets ; cela concerne notamment Haïti et l'Arménie.

Libellé	Montant en début d'exercice	Dotations aux provisions	Reprises de l'exercice		Montant en fin d'exercice
			Utilisées	Non utilisées	
Provisions pour risques	118 848	782 897	36 979	-	864 766
Provisions pour divers litiges	891 352	322 315	43 509	27 121	1 143 037
Autres provisions pour charges	821 765	1 086 049	-	264 667	1 643 147
Pertes de change sur créances et dettes	221 741	55 491	-	7 308	269 924
TOTAL	2 053 706	2 246 753	80 488	299 096	3 920 875

Voir également règles et méthodes : 2.3.12

3.3.4 Dettes autres sections MSF

Libellé	Montant
MSF Australie	106 208
MSF Autriche	81 573
MSF Belgique	753 857
MSF Canada	294 118
MSF Danemark	37 529
MSF Allemagne	357 698
MSF Hollande	91 318
MSF Hong-Kong	2 211
MSF Italie	151 323
MSF International	143 044
MSF Japon	305 384
MSF Luxembourg	7 979
MSF Norvège	9 852
MSF Espagne	279 009
MSF Suède	85 070
MSF Suisse	779 551
MSF UK	184 045
MSF USA	1 721 682
MSF Supply	201 152
MSF Grèce	69 899
MSF Afrique du Sud	7 772
MSF Irlande	24 490
MSF Brésil	3 084
TOTAL	5 697 847

L'ensemble de ces dettes est à moins d'un an.

3.3.5 Avances et acomptes recus sur commandes

Les avances et acomptes clients reçus correspondent au prépaiement du stock d'urgence mis à disposition de MSF Suisse et Médecins Du Monde par MSF Logistique qui représentent 2 580 530 euros. En 2014, elles figuraient pour un même montant, dans la rubrique financements perçus d'avance.

3.3.6 Dettes fournisseurs

L'ensemble de ces dettes d'un montant de 17 678 846 euros est à moins d'un an.

3.3.7 Dettes fiscales et sociales

Libellé	Montant
Impôts et taxes, versements assimilés	1 106 859
Personnel	307 952
Organismes sociaux	6 007 638
Provisions congés payés, CET, précarité	7 846 614
TOTAL	15 269 063

L'ensemble de ces dettes est à moins d'un an et inclut la provision pour congés payés du personnel national.

3.3.8 Autres dettes

L'ensemble de ces dettes est à moins d'un an.

3.3.9 Financements perçus d'avance

Libellé	Montant
Financements divers institutions	15 581
Financements UE	75 594
Autres financements	117 114
Financements gouvernements	501 043
Financements UNITAID	101 301
TOTAL	810 633

Les financements reçus d'avance correspondent principalement à des subventions versées en 2015 au titre de 2016.

3.4 Détail du compte de résultat au 31 décembre 2015

3.4.1 Résultat d'exploitation

Les comptes combinés du groupe MSF constatent un excédent d'exploitation de 28 301 425 euros. Le total des charges d'exploitation est de 317 427 933 euros et les produits d'exploitation s'élèvent à 345 729 358 euros.

Les charges et produits d'exploitation sont présentés par nature, catégorie d'activité et par secteur géographique dans l'analyse du Compte d'Emploi des Ressources (voir 7.2).

Les ressources liées aux activités lucratives accessoires de MSF Association s'élèvent à 83 524 euros.

Les financements institutionnels octroyés par les bailleurs s'élèvent à 13 065 302 euros (voir détail ci-après).

Libellé	2015	2014
UE ECHO	2 059 490	5 664 071
Total Union Européenne	2 059 490	5 664 071
Conseils municipaux et collectivités locales	194 609	195 133
Total mairies et collectivités locales	194 609	195 133
Gouvernement Canada	1 564 993	-
Gouvernement Danemark	196 843	488 585
Gouvernement Norvège	1 084 619	604 152
Gouvernement Suède	2 837 738	1 779 072
Gouvernement Irlande	83 333	166 667
Gouvernement Allemagne	850 000	250 000
Gouvernement Suisse	601 698	410 000
Gouvernement Japon	785 201	-
Total coopérations étrangères	8 004 425	3 698 476
Divers Nations Unies	-	43 154
Total Nations Unies	-	43 154
UNITAID	2 806 779	1 022 177
Total divers	2 806 779	1 022 177
Total autres financements	11 005 813	4 958 940
TOTAL	13 065 302	10 623 010

3.4.2 Résultat financier

Voir également règles et méthodes : 2.3.16

Pour le groupe MSF-France, les pertes de change totales de l'exercice s'élèvent à 3 892 986 euros et les gains de change à 6 473 881 euros.

En outre, le groupe MSF a dégagé 680 653 euros de produits sur ses placements financiers.

Le résultat financier sur les valeurs mobilières de placement est comptabilisé conformément aux règles relatives à la détermination des plus ou moins-values réalisées et des moins-values latentes précisées au point 2.3.7 "Valeurs mobilières de placement".

3.4.3 Résultat exceptionnel

Charges exceptionnelles

Les charges exceptionnelles sur exercices antérieurs proviennent pour l'essentiel des pertes irrécouvrables sur financements institutionnels de l'association Epicentre pour 136 467 euros.

Libellé	Montant
Charges exceptionnelles réalisées sur les missions	45 969
Divers charges exceptionnelles	49 835
Charges exceptionnelles sur exercices antérieurs	195 066
TOTAL	290 870

Produits exceptionnels

Libellé	Montant
Produits exceptionnels	846 080
Recettes exceptionnelles réalisées sur les missions	24 517
Produits exceptionnels sur exercices antérieurs	18 626
Produits cession immobilisations corporelles	8 236
Ecarts de caisse positifs	178
Total produits exceptionnels	897 637
Reprises sur provisions risques et charges	235 000
Reprises sur provisions exceptionnelles	115 874
Total Reprise sur amorts/prov. et transfert charges exceptionnelles	350 874
TOTAL	1 248 511

Les produits exceptionnels d'un montant de 897 637 euros comprennent notamment :

- des produits exceptionnels de l'association MSF pour 576 710 euros concernant principalement

une surévaluation de dette relative aux assurances des expatriés 2014 (255 985 euros) et 99 212 euros de refacturation de matériel orthopédique à MSF Belgique dans le cadre de la fermeture d'activités en Haïti,

- des produits exceptionnels provenant de MSF Logistique pour 249 830 euros concernant des produits de remboursement d'assurance.

Les reprises sur amortissements et provisions et transfert de charges exceptionnelles d'un montant de 350 874 euros se composent de :

- une reprise de provisions suite à l'extinction d'un risque sur un bail dénoncé tardivement d'un montant de 235 000 euros pour MSF Logistique,
- des reprises de provisions passées les années antérieures sur des créances détenues vis-à-vis de financeurs institutionnels d'un montant de 115 874 euros pour l'association Epicentre.

3.5 Engagements hors bilan

Engagements reçus	MSF Association	Epicentre	Fondation MSF	Montant
Legs et donations acceptés par les organes statutaires compétents	7 152 356	-	-	7 152 356
Financements octroyés à la Fondation MSF par des organismes publics pour l'extension de MSF Logistique	-	-	100 000	100 000
Financements octroyés par des bailleurs institutionnels pour la réalisation de projets	2 850 350	3 285 200	-	6 135 550
TOTAL	10 002 706	3 285 200	100 000	13 387 906

Voir également règles et méthodes : 2.3.5 et 2.3.19

Engagements donnés	MSF Association	Epicentre	Fondation MSF	MSF Logistique	Montant
Baux commerciaux de Crozatier et du Passage du Cheval Blanc	1 069 280	-	-	-	1 069 280
Engagements en matière de pensions et de retraites	308 249	77 935	32 068	250 469	668 721
Financements de projets soutenus pour l'extension de MSF logistique	-	-	100 000	-	100 000
Financements de projets soutenus par des bailleurs institutionnels	2 850 350	3 285 200	-	-	6 135 550
TOTAL	4 227 879	3 363 135	132 068	250 469	7 973 551

Voir également règles et méthodes : 2.3.5 et 2.3.19

Il n'existe pas d'engagements hors bilan pour les entités suivantes :

- EUP
- SCI MSF
- SCI SABIN
- MSF Assistance

Baux commerciaux des espaces de travail situés 53-55 rue Crozatier et 2 rue de la Roquette à Paris :

L'association MSF a signé :

- Deux baux avec la SCI Le Bristol XII d'une durée initiale de neuf ans, commencé le 1^{er} avril 2010 et se terminant le 31 mars 2019 pour le premier, et commencé le 1^{er} décembre 2012 et se terminant le 30 novembre 2021 pour le second, avec possibilité de résiliation à l'expiration de chaque période triennale.

Deux avenants ont été signés le 29 mai 2015 en vue de résilier amiablement le bail, à effet du 31 décembre 2016 pour le premier et du 29 février 2016 pour le second.

Le loyer annuel de base (non indexé) hors taxes et hors charges en principal s'élève, pour ces deux contrats, à 785 869 euros soit 555 061 euros pour la période sur laquelle l'association est engagée.

- Un bail pour les locaux situés passage du Cheval Blanc d'une durée de neuf ans, commencé le 1^{er} janvier 2013 et se terminant le 22 janvier 2022, avec possibilité de résiliation à l'expiration de chaque période triennale. Un avenant au contrat a été signé pour notifier l'extension des locaux à compter du 01 janvier 2016. Le loyer annuel de base (non indexé) hors taxes et hors charges en principal s'élève désormais à 85 000 euros soit 514 219 euros pour la période sur laquelle l'association est engagée.

Financements des bailleurs institutionnels : il s'agit des engagements obtenus de bailleurs institutionnels, non encore encaissés et conditionnés à la réalisation d'actions justifiées par un montant équivalent de dépenses. Le principal financeur est UNITAID pour un montant total de 5 097 517 euros concernant l'association Epicentre (2 297 167 euros) et l'association MSF (2 800 350 euros).

3.6 Evolution de la trésorerie

Entre le début et la fin de l'année 2015, la trésorerie augmente de 63 114 655 euros. Cette évolution s'explique dans le détail de la manière suivante :

- La trésorerie provenant des donateurs ou financeurs privés s'élève à 275 484 345 euros soit 96 156 018 euros de plus que l'année précédente. Cette hausse provient pour 42 % des ressources collectées auprès du public et autres fonds privés de l'année (40 331 916 euros), et pour 58 % d'une diminution des créances associées (55 824 102 euros) principalement due au paiement sur 2015 d'une partie des contributions des sections MSF de l'année 2014,
- La trésorerie provenant des financeurs institutionnels représente 14 959 310 euros. Elle augmente de 43 % par rapport à l'année 2014 portée pour moitié par l'augmentation des financements et pour moitié par la diminution des créances associées,
- Les missions sociales et le fonctionnement ont consommé 228 011 078 euros, soit 43 735 863 euros de plus qu'en 2014, les revenus des satellites ne compensant que partiellement l'augmentation de l'activité,
- Les investissements de l'année ont utilisé 2 584 912 euros de trésorerie, dont 1 076 193 euros ont concerné le projet d'extension de la plateforme logistique de Bordeaux,
- Les activités de financement ont généré 3 266 989 euros essentiellement impactées par les produits nets de change.

Flux de la trésorerie	2015	2014
1. Trésorerie provenant des donateurs et bailleurs privés	275 484 345	179 328 327
+ Ressources collectées auprès du public et autres fonds privés	245 749 307	205 417 391
+ Variation des créances et dettes liées aux dons et fonds privés	29 735 038	-26 089 064
2. Trésorerie provenant des donateurs et bailleurs institutionnels	14 959 310	10 433 748
+ Financements institutionnels publics	13 065 302	10 623 011
- Quote-part des subventions d'investissements versés au résultat	-38 668	-38 665
+ Variation des créances et dettes liées aux financements institutionnels	1 932 677	-150 598
3. Trésorerie liée aux activités humanitaires et au fonctionnement	-228 011 078	-184 275 215
+ Autres ressources	95 393 975	68 225 737
- Dépenses de missions sociales	-291 051 249	-224 106 763
- Dépenses de collecte, de fonctionnement et provisions	-30 629 130	-29 494 734
+ Variation des amortissements et provisions	3 107 153	2 931 737
+ Valeur nette comptable des immobilisations sorties	20 029	15 548
- Gains / pertes générés par les actifs et dettes financiers	-3 261 789	-1 883 646
+ Variation des stocks, autres créances et dettes	-1 590 067	36 928
Variation de la trésorerie liée à l'activité (a)=1+2+3	62 432 577	5 486 860
Variation de la trésorerie liée aux activités d'investissement (b)	-2 584 912	-1 892 379
Variation de la trésorerie liée aux activités de financement (c)	3 266 989	1 883 646
Variation globale de trésorerie (a+b+c)	63 114 654	5 478 127
Trésorerie en début d'exercice	80 513 044	75 034 917
Trésorerie en fin d'exercice	143 627 698	80 513 044

4 Autres informations

4.1 Honoraires commissaires aux comptes

Les honoraires des commissaires aux comptes s'élèvent sur l'exercice et pour l'ensemble combiné à 195 490 euros (TTC).

4.2 Effectifs

Les effectifs moyens mentionnés ci-après correspondent au personnel travaillant de manière effective pour le groupe MSF-France. Ils intègrent le personnel mis à disposition par les autres sections du mouvement MSF aux activités du groupe MSF-France, mais ne comprennent pas le personnel sous contrat avec le groupe MSF-France et travaillant pour le compte d'autres sections. Les effectifs au 31 décembre 2015 sont de 8 760 ETP (Equivalent Temps Plein) dont 515 permanents dans les sièges, 683 expatriés, et 7 562 employés nationaux.

4.3 Compte Professionnel de Formation

A compter du 1^{er} janvier 2015, le Compte Professionnel de Formation (CPF) s'est substitué au DIF. Les 33 792 heures de DIF acquises au 31 décembre 2014 par les salariés au sein du groupe MSF France devront être utilisées avant le 31 décembre 2020 de la même façon que s'il s'agissait d'heures acquises dans le cadre du CPF. L'ensemble de ces heures étant dorénavant financé par les OPCA (Organisme Paritaires Collecteurs Agréés). Le groupe MSF France ne les reporte plus dans ses états financiers.

4.4 Conseil d'administration

Le président du Conseil d'administration de l'association Médecins Sans Frontières est rémunéré. La rémunération brute versée au Docteur TARAZIAN s'est élevée à 81 400 euros sur l'exercice 2015. Les autres membres des conseils d'administration des différentes entités du groupe MSF-France ne sont pas rémunérés pour leur fonction d'administrateur.

5 Les rémunérations

5.1 Les dix premières rémunérations brutes versées en 2015

Les dix premières rémunérations brutes versées en 2015 sur l'ensemble des entités combinées se sont élevées à 809 742 euros en cumul annuel. Ces rémunérations contiennent les salaires et, le cas échéant, les congés payés et indemnités versés dans le cadre des départs.

Source : D.A.D.S. (Déclaration Annuelle Des Salaires)

5.2 Les rémunérations mensuelles des six plus hauts cadres versées en 2015

Les rémunérations mensuelles versées aux six plus hauts cadres salariés sont :

Stéphane ROQUES	6 252 €
<i>Directeur Général MSF Association</i>	
Emmanuel BARON	6 512 €
<i>Directeur Général Epicentre</i>	
Erland EGIZIANO	5 284 €
<i>Directeur Général MSF Logistique</i>	
Benoît LEDUC	5 826 €
<i>Directeur Général Adjoint MSF Association</i>	
Isabelle DEFOURNY	5 725 €
<i>Directrice des Opérations MSF Association</i>	
Annette HEINZELMANN	5 596 €
<i>Directrice du Médical MSF Association</i>	

Ces cadres ne perçoivent que des revenus salariaux. Ils ne bénéficient d'aucune autre rémunération accessoire (prime, avantage en nature). Leur rémunération mensuelle est versée sur 13 mois.

6. Les contributions volontaires en nature

6.1 Nature et valorisation des ressources en nature

Les médicaments et autres approvisionnements fournis par des partenaires dans le cadre de prises en charge conjointes ou administrés aux bénéficiaires pour le compte des partenaires, ne sont pas considérés par MSF comme des contributions volontaires en nature. Seules les contributions libres d'affectation pour MSF figurent dans les ressources en nature listées ci-dessus. Elles concernent les associations MSF et MSF Logistique.

Activités	2015	2014
République Centrafricaine	3 081	-
Congo RDC	9 619	4 345
Ethiopie	-	82 539
France	10 000	-
Haïti	162 614	82 654
Irak/Jordanie	13 799	365 366
Côte d'Ivoire	-	8 200
Kenya	-	465 944
Libéria	687 794	11 784
Mali	-	186 618
Papouasie - Nouvelle Guinée	-	61 026
Nigéria	-	1 409
Soudan	-	36 443
Sud Soudan	36 677	-
Ouganda	-	2 006
Yémen	26 327	-
Georgie	-	57 291
Philippines	-	65 814
Missions	949 911	1 463 264
Support des opérations	-	31 825
MISSIONS SOCIALES	949 911	1 463 264
Appel à la générosité publique	-	-
Collecte MSF-France	1 145 200	784 388
Collecte MSF Emirats-Arabes-Unis	26 621	47 406
Recherche des autres ressources privées	1 171 821	831 794
RECHERCHES DE FONDS	1 171 821	831 794
FONCTIONNEMENT	4 920	2 000
TOTAL	2 126 652	2 297 058

6.2 Etat des effectifs bénévoles

Nombre de bénévoles exprimé en Equivalent Temps Plein

Activités	2015	2014
Missions sociales	3.8	2.6
Recherche de fonds	3.0	3.2
Fonctionnement	2.1	1.5
TOTAL	8.9	7.3

Cet état considère un nombre global de bénévoles réguliers et ponctuels, au siège de l'association et dans les régions, exprimé en nombre de personnes et en équivalent temps plein (ETP).

Il comprend les bénévoles des antennes régionales, des autres services du siège (Approvisionnement, Finances, Ressources Humaines, Systèmes d'Information, Direction Générale).

Ces contributions volontaires en nature ne sont ni valorisées ni comptabilisées.

7. Le compte d'emploi annuel des ressources

EMPLOIS	Emplois de 2015	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2015	RESSOURCES	Ressources collectées sur 2015	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur 2015
			Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice		96 056 911
1. MISSIONS SOCIALES	291 051 249	152 446 842	1. RESSOURCES COLLECTÉES AUPRES DU PUBLIC	192 903 744	192 903 744
1.1 Réalisées en France			1.1 Dons et legs collectés		
Actions réalisées directement	1 129 190	776 610	Dons manuels non affectés	63 178 759	
Versements à d'autres organismes agissant en France	135 130	93 187	Dons manuels affectés	1 542 584	
1.2 Réalisées à l'étranger			Legs et autres libéralités non affectés	7 360 614	
Actions réalisées directement	288 869 984	150 944 397	Legs et autres libéralités affectés	-	
Versements à un organisme central ou d'autres organismes	916 944	632 648	1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité publique	120 821 787	
2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	12 377 811	8 442 216	2. AUTRES FONDS PRIVÉS	52 845 562	
2.1 Frais d'appel à la générosité publique	11 670 071	8 017 922	3. SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	13 065 302	
2.2 Frais de recherche des autres fonds privés	623 388	424 294	4. AUTRES PRODUITS	94 289 386	
2.3 Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	84 352				
3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT	15 660 932	7 491 657			
I - Total emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat	319 089 992		I - Total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat	353 103 994	
II - Dotations aux provisions	2 590 387		II - Reprises des provisions	1 104 589	
III - Engagements à réaliser sur ressources affectées	857 268		III - Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	455 022	
			IV - Variation des fonds dédiés collectés auprès du public		-402 246
IV - Excédent de ressources de l'exercice	32 125 958		V - Insuffisance de ressources de l'exercice		
V - TOTAL GÉNÉRAL	354 663 605	168 380 716	VI - TOTAL GÉNÉRAL	354 663 605	192 501 498
VI - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public		2 268 077			
VII - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public					
VIII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		170 648 792	VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		170 648 792
			Solde des ressources collectées auprès du public non affectées et utilisées en fin d'exercice		117 909 616

7.1 Principes, règles et méthodes retenus

Par application de l'ordonnance 2005-856 du 28 juillet 2005, le compte d'emploi des ressources (CER) est intégré dans l'annexe aux états financiers, accompagné des informations relatives à son élaboration. Les entités intégrées dans la combinaison du compte d'emploi des ressources, de même que les méthodes de combinaison retenues, sont celles citées dans la première partie du présent document.

Conformément aux dispositions de l'arrêté du 11 décembre 2008, qui complète la réglementation applicable en matière de présentation des comptes des associations, (loi n° 91-772 du 7 août 1991 et arrêté du 30 juillet 1993), le compte d'emploi des ressources combiné est établi selon les principes édictés par le règlement n°2008-12 du Comité de la réglementation Comptable (CRC).

Le CER rend compte, pour une année donnée, de la composition des dépenses et de l'origine des ressources, des ressources issues de la générosité publique et de leur « utilisation » pour financer les emplois et les investissements.

Côté emplois, le CER regroupe les charges dans cinq rubriques distinctes : dépenses de missions sociales, frais de recherche de fonds, frais de fonctionnement, dotations aux provisions et engagements à réaliser sur ressources affectées.

Les engagements à réaliser sur ressources affectées traduisent la partie des ressources affectées sur l'exercice par des tiers financeurs, non encore utilisée à la date de la clôture de l'exercice.

Le CER présente distinctement les emplois de missions sociales entre ceux réalisés en France, ceux réalisés à l'étranger, et les versements à d'autres organismes (par opposition aux actions directement mises en oeuvre par l'association).

Une colonne est dédiée à la présentation de l'affectation par type d'emploi des ressources collectées auprès du public, celles-ci pouvant être affectées aux charges de l'exercice mais également aux investissements.

Côté ressources, le CER totalise les produits dans six rubriques distinctes : les ressources collectées auprès du public, les autres fonds privés, les subventions et autres concours publics, les autres produits, les reprises de provision et le report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs.

Les ressources collectées auprès du public s'entendent de l'ensemble des dons et legs reçus des particuliers en France et à l'étranger (par les sections MSF et les Emirats). Seules deux entités de l'ensemble combiné reçoivent des dons des particuliers : l'Association MSF et la Fondation MSF.

Le report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs traduit la consommation sur l'exercice des ressources affectées par des tiers financeurs à des projets définis, qui n'avaient pu être utilisées conformément à l'engagement pris à leur égard lors des exercices précédents.

Les ressources collectées auprès du public sont suivies sur une colonne particulière. Celle-ci permet de faire le lien entre :

- le montant des ressources non affectées collectées auprès du public et non utilisées en début d'exercice (part des réserves provenant de la générosité publique en début d'exercice),
- les ressources collectées auprès du public sur l'exercice,
- l'utilisation sur l'exercice des ressources collectées auprès du public,
- et le montant des ressources non affectées collectées auprès du public et non utilisées en fin d'exercice (part des réserves provenant de la générosité publique en fin d'exercice).

Les tableaux de passage présentés ci-après permettent de faire le lien entre le compte de résultat et le compte d'emploi des ressources.

7.2 Tableaux de passage du compte d'emploi annuel des ressources au compte de résultat

7.2.1 Tableau de passage des emplois aux charges

EMPLOIS	COMPTE DE RÉSULTAT					TOTAL CHARGES
	Charges de personnel	Autres charges d'exploitation	Charges financières	Charges exceptionnelles	Engagements à réaliser sur ressources affectées	
Dépenses des opérations en France et à l'étranger	88 659 986	96 925 265	203 582	54 433	-	185 843 266
Support des opérations	17 511 750	6 992 642	2 503 463	43 953	-	27 051 807
Information et sensibilisation du public	2 425 378	831 218	-	551	-	3 257 147
Autres activités liées à la mission sociale	8 455 272	65 264 878	499 255	8 375	-	74 227 779
Versements à d'autres organismes	-	671 250	-	-	-	671 250
Missions sociales	117 052 385	170 685 253	3 206 299	107 311	-	291 051 249
Coûts directs d'appel à la générosité publique	2 322 954	9 345 476	13	1 628	-	11 670 071
Coûts de recherche des autres ressources privées	456 536	166 823	-	29	-	623 388
Coûts de recherche de fonds publics institutionnels	75 173	9 172	-	7	-	84 352
Frais de recherche de fonds	2 854 663	9 521 471	13	1 664	-	12 377 811
Frais de fonctionnement	7 163 845	7 628 224	686 968	181 894	-	15 660 932
TOTAL EMPLOIS	127 070 893	187 834 948	3 893 281	290 870	-	319 089 992
Dotations aux provisions	-	2 522 092	68 295	-	-	2 590 387
Engagements à réaliser sur ressources affectées	-	-	-	-	857 268	857 268
TOTAL	127 070 893	190 357 040	3 961 576	290 870	857 268	322 537 647

7.2.2 Tableau de passage des ressources aux produits

RESSOURCES	COMPTE DE RÉSULTAT								TOTAL PRODUITS
	Dons privés	Ventes de marchandises fret et prestations de services	Ventes de produits	Subventions institutionnelles	Autres produits d'exploitation	Produits financiers	Produits exceptionnels	Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	
Ressources collectées auprès du public	192 903 744	-	-	-	-	-	-	-	192 903 744
Autres fonds privés	52 369 118	-	476 445	-	-	-	-	-	52 845 562
Ressources privées issues de la recherche de fonds	245 272 862	-	476 445	-	-	-	-	-	245 749 307
Subventions et autres concours publics	-	-	-	13 065 302	-	-	-	-	13 065 302
Ressources issues de la recherche de fonds	245 272 862	-	476 445	13 065 302	-	-	-	-	258 814 608
Ressources issues des activités liées à la mission sociale	-	70 411 519	465 156	-	7 517 515	-	-	-	78 394 190
Autres ressources	-	101 856	-	-	7 740 633	7 155 070	897 637	-	15 895 196
Autres produits	-	70 513 375	465 156	-	15 258 148	7 155 070	897 637	-	94 289 386
TOTAL RESSOURCES	245 272 862	70 513 375	941 601	13 065 302	15 258 148	7 155 070	897 637	-	353 103 994
Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	-	-	-	-	-	-	-	455 022	455 022
Reprises de provisions	-	-	-	-	716 739	36 975	350 874	-	1 104 589
TOTAL	245 272 862	70 513 375	941 601	13 065 302	15 974 888	7 192 046	1 248 511	455 022	354 663 605

7.2.3 CER contributif par entité

EMPLOIS	MSF	MSF Logistique	Epicentre	Fondation MSF	EUP	MSF Assistance	SCI MSF	SCI Sabin	Eliminations	Retraite- ments	Total combiné
Dépenses des opérations en France et à l'étranger	188 377 292	37 518 403	4 338 003	-	-	-	-	-	-44 989 151	598 719	185 843 266
Support des opérations	26 755 682	121 861	346 072	772 856	58 897	-	318 773	-	-1 365 659	19 711	27 028 194
Information et sensibilisation du public	2 642 506	-	-	752 801	220 607	-	52 044	7 183	-407 828	7 774	3 275 028
Autres activités liées à la mission sociale	1 080 610	66 676 589	7 867 587	-	-	-	4 795	-	-1 642 171	246 102	74 233 511
Versements à d'autres organismes	671 250	-	-	1 200 000	-	-	-	-	-1 200 000	-	671 250
Missions sociales	219 527 339	104 316 853	12 551 661	2 725 658	279 504	-	375 612	7 183	-49 604 809	872 246	291 051 249
Coûts directs d'appel à la générosité publique	11 361 234	-	-	345 596	4 380	-789	2 068	33 356	-196 442	120 668	11 670 071
Coûts de recherche des autres ressources privées	632 261	-	-	377	-	-818	660	6 720	-16 998	1 187	623 388
Coûts de recherche de fonds publics institutionnels	84 397	-	-	-	-	-	1 232	-	1 276	-	84 352
Frais de recherche de fonds	12 077 892	-	-	345 973	4 380	-1 607	3 959	40 076	-214 717	121 855	12 377 811
Frais de fonctionnement	12 129 869	2 958 756	1 590 521	90 522	345 341	1 607	83 964	4 553	-564 036	-980 065	15 660 932
TOTAL EMPLOIS	243 735 100	107 275 610	14 142 183	3 162 152	629 226	-	463 536	51 713	-50 383 561	14 035	319 089 992
Dotations aux provisions	2 232 265	356 438	1 684	-	-	-	-	-	-	-	2 590 387
Engagements à réaliser sur ressources affectées	857 268	-	-	-	-	-	-	-	-	-	857 268
TOTAL	246 824 633	107 632 048	14 143 867	3 162 152	629 226	-	463 536	51 713	-50 383 561	14 035	322 537 647

RESSOURCES	MSF	MSF Logistique	Epicentre	Fondation MSF	EUP	MSF Assistance	SCI MSF	SCI Sabin	Eliminations	Retraitements	Total combiné
Ressources collectées auprès du public	191 114 843	-	-	2 988 901	-	-	-	-	-1 200 000	-	192 903 744
Autres fonds privés	51 948 793	-	944 360	2 410	-	-	-	-	-50 000	-	52 845 562
Ressources privées issues de la recherche de fonds	243 063 636	-	944 360	2 991 311	-	-	-	-	-1 250 000	-	245 749 307
Subventions et autres concours publics	12 579 203	-	447 430	-	-	-	-	-	-	38 668	13 065 302
Ressources issues de la recherche de fonds	255 642 839	-	1 391 790	2 991 311	-	-	-	-	-1 250 000	38 668	258 814 608
Ressources issues des activités liées à la mission sociale	8 510 938	106 887 044	5 405 393	134 907	-	-	-	-	-42 544 092	-	78 394 190
Autres ressources	12 231 219	1 610 361	7 285 397	303 078	629 226	-	494 102	75 082	-6 589 469	-143 800	15 895 196
Autres produits	20 742 157	108 497 405	12 690 791	437 985	629 226	-	494 102	75 082	-49 133 561	-143 800	94 289 386
TOTAL RESSOURCES	276 384 996	108 497 405	14 082 581	3 429 296	629 226	-	494 102	75 082	-50 383 561	-105 132	353 103 994
Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	339 572	-	-	115 450	-	-	-	-	-	-	455 022
Reprises de provisions	271 529	709 878	123 176	6	-	-	-	-	-	-	1 104 589
TOTAL	276 996 097	109 207 283	14 205 757	3 544 753	629 226	-	494 102	75 082	-50 383 561	-105 132	354 663 605

7.3 Les emplois

7.3.1 Représentation comptable des emplois de l'ensemble combiné

Dans le compte d'emploi des ressources, les emplois sont présentés en coût complet. Le compte d'emploi des ressources est monté directement à partir de la comptabilité analytique des entités combinées. Celle-ci reflète, au travers de centres de coûts distincts, les dépenses des différents services et activités de l'ensemble combiné.

La très grande majorité des dépenses est affectée directement à l'une des rubriques d'emplois du CER. Néanmoins certaines dépenses sont liées à des activités se rattachant à plusieurs rubriques. Elles sont alors ventilées entre les différents emplois concernés en fonction de clés de répartition.

Les clés de répartition utilisées sont différentes selon les dépenses à répartir. Les principales clés utilisées pour ventiler les activités des entités combinées par rubrique d'emplois sont les suivantes :

- temps passés par personne pour le travail des équipes de communication, de collecte et de partenariat, de gestion des missions financières terrain, des antennes régionales, de gestion du site web et de gestion de la photothèque, pour l'activité des épidémiologistes d'Epicentre,
- finalité des documents produits pour les activités de fabrication des supports de témoignage et de collecte de fonds,
- pourcentage de chiffre d'affaires réalisé avec l'association MSF et celui réalisé avec d'autres organisations, pour répartir au sein de la mission sociale les dépenses d'activité de MSF Logistique et d'Epicentre entre dépenses d'opérations et autres activités à vocation humanitaire.

D'autre part, afin de présenter les activités en coût complet, les dépenses des services généraux et du support informatique sont réparties en fin d'année entre les différentes rubriques du compte d'emploi des ressources en fonction :

- de la surface occupée par le personnel dédié à chaque activité pour les coûts de loyers, les coûts informatiques et les charges générales,
- et des consommations téléphoniques réelles pour les télécommunications.

Les frais généraux de MSF Logistique dérogent à cette règle, en raison de l'activité particulière de l'entité, et sont répartis en fonction du nombre de personnes affectées aux activités des emplois concernés.

7.3.2 Ventilation des dépenses de missions sociales

Le CER impose une présentation des dépenses de missions sociales ventilées entre trois catégories : « actions réalisées en France », « actions réalisées à l'étranger » et « versements à d'autres organismes ».

	2015	2014
Opérations conduites par MSF-France	178 381 488	137 473 766
Versements à d'autres organismes	380 824	362 844
Opérations pour le compte d'autres sections	7 080 954	5 534 352
Dépenses des opérations en France et à l'étranger	185 843 266	143 370 963
Support des opérations	27 051 807	21 361 977
Information et sensibilisation du public	3 257 147	3 060 759
Autres activités liées à la mission sociale	74 227 779	55 647 594
Versements à d'autres organismes	671 250	665 490
Missions sociales de MSF et de ses satellites	291 051 249	249 106 783

Les emplois affectés aux missions sociales s'élèvent en 2015 à 291 051 249 euros.

Ils regroupent les dépenses engagées par l'ensemble combiné au titre de ses activités :

- Assistance aux populations et formation, information, sensibilisation, recherche et développement dans le domaine médical par l'Association MSF,
- Approvisionnement médical et logistique des missions de l'Association, d'autres sections MSF ou d'autres acteurs par MSF Logistique,
- Activités de recherches, consultations et formations pour l'Association, d'autres sections MSF ou d'autres acteurs par Epicentre,

- Centre de recherche (CRASH), publications, octroi de bourses d'études, gestion immobilière des entrepôts et bureaux de MSF Logistique, gestion du centre de formation de l'Association à Mérignac par la Fondation,
- Réalisation de films et mise à disposition d'images par EUP.

Ces emplois comprennent :

- Les dépenses directes d'opérations (équipes nationales et internationales en poste sur les terrains, approvisionnements médicaux et logistiques, soutiens administratifs locaux) menées par MSF Association seule ou conjointement avec d'autres sections MSF (178 381 488 euros), ou menées directement pour le compte d'autres sections MSF.
- Les versements à d'autres organismes dans le cadre des opérations. Ils s'élèvent en 2015 à 380 824 euros comprenant les contributions suivantes :
 - projets menés au Niger conjointement avec Forsani, ONG locale (63 103 euros),
 - Fonds International pour l'Innovation (35 947 euros),
 - financement d'un projet de MSF Belgique en Inde pour lequel l'association a reçu 273 066 euros de fonds privés affectés.
- Le support aux missions, qui correspond au pilotage, à la coordination et à l'évaluation des programmes, à l'appui technique fourni aux missions dans les domaines médical, logistique, financier et ressources humaines (y compris recrutement, gestion administrative et formation). Ce support est déployé depuis le siège parisien, complété des équipes basées aux Emirats, New-York, Tokyo et Bordeaux. Ces coûts, puisqu'ils sont engagés pour l'ensemble des activités déployées dans les pays d'intervention, sont ventilés entre les actions réalisées en France et celles réalisées à l'étranger au prorata des dépenses directes d'opérations conduites par l'association MSF (voir également 7.3.2 "Ventilation des dépenses de missions sociales).
- Les actions d'information et de sensibilisation du public, qui se composent d'événements de communication externe à des fins de témoignage : montage d'expositions, communiqués et dossiers de presse, rédaction de livres, production de films, etc. Elles sont ventilées de la même manière que les coûts des supports aux missions.

(voir également 7.3.2 "Ventilation des dépenses de missions sociales).

- Les versements à d'autres organismes en marge des activités purement opérationnelles de MSF Association (671 250 euros) comprennent le soutien de plusieurs initiatives du mouvement MSF :
 - Activités de la Drugs for Neglected Diseases Initiative (254 400 euros),
 - Campagne d'Accès aux Médicaments Essentiels (281 720 euros),
 - Convention de recherche avec l'Institut Pasteur et Epicentre pour le développement d'outils de diagnostics des maladies infectieuses infantiles, adaptés aux conditions de terrain (135 130 euros).
- Et les autres activités liées aux missions sociales qui regroupent les activités effectuées par les satellites (MSF Logistique et Epicentre principalement) à destination d'autres sections ou autres organisations. Elles sont affectées directement aux missions réalisées à l'étranger.

Les emplois des opérations réalisées à l'étranger comprennent les dépenses d'opérations engagées pour le compte d'autres sections MSF à hauteur de 7 080 954 euros. Ces dépenses correspondent à des coûts de personnel refacturés aux sections concernées.

7.3.4 Détail des emplois de recherche de fonds

	2015	2014
Frais de collecte	9 376 717	10 332 592
Frais de traitement des dons	1 862 342	1 878 024
Gestion des legs	431 012	502 163
Frais d'appel à la générosité publique	11 670 071	12 712 779
Frais de recherche des autres fonds privés	623 388	427 141
Coûts de recherche des fonds publics institutionnels	84 352	107 862
TOTAL	12 377 811	13 247 782

Les frais de recherche de fonds distinguent les coûts associés à l'appel à la générosité publique, les coûts associés à la recherche d'autres fonds privés, et les coûts relatifs à la recherche de subventions ou concours publics auprès des

agences d'Etat d'aide humanitaire (également appelés financements institutionnels).

Les coûts d'appel à la générosité publique s'élèvent en 2015 à 11 670 071 euros. Ils comprennent les frais associés aux actions mises en oeuvre par l'Association en France et aux Emirats-Arabes-Unis pour solliciter auprès des particuliers les dons nécessaires à la mise en oeuvre des missions sociales, les frais de traitement des dons (traitements manuels, informatiques et bancaires), ainsi que la gestion des biens légués à l'Association.

Les frais de recherche des autres fonds privés sont constitués pour, 527 189 euros, des coûts de recherche de financements d'entreprises et de partenariats en France et aux Emirats-Arabes-Unis, et des dépenses liées à la vente en ligne de produits solidaires à hauteur de 96 200 euros.

7.3.5 Détail des emplois de fonctionnement et autres charges

	2015	2014
Coûts des services de fonctionnement	15 431 689	13 882 799
Dépenses liées aux activités marchandes diverses	229 243	15 319
TOTAL	15 660 932	13 898 117

L'administration et le fonctionnement général du groupe MSF-France sont assurés, depuis les sièges des différentes entités, par les directions générales, les directions des ressources humaines sièges, les directions financières, et les services de fonctionnement interne.

Les emplois de fonctionnement de l'ensemble combiné comprennent les coûts de la gouvernance associative de l'Association MSF et de ses satellites, ainsi que la participation de l'Association au fonctionnement du Bureau International MSF à Genève, qui s'élève en 2015 à 723 934 euros.

7.3.6 Engagements à réaliser sur ressources affectées

Les engagements à réaliser sur ressources affectées s'élèvent à 857 268 euros et correspondent pour 857 018 euros à des dons collectés par la section Suisse de Médecins Sans Frontières affectés aux Philippines. Ces fonds seront utilisés pour financer les opérations 2016 de la section française aux Philippines.

7.4 Détail des ressources

7.4.1 Définition des ressources collectées auprès du public

Les ressources collectées auprès du public (dites ressources de générosité publique) sont définies comme regroupant les dons manuels, les legs et autres libéralités effectués par des donateurs particuliers aux sections MSF et bureaux étrangers, et servant à la mise en oeuvre du projet opérationnel. Cette approche internationale des ressources de générosité publique est soutenue par la volonté de rendre compte de la réalité économique et politique de la mise en œuvre du plan opérationnel développé par le groupe MSF-France.

Ainsi, ce projet opérationnel est conjointement défini et validé par les sections américaine, australienne, française et japonaise qui, chacune, lui apporte les ressources humaines et financières nécessaires à sa réalisation.

Par ailleurs, compte tenu de l'importance des ressources collectées auprès du public par le mouvement MSF, cette définition internationale de la générosité publique a été étendue à l'ensemble des ressources reçues des sections MSF.

Les ressources collectées auprès du public reçues des autres sections de MSF sont déclarées par les sections.

7.4.2 Détail des ressources

	2015	2014
Dons et legs des particuliers collectés en France et aux Emirats-Arabes-Unis	72 081 957	69 767 740
Dons des particuliers collectés par les sections MSF	120 821 787	99 139 711
Autres fonds privés collectés en France et aux Emirats-Arabes-Unis	19 410 096	2 554 630
Autres fonds privés collectés par les sections MSF	33 435 467	33 955 310
Ressources privées issues de la recherche de fonds	245 749 307	205 417 391
Subventions et autres concours publics	13 065 302	10 623 011
Ressources issues de la recherche de fonds	258 814 608	216 040 402
Ressources issues des activités liées à la mission sociale	78 394 190	58 527 960
Autres ressources	15 895 196	8 771 605
Autres produits	94 289 386	67 299 565
TOTAL RESSOURCES	353 103 994	283 339 967
Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	455 022	160 271
Reprises de provisions	1 104 589	926 172
TOTAL PRODUITS	354 663 605	284 426 409

En 2015, les ressources privées issues de la recherche de fonds s'élèvent à 245 749 307 euros. Parmi celles-ci :

- 91 492 053 euros ont été collectés en France et aux Emirats comprenant :
 - 72 081 957 euros de ressources de générosité publique (dont des legs réalisés sur l'association MSF pour 7 227 349 euros, les donations gratifiées à la Fondation pour 133 265 euros, les

dons manuels collectés par l'association MSF en France et aux Emirats pour 61 865 707 euros et par la Fondation MSF pour 2 855 636 euros),

- 19 410 096 euros d'autres fonds privés (dont 17 960 340 euros de mécénat d'entreprises collectés par l'association MSF et la Fondation, 944 360 euros de financements privés octroyés à Epi-centre, 28 952 euros d'adhésions des membres de l'association MSF et 476 445 euros de recettes

généérées par les ventes de produits solidaires par l'association MSF).

- 154 257 254 euros ont été collectés par les sections du mouvement MSF comprenant :
 - 120 821 787 euros de ressources de générosité publique (dont 75 272 374 euros collectés par la section américaine, 24 763 543 euros par la section australienne, 20 678 065 euros par la section japonaise et 107 805 euros collectés par d'autres sections du mouvement MSF),
 - 33 435 467 euros d'autres fonds privés (dont 29 847 985 euros collectés aux Etats-Unis, 7 691 euros collectés en Australie, 261 353 euros collectés au Japon et 966 437 euros collectés par d'autres sections MSF).

Au total, les ressources provenant de la générosité publique de l'ensemble combiné s'élèvent à 192 903 744 euros, dont 37 % collectés en France et aux Emirats.

En 2015, comme en 2014, l'augmentation très significative des ressources privées issues de la recherche de fonds s'explique par la volonté de Médecins Sans Frontières, à l'échelle internationale, de rééquilibrer les moyens d'action entre les cinq sections opérationnelles du mouvement MSF. A ce titre, MSF France a bénéficié sur l'exercice d'une contribution additionnelle de 50 M€ octroyée par la section américaine qui complète les 30 M€ reçus des sections américaine et allemande en 2014.

Les subventions et autres concours publics (également appelés financements institutionnels) correspondent aux financements obtenus auprès des agences d'aide internationales et gouvernementales, ainsi que des collectivités locales. En 2015, le total de ces ressources s'élève à 13 065 302 euros dont 22 % versés par le gouvernement suédois (2,8 M€), 21 % par UNITAID (2,8 M€), 16 % par l'Union Européenne (2 M€), 12% par le gouvernement du Canada (1,6 M€).

Les 29 % restants des subventions institutionnelles de l'année proviennent principalement des gouvernements de Norvège (1 M€), d'Allemagne (0,9 M€), du Japon (0,8 M€), de Suisse (0,6 M€) et d'autres bailleurs institutionnels pour 0,5 M€.

Les autres produits de 94 289 386 euros recouvrent des ressources issues des activités liées aux missions sociales à hauteur de 78 394 190 euros et d'autres ressources pour 15 895 196 euros :

- les ressources issues des activités liées aux missions sociales correspondent principalement aux produits des activités des deux principaux satellites (68 150 868 euros de ventes de médicaments, de matériel médical et logistique générés par MSF Logistique et 22 606 511 euros de prestations de consultation, recherche et formation d'Epicentre pour d'autres acteurs) et aux produits de refacturation des dépenses engagées par la section française de MSF dans le cadre des missions menées en collaboration avec d'autres sections ou engagées par le siège (7 382 608 euros).
- les autres ressources comprennent d'autres produits d'exploitation pour 7 842 489 euros générés principalement par les refacturations des activités d'Epicentre et de l'Association MSF à d'autres sections MSF, des produits financiers incluant les intérêts et plus-values générés par les placements (681 189 euros), les gains de change (6 473 881 euros), et les produits exceptionnels (1 051 479 euros).

- Les gains de change sont très majoritairement dégagés par l'association MSF qui totalise 6 M€ de gains de change sur l'exercice dont 3 M€ correspondent à l'appréciation des contributions des sections américaine et japonaise encaissées en 2015 par rapport aux créances correspondantes comptabilisées au taux de clôture du 31 décembre 2014.

- 95 % des produits exceptionnels sont constatés :

- sur l'association MSF pour 0,7 M€ constitués de 0,2 M€ liés à la vente de véhicules sur le terrain, 0,3 M€ de régularisations de cotisations sociales des exercices antérieurs et 0,1 M€ de boni de liquidation de MSF Assistance.
- et sur MSF Logistique pour 0,3 M€ correspondant à des remboursements d'assurance .

Les 455 022 euros inscrits en report de ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs, correspondent pour 339 572 euros aux fonds affectés aux conséquences de l'épidémie à virus Ebola intégralement utilisés sur l'exercice par l'association MSF au Libéria et pour 115 450 euros au reliquat de financement affecté par la section espagnole de MSF au financement de l'extension de la plateforme logistique de Mérignac, intégralement utilisés par la Fondation sur l'exercice.

Les reprises de provisions de l'année sont comptabilisées suite au dénouement de contentieux et à l'extinction de risques provisionnés les années précédentes. Elles sont constatées à hauteur de 0,3M€ sur l'association MSF, 0,7M€ sur MSF Logistique et 0,1M€ sur Epicentre.

7.4.3 Suivi des ressources collectées auprès du public

7.4.3.1 Mode de financement des emplois et immobilisations et affectation des ressources collectées auprès du public

L'ensemble des ressources de l'ensemble combiné a vocation à financer l'ensemble de ses emplois et de ses investissements.

Les affectations prioritaires de ressources sont régies par les quatre principes suivants :

- a. Dans le respect de la volonté des donateurs, les ressources affectées sont intégralement allouées aux dépenses concernées (par exemple : dons dédiés à une urgence ou à une thématique particulière).
- b. Dans le respect des engagements contractuels, les ressources sont allouées aux dépenses concernées conformément aux clauses contractuelles (par exemple : financements institutionnels).
- c. Les dépenses engagées pour le compte d'autres acteurs (sections ou ONG) sont financées par les ressources générées par ces activités (par exemple : refacturations aux satellites et sections MSF).
- d. La marge dégagée par les activités externes des satellites finance en priorité les frais de fonctionnement de ces satellites

Les ressources de générosité publique non encore utilisées après application de ces différents principes, sont allouées aux emplois restant à financer (y compris les acquisitions d'immobilisation de l'année) à hauteur de ce que représentent dans le total des ressources non encore utilisées, les seules ressources collectées auprès du public.

7.4.3.2 Utilisation de la générosité publique par catégorie d'emploi

Selon les principes décrits précédemment, l'ensemble combiné a utilisé 170648792 euros de ressources de générosité publique sur l'exercice 2015, soit 88 % des ressources collectées auprès du public sur l'exercice.

Les contributions additionnelles des sections du mouvement MSF, très majoritairement constituées des dons de particuliers, ont un effet mécanique sur les réserves de générosité publique de l'ensemble combiné. Au 31 décembre 2015, le solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice représente comme l'année précédente moins de 5 mois d'activité de l'ensemble combiné (4,4 mois fin 2015 contre 4,6 mois fin 2014) et s'élève à 117906616 euros.

Pour des raisons de clarté et de simplicité, les dotations aux amortissements de l'année ont été en totalité déduites des emplois finançables, plutôt que d'annuler dans la rubrique "Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées" le montant de générosité publique qui aurait été affecté au "financement" de dotations aux amortissements.

Les ressources collectées auprès du public sont ainsi affectées aux différentes catégories d'emplois du CER comme suit :

- 152446842 euros au financement des missions sociales (soit 89 % des ressources de générosité publique utilisées sur l'année),
- 8442216 euros au financement des frais de recherche de fonds (soit 5 % des ressources de générosité publique utilisées sur l'année),
- 7491657 euros au financement des frais de fonctionnement (soit 4 % des ressources de générosité publique utilisées sur l'année),
- 2268077 euros au financement des acquisitions d'immobilisations.

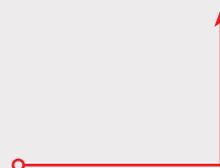
Les missions sociales sont financées à hauteur de 52 % par les ressources collectées auprès du public, les frais de recherche de fonds à hauteur de 68 % et les frais de fonctionnement à hauteur de 48 %.



3

Organisation de MSF et gouvernance

Le mouvement Médecins Sans Frontières	55
Le groupe MSF-France	57
MSF Association	62
Fondation MSF	68
MSF Logistique	74
Epicentre	76
MSF Assistance	80
EUP	82
SCI Médecins Sans Frontières	84
SCI Sabin	86



France • Photographe : **Elisabeth Griot**

A Grande Synthe près de Dunkerque, plus de 2000 réfugiés, en grande partie Kurdes, vivent dans des conditions inhumaines. MSF y a installé des abris temporaires pour les familles.

Organisation de MSF et gouvernance

1. Le mouvement Médecins Sans Frontières

1.1 Présentation du mouvement

Médecins Sans Frontières est une association médicale humanitaire internationale, créée en 1971 à Paris par des médecins et des journalistes. Elle délivre ses secours en toute indépendance et impartialité et se réserve le droit de s'exprimer publiquement sur les situations dont ses équipes peuvent être témoins. Réunies autour d'une même charte, les équipes de MSF sont composées de personnel médical, logistique et administratif de dizaines de nationalités différentes, expatriés ou employés localement. Elles apportent leurs secours dans le respect des principes de l'action humanitaire et de l'éthique médicale.

Aujourd'hui, le mouvement international MSF compte vingt-quatre associations dont cinq centres opérationnels, ainsi que plusieurs bureaux de représentation et entités spécialisées appelées satellites. Toutes les associations sont des entités juridiquement indépendantes enregistrées en conformité avec les lois du pays dans lequel elles sont établies et réunies autour d'une seule et même charte. Sur le terrain, chaque centre opérationnel mène ses propres projets de manière indépendante, tout en assurant un échange d'information dans un souci de cohérence. Lors d'urgences de très grande ampleur, les différents centres opérationnels qui interviennent s'efforcent de se répartir la tâche pour déployer des secours plus efficaces.

MSF International est l'association qui a pour objectif de préserver l'identité de MSF, d'apporter un soutien au mouvement en termes de coordination et d'information, et de représenter MSF auprès des institutions internationales. Elle a pour membres les associations MSF nationales et régionales, des individus et le Président international.

Les organes de gouvernance associative du mouvement sont les suivants :

- l'Assemblée Générale Internationale (AGI) est la plus haute autorité de MSF International, en charge de préserver la mission sociale médicale et humanitaire de MSF, et de donner une orientation stratégique au Mouvement MSF. Elle délègue des tâches à un Conseil d'Administration international, qui doit lui rendre compte pour l'exécution de ces tâches.

Elle se réunit annuellement et comprend deux représentants de chaque association, deux représentants des membres individuels de MSF International, et le Président international, lui-même élu par les représentants. Chaque représentant, ainsi que le Président international, dispose d'un vote indépendant pour se prononcer sur les questions soumises à la décision de l'Assemblée.

- Le Conseil d'Administration International (CAI) comprend 12 membres ayant un droit de vote, et un trésorier coopté sans droit de vote :

- le Président international,
- cinq représentants nommés par les Centres opérationnels (un par centre opérationnel),
- six membres (le nombre de représentants des centres opérationnels plus un) élus par l'Assemblée générale internationale.

Les deux tiers des membres du Conseil d'Administration international ont une formation médicale. Le Secrétaire général assiste aux réunions du Conseil d'Administration en tant que secrétaire sans droit de vote.

Le Conseil d'Administration se réunit généralement huit fois par an ou aussi souvent que ses responsabilités l'exigent.

Le Conseil d'Administration international peut être directif, mais il a pour vocation de jouer un rôle d'orientation; il rend compte de la mise en œuvre des décisions, et facilite l'accord au

sein du mouvement en temps utile. Le CAI est notamment mandaté pour résoudre les problèmes au sein du mouvement MSF, ouvrir et fermer des entités exécutives, émettre des recommandations pour l'Assemblée Générale Internationale.

Les plateformes de gouvernance exécutive sont les suivantes :

- Le Bureau International, qui abrite le secrétariat de MSF International, est en charge de coordonner les exécutifs dans le mouvement, d'assurer un soutien en termes de circulation de l'information, de représenter MSF à l'extérieur et de mettre en œuvre des initiatives et projets internationaux selon les besoins. Son siège est à Genève et son personnel est réparti dans toutes les sections MSF,
- L'ExCom (Comité Exécutif) est une formation regroupant les directeurs généraux des sections. Il est responsable devant le CAI de la mise en œuvre des politiques définies et constitue un espace de réflexion et de conseil sur des questions opérationnelles stratégiques. Se réunissent, selon les sujets à l'ordre du jour, le Full Excom (composé de tous les directeurs généraux des sections MSF, du secrétaire médical international et du secrétaire général), ou le Core ExCom (composé des directeurs généraux des cinq centres opérationnels, du secrétaire médical international, de deux autres directeurs généraux élus par le Full ExCom et du secrétaire général),
- Les plateformes internationales thématiques : Opérations, Médical, Communication, Collecte de fonds, Finances, Ressources Humaines, Logistique, Systèmes d'Information.

Les dix-neuf associations non opérationnelles poursuivent des activités de collecte de fonds, de communication et de recrutement. Elles participent également à la définition et à la mise en œuvre des opérations sous la responsabilité d'un des cinq centres opérationnels au sein de partenariats privilégiés. Ainsi le projet opérationnel mis en œuvre par le centre opérationnel parisien est conjointement défini et validé par les sections américaine, australienne, française et japonaise qui, chacune, lui apporte les ressources humaines, financières ou techniques nécessaires à sa réalisation. Les liens entre ces quatre sections, partenaires du groupe opérationnel de Paris (OCP), ont

été formalisés par un accord entre leurs conseils d'administration et par la création d'un Comité de Groupe (« Group Committee ») dans lequel chacun d'entre eux est représenté. Ce comité est en charge de la validation et du suivi des plans stratégique et annuel de la mission sociale du groupe ainsi que du budget opérationnel.

Les échanges entre les sections (projets internationaux, ressources humaines, collecte de fonds...) occasionnent de nombreux flux financiers qui biaisent la lecture des comptes nationaux. Depuis de nombreuses années déjà, alors qu'aucun texte de loi ne l'exige, les comptes internationaux de Médecins Sans Frontières sont combinés, certifiés et présentés chaque année dans le rapport d'activité international. Cette combinaison, établie selon des standards internationaux dérivés des IFRS (International Financial Reporting Standards) et adaptés à une organisation sans but lucratif, a le même objectif de présentation d'une image fidèle de l'emploi des fonds, après élimination des flux financiers internes. Le rapport financier international est disponible sur le site internet international de MSF (www.msf.org).

1.2 Les autres activités humanitaires du mouvement

Médecins Sans Frontières a lancé en 1999 la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels (CAME). Son but est d'améliorer l'accès à des traitements, à des outils diagnostics et des vaccins de qualité répondant aux besoins des patients sur ses terrains d'intervention. Elle encourage d'autres formes de financement de la recherche médicale dont les objectifs seraient définis en fonction des besoins les plus importants et non plus en fonction d'une logique de marché. Conjugée à d'autres organisations internationales, son action a rendu possible la baisse des prix et l'importation de molécules génériques. La CAME est financée par l'ensemble des sections du mouvement MSF.

Poursuivant le même objectif d'amélioration de l'accès aux traitements, Médecins Sans Frontières a lancé en 2002, avec l'appui de partenaires internationaux¹, une nouvelle initiative visant à favoriser la recherche et le développement de nouveaux médicaments permettant de traiter les patients atteints par les maladies les plus négligées.

Le mouvement international MSF en chiffres au 31 décembre 2014

(Comptes combinés de l'exercice 2015 non encore approuvés à l'émission de ce rapport)

En millions d'euros	2014		2013		En millions d'euros	2014	2013
Fonds privés	1 142	89 %	900	89 %	Actifs long terme	88	62
Fonds institutionnels	114	9 %	93	9 %	Actifs court terme	87	87
Autres recettes	24	2 %	16	16 %	Trésorerie et valeurs assimilables	616	616
TOTAL PRODUITS	1 280	100 %	1 009	100 %	TOTAL ACTIF	1 052	765
Opérations	813	76 %	724	76 %	Fonds affectés pour investissement	3	3
Témoignage	31	3 %	30	3 %	Fonds non affectés	852	628
Autres activités humanitaires	14	1 %	9	1 %	Autres fonds propres	24	3
Total Mission Sociale	858	80 %	764	80 %	Total Fonds propres	879	634
Recherche de fonds	147	14 %	132	14 %	Provisions	9	6
Fonctionnement	61	6 %	57	6 %	Autres dettes	129	97
TOTAL CHARGES	1 066	100 %	953	100 %	Fonds affectés non dépensés	35	28
Profits et pertes nets sur change	10		-8		TOTAL PASSIF	1052	765
RESULTAT	224		48				

Cette initiative a donné lieu à la création d'une fondation de droit suisse, DNDi (« Drugs for Neglected Diseases initiative »). Le mouvement MSF est l'un des membres du Conseil d'Administration de DNDi et supporte financièrement le développement de cette initiative.

2. Le « groupe » MSF-France

Le « groupe » MSF-France est constitué de l'association MSF et de ses satellites. Afin d'améliorer son efficacité et son expertise, l'association s'est entourée de satellites spécialisés auxquels sont confiées des missions qui intègrent et complètent son activité. Les équipes de support en charge de certains projets et pays sont décentralisées dans les sections partenaires du groupe MSF-France à New York, Tokyo Sydney sous la responsabilité de la direction des opérations ou de la direction médicale de MSF-France. Ces unités décentralisées ont également pour objectif de garantir une meilleure cohérence autour du projet opérationnel, au sein

des sections MSF partenaires de MSF-France, et de leur permettre une meilleure proximité avec les opérations.

2.1 L'association Médecins Sans Frontières (MSF-France)

L'association regroupe les missions de terrain, le siège parisien, des antennes régionales en France et un bureau aux Emirats-Arabes-Unis. Le rôle des antennes et du bureau est de relayer les messages de témoignage, de recruter des volontaires et de collecter des fonds. Les statuts de l'association sont publiés sur son site internet (www.msf.fr).

Les principaux organes de gouvernance sont représentés par :

- L'Assemblée Générale des membres de l'association,
- Le Conseil d'Administration qui se réunit mensuellement et dont la composition est communiquée sur le site internet de l'association (www.msf.fr),

¹ L'Institut Pasteur, Médecins Sans Frontières et quatre instituts de recherche du secteur public des pays à forte prévalence endémique : la Fondation Oswaldo Cruz/Farmanguinhos au Brésil, ICMR (Indian Council for Medical Research) en Inde, KEMRI (Kenya Medical Research Institute) au Kenya, le Ministère de la Santé de Malaisie, avec le soutien du programme spécial UNICEF/PNUD/Banque mondiale/OMS de recherche et de formation concernant les maladies tropicales (TDR).

- Le Comité de Direction, qui réunit chacun des directeurs de départements (direction générale, opérations, ressources humaines, médicale, logistique, finance, communication, collecte de fonds, juridique et systèmes d'information).

2.2 Les satellites

Les conseils d'administration des associations satellites et de la fondation sont principalement composés d'administrateurs de MSF Association, et la gérance des sociétés satellites est assurée par les dirigeants de MSF Association.

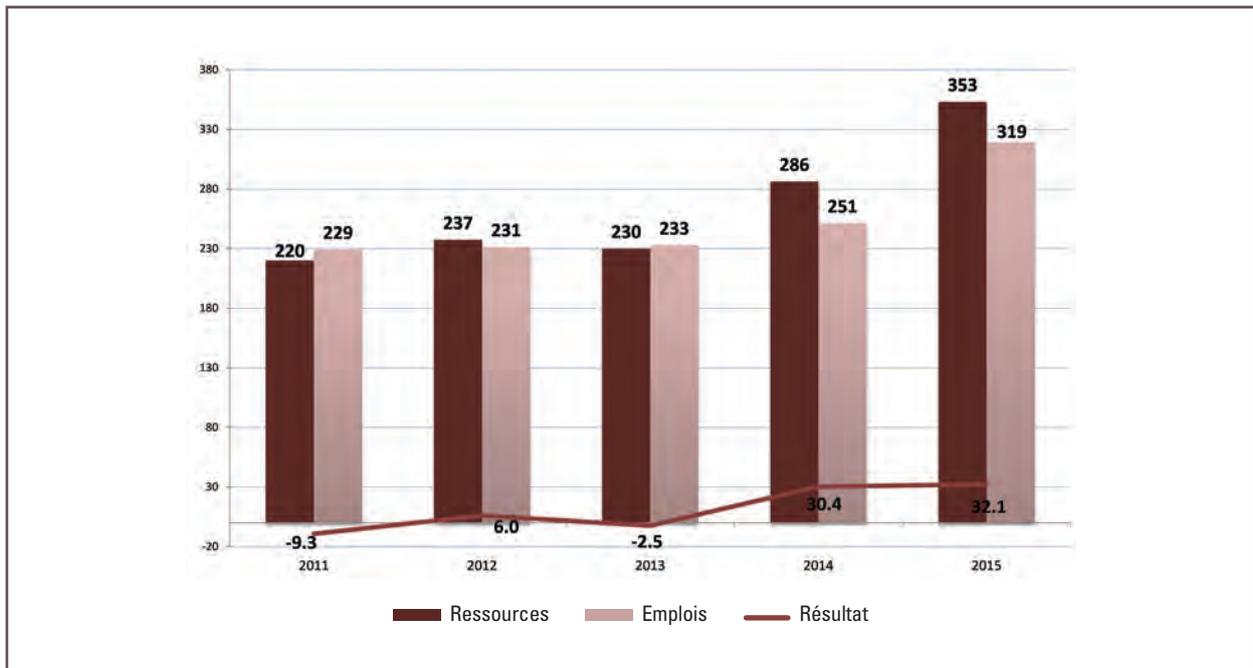
	STATUT JURIDIQUE	ACTIVITES
MSF Logistique	Association	Achats, conditionnement, stockage et affrètement des médicaments et du matériel, médical ou non médical, destinés aux missions
Epicentre	Association	Recherche épidémiologique, études médicales, support informatique, et formation du personnel médical
Fondation MSF	Fondation	Centre de réflexion sur l'action et les savoirs humanitaires en France et à l'étranger (reconnue d'utilité publique en mars 91). Propriétaire du siège de MSF Logistique et du centre de formation logistique de l'association MSF à Mérignac
Etat d'Urgence Production	SARL	Activité audiovisuelle : réalisation de films institutionnels, de témoignage et d'information sur les missions
MSF Assistance	Association	Activités de recherche de fonds auprès des entreprises
SCI MSF et SCI Sabin	SCI	Propriétaires et gérants des locaux du siège parisien de MSF Association

2.3 Principaux indicateurs

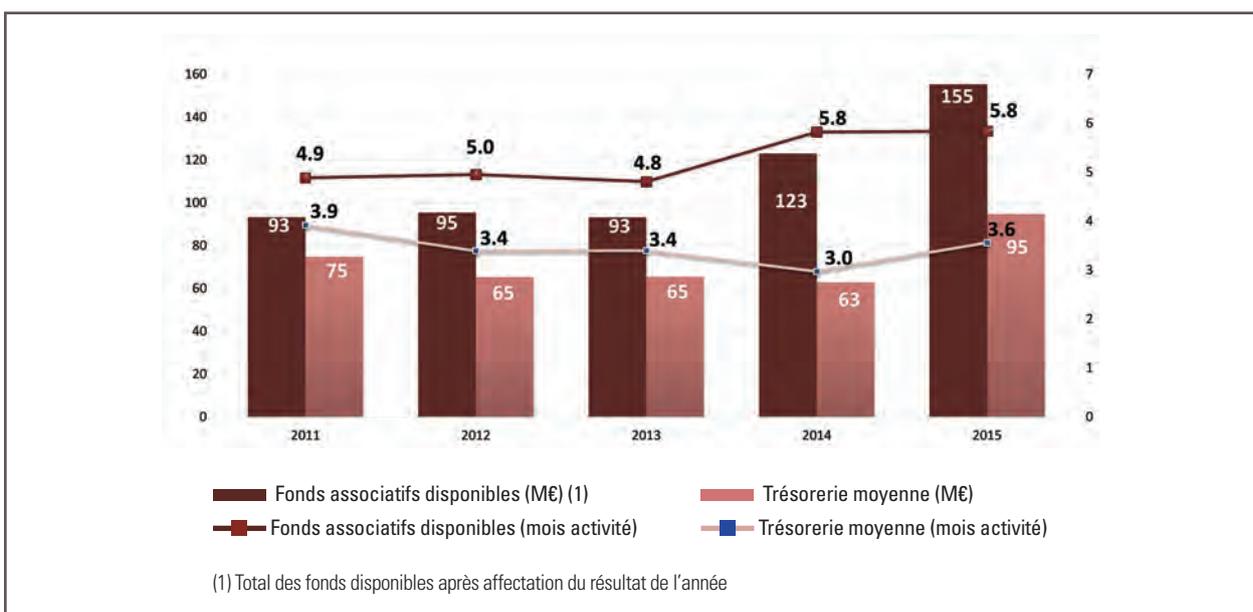
Afin de fournir une information et des indicateurs comparables d'une année sur l'autre :

- Les ressources sont exprimées hors reprises de provisions et incluent la variation nette des ressources affectées non utilisées ;
- Les emplois sont exprimés hors dotations aux provisions.

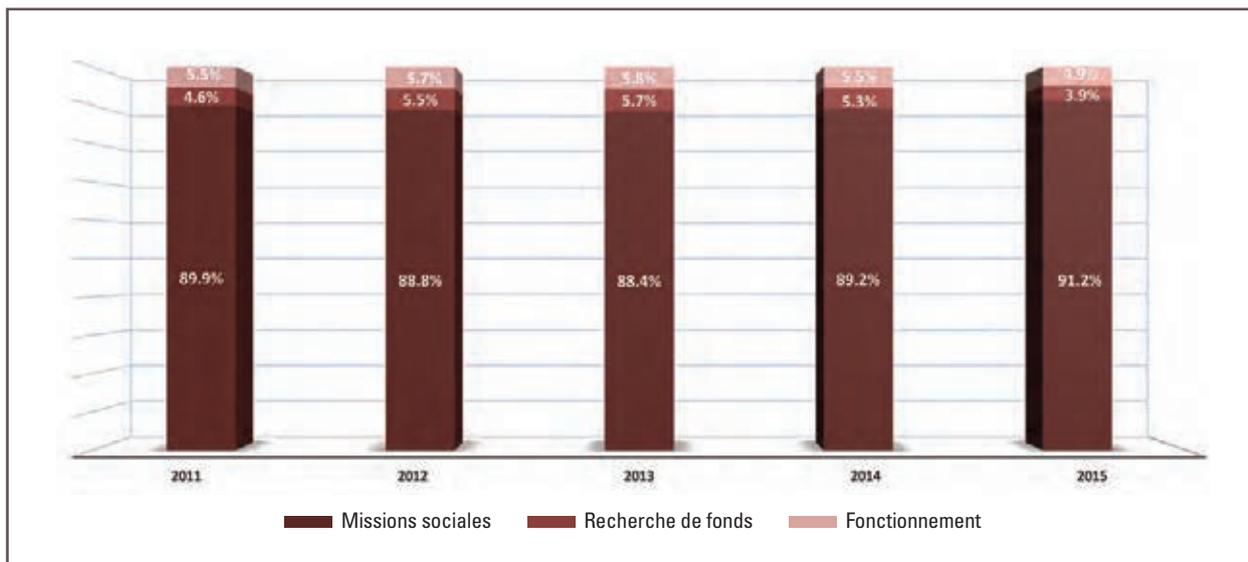
RESSOURCES, EMPLOIS ET RESULTATS COMBINÉS (en millions euros)



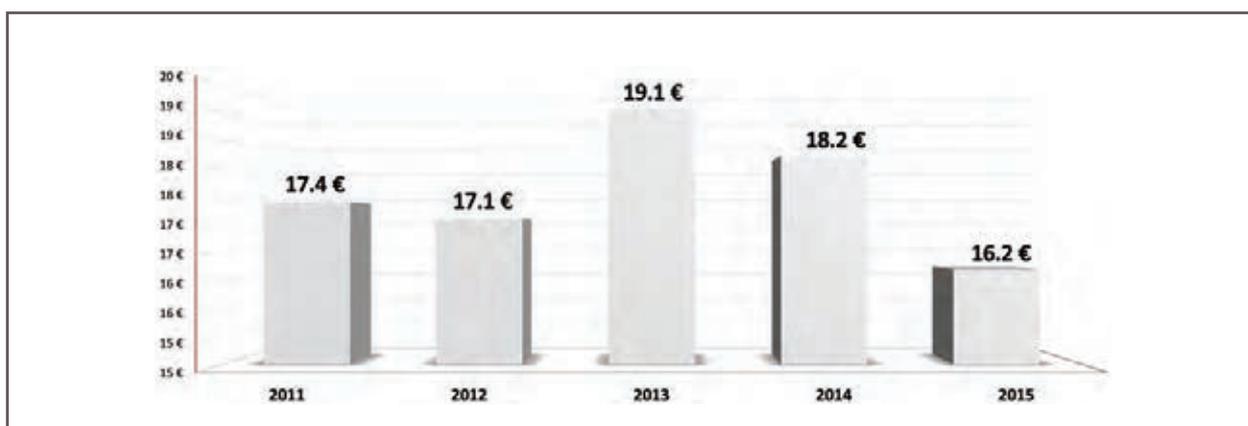
FONDS PROPRES DISPONIBLES ET TRESORERIE MOYENNE (en millions euros)



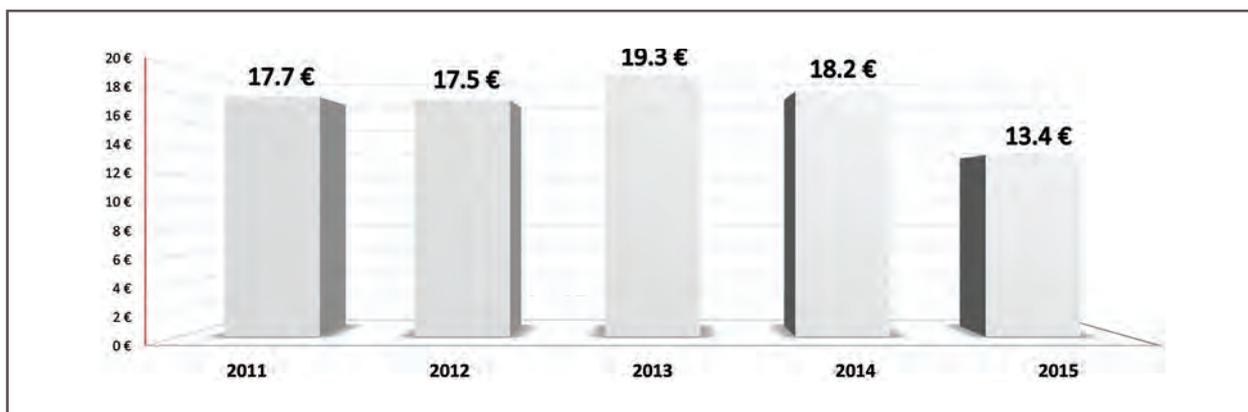
COMPOSITION DES EMPLOIS COMBINÉS (en %)



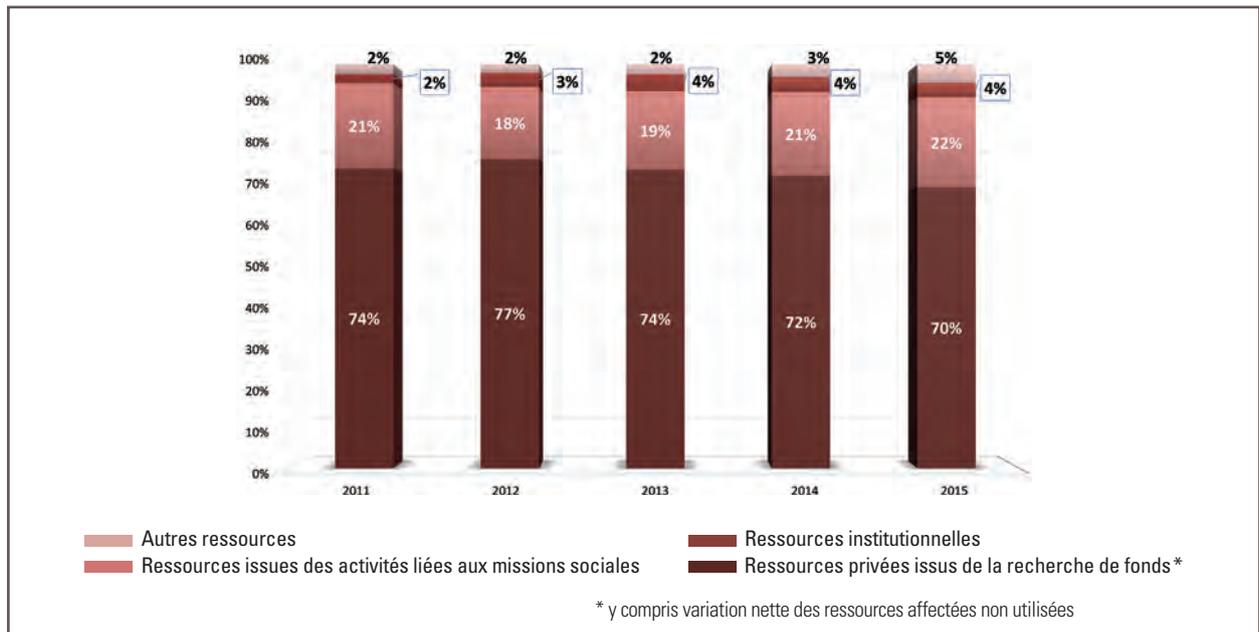
COÛT DE L'APPEL À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC



COÛT DE LA RECHERCHE DE FONDS PRIVÉS



ORIGINE DES RESSOURCES COMBINÉES (en %)



EFFECTIFS MOYENS ANNUELS



ERNST & YOUNG Audit
1/2, place des Saisons
92400 Courbevoie - Paris-La Défense 1

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Versailles

DELOITTE & ASSOCIES
185, avenue Charles-de-Gaulle
92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Versailles

Médecins Sans Frontières

Association régie par la Loi du 1^{er} Juillet 1901

Reconnue d'utilité publique par le décret du 10 juin 1985

8, rue Saint Sabin
75011 Paris

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2015

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2015, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association Médecins Sans Frontières, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le trésorier. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Compte d'emploi des ressources

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre association, nous avons vérifié que les modalités retenues pour l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources décrites dans la note 5 de l'annexe font l'objet d'une information appropriée, sont conformes aux dispositions du règlement CRC n°2008-12 du Comité de la Réglementation Comptable et ont été correctement appliquées.

Estimations comptables

Votre association constitue des provisions pour risques, tel que cela est décrit dans la note 2.12 de l'annexe. Sur la base des éléments disponibles à ce jour, notre appréciation des provisions s'est fondée sur l'analyse des processus mis en place par votre association pour identifier et évaluer les risques, ainsi que sur l'examen des états de synthèse de ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du trésorier et dans les documents adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels.

Paris - La Défense et Neuilly-sur-Seine, le 25 mai 2016

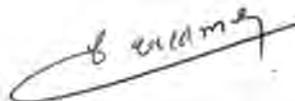
Les commissaires aux comptes

Ernst & Young Audit



Bruno BIZET

Deloitte & Associés



Jean-Pierre VERCAMER

Bilan MSF Association au 31 décembre 2015

en euros	ACTIF				en euros	PASSIF	
	Brut	Amort.	Net 2015	Net 2014		2015	2014
Concessions/Licences	1 703 499	1 291 632	411 867	193 070			
Immobilisations en cours	1 146 363		1 146 363		Fonds statutaires	15 000	15 000
Immobilisations incorporelles	2 849 862	1 291 632	1 558 231	193 070	Fonds de réserve	23 723 741	21 799 519
					Fonds générosité publique	90 083 163	62 600 786
Installations et divers aménagements	1 084 016	825 810	258 206	312 996	Fonds disponibles	113 806 904	84 415 305
Matériels, mobilier, informatique	2 371 306	1 477 699	893 607	387 553	Résultat	30 171 464	29 406 599
Autres immobilisations	872 805	797 199	75 605	102 050	Total fonds propres	143 993 368	113 821 904
Immobilisations en cours				1 164 141			
Immobilisations corporelles	4 328 127	3 100 709	1 227 419	1 966 740	Total autres fonds associatifs	-	-
Titres de participation	1 003 758		1 003 758	1 003 758			
Créances sur participations et associations rattachées Groupe MSF	23 837 771		23 837 771	19 971 513	TOTAL FONDS ASSOCIATIFS	143 993 368	113 821 904
Dépôts et cautionnements	791 288		791 288	649 373			
Immobilisations financières	25 632 817		25 632 817	21 624 643	TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES	3 806 387	1 681 731
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	32 810 807	4 392 340	28 418 467	23 784 453	TOTAL FONDS DEDIÉS	945 118	427 422
Stock de matières et autres approvisionnements	160 589		160 589	403 502	Soldes créditeurs de banque	12 571	816 949
Financements à recevoir	1 642 351	263 297	1 379 054	1 357 704	Dettes Groupe MSF	2 527 785	4 593 028
Legs et dons à recevoir	190 557		190 557	191 474	Dettes autres sections MSF	5 083 841	5 747 829
Créances Clients Groupe MSF	1 730 271		1 730 271	1 224 176	Dettes fournisseurs	3 397 964	2 526 785
Créances sur autres sections MSF	3 475 373		3 475 373	33 900 509	Dettes fiscales et sociales	12 223 734	11 373 570
Clients et comptes rattachés	64 350		64 350	36 053	Indemnités à payer	456 788	32 316
Autres créances	704 476	2 576	701 900	448 955	Autres dettes	455	38 758
Créances brutes	7 807 378	265 873	7 541 506	37 158 872	Dettes	23 703 137	25 129 235
Valeurs mobilières de placement	60 745 793		60 745 793	40 688 608	Financements perçus d'avance	693 519	768 348
Banques et CCP	65 902 799		65 902 799	28 906 478	Ecart de conversion passif	1 866 502	58 769
Soldes trésoreries missions	7 617 180		7 617 180	5 938 668	Comptes de régularisation	2 560 021	827 117
Caisses	72 084		72 084	152 857			
Dons à l'encaissement	1 688 757		1 688 757	2 066 752	TOTAL PASSIF EXIGIBLE	26 263 159	25 956 352
Disponibilités	75 280 821		75 280 821	37 064 755	TOTAL PASSIF	175 008 032	141 887 409
Charges constatées d'avance	2 807 049		2 807 049	2 572 786			
Ecart de conversion actif	53 807		53 807	214 433			
Comptes de régularisation	2 860 856		2 860 856	2 787 219			
TOTAL ACTIF CIRCULANT	146 855 438	265 873	146 589 565	118 102 956			
TOTAL ACTIF	179 666 245	4 658 213	175 008 032	141 887 409	Engagements donnés*	4 227 879	
Engagements reçus*	10 002 706						

*les engagements reçus et donnés sont détaillés en annexes

Compte de résultat MSF Association au 31 décembre 2015

	en euros			en euros	
Charges	2015	2014	Produits	2015	2014
Médicaments et matériel médical	31 632 515	22 613 344	Dons collectés auprès du public	61 600 993	60 535 797
Nourriture	2 239 301	2 052 038	Dons organismes privés	172 479 897	132 845 999
Matériel logistique et sanitation	11 021 966	6 459 603	Cotisations	28 952	26 795
Equipement et matériel	5 171 452	3 588 042	Libéralités	7 227 349	7 137 589
Matières, fournitures et petit matériel	3 415 153	2 995 379	Dons privés	241 337 191	200 546 180
Etudes et prestations	6 258 719	5 712 559			
Achats pour revente	185 140	174 862	Produits solidaires	476 445	309 104
Variation de stocks de matières & autres appros	242 913	33 045	Livres	20	488
Achats de matières & autres appros	60 167 158	43 628 871	Guide-lines	511 082	625 537
Prestations de services diverses	9 542 976	7 083 878	Autres	442	1 458
Loyers et charges locatives	11 440 382	9 950 916	Ventes de produits	987 989	936 588
Entretien, maintenance et réparations	4 665 474	3 618 853			
Assurances	404 147	294 934	Extérieur	5 930	5 760
Documentation	144 805	216 378	Prestations de services	5 930	5 760
Honoraires	971 406	1 043 895			
Information/publications	1 266 639	2 390 118	Financements gouvernement Suède	2 837 738	1 779 072
Transports	14 798 154	9 580 083	Financements UNITAID	2 359 348	1 022 177
Déplacements et frais de mission	14 663 732	11 939 427	Financements UE	2 059 490	5 664 071
Frais de représentation	561 640	479 087	Autres financements	5 322 627	2 075 868
Frais postaux et de télécommunication	4 287 337	4 040 551	Subventions institutionnelles	12 579 203	10 541 188
Frais bancaires et assimilés	504 859	475 858			
Subventions d'exploitation	2 248 830	2 503 994	Financements et subventions d'exploitation	1 250 000	1 000 000
Services extérieurs	65 500 381	53 617 972	Produits des activités annexes	38 491	16 101
Achats et services extérieurs	125 667 539	97 246 843	Autres produits de gestion courante	12 541 130	9 869 382
			Reprises sur provisions, dépréciations (et amort.), et transf. de charges	271 529	340 078
Impôts, taxes et versements assimilés	2 739 831	2 669 301	Parrainages	57 805	-
			Autres produits exploitation	14 158 955	11 225 561
Salaires	25 332 300	21 519 027			
Indemnités	7 062 549	6 289 466	Produits des créances	9 020	4 110
Charges sociales et assurances	13 481 575	12 193 420	Produits des placements	638 913	710 546
Charges de personnel France	45 876 424	40 001 914	Intérêts des comptes rémunérés	29 137	47 045
Charges de personnel national	57 299 802	47 229 675	Produits de change	6 197 851	1 770 633
Salaires et charges refacturés	8 471 385	6 998 433	Reprises sur prov., dépréciations, et transf. de charges	-	83 605
Autres charges de personnel	8 471 385	6 998 433			
Charges de personnel	111 647 610	94 230 021	PRODUITS FINANCIERS	6 874 922	2 615 938
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	2 615 248	1 719 132	Produits exceptionnels	712 335	622 327
CHARGES D'EXPLOITATION	242 670 228	195 865 297	PRODUITS EXCEPTIONNELS	712 335	622 327
Agios	295	276			
Pertes de change	3 140 190	602 514	TOTAL PRODUITS	276 656 525	226 493 543
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	53 807	214 433	Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	339 572	160 271
CHARGES FINANCIERES	3 194 292	817 223	RÉSULTAT NÉGATIF	-	-
Charges exceptionnelles	102 845	224 490			
CHARGES EXCEPTIONNELLES	102 845	224 490	TOTAL GÉNÉRAL	276 996 097	226 653 813
TOTAL CHARGES	245 967 365	196 907 011			
Engagements à réaliser sur ressources affectées	857 268	340 203			
RÉSULTAT POSITIF	30 171 464	29 406 599			
TOTAL GÉNÉRAL	276 996 097	226 653 813			
Evaluation des contributions volontaires en nature			Evaluation des contributions volontaires en nature		
Personnel bénévole	non valorisé	non valorisé	Bénévolat	non valorisé	non valorisé
Secours en nature	non valorisé	non valorisé	Dons en nature	non valorisé	non valorisé
Mise à disposition gratuite de biens et services	2 121 732	2 297 058	Prestations en nature	2 121 732	2 297 058
TOTAL	2 121 732	2 297 058	TOTAL	2 121 732	2 297 058

La nature et la valorisation des contributions volontaires en nature sont détaillées en annexe

Compte d'emploi annuel des ressources MSF Association

	en euros			en euros	
EMPLOIS	Emplois de 2015	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2015	RESSOURCES	Ressources collectées sur 2015	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur 2015
			Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice		90 083 162
1. MISSIONS SOCIALES	219 527 339	151 698 549	1. RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC	191 114 843	191 114 843
1.1 Réalisées en France			1.1 Dons et legs collectés		
Actions réalisées directement	1 121 360	822 078	Dons manuels non affectés	60 326 623	
Versements à d'autres organismes agissant en France	135 130	99 065	Dons manuels affectés	2 739 084	
			Legs et autres libéralités non affectés	7 227 349	
1.2 Réalisées à l'étranger			1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité publique	120 821 787	
Actions réalisées directement	217 353 905	150 104 919			
Versements à un organisme central ou d'autres organismes	916 944	672 487			
2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	12 077 892	8 742 844	2. AUTRES FONDS PRIVÉS	51 948 793	
2.1 Frais d'appel à la générosité publique	11 361 234	8 285 370	3. SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	12 579 203	
2.2 Frais de recherche des autres fonds privés	632 261	457 473	4. AUTRES PRODUITS	20 742 157	
2.3 Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	84 397	-			
3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT	12 129 869	6 168 375			
I - Total emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat	243 735 100		I - Total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat	276 384 996	
II - Dotations aux provisions	2 232 265		II - Reprises des provisions	271 529	
III - Engagements à réaliser sur ressources affectées	857 268		III - Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	339 572	
			IV - Variation des fonds dédiés collectés auprès du public		-517 696
IV - Excédent de ressources de l'exercice	30 171 464		V - Insuffisance de ressources de l'exercice		
V - TOTAL GENERAL	276 996 097	166 609 767	VI - TOTAL GENERAL	276 996 097	190 597 147
VI - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public		3 717 449			
VII - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public					
VIII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		170 327 216	VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		170 327 216
			Solde des ressources collectées auprès du public non affectées et utilisées en fin d'exercice		110 353 093



Ernst & Young Audit
Tour First
TSA 14444
92037 Paris - La Défense Cedex

Tél. : +33 (0) 1 46 93 60 00
www.ey.com/fr

Fondation Médecins Sans Frontières

Exercice clos le 31 décembre 2015

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Aux Administrateurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par le comité de direction, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2015, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la Fondation Médecins Sans Frontières, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le trésorier. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 1 - Faits Caractéristiques de l'exercice de l'annexe qui expose le changement de présentation fait au bilan des subventions d'investissements affectées à des biens non renouvelables par la fondation.



II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance l'élément suivant :

Compte d'emploi des ressources

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre fondation, nous avons vérifié que les modalités retenues pour l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources décrites dans la note 5.1 de l'annexe font l'objet d'une information appropriée, sont conformes aux dispositions du règlement CRC 2008-12 et ont été correctement appliquées.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport moral du président sur la situation financière et les comptes annuels.

Paris-La Défense, le 19 mai 2016

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG Audit

Bruno Bizet

Bilan Fondation MSF au 31 décembre 2015

en euros	ACTIF				en euros	PASSIF	
	Brut	Amort.	Net 2015	Net 2014		2015	2014
Concessions/Licences Immobilisations incorporelles	32 087 32 087	32 087 32 087	- -	- -	Dotation initiale	806 584	806 584
					Dotation statutaire	47 053	39 099
					Subventions d'investissement affectées à des biens renouvelables par la Fondation	1 546 775	825 000
					Réserves d'investissement	5 325 674	4 767 255
Terrains	3 347 613		3 347 613	3 243 130	Autres réserves	700 243	628 654
Constructions	9 457 880	3 021 858	6 436 022	5 682 828	Fonds disponibles	700 243	628 654
Installations et divers aménagements	4 549 093	1 695 830	2 853 263	2 653 937	Résultat	382 600	637 962
Matériel, mobiliers, informatique	8 129	8 129	-	76	Total fonds propres sans droit de reprise	8 808 929	7 704 554
Immobilisations en cours	13 016		13 016	585 657	Subventions d'invest. affectées à des biens non renouvelables par la Fondation	168 305	206 973
Immobilisations corporelles	17 375 731	4 725 817	12 649 914	12 165 627	Total autres fonds propres	168 305	206 973
					TOTAL FONDS PROPRES	8 977 234	7 911 527
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	17 407 818	4 757 904	12 649 914	12 165 627	TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES	-	6
					TOTAL FONDS DÉDIÉS	-	115 450
Créances Clients Groupe MSF	3 721 348		3 721 348	3 077 282	Emprunts et dettes assimilées	6 000 000	6 000 000
Créances sur autres sections MSF	43 282		43 282	28 350	Dettes Groupe MSF	3 160 791	1 761 968
Autres créances	11 791		11 791	15 346	Dettes fournisseurs	65 135	228 151
Créances brutes	3 776 421		3 776 421	3 120 978	Dettes fiscales et sociales	241 294	214 834
Valeurs mobilières de placement	1 408 282		1 408 282	858 177	Autres dettes	4 751	178 201
Banques et CCP	391 511		391 511	135 693	Dettes	9 471 971	8 383 154
Dons à l'encaissement	150 248		150 248	45 361			
Disponibilités	541 760		541 760	181 054			
Ecarts de conversion actif	-		-	6			
Charges constatées d'avance	72 830		72 830	84 294			
Comptes de régularisation	72 830		72 830	84 301			
TOTAL ACTIF CIRCULANT	5 799 292		5 799 292	4 244 510	TOTAL PASSIF EXIGIBLE	9 471 971	8 383 154
TOTAL ACTIF	23 207 110	4 757 904	18 449 205	16 410 137	TOTAL PASSIF	18 449 205	16 410 137
Engagements reçus*			100 000		Engagements donnés*	100 000	

*les engagements reçus et donnés sont détaillés en annexes

Compte de résultat Fondation MSF au 31 décembre 2015

	en euros			en euros	
Charges	2015	2014	Produits	2015	2014
Prestations de services diverses	36 890	49 528	Dons collectés auprès du public	2 855 636	1 796 869
Loyers et charges locatives	21 404	17 406	Dons organismes privés	2 410	1 004 909
Entretien, maintenance et réparations	694	863	Libéralités	133 265	200 894
Assurances	20 894	20 807	Dons privés	2 991 311	3 002 671
Documentation	-	245			
Honoraires	86 775	59 254	Groupe MSF	160 068	160 068
Informations/publications	90 208	58 666	Prestations de services	160 068	160 068
Déplacements et frais de mission	12 997	15 921			
Frais de représentation	482	113	Produits des activités annexes	3 971	4 111
Frais postaux et de télécommunication	43 888	28 972	Autres produits de gestion courante	234 385	149 890
Frais bancaires et assimilés	3 593	1 677	Autres produits exploitation	238 356	154 001
Subventions d'exploitation	1 316 500	1 087 592			
Services extérieurs	1 634 326	1 341 043			
Achats et services extérieurs	1 634 326	1 341 043			
Impôts, taxes et versements assimilés	74 641	62 676			
Salaires	485 586	402 288			
Charges sociales et assurances	221 612	187 336			
Charges de personnel France	707 198	589 625			
Salaires et charges refacturés	140 383	100 968			
Autres charges de personnel	140 383	100 968			
Charges de personnel	847 582	690 593			
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	591 907	548 669			
CHARGES D'EXPLOITATION	3 148 456	2 642 981	PRODUITS D'EXPLOITATION	3 389 735	3 316 740
Pertes de change	48	-	Intérêts des comptes rémunérés	892	997
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	-	6	Produits de change	1	-
			Reprises sur prov., dépréciations, et transf. de charges	6	-
CHARGES FINANCIÈRES	48	6	PRODUITS FINANCIERS	899	997
Charges exceptionnelles	13 649	6	Produits exceptionnels	-	40 000
			Reprises sur subv / investissements	38 668	38 668
CHARGES EXCEPTIONNELLES	13 649	6	PRODUITS EXCEPTIONNELS	38 668	78 668
TOTAL CHARGES	3 162 152	2 642 993	TOTAL PRODUITS	3 429 303	3 396 405
Engagements à réaliser sur ressources affectées	-	115 450	Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	115 450	-
RÉSULTAT POSITIF	382 600	637 962	RÉSULTAT NÉGATIF	-	-
TOTAL GÉNÉRAL	3 544 753	3 396 405	TOTAL GÉNÉRAL	3 544 753	3 396 405

Compte d'emploi annuel des ressources Fondation MSF

	en euros		en euros		
EMPLOIS	Emplois de 2015	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2015	RESSOURCES	Ressources collectées sur 2015	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur 2015
			Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice		281 712
1. MISSIONS SOCIALES	2 725 658	1 934 318	1. RESSOURCES COLLECTÉES AUPRES DU PUBLIC	2 988 901	2 988 901
1.1 Réalisées en France			1.1 Dons et legs collectés		
Actions réalisées directement	1 525 658	734 318	Dons manuels non affectés	2 852 136	
Versements à d'autres organismes agissant en France	1 200 000	1 200 000	Dons manuels affectés	3 500	
			Legs et autres libéralités non affectés	133 265	
1.2 Réalisées à l'étranger			1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité publique		
Actions réalisées directement					
Versements à un organisme central ou d'autres organismes					
2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	345 973	345 973	2. AUTRES FONDS PRIVÉS	2 410	
2.1 Frais d'appel à la générosité publique	345 596	345 596	3. SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	-	
2.2 Frais de recherche des autres fonds privés	377	377	4. AUTRES PRODUITS	437 985	
2.3 Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	-	-			
3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT	90 522	90 522			
I - Total emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat	3 162 152		I - Total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat	3 429 296	
II - Dotations aux provisions			II - Reprises des provisions	6	
III - Engagements à réaliser sur ressources affectées			III - Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	115 450	
			IV - Variation des fonds dédiés collectés auprès du public		115 450
IV - Excédent de ressources de l'exercice	382 600	2 370 813	V - Insuffisance de ressources de l'exercice		
V - TOTAL GENERAL	3 544 753	354 418	VI - TOTAL GÉNÉRAL	3 544 753	3 104 351
VI - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public		354 418			
VII - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public					
VIII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		2 725 231	VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		2 725 231
			Solde des ressources collectées auprès du public non affectées et utilisées en fin d'exercice		660 832



Médecins Sans Frontières Logistique MSF Logistique

Exercice clos le 31 décembre 2015

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Aux Membres,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2015, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association MSF Logistique, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Votre société constitue des dépréciations des stocks selon les modalités décrites dans la note D « Stocks de marchandises » de l'annexe.

Nous avons procédé à l'appréciation de l'approche retenue, décrite dans la note D « Stocks de marchandises » de l'annexe sur la base des éléments disponibles à ce jour, et mis en œuvre des tests pour vérifier par sondages l'application de cette approche.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du conseil d'administration et dans les documents adressés aux membres de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

Paris-La Défense, le 2 juin 2016

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG Audit



Anne Ramonda

Bilan MSF Logistique au 31 décembre 2015

en euros	ACTIF				en euros	PASSIF	
	Brut	Amort.	Net 2015	Net 2014		2015	2014
Concessions/Licences	1 131 392	961 074	170 318	141 996			
Immobilisations en cours	470 862		470 862	127 985			
Immobilisations incorporelles	1 602 254	961 074	641 180	269 980	Fond associatif	630 195	630 195
Installations et divers aménagements	1 599 004	1 160 635	438 370	465 627	Autres réserves	6 623 112	6 304 091
Matériels, mobilier, informatique	620 725	478 193	142 532	102 427	Fonds disponibles	6 623 112	6 304 091
Autres immobilisations	52 774	52 303	471	3 075	Résultat	1 575 235	319 022
Immobilisations corporelles	2 272 502	1 691 130	581 372	571 129	Total fonds propres	8 828 542	7 253 307
Dépôts et cautionnements	26 850		26 850	24 416	Total autres fonds associatifs	-	-
Immobilisations financières	26 850		26 850	24 416	TOTAL FONDS ASSOCIATIFS	8 828 542	7 253 307
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	3 901 606	2 652 204	1 249 402	865 525	TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES	112 804	364 667
Stock de marchandises	18 093 384	343 634	17 749 750	13 690 166	Emprunts et dettes assimilées	5 200	-
Créances Clients Groupe MSF	493 543		493 543	615 245	Dettes Groupe MSF	11 166 820	7 275 016
Créances sur autres sections MSF	11 668 311		11 668 311	6 211 871	Dettes autres sections MSF	313 010	450 575
Clients et comptes rattachés	246 402	2 992	243 409	1 201 507	Avances et acompte reçus sur commande	2 580 530	2 580 530
Autres créances	389 001		389 001	93 782	Dettes fournisseurs	13 801 478	6 425 745
Créances brutes	12 797 256	2 992	12 794 264	8 122 404	Dettes fiscales et sociales	1 432 425	1 222 414
Banques et CCP	5 308 039		5 308 039	2 212 098	Autres dettes	82 080	77 215
Caisses	2 987		2 987	3 159	Dettes	29 381 542	18 031 496
Disponibilités	5 311 026		5 311 026	2 215 256	Ecarts de conversion passif	24 248	1 505
Ecarts de conversion actif	12 804		12 804	29 667	Produits constatés d'avance	5 337	38 333
Charges constatées d'avance	1 235 227		1 235 227	766 290	Comptes de régularisation	29 58	39 838
Comptes de régularisation	1 248 030		1 248 030	795 957	TOTAL PASSIF EXIGIBLE	29 411 127	18 071 334
TOTAL ACTIF CIRCULANT	37 449 697	346 627	37 103 071	24 823 783	TOTAL PASSIF	38 352 472	25 689 308
TOTAL ACTIF	41 351 303	2 998 831	38 352 472	25 689 308			

Compte de résultat MSF Logistique au 31 décembre 2015

	en euros			en euros	
Charges	2015	2014	Produits	2015	2014
Médicaments et matériel médical	49 573 826	35 468 332	Groupe MSF	29 068 382	20 483 859
Nourriture	1 933 727	1 459 566	Autres MSF	41 527 632	29 620 264
Matériel logistique et sanitation	8 598 205	6 105 907	Extérieur	2 760 481	3 698 460
Équipement et matériel	4 543 887	2 236 002	Ventes de marchandises	73 356 495	53 802 583
Matières, fournitures et petit matériel	966 102	636 977			
Documentation	48 537	58 199			
Transport et frais sur achats	2 768 781	1 223 410			
Achats de marchandises	68 433 065	47 188 393			
Variation de stocks de marchandises	- 3 958 008	- 1 149 673	Groupe MSF	9 667 794	5 390 186
			Autres MSF	23 726 175	16 726 016
Achats de fret	31 105 382	21 418 635	Extérieur	142 580	202 170
			Ventes de fret	33 530 548	22 318 372
Achats stockés de marchandises	95 580 440	67 457 355			
Équipement et matériel	94 379	48 788			
Matières, fournitures et petit matériel	212 212	205 905			
Achats de matières & autres appros	306 590	254 693			
Prestations de services diverses	864 479	620 045	Groupe MSF	160 789	191 702
Loyers et charges locatives	275 498	241 843	Autres MSF	66 744	66 744
Location de matériel	107 118	98 318	Extérieur	28 282	9 450
Entretien, maintenance et réparations	503 218	373 257	Prestations de services	255 815	267 896
Assurances	80 668	78 138			
Documentation	15 470	22 726			
Honoraires	417 174	120 874			
Informations/publications	43 407	224 609			
Transports	600	-			
Déplacements et frais de mission	158 389	101 305	Financements et subventions d'exploitation	15 000	2 000
Frais de représentation	40 828	22 727	Autres produits de gestion courante	786 524	890 835
Frais postaux et de télécommunication	68 839	61 367	Reprises sur provisions, dépréciations (et amort.), et transf. de charges	445 210	469 944
Frais bancaires et assimilés	8 867	6 334	Autres produits d'exploitation	1 246 734	1 362 779
Services extérieurs	2 584 553	1 971 542			
Achats et services extérieurs	98 471 593	2 226 235			
Impôts, taxes et versements assimilés	777 801	610 469			
Salaires	4 687 002	4 089 704			
Charges sociales et assurances	2 254 584	1 984 798			
Charges de personnel	6 941 586	6 074 502			
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	620 659	694 909			
CHARGES D'EXPLOITATION	106 811 629	77 063 471	PRODUITS D'EXPLOITATION	108 389 593	77 751 630
Agios	9 020	3 777	Intérêts des comptes rémunérés	11 644	10 065
Perte de change	702 978	194 013	Produits de change	260 145	153 478
			Escomptes obtenus	536	603
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	12 804	29 667	Reprises sur prov., dépréciations, et transf. de charges	29 667	-
CHARGES FINANCIERES	724 802	227 457	PRODUITS FINANCIERS	301 992	164 145
Charges exceptionnelles	95 617	70 216	Produits exceptionnels	280 697	99 390
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	-	335 000	Reprises sur prov., dépréciations, et transf. de charges	235 000	-
CHARGES EXCEPTIONNELLES	95 617	405 216	PRODUITS EXCEPTIONNELS	515 697	99 390
TOTAL CHARGES	107 632 048	77 696 144	TOTAL PRODUITS	109 207 283	78 015 165
RÉSULTAT POSITIF	1 575 235	319 021	RÉSULTAT NÉGATIF	-	-
TOTAL GÉNÉRAL	109 207 283	78 015 165	TOTAL GÉNÉRAL	109 207 283	78 015 165



Epicentre

Exercice clos le 31 décembre 2015

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Aux Membres,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2015, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association Epicentre, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le trésorier. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du trésorier et dans les documents adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels.

Paris-La Défense, le 1^{er} juin 2016

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG Audit



Bruno Bizet

Bilan Epicentre au 31 décembre 2015

en euros

ACTIF

	Brut	Amort.	Net 2015	Net 2014
Concessions/Licences	123 376	82 952	40 424	48 215
Immobilisations incorporelles	123 376	82 952	40 424	48 215
Installations et divers aménagements	1 592	1 592	-	-
Matériels, mobilier, informatique	177 573	128 280	49 293	40 403
Autres immobilisations	21 947	10 044	11 903	11 465
Immobilisations corporelles	201 112	139 916	61 196	51 868
Titres de participation	496		496	496
Dépôts et cautionnements	3 829		3 829	4 270
Immobilisations financières	4 325		4 325	4 766
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	328 813	222 867	105 946	104 849
Financements à recevoir	214 165		214 165	89 890
Créances Clients Groupe MSF	-		-	1 555 760
Créances sur autres sections MSF	5 896 754		5 896 754	3 859 990
Clients et comptes rattachés	73 558		73 558	69 983
Autres créances	55 463		55 463	85 761
Créances brutes	6 239 941		6 239 941	5 661 384
Banques et CCP	113 887		113 887	143 689
Soldes trésorerie missions	180 118		180 118	67 250
Caisses	2 874		2 874	5 728
Disponibilités	296 880		296 880	216 666
Ecart de conversion actif	1 076		1 076	4 407
Charges constatées d'avance	-		-	4 356
Comptes de régularisation	1 076		1 076	8 764
TOTAL ACTIF CIRCULANT	6 537 897		6 537 897	5 886 814
TOTAL ACTIF	6 866 710	222 867	6 643 842	5 991 662

Engagements reçus*

3 285 200

*les engagements reçus et donnés sont détaillés en annexes

en euros

PASSIF

	2015	2014
Autres réserves	12 565	23 867
Fonds disponibles	12 565	23 867
Résultat	61 890	- 11 301
Total fonds propres	74 455	12 565
Total autres fonds associatifs	-	-
TOTAL FONDS ASSOCIATIFS	74 455	12 565
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES	1 684	7 302
Dettes Groupe MSF	4 590 783	4 281 008
Dettes autres sections MSF	300 996	169 054
Dettes fournisseurs	345 372	249 232
Dettes fiscales et sociales	1 196 737	977 623
Autres dettes	16 317	29 077
Dettes	6 450 205	5 705 994
Ecart de conversion passif	385	6 113
Financements perçus d'avance	117 114	259 688
Comptes de régularisation	117 498	265 801
TOTAL PASSIF EXIGIBLE	6 567 703	5 971 795
TOTAL PASSIF	6 643 842	5 991 662
Engagements donnés*	3 285 200	

Compte de résultat Epicentre au 31 décembre 2015

	en euros			en euros	
Charges	2015	2014	Produits	2015	2014
Médicaments et matériel médical	1 136 524	678 921	Dons organismes privés	944 360	1 487 341
Nourriture	70 542	57 565			
Matériel logistique et sanitation	119 790	151 143	Dons privés	944 360	1 487 341
Équipement et matériel	184 792	288 840			
Matières, fournitures et petit matériel	171 156	123 321			
Études et prestations	427 076	599 278			
Achats pour revente	-	29			
Achats de matières & autres appros	2 109 880	1 899 098	Groupe MSF	3 144 742	2 935 120
Prestations de services diverses	158 250	139 866	Autres MSF	2 102 454	1 568 920
Loyers et charges locatives	1 009 203	877 054	Extérieur	158 197	42 237
Entretien, maintenance et réparations	594 006	354 611	Prestations de services	5 405 393	4 546 276
Assurances	63 612	4 404			
Documentation	7 123	8 795			
Honoraires	83 207	71 188	Autres financements	447 430	43 154
Informations/publications	9 136	6 458	Subventions institutionnelles	447 430	43 154
Transports	331 242	327 822			
Déplacements et frais de mission	777 014	486 832	Financements et subventions d'exploitation	-	427 450
Frais de représentation	36 824	22 151	Autres produits de gestion courante	7 249 779	4 896 978
Frais postaux et de télécommunication	197 359	137 915	Autres produits d'exploitation	7 249 779	5 324 428
Frais bancaires et assimilés	5 512	4 144			
Services extérieurs	3 272 488	2 441 238			
Achats et services extérieurs	5 382 369	4 340 336			
Impôts, taxes et versements assimilés	375 657	310 957			
Salaires	2 709 123	2 289 764			
Charges sociales et assurances	1 267 067	1 077 822			
Charges de personnel France	3 976 190	3 367 585			
Charges de personnel national	2 809 484	2 201 724			
Salaires et charges refacturés	1 359 477	1 145 882			
Autres charges de personnel	1 359 477	1 145 882			
Charges de personnel	8 145 151	6 715 191			
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	52 264	41 788			
CHARGES D'EXPLOITATION	13 955 441	11 408 273	PRODUITS D'EXPLOITATION	14 046 963	11 401 199
Perte de change	49 757	18 544	Intérêts des comptes rémunérés	67	-
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	1 684	7 302	Produits de change	15 884	4 342
CHARGES FINANCIÈRES	51 441	25 846	Reprises sur prov., dépréciations, et transf. de charges	7 302	451
Charges exceptionnelles	136 985	441	PRODUITS FINANCIERS	23 253	4 794
CHARGES EXCEPTIONNELLES	136 985	441	Produits exceptionnels	19 667	17 265
TOTAL CHARGES	14 143 867	11 434 560	Reprises sur prov., dépréciations, et transf. de charges	115 874	-
RÉSULTAT POSITIF	61 890	-	PRODUITS EXCEPTIONNELS	135 541	17 265
TOTAL GÉNÉRAL	14 205 757	11 434 560	TOTAL PRODUITS	14 205 757	11 423 258
			RÉSULTAT NÉGATIF	-	11 301
			TOTAL GÉNÉRAL	14 205 757	11 434 560

Bilan MSF Assistance au 31 décembre 2015

en euros

ACTIF

en euros

PASSIF

	Brut	Amort.	Net 2015	Net 2014		2015	2014
Immobilisations incorporelles					Autres réserves		50 000
Immobilisations corporelles					Fonds disponibles		50 000
Immobilisations financières							
					Résultat		55 132
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	-	-	-	-	TOTAL FONDS ASSOCIATIFS	-	105 132
					TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES	-	-
Créances Clients Groupe MSF				20 808	Dettes Groupe MSF		-
Clients et comptes rattachés				58 116	Dettes fournisseurs		-
Autres créances				-	Dettes fiscales et sociales		12 853
Créances brutes				78 924	Autres dettes		-
					Dettes		12 853
Banques et CCP				39 061			
Disponibilités				39 061			
TOTAL ACTIF CIRCULANT	-	-	-	117 985	TOTAL PASSIF EXIGIBLE	-	12 853
TOTAL ACTIF	-	-	-	117 985	TOTAL PASSIF	-	117 985

Compte de résultat MSF Assistance au 31 décembre 2015

	en euros			en euros	
Charges	2015	2014	Produits	2015	2014
Prestations de services diverses		44 405	Partenariats		72 093
Frais bancaires et assimilés		45	Ventes de produits		72 093
Services extérieurs		44 450			
Achats et services extérieurs		44 450			
Impôts, taxes et versements assimilés		-	Produits des activités annexes		36 394
			Autres produits de gestion courante		2
Charges de personnel		8 896	Autres produits d'exploitation		36 396
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.		-			
CHARGES D'EXPLOITATION	-	53 346	PRODUITS D'EXPLOITATION	-	108 489
Perte de change		1			
CHARGES FINANCIERES	-	1	PRODUITS FINANCIERS	-	-
Charges exceptionnelles		32 103	Reprises sur prov., dépréciations, et transf. de charges		32 093
CHARGES EXCEPTIONNELLES	-	32 103	PRODUITS EXCEPTIONNELS	-	32 093
TOTAL CHARGES	-	85 451	TOTAL PRODUITS	-	140 583
RÉSULTAT POSITIF	-	55 132	RÉSULTAT NÉGATIF	-	-
TOTAL GÉNÉRAL	-	140 583	TOTAL GÉNÉRAL	-	140 583

Bilan EUP au 31 décembre 2015

en euros	ACTIF				en euros	PASSIF	
	Brut	Amort.	Net 2015	Net 2014		2015	2014
Films produits	3 048 195	3 048 195	-	-	Capital	8 000	8 000
Concessions / Licences	3 200	2 943	257	-	Réserve Légale	800	800
Immobilisations en cours	2 390		2 390	10 095	Report à nouveau	229	229
Immobilisations incorporelles	3 053 785	3 051 138	2 647	10 095	Fonds disponibles	1 029	1 029
Matériels, mobilier, informatique	60 004	48 879	11 126	7 661			
Autres immobilisations	29 122	19 285	9 837	1 275	Résultat	-	-
Immobilisations corporelles	89 126	68 164	20 963	8 936			
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	3 142 911	3 119 301	23 610	19 031	TOTAL FONDS PROPRES	9 029	9 029
Stock de marchandises	116		116	805	TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES	-	-
Créances Clients Groupe MSF	351 507		351 507	146 895	Dettes Groupe MSF	239 553	89 883
Créances sur autres sections MSF	-		-	350	Dettes fournisseurs	3 121	5 647
Clients et comptes rattachés	26 375		26 375	-	Dettes fiscales et sociales	169 912	134 002
Autres créances	5 527		5 527	66 052	Dettes	412 586	229 532
Créances brutes	383 409		383 409	213 298			
Banques et CCP	13 292		13 292	4 040			
Disponibilités	13 292		13 292	4 040			
Charges constatées d'avance	1 189		1 189	1 387			
Comptes de régularisation	1 189		1 189	1 387			
TOTAL ACTIF CIRCULANT	398 006		398 006	219 530	TOTAL PASSIF EXIGIBLE	412 586	229 532
TOTAL ACTIF	3 540 917	3 119 301	421 615	238 561	TOTAL PASSIF	421 615	238 561

Compte de résultat EUP au 31 décembre 2015

	en euros			en euros	
Charges	2015	2014	Produits	2015	2014
Equipement et matériel	4 210	6 691	Groupe MSF	336 470	240 488
Matières, fournitures et petit matériel	893	1 623	Autres MSF	-	350
Variation de stocks de matières & autres appros	690	256	Extérieur	900	1 033
Achats de matières & autres appros	5 792	8 569	Prestations de services	337 370	241 871
Prestations de services diverses	60 300	416			
Loyers et charges locatives	21 228	21 468			
Entretien, maintenance et réparations	-	355			
Assurances	1 045	1 045			
Documentation	15	-			
Honoraires	16 499	4 704			
Déplacements et frais de mission	5 563	5 593	Financements et subventions d'exploitation	134 282	52 500
Frais de représentation	40	-	Production immobilisée	164 949	72 626
Frais postaux et de télécommunication	1 527	1 394	Production en cours	-7 705	10 095
Frais bancaires et assimilés	244	263	Autres produits de gestion courante	217	3
Services extérieurs	106 459	35 238			
Achats et services extérieurs	112 251	43 808	Autres produits exploitation	291 744	135 224
Impôts, taxes et versements assimilés	6 206	4 683			
Salaires	204 026	147 066			
Charges sociales et assurances	109 030	78 117			
Charges de personnel France	313 056	225 184			
Salaires et charges refacturés	25 719	24 179			
Autres charges de personnel	25 719	24 179			
Charges de personnel	338 775	249 362			
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	171 502	79 164			
CHARGES D'EXPLOITATION	628 734	377 017	PRODUITS D'EXPLOITATION	629 113	377 095
Pertes de change	14	4	Produits de change	-	-
CHARGES FINANCIERES	14	4	PRODUITS FINANCIERS	-	-
Charges exceptionnelles	478	75	Produits exceptionnels	112	-
CHARGES EXCEPTIONNELLES	478	75	PRODUITS EXCEPTIONNELS	112	-
TOTAL CHARGES	629 226	377 095	TOTAL PRODUITS	629 226	377 095
RÉSULTAT POSITIF	-	-	RÉSULTAT NÉGATIF	-	-
TOTAL GÉNÉRAL	629 226	377 095	TOTAL GÉNÉRAL	629 226	377 095

Bilan SCI Médecins Sans Frontières au 31 décembre 2015

en euros	ACTIF				en euros	PASSIF	
	Brut	Amort.	Net 2015	Net 2014		2015	2014
Frais d'établissement, droit au bail	11 155	11 155	-	-	Capital	8 000	8 000
Immobilisations incorporelles	11 155	11 155	-	-			
Terrains	2 080 993		2 080 993	2 080 993	Autres réserves	611 136	590 708
Constructions	2 876 765	2 097 215	779 549	850 010	Fonds disponibles	611 136	590 708
Installations et divers aménagements	1 590 213	1 312 974	277 240	320 189			
Immobilisations en cours	13 918		13 918				
Immobilisations corporelles	6 561 889	3 410 189	3 151 700	3 251 192			
Titres de participation	9 982		9 982	9 982	Résultat	30 566	20 428
Immobilisations financières	9 982		9 982	9 982			
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	6 583 026	3 421 344	3 161 683	3 261 175	TOTAL FONDS PROPRES	649 703	619 136
					TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES	-	-
Créances Clients Groupe MSF	42 696		42 696	21 468	Dettes Groupe MSF	2 545 067	2 673 590
Créances brutes	42 696		42 696	21 468	Dettes fournisseurs	42 069	19 604
					Dettes fiscales et sociales	4 057	2 361
Banques et CCP	29 833		29 833	26 193	Dettes	2 591 192	2 695 555
Disponibilités	29 833		29 833	26 193			
Charges constatées d'avance	6 683		6 683	5 855			
Comptes de régularisation	6 683		6 683	5 855			
TOTAL ACTIF CIRCULANT	79 212		79 212	53 517	TOTAL PASSIF EXIGIBLE	2 591 192	2 695 555
TOTAL ACTIF	6 662 239	3 421 344	3 240 895	3 314 691	TOTAL PASSIF	3 240 895	3 314 691

Compte de résultat SCI Médecins Sans Frontières au 31 décembre 2015

	en euros			en euros	
Charges	2015	2014	Produits	2015	2014
Equipement et matériel	571	-	Groupe MSF	493 682	499 654
Matières, fournitures et petit matériel	69 424	66 468	Prestations de services	493 682	499 654
Achats de matières & autres apros	69 995	66 468			
Entretien, maintenance et réparations	176 172	191 005			
Honoraires	16 062	6 826			
Frais bancaires et assimilés	16	20			
Services extérieurs	192 250	197 851			
Achats et services extérieurs	262 245	264 319			
Impôts, taxes et versements assimilés	37 428	37 165	Autres produits de gestion courante	420	8 787
Salaires et charges refacturés	5 529	5 186	Autres produits d'exploitation	420	8 787
Autres charges de personnel	5 529	5 186			
Charges de personnel	5 529	5 186			
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	156 995	176 160			
CHARGES D'EXPLOITATION	462 197	482 831	PRODUITS D'EXPLOITATION	494 102	508 441
CHARGES FINANCIÈRES	-	-	PRODUITS FINANCIERS	-	-
Charges exceptionnelles	1 338	5 182	Produits exceptionnels	-	-
CHARGES EXCEPTIONNELLES	1 338	5 182	PRODUITS EXCEPTIONNELS	-	-
TOTAL CHARGES	463 536	488 013	TOTAL PRODUITS	494 102	508 441
RÉSULTAT POSITIF	30 566	20 428	RÉSULTAT NÉGATIF	-	-
TOTAL GÉNÉRAL	494 102	508 441	TOTAL GÉNÉRAL	494 102	508 441

Bilan SCI Sabin au 31 décembre 2015

en euros	ACTIF				en euros	PASSIF	
	Brut	Amort.	Net 2015	Net 2014		2015	2014
Immobilisations en cours	30 140	-	30 140	-	Capital	152	152
Immobilisations incorporelles	30 140	-	30 140	-			
Constructions	231 440	214 029	17 411	20 070	Autres réserves	116 773	85 879
Installations et divers aménagements	79 930	75 445	4 484	6 365	Fonds disponibles	116 773	85 879
Immobilisations en cours	46 095		46 095	18 160	Résultat	23 369	30 894
Immobilisations corporelles	357 464	289 474	67 990	44 596			
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	387 604	289 474	98 130	44 596	TOTAL FONDS PROPRES	140 295	116 926
					TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES	-	-
Créances Clients Groupe MSF	53 662		53 662	41 347	Dettes fournisseurs	23 707	5 455
Créances brutes	53 662		53 662	41 347	Dettes fiscales et sociales	905	-
Banques et CCP	12 583		12 583	36 180	Dettes	24 612	5 455
Disponibilités	12 583		12 583	36 180			
Charges constatées d'avance	532		532	257			
Comptes de régularisation	532		532	257			
TOTAL ACTIF CIRCULANT	66 777		66 777	77 785	TOTAL PASSIF EXIGIBLE	24 612	5 455
TOTAL ACTIF	454 381	289 474	164 907	122 380	TOTAL PASSIF	164 907	122 380

Compte de résultat SCI Sabin au 31 décembre 2015

	en euros			en euros	
Charges	2015	2014	Produits	2015	2014
Matières, fournitures et petit matériel	10 769	10 906	Groupe MSF	75 082	78 444
Achats de matières & autres appros	10 769	10 906	Prestations de services	75 082	78 444
Entretien, maintenance et réparations	27 095	22 182			
Honoraires	2 264	2 391			
Frais bancaires et assimilés	9	8			
Services extérieurs	29 368	24 581			
Achats et services extérieurs	40 137	35 486			
Impôts, taxes et versements assimilés	4 271	4 204			
Salaires et charges refacturés	2 765	2 593			
Autres charges de personnel	2 765	2 593			
Charges de personnel	2 765	2 593			
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	4 540	5 267			
CHARGES D'EXPLOITATION	51 713	47 550	PRODUITS D'EXPLOITATION	75 082	78 444
CHARGES FINANCIERES	-	-	PRODUITS FINANCIERS	-	-
CHARGES EXCEPTIONNELLES	-	-	PRODUITS EXCEPTIONNELS	-	-
TOTAL CHARGES	51 713	47 550	TOTAL PRODUITS	75 082	78 444
RÉSULTAT POSITIF	23 369	30 894	RÉSULTAT NÉGATIF	-	-
TOTAL GÉNÉRAL	75 082	78 444	TOTAL GÉNÉRAL	75 082	78 444



ONE VASE
NEEDY ASSET
ONE (MIN)

Handwritten text in blue ink, partially obscured by a red handprint.

Handwritten text in blue ink, partially obscured by a blue handprint.

Handwritten text in blue ink, partially obscured by a blue handprint.

Handwritten text in blue ink, partially obscured by a blue handprint.

Handwritten text in red ink, partially obscured by a red handprint.

Handwritten text in blue ink, partially obscured by a red handprint.

4

Les missions de l'association MSF

Principes généraux
de présentation 91

Synthèse financière
des opérations 92



Papouasie Nouvelle Guinée • Photographie : **Jodi Bieber**

Un enfant au Centre de soutien aux familles dans Tari, Province Hela, dans la région des hauts plateaux de Papouasie-Nouvelle-Guinée. MSF voit une moyenne de 100 survivants de violences familiale et sexuelle par mois au Centre.

Les missions de l'association MSF

1. Principes généraux de présentation

1.1 Dépenses d'opérations par pays

Les dépenses d'opérations de l'association MSF sont présentées dans le paragraphe 2.1 par pays d'intervention et selon les principales natures de dépenses telles qu'explicitées ci-dessous.

- **Dépenses de personnel** : ce regroupement comprend tous les frais engagés par l'association liés aux acteurs de terrain expatriés ou locaux (éléments de rémunération, charges sociales et assurances, frais médicaux, frais de vie et de logement des équipes).
- **Dépenses médicales et nutrition** : ce poste recouvre les achats des missions en médicaments, vaccins et nourriture, en matériels et équipements médicaux et de laboratoire, ainsi que les dépenses liées aux structures médicales.
- **Logistique et sanitation** : sont compris sous cet intitulé les achats des missions en équipements et matériels logistiques et d'assainissement, en articles de secours non médicaux, ainsi que les travaux de construction et de réhabilitation entrepris.
- **Transport et stockage** : cette famille recense principalement les coûts liés à l'achat, la location et l'entretien des véhicules, au fret lié à l'approvisionnement des missions, et aux entrepôts de stockage.
- **Frais de déplacement** : ils comprennent les frais de déplacement des expatriés se rendant dans les pays d'intervention (transport, démarches administratives...), ainsi que les coûts du transport des équipes MSF sur les terrains.
- **Frais administratifs et fonctionnement** : cette catégorie recense les charges associées au fonctionnement général et administratif des missions, telles que les loyers, les équipements et dépenses de communication, les équipements et fournitures de bureaux, impositions diverses et frais financiers locaux, les charges exceptionnelles et les écarts de change constatés localement.

- **Autres dépenses (formation, dons...)** : la formation et l'appui local représentent les charges engagées pour l'organisation de formations, les dons en matériel, médicaments... accordés par MSF aux structures de santé sur le terrain.

Les dépenses d'opérations correspondant à l'activité épidémiologique d'Epicentre sur les missions de l'association sont isolées sur une ligne intitulée « Epicentre ». Une colonne met en évidence les versements à d'autres organismes, une autre intègre les dépenses d'opérations engagées pour le compte d'autres sections donnant lieu à refacturation.

1.2 Ressources affectées par pays

Les ressources affectées aux missions, présentées dans le paragraphe 2.2, proviennent des dons issus de la générosité publique affectés par les donateurs à des programmes particuliers, des financements affectés par des bailleurs institutionnels, des conventions de financement conclues avec les autres sections MSF et des autres ressources générées par les activités de terrain. Ces ressources sont présentées nettes de la part allouée au financement du support des missions fourni par le siège. Ce support opérationnel comprend la coordination des programmes, les services d'appui médical et logistique, l'activité du service de gestion financière des missions et le service des ressources humaines terrain. Cette part est déterminée de manière contractuelle pour les financements publics institutionnels, et représente, pour les financements des sections jusqu'à 15% des contributions hors fonds affectés par leurs donateurs. Les fonds affectés par les donateurs et les autres ressources générées sur le terrain sont entièrement alloués aux opérations concernées. Pour chaque pays, les dépenses nettes représentent le montant des opérations qui est financé par des ressources non affectées d'origine privée.

2. Synthèse financière des opérations

2.1 Détail des dépenses d'opérations

en milliers d'euros

PAYS	Dépenses de personnel	Dépenses médicales et nutrition	Logistique et sanitation	Transport et stockage	Frais de déplacements	Frais administratifs et fonctionnement	Autres dépenses (formation, dons)	Total dépenses d'opérations réalisées en France et à l'étranger	Versements à d'autres organismes	Dépenses pour le compte d'autres sections	Engagements à réaliser sur ressources affectées	Total
Afghanistan	1 709	630	189	168	151	269	-	3 116	-	-	-	3 116
Arménie	1 345	511	35	105	51	144	4	2 196	-	-	-	2 196
Burkina Faso	85	74	11	60	10	33	-	273	-	-	-	273
Cambodge	873	112	22	32	31	65	2	1 138	-	-	-	1 138
Congo (RDC)	7 662	2 173	991	1 470	624	1 454	28	14 404	-	-	-	14 404
Côte d'Ivoire	1 612	264	591	241	157	266	6	3 138	-	-	-	3 138
Ethiopie	2 882	284	478	775	194	470	1	5 084	-	-	-	5 084
France	413	110	254	97	25	61	-	960	-	-	-	960
Géorgie	670	325	28	165	37	103	9	1 338	9	-	-	1 347
Grèce	190	126	571	146	32	381	-	1 447	-	-	-	1 447
Guinée	471	271	273	270	117	80	10	1 494	-	-	-	1 494
Haïti	3 398	726	113	301	156	440	1	5 134	-	-	-	5 134
Irak - Jordanie	7 868	3 740	254	324	298	3 243	0	15 726	-	-	-	15 726
Iran	630	67	3	41	18	132	-	891	-	-	-	891
Kenya	4 567	1 236	410	535	180	659	31	7 616	-	-	-	7 616
Libéria	2 880	1 299	620	572	341	678	6	6 396	-	-	-	6 396
Libye	573	1 670	223	439	115	223	0	3 242	-	-	-	3 242
Malawi	1 717	1 115	137	327	156	279	16	3 747	-	-	-	3 747
Mali	3 862	1 699	440	919	210	494	12	7 636	-	-	-	7 636
Népal	503	392	1 140	597	184	83	-	2 898	-	-	-	2 898
Niger	1 534	629	169	351	84	295	5	3 067	63	-	-	3 130
Nigéria	4 569	1 762	1 205	1 527	415	652	2	10 132	-	-	-	10 132
Ouganda	1 509	1 061	191	443	174	288	1	3 667	-	-	-	3 667
Pakistan	3 206	621	67	232	181	429	2	4 738	-	-	-	4 738
Palestine	2 835	452	22	281	83	254	7	3 933	-	-	-	3 933
Papouasie Nouv. Guinée	1 588	459	330	282	239	375	7	3 279	-	-	-	3 279
Philippines	523	153	543	92	54	90	-	1 455	-	-	857	2 312
République centrafricaine	5 469	2 117	706	3 248	686	732	19	12 976	-	-	-	12 976
Russie	684	453	5	27	55	122	1	1 345	-	-	-	1 345
Soudan du Sud	7 487	2 199	470	2 091	676	1 271	-	14 193	-	-	-	14 193
Syrie	1 571	2 708	63	376	80	316	391	5 506	-	-	-	5 506
Tchad	1 987	894	163	446	166	403	1	4 060	-	-	-	4 060
Ukraine	307	7	12	54	655	53	-	1 088	-	-	-	1 088
Yémen	7 163	3 641	296	2 833	659	1 041	4	15 636	-	-	-	15 636
Epicentre	-	5 229	-	-	-	-	-	5 229	-	-	-	5 229
Missions Diverses	1 128	272	32	658	214	431	3	2 738	273	7 081	0	10 093
TOTAL	84 342	39 208	11 024	19 870	7 293	15 873	567	180 916	345	7 081	857	189 199

2.2 Ressources affectées à des programmes (y compris utilisation sur 2015 des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs)

en milliers d'euros

PAYS	Dons privés affectés France	Entreprises & autres organismes privés	Financements institutionnels et collectivités locales	MSF Emirats	MSF Australie	MSF Japon	MSF USA	Autres sections MSF	Autres produits	Total financement des opérations	Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	Refacturation opérations autres sections	Total	Dépenses nettes
Afghanistan	1	-	-	-	789	292	1 379	-	-	2 461	-	-	2 461	655
Arménie	0	-	457	-	182	613	876	-	46	2 173	-	-	2 173	23
Burkina Faso	-	-	11	-	-	-	-	-	-	11	-	-	11	284
Cambodge	0	-	-	-	121	-	704	-	22	848	-	-	848	290
Congo (RDC)	8	2	1 714	-	1 366	1 625	7 809	-	11	12 535	-	-	12 535	1 868
Côte d'Ivoire	8	605	4	-	607	-	1 770	-	-	2 994	-	-	2 994	144
Ethiopie	1	-	1 756	-	-	317	2 252	-	1	4 326	-	-	4 326	758
France	0	-	-	-	-	-	-	4	-	4	1	-	5	955
Géorgie	-	-	174	-	-	-	377	-	5	556	-	-	556	792
Grèce	59	328	-	-	-	-	-	-	-	388	-	-	388	1 059
Guinée	-	-	-	-	-	-	933	-	1	934	-	-	934	559
Haïti	3	-	-	-	1 184	1 140	2 169	-	114	4 609	-	-	4 609	524
Irak - Jordanie	0	675	-	94	3 044	1 573	8 743	32	11	14 172	-	-	14 172	1 554
Iran	0	-	-	-	449	-	-	0	-	450	-	-	450	441
Kenya	0	-	531	-	439	311	4 754	-	68	6 104	-	-	6 104	1 513
Libéria	276	121	1 063	20	3	2 308	1 857	-	11	5 660	339	-	5 999	397
Libye	-	-	-	-	279	-	1 499	-	-	1 779	-	-	1 779	1 464
Malawi	2	-	1 077	-	468	153	1 705	-	73	3 478	-	-	3 478	269
Mali	36	17	900	-	808	1 256	4 036	2	15	7 070	-	-	7 070	566
Népal	762	409	41	1	673	-	938	-	-	2 824	-	-	2 824	74
Niger	48	1	191	-	541	498	1 345	-	-	2 624	-	-	2 624	506
Nigéria	0	6	1 520	-	1 469	667	5 169	-	35	8 866	-	-	8 866	1 266
Ouganda	-	20	666	-	279	711	1 281	-	17	2 975	-	-	2 975	693
Pakistan	0	2	-	-	1 299	1 210	1 710	-	3	4 225	-	-	4 225	513
Palestine	4	266	-	114	541	499	1 853	54	14	3 345	-	-	3 345	588
Papouasie Nouv. Guinée	-	-	-	-	650	686	1 357	-	-	2 693	-	-	2 693	586
Philippines	-	-	-	-	-	-	1 346	966	0	2 312	-	-	2 312	0
République centrafricaine	21	21	304	-	1 153	2 209	8 242	-	46	11 996	-	-	11 996	980
Russie	1	-	-	-	-	250	594	-	3	848	-	-	848	497
Soudan du Sud	3	0	356	-	2 217	1 661	8 775	-	6	13 019	-	-	13 019	1 174
Syrie	27	14	-	5	1 214	993	2 612	-	-	4 864	-	-	4 864	641
Tchad	-	40	1 489	-	486	767	628	0	39	3 448	-	-	3 448	612
Ukraine	-	-	-	-	-	-	732	-	-	732	-	-	732	356
Yémen	12	45	-	30	797	707	13 163	16	106	14 876	-	-	14 876	760
Epicentre	-	-	-	-	-	-	248	-	-	248	-	-	248	4 982
Missions Diverses	0	343	32	-	-	-	-	-	648	959	-	7 999	8 959	1 134
TOTAL	1 273	2 916	12 021	265	21 059	20 445	90 857	1 074	1 294	151 384	340	7 999	159 723	29 476

A propos de ce rapport

Ce rapport a été réalisé grâce au concours de nombreux intervenants que nous remercions pour leur collaboration.

Il est disponible sur www.msf.fr et sur demande, auprès de notre siège parisien.

Photos

Nous remercions Andrew Quilty (Afghanistan), Lexie Cole (République Centrafricaine), Dominic Nahr (Soudan du Sud), Elisabeth Griot (France), Jodi Bieber (Papouasie Nouvelle Guinée), Brendan Bannon (Soudan du Sud), Shiho Fukada (Haïti), Krishan Cheyenne (Niger) et Tommy Trenchard (Sierra Leone) pour le prêt des photographies qui illustrent ce rapport.

Conception et réalisation graphique

Sophie De Vrée

Sud Soudan, Bentiu • Photographe : **Brendan Bannon**

Paludisme et malnutrition au Sud Soudan. L'équipe médicale MSF s'active pour faire baisser la fièvre d'un jeune garçon avec le paludisme avant de pouvoir lui faire une transfusion sanguine. Sa température était montée à 39,8°C ; par application de coton humide, ils ont réussi à la faire descendre de près de 2 degrés.



Niger • Photographe : **Krishan Cheyenne**

MSF traite les cas de paludisme dans le sud du Niger. Noura a fait 130 kilomètres depuis son village au Nigéria pour emmener Bassirou, son fils de 9 mois qui a de la fièvre, au centre de santé de MSF.



Haiti • Photographe : **Shiho Fukada**

Centre de Référence en Urgence Obstétricale, Port-au-Prince. Charlène et sa fille chez elle, un abri de 15m² en tôles, où elle vit avec son mari depuis le tremblement de terre en 2010. Il y fait plus chaud qu'à l'extérieur où il fait déjà plus de 35°C.

Sierra Leone • Photographe : **Tommy Trenchard**

Beaucoup de survivants Ebola souffrent encore de problèmes physiques, sociaux et psychologiques après avoir battu le virus. Koroma, a perdu son mari lors de l'épidémie et a souffert de complications post-Ebola.

