

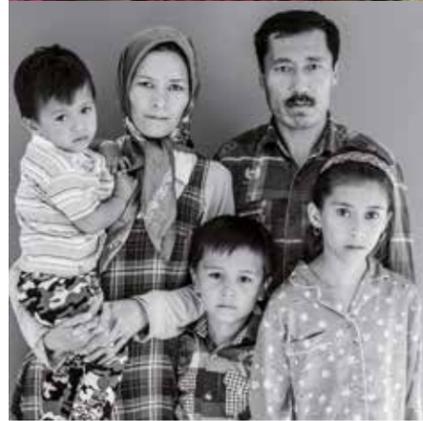
République Démocratique du Congo, Rutshuru, service de pédiatrie • Photographe : **Andre Quillien**

MSF prend en charge l'hôpital de référence de Rutshuru depuis 2005. C'est le seul accès à des soins secondaires dans cette région coupée du reste du pays par des conflits réguliers. MSF y procure des soins de qualité, gère les urgences et participe activement à la surveillance épidémiologique de la région.



Yémen, enclave de Taiz, la « maison » d'une petite réfugiée yéménite • Photographe : **Mohammed Sanabani**

Taiz est la 3^e plus grande ville du Yémen. La situation y est extrêmement critique avec de lourds combats et la plupart des hôpitaux fermés à cause du conflit. MSF y assure les urgences médicales et chirurgicales des deux côtés de la ligne de front. MSF a traité plus de 10.000 blessés depuis juillet 2015. Les mouvements dans et hors de la ville restent très dangereux pour les civils comme pour les acteurs humanitaires.



Juin 2016, Grèce, Katsikas • Photographe : **Bruno Fert**

Le camp de réfugiés de Katsikas est situé dans la région de l'Épire. Suite à la fermeture des frontières du reste de l'Europe, la Grèce a maintenant environ 30 camps où les réfugiés attendent de connaître leur sort pendant de longs mois.

Centre Nutritionnel Thérapeutique Hospitalier (CNTH), Maiduguri, Nigeria • Photographe : **Stefan Dold**

Les équipes MSF traitent plus de 300 enfants chaque mois dans ce CNTH de 100 lits. Après stabilisation, les enfants reçoivent un aliment thérapeutique prêt à l'emploi fait à partir de pâte d'arachide qui contient les vitamines et les sels minéraux dont un enfant a besoin.



ETATS FINANCIERS

2016

ETATS FINANCIERS 2016

www.msf.fr



8, rue Saint-Sabin 75011 Paris • Téléphone : +33 (0)1 40 21 29 29



ASSOCIATION RECONNUE D'UTILITÉ PUBLIQUE

SOMMAIRE

1	Rapport du trésorier et présentation des comptes combinés	3-17
2	Etats financiers combinés	19-51
3	Présentation de MSF	53-87
4	Les missions de l'association MSF	89-93

République démocratique du Congo (RDC) • Photographe : Diana Zeyneb Alhindawi
Suite à une épidémie de rougeole dans la province de Bas-Uele en RDC, MSF a mis en place un programme de vaccination d'urgence auprès des réfugiés de la République centrafricaine (RCA) dispersés le long de la frontière entre la RDC et la RCA.

Charte de MSF

Médecins Sans Frontières est une association privée à vocation internationale. L'association rassemble majoritairement des médecins et des membres des corps de santé et est ouverte aux autres professions utiles à sa mission. Tous souscrivent sur l'honneur aux principes suivants :

- Les Médecins Sans Frontières apportent leurs secours aux populations en détresse, aux victimes de catastrophes d'origine naturelle ou humaine, de situations de belligérance, sans aucune discrimination de race, religion, philosophie ou politique.
- Œuvrant dans la plus stricte neutralité et en toute impartialité, les Médecins Sans Frontières revendiquent, au nom de l'éthique médicale universelle et du droit à l'assistance humanitaire, la liberté pleine et entière de l'exercice de leur fonction.
- Ils s'engagent à respecter les principes déontologiques de leur profession et à maintenir une totale indépendance à l'égard de tout pouvoir, ainsi que de toute force politique, économique ou religieuse.
- Volontaires, ils mesurent les risques et périls des missions qu'ils accomplissent et ne réclameront pour eux ou leurs ayants droit aucune compensation autre que celle que l'association sera en mesure de leur fournir.



1

Rapport du trésorier et présentation des comptes combinés

Rapport du trésorier 5

Présentation des comptes combinés 9

Haiti, Port-au-Prince • Photographe : Corentin Fohlen

L'hôpital MSF de Drouillard est la seule structure spécialisée en soins des grands brûlés. Fedia, 9 ans, s'est brûlé la main dans la cuisine. Elle habite Mariani, à près de deux heures de transport de la capitale et elle vient 3 fois par semaine pour sa rééducation en physiothérapie.

Rapport du trésorier

Les activités du Mouvement Médecins Sans Frontières se sont développées en 2016 au même rythme soutenu que les deux années passées comme en témoignent les dépenses opérationnelles annuelles qui seront présentées à l'Assemblée Générale Internationale du 29 juin 2017. Celles-ci s'établissent à 989 M€ et progressent de 13% confirmant la croissance de 2015 (+25%) et de 2014 (+14%). L'association Médecins Sans Frontières, Centre Opérationnel de Paris (OCP), contribue pour près d'un quart aux 117 M€ d'augmentation globale des dépenses de programmes du mouvement.

L'ACTIVITE DE L'ANNEE 2016

Sur l'année 2016, le volume financier des opérations de l'association MSF atteint 219 M€ contre 186 M€ en 2015 (+ 18 %). Il augmente ainsi de 33 M€. Pour référence, cela représente plus du double des dépenses d'opérations de l'année 2009 (100 M€).

En 2016, comme en 2015, l'association Médecins Sans Frontières France est intervenue fortement pour porter secours aux victimes des conflits de la région du Moyen Orient (Yémen, Syrie, Irak) et prendre en charge les déplacés et réfugiés qui fuient ces zones de violence, tout en étendant ses interventions en Libye et ses actions de support aux migrants en Europe. Ces opérations totalisent 62 M€ soit 30 % des dépenses de terrain.

Si les dépenses des urgences s'établissent quasiment au niveau de l'année précédente, avec 42,4 M€ dépensés contre 44,2 M€ en 2015, la différence se fait principalement sur les activités programmées qui augmentent de 32 M€. Nombre d'entre elles ont été déployées en 2016 à la suite des réponses en urgence de 2015. Chaque année depuis 2014, le portefeuille de projets planifiés intègre une part

croissante d'activités d'abord initiées en urgence l'année précédente. En 2016, ont ainsi été notamment déployées des activités de moyen et long terme en soutien aux migrants en Europe pour 11 M€ ainsi qu'un programme hospitalier à Monrovia post épidémie Ebola pour 5 M€.

Parallèlement, plusieurs contextes d'urgences de l'année 2015 perdurent en 2016. C'est le cas du Yémen dont les activités mobilisent 17 M€, de l'État de Borno au Nigeria avec 11 M€ de dépenses, de la Libye avec un volume de 6 M€, de l'Ouganda et du Soudan du Sud qui cumulent 3 M€ pour la prise en charge des réfugiés sud-soudanais. Au total ces contextes ont mobilisé 10 M€ de plus qu'en 2015. Les nouvelles opérations d'urgence initiées en 2016 dans le Nord-Ouest de l'Irak (4 M€) et en réponse aux épidémies contribuent en outre pour 5 M€ à la croissance des dépenses opérationnelles.

Enfin, les interventions de grande ampleur et à plus long terme, dans le cadre d'activités programmées, se sont maintenues au Soudan du Sud, en République Centrafricaine, en République Démocratique du Congo, au Mali et au Kenya. Ces projets planifiés totalisent à eux seuls près de 40 % des dépenses opérationnelles de l'année.

L'association MSF a, par ailleurs, poursuivi en 2016 la prise en charge de pathologies spécifiques telles que le sida, la tuberculose et la malnutrition principalement. Un nouveau programme a été ouvert en 2016 au Cambodge pour des patients malades de l'hépatite C. Ce type d'interventions en réponse aux épidémies et endémies représente 33 M€ sur l'année 2016. Les projets centrés sur le sida, la tuberculose et l'hépatite C sont au nombre de 18 et totalisent à eux seuls 17 M€.

LA PRÉSENTATION DES EMPLOIS ET DES RESSOURCES

Les comptes ci-après intègrent ceux des associations MSF France, Epicentre, MSF Logistique, de la Fondation MSF, des SCI MSF et Sabin et de la SARL Etat d'Urgence Production.

Ils sont intitulés comptes combinés. Le compte d'emploi des ressources (CER) est établi selon le cadre suivant :

Compte d'emploi des ressources combiné simplifié au 31 décembre 2016

en millions d'euros (M€)	2015	2016	Variation	dont ressources issues de la générosité publique (GP) en 2016	
				Collectées	Affectées
Ressources privées issues de la recherche de fonds	245,7	255,3	4 %	216,5	
Ressources institutionnelles	13,1	8,5	-35 %		
Autres ressources	94,3	103,8	10 %		
Total ressources	353,1	367,6	4 %	216,5	
Reprises de provisions	1,1	3,0			
Total produits	354,2	370,6			
Dépenses de missions sociales <i>dont dépenses de missions</i>	291,1 185,8	337,5 218,7	16 % 18 %		192,9
Frais de recherche de fonds	12,4	12,8	4 %		10,1
Frais de fonctionnement	15,7	18,2	16 %		12,7
Total emplois	319,1	368,6	16 %		215,7
Dotations aux provisions	2,6	2,9			
Total charges	321,7	371,5			
Engagements sur ressources affectées	-0,4	0,8			0,8
Investissements de l'année					54,5
Excédent/déficit	32,1	-0,1		-52,9	
Réserves disponibles <i>dont ressources de générosité publique non utilisées</i>	155,3 117,9	155,5 65,0	0 % -45 %		
Réserves disponibles en mois d'activité	5,8	5,1	-13 %		
Fonds dédiés non utilisés	0,9	0,1			

Les emplois

Les emplois de l'exercice progressent de 16 % et s'établissent à 369 M€ contre 319 M€ en 2015. Les missions sociales en hausse de 16 % représentent avec 337,5 M€ une part stable des emplois (91,6 %). Leur croissance de 46,4 M€ explique 94 % de l'augmentation des emplois. Les dépenses des activités de terrain contribuent pour 32,9 M€ à

cette augmentation et justifient 71 % de la variation des dépenses de missions sociales. Les autres évolutions reflètent la croissance des autres activités de missions sociales du groupe MSF France, principalement l'approvisionnement par MSF Logistique et la recherche épidémiologique par Epicentre au bénéfice des autres centres opérationnels de MSF ou d'autres organisations

humanitaires. Ces activités progressent de 10 M€ sur l'exercice et représentent 24 % des emplois de missions sociales. Les actions de recherche de fonds se sont traduites par des dépenses de 12,8 M€, en croissance de 4 % sur l'exercice. Les frais de fonctionnement augmentent de 2,5 M€ dont 20 % engagés pour le compte d'autres sections du mouvement MSF et refacturés. Les coûts de fonctionnement représentent une part stable des emplois (4,9 %).

Les ressources

Les ressources combinées augmentent sur l'année de 14,5 M€ (+4 %), principalement portées par les ressources privées issues de la recherche de fonds qui s'élèvent à 255,3 M€. Elles proviennent majoritairement des autres sections du groupe opérationnel de Paris (Australie, Etats-Unis et Japon) et des autres sections du mouvement MSF. Les sections du groupe OCP ont apporté, à l'association MSF, 163,7 M€. Les autres sections ont contribué à hauteur de 11,1 M€, dont 9 M€ versés par MSF Belgique dans le cadre d'un rééquilibrage de réserves entre centres opérationnels. Au total, les ressources en provenance des sections MSF représentent 69 % des ressources combinées privées issues de la recherche de fonds. Les 31 % restants sont collectés par la France et le bureau des Emirats Arabes Unis.

Les fonds collectés auprès du public représentent 85 % des ressources privées issues de la recherche de fonds. Ils s'élèvent à 216,5 M€ dont 65 % collectés par les sections américaine, australienne et japonaise et 35 % collectés en France et aux Emirats par l'association et la fondation MSF. Les autres fonds privés, dont le mécénat d'entreprises et les dons reçus d'organisations privées diverses, s'élèvent à 38,8 M€ dont 92 % collectés à l'étranger.

L'augmentation sur l'exercice des ressources combinées privées issues de la recherche de fonds s'explique principalement par l'augmentation des contributions des sections MSF de 20,4 M€ (dont 4,5 M€ imputables à l'évolution favorable des taux de change), en partie compensée par une diminution des autres fonds privés collectés en France de 11 M€, effet du don exceptionnel de 15 M€ reçu en 2015. Les dons et libéralités collectés auprès du public en France et aux Emirats s'établissent à 76,9 M€, en croissance de 7 %.

Les ressources d'origine institutionnelle (gouvernements ou institutions intergouvernementales) représentent 2 % du total des ressources combinées. Elles décroissent de 4,5 M€ et s'élèvent à 8,5 M€. C'est une conséquence de la décision qu'a prise le mouvement MSF en 2016, de suspendre l'acceptation de fonds en provenance de l'Union Européenne, pour protester contre sa politique en matière d'accueil des réfugiés.

Les autres ressources (103,8 M€) sont principalement composées des marchandises et prestations facturées aux autres sections MSF et organisations par MSF Logistique et Epicentre. Leur évolution (+9,5 M€ soit +9 %) suit mécaniquement l'activité des autres sections opérationnelles et l'évolution des dépenses de programmes du mouvement.

Le résultat et l'utilisation des ressources collectées auprès du public

Dans un contexte de forte croissance opérationnelle (+18 %), les emplois de l'ensemble combiné ont augmenté de 16 % et les ressources de 4 %. Le résultat annuel qui en découle est légèrement en deçà de l'équilibre (-0,1 M€). Il est amélioré par le versement de 9 M€ reçu de la section belge dans le cadre de l'harmonisation des niveaux de réserves au sein du mouvement MSF, et par 13 M€ d'effet de change favorable par rapport à l'année précédente (4,5 M€ sur les ressources et 8,6 M€ sur les emplois).

Les ressources collectées auprès du public ont été utilisées à hauteur de 270,2 M€ sur l'année dont 71 % (192,9 M€) pour financer les emplois des missions sociales, 4 % (10,1 M€) pour les frais de recherche de fonds et 5 % (12,7 M€) pour les frais de fonctionnement. Elles sont affectées à hauteur de 54,5 M€ (20 %) aux acquisitions d'immobilisations brutes, dont 52 M€ sont pré-positionnés pour rembourser l'emprunt souscrit par la SCI MSF au titre de l'acquisition du nouveau siège de l'association MSF.

Les réserves disponibles

Après affectation de l'excédent, les réserves disponibles de MSF à fin 2016 sont de 155,5 M€ soit 5,1 mois d'activité contre 155,3 M€ (5,8 mois) à fin 2015. Elles sont constituées de 65 M€ de fonds issus de la générosité publique, et ont pour objectif

de maintenir la trésorerie à un niveau qui garantit la continuité des secours engagés sur le terrain, de couvrir les risques liés aux activités (risques opérationnels, urgences imprévues, baisse soudaine des rentrées financières), et de financer la croissance et les investissements.

Le niveau moyen de trésorerie s'établit sur l'exercice à 95,6M€, représentant 3,1 mois d'activité contre 3,5 mois en 2015. Cette trésorerie est répartie sur quatre banques principales, et les placements sont effectués sur des produits très peu risqués tels que fonds communs de placement monétaires, livrets d'épargne et bons de caisse.

Par ailleurs, le groupe MSF France s'est endetté sur 2016 à hauteur de 55M€, au travers d'un emprunt contracté par la SCI MSF en deux tranches (20M€ sur deux ans et 35M€ sur 20 ans) pour financer l'acquisition du nouveau siège parisien de l'association MSF. Acquis en octobre 2016 pour un montant de 65M€, l'immeuble Jaurès dans le 19^e arrondissement, qui offre environ 11000m² pour réunir toutes les équipes MSF France pour un meilleur support opérationnel aux activités du terrain, fait l'objet d'un plan de réhabilitation et d'aménagement jusqu'à la mi - année 2019.

Les perspectives et enjeux

Le mouvement MSF compte vingt-quatre associations juridiquement indépendantes les unes des autres et organisées autour de cinq sections opérationnelles, dont le Centre Opérationnel de Paris (OCP) constitué des associations américaine, australienne, française et japonaise de MSF. La cohérence du mouvement est assurée par une Charte, des politiques et des accords définis en commun et coordonnés par une association internationale, dont le conseil d'administration et l'assemblée générale tirent leur légitimité des conseils d'administration des sections nationales. L'un de ces accords dit « Resource Sharing Agreement » (RSA) est essentiel au fonctionnement du mouvement dont il définit le cadre financier, dans l'objectif d'assurer la continuité des interventions et d'équi-

librer les moyens d'agir entre les centres opérationnels. Au titre des mécanismes prévus par le RSA, le groupe MSF France a bénéficié entre 2014 et 2016 de 89 M€ de ressources additionnelles. En 2016, les prévisions pluri annuelles de dépenses et de ressources à horizon 2019 du mouvement ont été révisées à la hausse pour intégrer un volume d'opérations et de collecte sur l'année 2016 bien supérieur aux anticipations. Améliorer la fiabilité des prévisions opérationnelles constitue un objectif fort pour l'avenir.

Pour le Centre Opérationnel de Paris, la déclinaison financière de la première période du plan stratégique 2017-2019 prévoit de nouveau pour 2017 une croissance des dépenses opérationnelles d'environ 17% portée par l'association MSF France. Pour cette dernière, le budget 2017, volontariste et ambitieux, affiche un déficit de 12 M€ et un ratio de mission sociale stable à 92%. Les orientations budgétaires pour 2017, outre des opérations en augmentation de 30M€ (dont 10M€ sur la seule région MENA et 6M€ sur le Nigeria), portent principalement sur la gestion des ressources humaines (formation, parcours), la décentralisation du support opérationnel, les systèmes d'information, ainsi que le projet de réhabilitation du nouveau siège. Pour 2018 et 2019, conformément au cadre financier partagé au sein du mouvement, la croissance opérationnelle de l'association MSF France est planifiée à un niveau très significatif de 7%, ce qui constitue au vu des contextes d'interventions et de la nature de nos opérations un véritable enjeu de pilotage, de déploiement opérationnel, de gestion des ressources humaines et d'innovation permanente pour un service le plus efficace possible aux populations en détresse.

Michel Cojean

Trésorier de Médecins Sans Frontières France
Membre du Conseil d'Administration

Présentation des comptes combinés

L'analyse des comptes vient en complément du rapport du trésorier sur la situation financière de l'année.

Depuis 1997, l'analyse des comptes annuels du groupe Médecins Sans Frontières se fait sur la base du compte d'emploi des ressources et du bilan combinés. Cette opération comptable, qui combine l'ensemble des comptes des entités rattachées à l'association MSF, après avoir neutralisé les transferts inter-entités, est l'un des éléments majeurs de la transparence de la gestion de Médecins Sans Frontières, en termes d'activité, de résultat, de patrimoine ou d'effectif. Le périmètre de combinaison intègre les satellites que l'association a créés pour accroître son efficacité, et dont elle contrôle les conseils d'administration ou les gérances. Il s'agit de MSF Logistique, Epicentre, la Fondation MSF, Etat d'Urgence Production (EUP), la SCI MSF et la SCI Sabin, ainsi que le bureau des Emirats Arabes Unis. En revanche, MSF Australie, MSF Japon et MSF USA ne font pas partie de ce périmètre, en raison de l'absence, dans leur Conseil d'Administration, d'une majorité d'administrateurs de MSF France.

A noter que les dépenses combinées des opérations de terrain sont inférieures à celles de l'association MSF. En effet, les satellites (comme la centrale d'achats MSF Logistique, par exemple) intègrent au prix de vente de leurs prestations à MSF une marge afin de couvrir leurs frais de siège. Le processus de combinaison a pour effet d'éliminer cette marge, pour ne laisser en dépenses d'opérations que le coût des achats du groupe (MSF et satellites).

Le compte d'emploi des ressources permet aux donateurs de mieux apprécier l'emploi des dons qu'ils ont confiés au groupe MSF France, et de manière plus générale, la façon dont il utilise les ressources dont il bénéficie. Les principes et mé-

thodes d'élaboration du compte d'emploi des ressources sont décrits dans l'annexe aux comptes combinés.

Côté emplois, les dépenses sont présentées en fonction de leur destination (missions sociales de l'ensemble des entités contrôlées par Médecins Sans Frontières, recherche de fonds, fonctionnement). Les ressources sont présentées en fonction de quatre sources principales (ressources collectées auprès du public, autres fonds privés, fonds institutionnels publics, autres produits).

Par ailleurs, le suivi des ressources collectées auprès du public est explicité par le compte d'emploi des ressources. Il permet d'appréhender l'utilisation des ressources de la générosité publique ainsi que la part des réserves provenant de ces ressources.

L'ensemble des comptes de Médecins Sans Frontières (MSF Association et MSF combiné) est arrêté par le trésorier.

Les comptes combinés et les comptes de l'association MSF sont contrôlés et certifiés par Ernst & Young Audit et Deloitte & Associés dans le cadre d'un co-commissariat aux comptes. Ce choix a été dicté par la volonté de renforcer les processus de contrôles externes auxquels MSF est soumise en y adjoignant des approches différentes et en bénéficiant de la complémentarité de chacun des cabinets.

1. L'année 2016 en synthèse

- Sur 100 euros de ressources, 59 euros proviennent de la générosité publique et ont été collectés en France et aux Emirats par l'association MSF et la Fondation MSF ainsi que par les autres sections du mouvement dans leur pays.
- Sur 100 euros employés, 91,5 euros l'ont été pour les missions sociales, 3,5 euros pour la recherche

de fonds et 5 euros pour le fonctionnement de la structure.

- Sur 100 euros de générosité publique utilisés en 2016, 71 euros ont financé les missions sociales, 4 euros la recherche de fonds, 5 euros le fonctionnement de la structure et 20 euros les investissements.

2. Le compte d'emploi des ressources combiné

Compte d'emploi des ressources combiné simplifié au 31 décembre 2016

en millions d'euros	2016	2015
Ressources privées issues de la recherche de fonds	255,3	245,7
Ressources institutionnelles	8,5	13,1
Autres ressources	103,8	94,3
Total ressources	367,6	353,1
Reprises de provisions	3,0	1,1
TOTAL PRODUITS	370,6	354,2
Dépenses de missions sociales dont dépenses de missions	337,5 218,7	291,1 185,8
Frais de recherche de fonds	12,8	12,4
Frais de fonctionnement	18,2	15,7
Total emplois	368,6	319,1
Dotations aux provisions	2,9	2,6
TOTAL CHARGES	371,5	321,7
Engagements sur ressources affectées	0,8	- 0,4
EXCEDENT / DEFICIT	-0,1	32,1

Dans la continuité de la très forte croissance observée ces dernières années, les dépenses de missions sociales augmentent en 2016 de 16% ce qui représente 46,5M€ de plus qu'en 2015. Cette augmentation annuelle reflète principalement la croissance des dépenses liées aux opérations pour 32,9M€ (+15%), des activités de MSF Logistique et d'Epicentre avec les autres centres opérationnels de MSF pour 8,1M€. Les frais de recherche de fonds progressent de 4% et les frais de fonctionnement 16%. Les charges représentent ainsi 49,8M€

de plus que l'année précédente (+15%) et s'élèvent en 2016 à 371,5M€.

Les ressources privées issues de la recherche de fonds augmentent de 9,5M€ (+4%) sous l'effet combiné d'une hausse de 20,4M€ contributions des sections MSF (dont 4,5M€ résultant d'une évolution favorable des taux de change) et d'une diminution de 10,9M€ de la collecte française par rapport à l'année précédente au cours de laquelle l'association MSF avait reçu un don exceptionnel de 15M€.

Les autres ressources augmentent de 9,5M€, tirées par l'activité de MSF Logistique et Epicentre avec les autres sections du mouvement MSF (+8,2M€).

Les ressources institutionnelles diminuent et s'établissent à 8,5M€ contre 13M€ en 2015, conséquence de la décision du mouvement Médecins Sans Frontières de suspendre le recours à des fonds publics émanant de l'Union Européenne ou de ses états membres.

En synthèse, les produits ont augmenté sur l'année 2016 de 16,4M€ (+5%) pour s'établir à 370,6M€.

Les charges de l'exercice 2016 excèdent les ressources de 0,1M€, montant du déficit annuel reflété dans les réserves disponibles qui représente 5,1 mois d'activités fin 2016 contre 5,8 mois fin 2015.

Ces réserves ont pour objectif de maintenir la trésorerie des centres opérationnels à un niveau qui leur permette de garantir la continuité des secours engagés sur le terrain, de faire face aux risques liés à leurs activités (urgences imprévues, baisse soudaine des rentrées financières), et de financer leur croissance et leurs investissements. Dans le cadre d'une politique spécifique, MSF porte une attention particulière à ce que le niveau de ses réserves n'excède pas de manière structurelle le niveau requis et répondent aux objectifs décrits ci-dessus.

2.1. Les charges combinées : 371,5 M€

2.1.1. Les dépenses des missions sociales : 337,5 M€

En 2016, les dépenses liées aux missions sociales représentent une part stable du total des emplois combinés, soit 91,6% contre 91,2% l'année précédente. Elles sont constituées des dépenses liées aux opérations menées en France et à l'étranger, au support dédié à ces opérations, à l'information et à la sensibilisation du public, à d'autres activités à

vocation humanitaire et à des versements à d'autres organismes non liés à des actions de secours.

Les dépenses des opérations en France et à l'étranger représentent **218,7M€**. Elles sont composées des coûts engagés pour la réalisation des missions de l'association sur le terrain, de versements à d'autres organismes liés à des actions de secours, et de dépenses opérationnelles engagées pour le compte d'autres sections MSF.

La quasi-totalité des projets de terrain a été menée par l'association Médecins Sans Frontières. Toutefois, quelques projets de recherche sont menés par Epicentre en Ouganda et au Niger. Les dépenses combinées des missions menées par MSF France s'établissent à 210,9M€, en hausse de 18% (soit 32,5M€) par rapport à 2015. Sous l'effet des taux de change, les dépenses d'opérations de 2016 sont minorées de 8,6M€.

Les interventions d'urgence de 2015 qui se sont poursuivies en 2016 sont en croissance de **7,7M€**, les nouvelles opérations d'urgence de l'année induisent **5,2M€** de dépenses additionnelles alors que les fermetures de projets d'urgence ouverts en 2015 représentent **4,4M€** de dépenses en moins. Sur le plan des activités planifiées, l'ouverture de nouveaux projets dans le prolongement d'interventions d'urgence de 2015 a un impact sur les dépenses d'opérations de **+5,5M€** tandis que les variations d'activités moyen long terme représentent une augmentation de **16,6M€**.

L'augmentation constatée reflète ainsi la dynamique opérationnelle de l'année :

- les contextes d'urgence de l'année 2015 qui ont perduré en 2016 ont mobilisé près de 37,3M€ soit **7,7M€** de plus qu'en 2015 avec des interventions d'urgence qui représentent 16,7M€ au Yemen, 10,6M€ dans l'état de Borno au Nigeria, 5,9M€ en Lybie, et 3,2M€ pour la prise en charge des réfugiés sud soudanais en Ouganda et au Soudan du Sud. Au total ces urgences sont en augmentation de 10,4M€ en partie compensés par une diminution de 2,7M€ des urgences déployées en République Démocratique du Congo et au Kenya,
- les nouvelles urgences de l'année 2016 contribuent pour **5,2M€** à la croissance des dépenses avec 3,6M€ relatifs aux opérations dans le Nord-Ouest de l'Irak, la prise en charge d'épidémies (cholera et malnutrition principalement) en Ethiopie et au Malawi pour un total de 1,2M€ ainsi

que l'intervention en Haïti après le passage de l'ouragan Matthew pour 0,3M€.

- les interventions d'urgence de l'année 2015 sans continuité sur l'année 2016, principalement au Népal suite aux tremblements de terre ainsi qu'en Ukraine impactent les dépenses à la baisse de **4,4M€**.
- les opérations d'urgence de l'année 2015 d'un montant de 10,3M€ en France et en Grèce en soutien aux réfugiés et migrants ainsi que celles en réponse à l'épidémie d'Ebola au Libéria ont donné lieu à de nouvelles activités moyen long terme dans ces pays à hauteur de 11,1M€ en France et en Grèce et de 4,7M€ au Libéria. Sur ces deux contextes, les dépenses d'opérations augmentent au total de **5,5M€** en 2016.
- les autres interventions totalisent des dépenses en hausse de 16,6M€, résultant principalement de l'effet combinés d'augmentations au Soudan du Sud (+4,8M€), en Irak (+2,9M€), en République Centrafricaine (+2M€), au Nigeria (+2M€), au Kenya (+1,5M€), en Haïti (+1,4M€), en Géorgie, Ouganda et Mali pour un total de 2,8M€ compensées par des baisses essentiellement en Ethiopie (-3,9M€), au Pakistan (-0,6M€) et au Malawi (-0,5M€). Une analyse plus détaillée de cette évolution est présentée dans le rapport d'activités.

Les principales missions sur le plan du volume financier (dépassant les 5M€) sont les missions en Jordanie et Irak (22,4M€), au Soudan du Sud (19M€), au Nigeria (17,2M€), au Yémen (16,7M€), en République Centrafricaine (15,0M€), en République Démocratique du Congo (12,9M€), au Mali (8,6M€), au Kenya (8,5M€), en Haïti (6,9M€), en France (6,8M€), en Ouganda (6M€), en Libye (5,9M€) et en Syrie (5,5M€). Elles représentent 72% du total des dépenses des opérations conduites par l'association.

Les versements à d'autres organismes liés à des actions de secours s'élèvent à 0,4M€ et correspondent au financement octroyé à l'Association française WAHA (Women And Health Alliance International) par l'association MSF dans le cadre d'une intervention conjointe au Liban. Le montant de ces versements est stable par rapport à l'année dernière. Les dépenses engagées par l'association pour le compte des opérations d'autres sections MSF s'établissent à 7,5M€ soit une hausse de 6% suivant l'activité de celles-ci. Elles concernent principalement des charges de personnel expatrié sous

contrat français travaillant pour le compte de ces sections et sont remboursées par celles-ci.

Le support aux missions s'établit à **31,4M€** sur l'année 2016. Les dépenses se composent, autour de la coordination opérationnelle, des services d'appui médical, logistique et juridique, des ressources humaines terrain et de contrôle de gestion. Le support aux missions fait partie intégrante de la conduite des projets. Il a pour rôle de participer à l'élaboration du projet opérationnel de chaque pays, de garantir l'application des politiques générale, opérationnelle et médicale de l'association et d'assister les équipes sur le terrain dans la mise en œuvre des projets.

Les sections non opérationnelles, partenaires de MSF France (MSF Australie, MSF Japon et MSF USA), participent activement à l'élaboration du projet opérationnel de la section française et s'impliquent dans son suivi. Ainsi, deux cellules⁽¹⁾ décentralisées, à New York et à Tokyo, sous la responsabilité de la direction des opérations de MSF France, sont chargées de la conduite des projets de certains pays. Les dépenses des projets suivis par les cellules opérationnelles décentralisées sont enregistrées dans les comptes de la section française, celle-ci gardant la responsabilité des opérations. Les dépenses de support liées à ces cellules et engagées par les sections partenaires sont refacturées à MSF France.

Les dépenses de support aux missions sont en hausse de +16% soit +4,3M€. Cette augmentation inclut 1,7M€ relatifs aux pertes de change constatées sur l'approvisionnement des missions en trésorerie. Hors effets de change, la hausse de ces dépenses est de 21% à mettre en regard de l'évolution des dépenses des opérations mentionnées ci-dessus.

Ces frais représentent 14,3% des dépenses d'opérations en France et à l'étranger pour une moyenne de 14,5% sur les cinq dernières années et 14,6% en 2015.

Les dépenses **d'information et de sensibilisation du public** s'élèvent à **4,1M€**. Elles regroupent notamment les activités du Centre de Réflexion sur

l'Action et les Savoirs Humanitaires (CRASH) de la Fondation MSF et la mise à disposition de moyens de communication (chargés de communication, événementiels, investissements technologiques) par l'association MSF, pour sa mission d'information du public. Elles augmentent de 0,9M€ par rapport à l'année précédente.

Les dépenses des **autres activités liées aux missions sociales** s'élèvent à **82,6M€** et sont en hausse de 8M€ par rapport à 2015 (+11%). Cette rubrique regroupe plusieurs activités :

- d'une part, les dépenses liées aux activités de vente des satellites MSF Logistique et Epicentre à des clients autres que MSF France, en très grande majorité d'autres sections MSF, mais aussi d'autres organisations. C'est cette activité (81,3M€) qui explique pour 7,1M€ la hausse mentionnée ci-dessus. Cette évolution est à lier à l'augmentation de l'activité opérationnelle du mouvement MSF sur l'année 2016 ;
- d'autre part, les dépenses engagées par le groupe MSF France pour le compte de la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels ou de la DNDi – et refacturées aux entités concernées.

Les **versements à d'autres organismes non liés à des actions de secours** représentent **0,7M€**. Cette catégorie regroupe la participation de MSF France au financement de la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels (0,3M€) et de la DNDi (0,4M€), ainsi qu'au développement d'outils de diagnostics des maladies infectieuses infantiles (0,1M€), en partenariat avec l'Institut Pasteur.

2.1.2. Le coût de la recherche de fonds : 12,8M€

Ces dépenses correspondent au coût de la recherche de fonds en France et aux Emirats Arabes Unis. Elles sont à mettre en regard des seules ressources collectées dans ces deux pays et non de la totalité des ressources privées dont MSF bénéficie. Celle-ci intègre en effet des contributions reçues d'autres sections du mouvement MSF pour lesquelles aucune dépense n'est engagée par la section française.

Médecins Sans Frontières a pour objectif permanent de rentabiliser au mieux ses dépenses de collecte de fonds, mais également de garantir la stabilité de ses ressources privées, condition essentielle à la pérennité de son action sur le terrain et à son

indépendance. MSF continue de porter ainsi ses efforts d'investissement en collecte de fonds sur la mise en place de prélèvements mensuels auprès de ses donateurs. Ces prélèvements, dont le coût de traitement est moindre, permettent surtout de disposer de ressources immédiatement mobilisables, indépendamment de l'importance de la médiatisation des crises.

La croissance des dépenses de recherche de fonds de 4% reflète l'investissement du groupe MSF pour développer la collecte tout en diversifiant les types de sollicitations et de donateurs (appels aux dons lors des urgences, philanthropie, mécénat d'entreprise).

Le coût de la recherche de fonds représente une part stable des emplois avec 3,5% du total des emplois contre 3,9% en 2015.

Pour l'essentiel :

- Les frais de collecte en France et aux Emirats s'élèvent à 9,8 M€, soit 5% de plus que l'année précédente.
- Les frais de gestion (traitement des dons) sont stables et s'établissent à 1,8M€.
- Le coût de la gestion des legs, de la recherche d'autres sources de fonds privés ou institutionnels représente comme en 2015 à 1,1M€.

Pour 100 euros issus de la générosité publique en France et aux Emirats, l'investissement consacré à la collecte de fonds et à sa gestion se monte ainsi à 15,8 euros en 2016 contre 16,2 euros en 2015.

2.1.3. Les frais de fonctionnement et les dotations aux provisions : 21,1M€

Les **frais de fonctionnement** représentent **18,2M€** sur l'année 2016. Ils regroupent les coûts de l'ensemble des services de fonctionnement de toutes les entités ainsi que la contribution de fonctionnement versée par MSF-France au Bureau International, une part des pertes de change et diverses charges exceptionnelles.

Les frais de fonctionnement augmentent sur l'année 2016 de 16%, soit 2,5M€ supplémentaires dont 20% concernent des dépenses prises en charge pour le compte d'autres sections MSF et qui leur sont refacturées. Les frais de fonctionnement représentent une part stable du total des emplois de 4,9%.

Les **dotations aux provisions** de l'exercice s'établissent à **2,9M€**. Elles sont isolées dans le compte

d'emploi des ressources afin de permettre une meilleure lecture des ratios financiers (un même événement ne pouvant impacter ces ratios qu'une seule fois : au moment de sa réalisation). Elles couvrent sur cette année les conséquences des fermetures et restructurations de projets envisagées (2M€), les pertes de change latentes (0,1M€) ainsi que d'autres risques et litiges (0,8M€).

2.1.4. Les engagements à réaliser sur ressources affectées : 0,1M€

Les engagements à réaliser sur ressources affectées comprennent les dons reçus sur l'année affectés à des interventions particulières et qui n'ont pu être utilisés à la clôture. Ils sont portés au passif du bilan, traduisant ainsi l'engagement de l'association à les utiliser conformément au souhait des donateurs dans les années à venir. En 2016, ils s'élèvent à 0,1M€ et concernent principalement des fonds perçus par l'association MSF pour l'implantation sur ses missions d'équipements de traitement des déchets et des eaux usées.

2.2. Les produits combinés : 370,6M€

Ils sont passés de 354,2M€ à 370,6M€ en 2016 et sont composés de ressources privées issues de la recherche de fonds à hauteur de 255,3M€, de financements institutionnels pour 8,5 M€, d'autres produits pour 103,8M€ et de reprises de provisions à hauteur de 3M€.

2.2.1. Les ressources privées issues de la recherche de fonds : 255,3M€

Les ressources privées issues de la recherche de fonds s'établissent à 255,3M€ en 2016, soit une augmentation de 9,5M€ (+4%). L'ensemble des ressources privées est composé de 80,5M€ de fonds collectés en France et aux Emirats Arabes Unis et de 174,8M€ de contributions reçues des sections du mouvement MSF, dont 163,7M€ des sections partenaires du projet opérationnel de l'association MSF.

En France, environ 550.000 donateurs ont soutenu MSF pendant l'année, parmi lesquels près de 360.000 ont choisi de faire leur don par prélèvement mensuel. Le montant des dons reçus des particuliers s'élève ainsi à 67,2M€, soit une augmentation de 2,5M€ (+4%). Quant aux legs et donations, ils s'établissent à 9,7M€, en progression de 31%. Sur les 80,5M€ de ressources privées collectées en

¹ Cellule : structure de support et coordination des opérations menées sur le terrain. Chaque cellule, résidant au siège de l'association ou de ses sections partenaires, est composée d'un responsable de cellule entouré d'une équipe en charge plus spécifiquement des questions médicales, logistiques, ressources humaines et financières.

France et aux Emirats Arabes Unis, 76,9M€ ont été collectés auprès du public. Les autres fonds privés (financements issus d'entreprises et d'autres organismes privés, activités annexes...) s'établissent à 3,6M€, en baisse de 15,8M€ par rapport aux ressources de l'année précédente qui incluaient un don exceptionnel de 15M€ reçu d'une Fondation.

Les contributions reçues des sections partenaires du projet opérationnel et des autres sections du mouvement augmentent de 20,6M€ (+13%). Cette hausse est imputable pour 4,5M€ à l'évolution des taux de change et pour 9M€ au rééquilibrage des réserves entre centres opérationnels au sein du mouvement MSF.

Ainsi, les contributions des sections partenaires du projet opérationnel s'élèvent à 163,7M€ (153,2M€ en 2015) et les financements reçus des autres sections du mouvement s'élèvent à 11,1M€ (1,1M€ en 2015), dont 9M€ reçus du centre opérationnel belge.

Sur 255,3M€ de ressources privées issues de la recherche de fonds, 216,5M€ ont donc été collectés auprès du public (soit 85%), dont 35% en France et aux Emirats par l'association MSF et la Fondation MSF, et 65% en Australie, au Japon et aux Etats-Unis par les sections partenaires du projet opérationnel.

2.2.2. Les ressources institutionnelles (ou subventions publiques) : 8,5 M€

Les financements institutionnels publics s'élèvent à 8,5M€ contre 13,1M€ en 2015. Ces fonds proviennent majoritairement d'Unitaid (58%), du gouvernement allemand (17%), du gouvernement suédois (13%) et du gouvernement japonais (11%); leur diminution résulte de la décision du mouvement MSF de suspendre l'acceptation de fonds institutionnels en provenance de l'Union Européenne ou de ses états membres. Les subventions publiques représentent sur l'année ainsi 3% du total des ressources privées et institutionnelles issues de la recherche de fonds, contre 5% en 2015, et 4% des dépenses d'opérations.

Les principaux contextes financés ont été :

- le développement de plusieurs projets pluri-annuels de recherche financés par Unitaid pour 4,5M€ sur trois thématiques : le Sida (2,3M€, expérimentation d'un outil de diagnostic de la charge virale), la tuberculose (2,2M€, introduction

de nouveaux traitements et essais cliniques pour identification de nouveaux protocoles) et l'hépatite C (0,4M€, Epicentre, introduction de nouveaux traitements),

- le Nigeria pour 0,9M€ (gouvernement allemand) sur le projet gynéco-obstétrique de Jahun,
- la République Centrafricaine pour 0,9M€ (gouvernement japonais) pour la prise en charge des patients atteints de VIH ou de tuberculose sur le projet de Carnot,
- le Soudan du Sud pour 0,5M€ (gouvernement suédois) pour la santé materno-infantile dans le cadre du projet d'Aweil,
- le Tchad pour 0,5M€ (gouvernement allemand) au titre de la prise en charge du paludisme à Moissala,

2.2.3. Les autres produits et reprises de provisions : 106,8 M€

Les autres produits regroupent des revenus issus d'activités liées aux missions sociales ainsi que d'autres ressources. Ils observent une augmentation de 11,4M€ (soit +12%) par rapport à l'année précédente.

Les ressources issues des missions sociales représentent 86,6M€. Elles regroupent les recettes issues du remboursement des dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF et le produit des ventes des satellites MSF Logistique (médicaments, matériels médical et logistique) et Epicentre (consultations, recherches et formations épidémiologiques) aux autres sections et organisations. Elles connaissent une augmentation de 8,2M€ par rapport à 2015 et suivent l'évolution de l'activité des satellites avec les autres sections.

Les autres ressources sont également en hausse de 1,3M€ et s'élèvent à 17,2M€. Elles comprennent les produits financiers et gains de change, des activités marchandes diverses (films et activités externes de EUP...), les produits exceptionnels, ainsi que les autres produits d'exploitation (facturations diverses par MSF, MSF Logistique et Epicentre aux autres sections, remboursements d'assurance...). Les produits de change sont stables par rapport à l'année précédente et s'établissent à 6,5M€. L'augmentation des autres produits d'exploitation et des produits exceptionnels explique la variation des autres ressources.

Les reprises de provisions sont, à l'identique des dotations, présentées de manière isolée dans le compte d'emploi des ressources. Elles s'élèvent à 3M€ sur l'exercice 2016 et correspondent principalement à des reprises de provisions récurrentes pour 0,6M€, (dépréciation des stocks et créances, couverture des pertes de changes latentes) à l'utilisation des provisions constituées sur les exercices antérieurs au titre de la fermeture de projets pour 1,5M€ et à 0,8M€ de reprises de provisions liées à la minimisation d'un litige.

2.2.4. Le report des ressources affectées non utilisées : 0,8 M€

Le report des ressources affectées non utilisées traduit l'utilisation sur l'année de dons reçus sur les années antérieures affectés à des interventions particulières et qui n'avaient pu être dépensés. Ils sont décrétementés du passif du bilan, témoignant de leur utilisation conformément au souhait des donateurs. En 2016, il correspond aux fonds dédiés aux opérations menées aux Philippines, utilisés pour les activités de l'association MSF en santé reproductive dans la municipalité de Tondo à Manille.

3. Le bilan combiné

3.1. L'actif (utilisation des fonds)

L'actif immobilisé s'élève à 87,6M€, net d'amortissements et de provisions pour dépréciation. Il est composé d'actifs immobiliers (78,3M€), d'actifs incorporels (2,8M€), d'actifs financiers (1,1M€), et d'autres actifs corporels (5,4M€). Les bâtiments et terrains regroupent les actifs immobiliers du Groupe, à savoir : les immeubles et le terrain de l'actuel siège de l'association, 4 et 8 rue Saint Sabin à Paris 11^e, le bâtiment et le terrain du futur siège social de l'association sis 11-34, avenue Jean Jaurès (Paris-19^e) ainsi que les bureaux, entrepôts et terrains de MSF Logistique à Mérignac. L'augmentation de l'actif immobilisé de 66,7M€ correspond pour 43,3M€ au terrain et pour 23,4M€ principalement au bâtiment en cours de réhabilitation du nouveau siège social de l'association. Les stocks représentent à la fin de l'année 2016 un montant de 22,2M€. Ils se composent principalement des items gérés par la centrale MSF Logistique à Bordeaux (21,6M€). Ils sont constitués d'articles médicaux pour 13,5M€ et d'articles logistiques pour 8,1M€. L'augmentation du volume stocké (+24%) est directement corrélé à la hausse d'activité de MSF Logistique.

Bilan combiné simplifié au 31 décembre 2016

en millions d'euros	ACTIF		PASSIF		
	2016	2015	2016	2015	
Bâtiments et terrains	55,9	12,7	Fonds disponibles	155,3	123,0
Autres immobilisations	31,7	8,2	Subventions et réserves d'investissement	6,3	6,4
			Résultat combiné	-0,1	32,1
Actif immobilisé	87,6	20,9	Fonds associatifs	161,5	161,6
Stocks	22,2	17,9	Fonds dédiés	0,2	0,9
Dons et financements à recevoir	22,7	2,6	Provisions risques et charges	4,6	3,9
Créances diverses	19,2	21,8	Emprunts	55,1	
Trésorerie	109,9	143,6	Dettes fournisseurs	15,2	17,7
Comptes de régularisation	5,0	4,0	Autres dettes	29,7	24,1
			Comptes de régularisation	0,3	2,7
Actif circulant	178,9	190,0	Passif exigible	100,3	44,5
TOTAL	266,6	210,9	TOTAL	266,6	210,9

Les autres actifs circulants hors trésorerie en augmentation de 18,4M€ s'élèvent à **46,9M€**. Ils sont principalement composés de financements à recevoir (22,7M€), d'autres créances diverses (19,2M€) et de charges constatées d'avance. Les financements à recevoir correspondent pour 15,8M€ à la contribution non encaissée des sections MSF qui financent les projets opérationnels, pour 6M€ aux financements des bailleurs de fonds institutionnels publics, et pour 0,8M€ aux libéralités réalisées en 2016 mais encaissées en 2017. Les créances diverses s'élèvent à 19,2M€. Elles comprennent principalement les sommes dues par les autres sections du mouvement (17 M€) et les avances et acomptes versés aux fournisseurs.

3.2. Le passif (origine des fonds)

Les fonds associatifs de l'ensemble combiné représentent **161,5M€** à la fin de l'année 2016. Les réserves disponibles, définies comme étant les fonds propres hors réserves et subventions d'investissement, s'élevaient au début de l'exercice à 155,3M€. Elles comprenaient 117,9M€ de ressources disponibles collectées auprès du public.

Sur l'année 2016, l'insuffisance de résultat combiné de 0,1M€ porte le niveau de réserves disponibles à 155,5M€. Ces réserves représentent 5,1 mois d'activités et sont en ligne avec la politique de réserves de MSF.

Les réserves issues de la générosité publique (ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées) ont diminué de 52,9M€ et s'élèvent à 65M€ à la fin de l'année 2016.

Cette évolution s'explique de manière détaillée comme suit :

- les ressources collectées auprès du public se sont élevées sur l'année à 216,5M€, soit 217,3M€ après variation des fonds dédiés,
- elles ont été utilisées à hauteur de 270,2M€ sur l'année dont 71 % (192,9 M€) pour financer les emplois des missions sociales, 4 % (10,1 M€) pour les frais de recherche de fonds et 5 % (12,7 M€) pour les frais de fonctionnement,
- elles sont affectées à hauteur de 54,5M€ (21 %) aux acquisitions d'immobilisations brutes et matérialisent, pour 52M€, l'impossibilité de les utiliser pour de nouveaux projets. En effet, ces ressources sont destinées au remboursement de l'emprunt

ayant financé l'acquisition du futur siège social de l'association MSF.

Les subventions et réserves d'investissement qui se montent à 6,3M€ à la fin de l'année 2016, correspondent aux subventions accordées pour les travaux d'agrandissement de l'entrepôt de stockage de MSF Logistique à Mérignac des années 2002 et 2003, ainsi que pour l'extension actuellement en cours.

Les fonds dédiés résiduels représentent **0,2M€**. Ils ont diminué par rapport à 2015 du montant des dons affectés utilisés pour financer les interventions de l'année aux Philippines. **Les provisions pour risques et charges** s'élèvent à **4,6M€**. Elles sont principalement destinées à couvrir les conséquences des fermetures et restructurations de projets envisagés (2M€), les pertes de change potentielles (0,2M€) ainsi que d'autres risques et litiges (2,4M€).

Le passif exigible totalise **100,3 M€**. Il est composé de dettes envers les autres sections MSF (6,9M€), de dettes courantes auprès des fournisseurs (15,2M€), de dettes sociales et fiscales (18M€), d'emprunt bancaire (55M€) et d'autres passifs à hauteur de 4,9M€. La hausse de 55,8M€ observée sur ce poste s'explique principalement par la **dette bancaire de 55M€** contractée en octobre 2016 par la SCI Médecins Sans Frontières, à hauteur de 20M€ sur une durée de 2 ans et de 35M€ sur une durée de 20 ans, pour financer l'acquisition du nouveau siège social de l'association Médecins Sans Frontières. La diminution des dettes dues aux fournisseurs (-2,5M€), des produits constatés d'avance (-0,7M€) et des écarts de conversion des dettes et créances en devises (-1,8M€) est compensée par l'augmentation des dettes dues aux sections MSF (+1,2M€), des avances reçues par MSF Logistique pour préfinancer le stock d'urgence de MSF Suisse, ainsi que des dettes fiscales et sociales (+2,7M€).

3.3. La trésorerie

La trésorerie, présentée dans le bilan simplifié pour son montant net des soldes débiteurs et créditeurs, s'élève à 109,9M€ à la fin de l'année 2016. Le groupe MSF a utilisé 33,8M€ de trésorerie en 2016. Ceci s'explique pour 20M€ par le non encaissement de dons et financements à recevoir des sections MSF et des bailleurs institutionnels, ainsi que par 10,5M€ décaissés par la SCI MSF pour financer, en complément des fonds empruntés, l'acquisition du nouveau siège de l'association MSF.

La trésorerie est constituée des disponibilités du siège et des missions ainsi que de placements sans risques à moins de cinq ans. Au 31 décembre 2016, la trésorerie était placée en SICAV monétaires libellées en dollars US pour 19,5M€, en bons de caisse pour 10,6M€, sur des livrets pour 46,4M€ sur des comptes bancaires au siège ou dans les pays d'interventions pour 31,5M€. Les dons à l'encaissement s'élevaient à 1,8 M€. La gestion du risque bancaire est assurée, pour les comptes et valeurs mobilières de placement détenus par les sièges de l'association et des satellites (97,9M€), par une répartition des valeurs sur quatre établissements bancaires différents. Les deux principaux représentent à la fin de l'année respectivement 61 % et 37 % du montant total.

Sur les terrains d'interventions, MSF opère avec plusieurs banques internationales ou locales, la politique consistant à limiter le volume des dépôts bancaires aux besoins opérationnels sur une base mensuelle.

MSF est exposée aux fluctuations des cours de change dans la mesure où 65 % des ressources issues de la recherche de fonds sont réalisées en devises étrangères et où 52 % des dépenses d'opérations directement menées sont en devises étrangères. Si les devises utilisées pour les opérations dépendent des lieux d'interventions, les ressources en devises étrangères proviennent principalement des Etats-Unis (58 %), de l'Australie (18 %) et du

Japon (20 %). Il n'y a pas de politique active de couverture du risque de change menée par MSF en France. Le yen japonais est en partie couvert par des prises de positions effectuées par la section japonaise et est également utilisé pour couvrir les achats de MSF Logistique dans cette devise. Par ailleurs, une part importante de la trésorerie disponible est libellée en dollars américains et directement utilisée pour approvisionner les missions dans cette devise ou en devises locales qui pour la plupart suivent généralement l'évolution du cours du dollar.

Sur l'année, le niveau moyen de trésorerie au siège et dans les satellites a ainsi été de 95,6M€ sur l'exercice, soit l'équivalent de 3,1 mois d'activité, contre 3,5 mois en 2015 et une trésorerie moyenne de 94,5M€. A titre d'information, le montant total de la trésorerie localisée dans les pays d'interventions s'élève en moyenne sur l'année à 9M€ contre 6,8M€ en 2015 et représente environ 6,4 % des transactions annuelles réalisées localement.

Les comptes combinés ainsi que les comptes annuels de l'association MSF et de ses satellites, leurs annexes et les rapports des commissaires aux comptes sont disponibles sur notre site internet (www.msf.fr) et sur demande, auprès de notre siège parisien.

Stéphanie Brochot
Directrice Financière



2

Etats financiers combinés au 31 décembre 2016

Rapport général des commissaires aux comptes sur les comptes combinés	21
Bilan et compte de résultat combinés	23
Annexe aux comptes combinés	25
Faits caractéristiques de l'exercice	25
Principes, règles et méthodes comptables combinés	25
Détail du bilan et compte de résultat	30
Autres informations	38
Les rémunérations	39
Les contributions volontaires en nature	39
Le compte d'emploi annuel des ressources	40

Hôpital de Timbuktu, Mali • Photographe : Hadja Nantenin Dioumessy

A Timbuktu depuis 2012, MSF assure tous les services de l'hôpital (chirurgie, urgences, maternité, pédiatrie, etc.). Depuis 2014, des combats ont éclaté entre le gouvernement et des groupes insurrectionnels ; malgré l'insécurité, MSF continue ses activités.

DELOITTE & ASSOCIES
185, avenue Charles de Gaulle
92524 Neuilly-sur-Seine

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Versailles

ERNST & YOUNG Audit
1/2, place des Saisons
92400 Courbevoie - Paris-La Défense 1
S.A.S. à capital variable

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Versailles

Médecins Sans Frontières

Exercice clos le 31 décembre 2016

Rapport des commissaires aux comptes
sur les comptes combinés

Aux Adhérents,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016, sur :

- le contrôle des comptes combinés de l'association Médecins Sans Frontières, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes combinés ont été arrêtés par le trésorier. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Opinion sur les comptes combinés

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes combinés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes combinés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes combinés de l'exercice sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la combinaison.

II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Compte d'emploi des ressources

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre association, nous avons vérifié que les modalités retenues pour l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources, notamment le traitement du financement de l'acquisition du siège, décrites dans la note 7.4.3.1 de l'annexe, font l'objet d'une information appropriée, sont conformes aux dispositions du règlement CRC n°2008-12 du Comité de la Réglementation Comptable et ont été correctement appliquées.

Estimations comptables

Votre association constitue des provisions pour risques, tel que cela est décrit dans la note 2.3.12 de l'annexe. Sur la base des éléments disponibles à ce jour, notre appréciation des provisions s'est fondée sur l'analyse des processus mis en place par votre association pour identifier et évaluer les risques, ainsi que sur l'examen des états de synthèse de ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes combinés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III. Vérification spécifique

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations relatives au groupe données dans le rapport sur la gestion.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes combinés.

Neuilly-sur-Seine et Paris-La Défense, le 29 mai 2017

Les Commissaires aux Comptes

DELOITTE & ASSOCIES

ERNST & YOUNG Audit

Jean-Pierre Vercamer

Bruno Bizet

Bilan combiné au 31 décembre 2016

en euros	ACTIF				en euros	PASSIF	
	Brut	Amort.	Net 2016	Net 2015		2016	2015
Films produits	3 267 726	3 267 726	0	0	Subventions d'investissement affectées à des biens renouvelables par les entités du Groupe MSF	1 646 775	1 546 775
Concessions/Licences	3 876 354	2 808 675	1 067 679	622 867			
Immobilisations en cours	1 715 779	0	1 715 779	1 649 755			
Immobilisations incorporelles	8 859 859	6 076 401	2 783 458	2 272 622			
Terrains	48 710 445	0	48 710 445	5 428 606	Fonds statutaire	15 000	15 000
Constructions	13 927 339	6 735 751	7 191 588	7 316 418	Réserves d'investissement	4 522 882	4 695 480
Installations et divers aménagements	9 814 376	5 682 640	4 131 737	3 831 562	Fonds de générosité publique	117 909 616	96 056 911
Matériels, mobilier, informatique	3 730 798	2 481 583	1 249 214	1 096 557	Fonds de réserve	37 399 145	26 953 295
Autres immobilisations	981 544	930 029	51 515	97 816	Fonds disponibles	155 308 761	123 010 206
Immobilisations en cours	22 404 773	0	22 404 773	73 029	Résultat	-115 749	32 125 958
Immobilisations corporelles	99 569 275	15 830 003	83 739 272	17 843 988	Total fonds propres	161 377 669	161 393 719
Dépôts et cautionnements	1 125 227	0	1 125 227	821 968	Subventions d'investissement affectées à des biens non renouvelables par les entités du Groupe MSF	129 637	168 305
Immobilisations financières	1 125 227	0	1 125 227	821 968			
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	109 554 361	21 906 404	87 647 956	20 938 578	TOTAL FONDS ASSOCIATIFS	161 507 306	161 561 723
Stocks de matières et autres approvisionnements	544 448	0	544 448	160 589	TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES	4 623 738	3 920 875
Stocks de marchandises	22 066 266	434 284	21 631 982	17 749 866	TOTAL FONDS DEDIÉS	179 099	945 118
Financements à recevoir	6 039 386	0	6 039 386	1 593 220	Emprunts auprès d'établissements de crédit	55 000 000	
Legs et dons à recevoir	801 061	0	801 061	190 557	Emprunts et dettes assimilées	119 956	5 200
Créances sur autres sections MSF	32 923 692	0	32 923 692	21 083 720	Soldes créditeurs de banque	0	12 571
Clients et comptes rattachés	702 920	2 992	699 927	407 693	Dettes autres sections MSF	6 939 125	5 697 847
Autres créances	1 387 368	2 576	1 384 792	1 163 681	Avances et acomptes reçus sur commande	4 628 372	2 580 530
Créances brutes	41 854 425	5 568	41 848 857	24 438 871	Dettes fournisseurs	15 219 518	17 678 846
Valeurs mobilières de placement	30 444 225	0	30 444 225	62 154 075	Dettes fiscales et sociales	18 015 122	15 269 063
Banques et CCP	67 398 643	0	67 398 643	71 771 945	Indemnités à payer	25 939	456 788
Soldes trésorerie missions	10 124 360	0	10 124 360	7 797 299	Autres dettes	76 554	103 603
Caisses	167 197	0	167 197	77 945	Dettes	100 024 586	41 804 449
Dons à l'encaissement	1 736 053	0	1 736 053	1 839 005	Financements perçus d'avance	188 803	810 633
Disponibilités	79 426 254	0	79 426 254	81 486 195	Ecart de conversion passif	63 878	1 891 135
Ecart de conversion actif	247 411	0	247 411	67 687	Produits constatés d'avance	421	5 337
Charges constatées d'avance	4 796 698	0	4 796 698	3 943 409	Comptes de régularisation	253 102	2 707 104
Comptes de régularisation	5 044 109	0	5 044 109	4 011 096	TOTAL PASSIF EXIGIBLE	100 277 688	44 511 553
TOTAL ACTIF CIRCULANT	179 379 728	439 852	178 939 876	190 000 691	TOTAL PASSIF	266 587 832	210 939 269
TOTAL ACTIF	288 934 089	22 346 257	266 587 832	210 939 269	Engagements reçus*	9 041 416	7 973 551
Engagements reçus*			11 448 013	13 687 906	Engagements donnés*		

*les engagements reçus et donnés sont détaillés en annexes

Compte de résultat combiné au 31 décembre 2016

	en euros	
Charges	2016	2015
Médicaments et matériel médical	56 718 023	49 573 826
Nourriture	2 405 904	1 933 727
Matériel logistique et sanitation	6 863 398	8 589 703
Équipement et matériel	4 495 045	4 541 903
Matières, fournitures et petits matériels	911 540	966 102
Documentation	8 784	15 912
Transport sur achats	1 574 361	2 540 630
Achats de marchandises	72 977 055	68 161 803
Variation de stocks de marchandises	-3 972 638	-3 958 008
Achats de fret	32 855 311	30 915 737
Achats stockés de marchandises	101 859 728	95 119 533
Médicaments et matériel médical	8 436 099	9 288 003
Nourriture	3 442 062	1 926 281
Matériel logistique et sanitation	10 025 572	7 455 666
Équipement et matériel	5 577 276	4 813 640
Matières, fournitures et petits matériels	3 881 617	3 877 895
Études et prestations incorporées	1 616 459	1 044 013
Achats pour revente	205 839	185 140
Variation de stocks de matières & autres approx	-383 167	243 603
Achats de matières & autres approx	32 801 756	28 834 241
Prestations de services diverses	9 361 734	9 052 130
Loyers et charges locatives	14 384 894	11 242 276
Location de matériel	142 775	104 967
Entretien, maintenance et réparations	6 072 917	5 109 577
Assurances	683 324	508 511
Documentation	439 466	160 762
Honoraires	3 299 266	1 592 736
Information/publications	2 297 757	1 348 526
Transports	6 331 043	5 445 132
Déplacements et frais de mission	16 048 156	15 571 142
Frais de représentation	705 065	605 022
Frais postaux et de télécommunication	4 623 552	4 568 775
Frais bancaires et assimilés	655 496	522 993
Subventions d'exploitation	5 743 522	2 365 330
Services extérieurs	70 788 967	58 197 880
Achats et services extérieurs	205 450 452	182 151 653
Impôts, taxes et versements assimilés	4 663 460	3 983 929
Salaires	39 745 631	33 418 037
Indemnités	7 831 937	7 062 549
Charges sociales et assurances	19 772 005	17 333 868
Charges de personnel France	67 349 573	57 814 454
Charges de personnel national	74 061 845	59 971 514
Salaires et charges facturés	12 011 640	9 284 926
Autres charges de personnel	12 011 640	9 284 926
Charges de personnel	153 423 057	127 070 893
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	5 333 852	4 221 458
CHARGES D'EXPLOITATION	368 870 822	317 427 933
Agios	194	295
Intérêts sur emprunts	115 668	0
Pertes de change	2 130 882	3 892 986
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	250 077	68 295
CHARGES FINANCIERES	2 496 820	3 961 576
Charges exceptionnelles	127 977	290 870
CHARGES EXCEPTIONNELLES	127 977	290 870
TOTAL CHARGES	371 495 619	321 680 379
Engagements à réaliser sur ressources affectées	91 000	857 268
RÉSULTAT POSITIF	0	32 125 958
TOTAL GÉNÉRAL	371 586 619	354 663 605
Evaluation des contributions volontaires en nature		
Personnel bénévole	8 ETP	8,9 ETP
Secours en nature	non valorisé	non valorisé
Mise à disposition gratuite de biens et services	1 923 066	2 126 652
TOTAL	1 923 066	2 126 652

	en euros	
Produits	2016	2015
Dons collectés auprès du public	66 932 374	64 456 630
Dons organismes privés	178 163 646	173 426 666
Cotisations	29 290	28 952
Libéralités	9 677 545	7 360 614
Dons privés	254 802 856	245 272 862
Autres MSF	50 573 495	41 527 632
Extérieur	82 782	2 760 481
Ventes de marchandises	50 656 276	44 288 113
Autres MSF	23 960 626	23 720 175
Extérieur	188 237	142 580
Ventes de fret	24 148 863	23 862 755
Produits solidaires	489 986	476 445
Livres	0	20
Guides médicaux et logistiques	273 267	464 712
Partenariats	0	0
Autres	0	424
Ventes de produits	763 253	941 601
Autres MSF	2 174 935	2 169 198
Extérieur	428 937	193 309
Prestations de services	2 603 872	2 362 507
Financements UE	36 935	2 059 490
Autres financements	8 484 203	11 005 812
Subventions institutionnelles	8 521 138	13 065 302
Financements et subventions d'exploitation	1 750	94 432
Production immobilisée	219 531	164 949
Production en cours	-2 390	-7 705
Produits des activités annexes	30 672	40 800
Autres produits de gestion courante	17 598 215	14 907 867
Reprises sur provisions, dépréciations (et amort.), et transf. de charges	2 590 765	716 739
Parrainages	62 585	57 805
Autres produits d'exploitation	20 501 126	15 974 888
PRODUITS D'EXPLOITATION	361 997 385	345 768 027
Produits des créances	0	0
Produits des placements	538 485	638 913
Intérêts des comptes rémunérés	22 299	41 740
Produits de change	6 501 081	6 473 881
Escomptes obtenus	0	536
Reprises sur prov., dépréciations, et transf. de charges	314 716	36 975
PRODUITS FINANCIERS	7 376 581	7 192 046
Produits exceptionnels	1 141 217	897 637
Reprises sur prov., dépréciations, et transf. de charges	60 000	350 874
Reprises sur subventions investissement	38 668	0
PRODUITS EXCEPTIONNELS	1 239 885	1 248 511
TOTAL PRODUITS	370 613 852	354 208 583
Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	857 018	455 022
RÉSULTAT NÉGATIF	115 749	0
TOTAL GÉNÉRAL	371 586 619	354 663 605
Evaluation des contributions volontaires en nature		
Bénévolat	8 ETP	8,9 ETP
Dons en nature	non valorisé	non valorisé
Prestations en nature	1 923 066	2 126 652
TOTAL	1 923 066	2 126 652

Annexes des comptes combinés 2016 (en euros)

1. Faits caractéristiques de l'exercice

En octobre 2016, l'Association MSF, par l'intermédiaire de sa SCI MSF a acquis un immeuble avenue Jean Jaurès à Paris pour en faire son futur siège social. Cette acquisition, encadrée par les décisions de l'Assemblée Générale du 4 juin 2016, a été réalisée par emprunt contracté par la SCI MSF et par mobilisation d'une partie des fonds propres de l'Association MSF.

2. Principes, règles et méthodes comptables combinées

2.1 Définition et périmètre de combinaison

Les entités ci-dessous ont été intégrées globalement, pour 100% de leur activité, dans la combinaison des comptes et constituent le « groupe MSF-France » :

- Médecins Sans Frontières (Association RUP*) - **entité combinante**,
- Médecins Sans Frontières Logistique (Association),
- Épicentre (Association),
- Fondation Médecins Sans Frontières (Fondation RUP*),
- SCI Médecins Sans Frontières (SCI),
- SCI Sabin (SCI),
- État d'Urgence Production (SARL),

Les comptes combinés sont l'équivalent des comptes consolidés pour un ensemble d'entités dont l'unité et la cohésion proviennent de circon-

* Reconnue d'Utilité Publique

tances autres que celles prévues à l'article 357-1 de la loi du 24 juillet 1966 sur les sociétés commerciales. Ainsi, l'association Médecins Sans Frontières combine les entités commerciales et associatives dans lesquelles elle exerce, au sein des instances de gouvernance, un contrôle par droit de vote ou de fait.

Le groupe MSF-France a développé un partenariat privilégié avec certaines sections non opérationnelles du mouvement MSF. Il s'agit de MSF Australie, MSF Japon et MSF USA. Ces sections sont juridiquement de droit national, présentent des comptes annuels indépendants, et ne font pas partie du périmètre de combinaison, leurs conseils d'administration n'étant pas contrôlés par celui de l'Association Médecins Sans Frontières.

2.2 Principes généraux de combinaison

Les bilans et comptes de résultat combinés résultent du cumul des comptes annuels des différentes associations, fondation et sociétés comprises dans le périmètre, éventuellement après retraitements et reclassements (harmonisation des plans de comptes). Les comptes réciproques, actifs et passifs, charges et produits, sont éliminés sans incidence sur le résultat combiné. Les profits et pertes internes, et les éventuelles provisions constatées sur des opérations internes sont également éliminés. Ces éliminations ont une incidence sur le résultat combiné. La combinaison des comptes nécessite par ailleurs de construire le compte d'emploi des ressources (CER) selon les règles d'affectation des ressources au financement des emplois qui sont propres à l'ensemble combiné et par conséquent déterminent la variation des fonds propres liée à la générosité publique du bilan combiné.

2.3 Méthodes comptables retenues

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses suivantes :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif définis par :

- Le règlement 2014-03 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) relatif au Nouveau Plan Comptable Général modifié par le règlement n°2016-07 du 04 novembre 2016 ;
- Le règlement 99-01 du Comité de la Réglementation Comptable (CRC) relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations et fondations ;
- Le règlement 99-02 du Comité de la Réglementation Comptable (CRC) relatif aux comptes consolidés des sociétés commerciales et entreprises publiques, dont la section VI traite plus spécifiquement de la combinaison.

Les comptes sont établis en euros, ils couvrent la période du 1er janvier au 31 décembre de l'année de clôture. Aucun changement de méthode n'est intervenu au cours de l'exercice. Les principales méthodes utilisées, comprenant les retraitements de combinaison, sont les suivantes :

BILAN

2.3.1 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de réalisation (prix d'achat et frais accessoires, hors coûts de formation). Elles sont généralement amorties sur une période comprise entre 3 et 5 ans, selon le mode linéaire, à l'exception des coûts de production des films d'État d'Urgence Production (EUP) qui sont amortis dans l'exercice de leur livraison, au prorata de leurs recettes nettes fiscales, dans la limite de leur coût amortissable.

2.3.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations situées en France sont évaluées à leur coût d'acquisition selon les dispositions du Règlement CRC n° 2004-06 (prix d'achat et frais accessoires). Les immobilisations sont amorties suivant le mode linéaire selon la durée réelle d'utilisation prévue de chaque composant.

Terrains	Non amortis
Bâtiment d'activités – Structure	20-60
Bâtiment administratif – Structure	10-40
Bâtiment d'activités – Façade	15-20
Logement – Structure / façade	20-50
Bâtiment administratif – Structure	30
Garage – Construction	20
Bâtiment d'activités – Equipements techniques	15-20
Bâtiment administratif – Equipements techniques	10-30
Bâtiment d'activités – Installations générales	10-20
Bâtiment administratif – Installations générales	10-30
Bâtiment d'activités – Agencements / Aménagements	20
Bâtiment administratif – Agencements / Aménagements	5-30
Logement – Equipements techniques	15-20
Logement – Installations générales	10-20
Honoraires sur travaux	40
Matériels de bureau et informatique	2-15
Matériels de Transport	10
Mobilier	5-25

Sont comptabilisés directement dans les comptes de charge des pays dans lesquels le groupe MSF-France intervient les véhicules et les ordinateurs dans la mesure où ils subissent une usure accélérée, ainsi que les constructions et équipements dans la mesure où ils n'ont pas vocation à être conservés.

2.3.3 Immobilisations financières

La valeur brute des immobilisations financières est constituée par leur coût d'acquisition hors frais accessoires. Lorsque celle-ci est supérieure à la valeur d'inventaire, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

2.3.4 Stocks

Les stocks concernent principalement les stocks de médicaments, livres et matériels médical, logistique et informatique.

Stocks de matières et autres approvisionnements

Ils sont valorisés pour leur coût d'acquisition correspondant au prix d'achat et selon la méthode du « premier entré, premier sorti ». Une dépréciation est calculée lorsque la valeur d'inventaire à la clôture est inférieure au coût d'acquisition.

Stocks de marchandises

Ils concernent les marchandises entreposées par MSF Logistique et destinées à être soit utilisées sur les terrains d'intervention du groupe MSF-France, soit vendues aux missions menées par d'autres sections du mouvement MSF ou à d'autres ONG. Ils se composent de stocks de marchandises médicales et logistiques ainsi que de véhicules tout terrain. Ils sont évalués selon la méthode du « prix de revient moyen pondéré » constitué du prix des marchandises et des frais accessoires d'achats.

Les règles de dépréciation des stocks sont les suivantes par catégorie de stock :

- Les articles en stock ayant une date de péremption sont dépréciés au regard de leur rotation et du temps restant à courir avant leur obsolescence. Les taux de dépréciation sont de 0 %, 25 %, 50 %, 75 %, et 100 % ;
- Les articles n'ayant pas eu de mouvement en stock au cours des trois dernières années à la date de clôture annuelle sont dépréciés par tranche de taux de 0 %, 10 %, 25 %, 50 %, 75 % et 100 % en fonction de l'antériorité de la rotation de stock ;
- Les articles enregistrés dans le dépôt « destruction » sont dépréciés à 100 %.

2.3.5 Financements et legs à recevoir et perçus d'avance

Financements institutionnels

Les financements institutionnels sont comptabilisés en produits dès qu'ils sont accordés par les bailleurs, c'est-à-dire dès réception de la notification des décisions d'attribution, et non lors des encaissements des fonds. En contrepartie, le compte « Subvention à recevoir » est débité.

Il est crédité lors des versements effectifs des fonds par le débit d'un compte de trésorerie.

A la clôture de chaque exercice, chaque entité du groupe MSF-France comptabilise, convention par convention, les écritures nécessaires afin que les produits correspondent aux dépenses présentées aux bailleurs sur l'exercice, et ce, dans les limites financières précisées dans les décisions d'attribution des bailleurs.

Lorsqu'à la fin de la période d'éligibilité de la convention, une entité du groupe MSF-France présente au bailleur des dépenses inférieures à sa quote-part de financement, l'ensemble du produit de la subvention non encore encaissé est reconnu et déprécié dans l'attente de l'accord du bailleur.

Certains financements institutionnels comportent des conditions suspensives. Ces clauses subordonnent la validité de l'octroi du financement à la réalisation d'une condition *sine qua non*. En l'absence de réalisation, la décision d'attribution est donc nulle. C'est, par exemple, le cas d'une condition d'obtention d'un cofinancement. L'octroi définitif de ces financements n'étant acquis qu'après la levée des conditions suspensives, ces financements ne sont enregistrés en produits qu'une fois la condition levée. A la clôture de chaque exercice, la partie de ces financements non reçue et non justifiée par des dépenses présentées aux bailleurs est inscrite en hors bilan, pour un montant équivalent, en "engagements reçus" et en "engagements donnés".

Legs

Les biens meubles ou immeubles provenant d'une succession, legs ou donation et destinés à être cédés par le groupe MSF-France suivent les mouvements comptables suivants :

- Dès acceptation par le Conseil d'administration les legs sont enregistrés en hors bilan dans les « engagements reçus – Legs nets acceptés par le Conseil d'administration pour leur valeur estimée » nette des charges pouvant les grever.
- Au cours de l'exercice, les produits des biens réalisés sont comptabilisés sur la base des encaissements.
- En fin d'exercice, les règles de rattachement en produits, pouvant générer des produits à recevoir, sont les suivantes :

- Valeurs immobilières : date de l'acte authentique de vente.
- Valeurs mobilières et biens mobiliers : date d'exécution de l'ordre de vente.
- Assurances-vie : date de versement au profit de l'Association ou de la Fondation.
- Loyers : date d'encaissement des loyers.

En cas de gestion temporaire d'un bien légué ou donné, les loyers perçus et les charges de fonctionnement correspondantes sont inscrits en résultat d'exploitation.

Par ailleurs, les charges exposées au-delà de la valeur de la succession sont inscrites en charges d'exploitation.

2.3.6 Créances

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale et font l'objet d'une dépréciation lorsqu'elles présentent un risque de non recouvrement.

2.3.7 Valeurs mobilières de placement

En cours d'exercice, la comptabilisation des plus ou moins-values réalisées sur les valeurs mobilières de placement s'effectue selon la méthode « premier entré, premier sorti ». En fin d'exercice MSF Association et la Fondation MSF vendent et rachètent immédiatement leurs placements. Les SICAV souscrites sont valorisées aux taux officiels du 31 décembre de l'exercice.

2.3.8 Conversion des devises étrangères

Les créances et les dettes en devises sont valorisées aux taux officiels au 31 décembre de l'exercice. Il en résulte des écarts de conversion qui, en cas de perte latente, impliquent la comptabilisation d'une provision pour pertes de change. Les placements souscrits en devises étrangères, les avoirs en devises détenus en France et à l'étranger (comptes bancaires et caisses) sont valorisés aux taux officiels au 31 décembre de l'exercice. Il en résulte des écarts de change passés en gains et/ou pertes de change au compte de résultat.

2.3.9 Disponibilités

Les disponibilités sont composées des comptes de banques et caisses.

Les dons versés en chèques datés de l'exercice de clôture et reçus jusqu'en janvier de l'année suivante inclus, sont rattachés aux recettes de l'exercice clos et inscrits en dons à l'encaissement à la clôture de l'exercice.

2.3.10 Fonds propres et autres fonds associatifs

Ils comprennent :

Les subventions d'investissement affectées à des biens renouvelables par le groupe MSF-France :

Il s'agit des subventions attribuées par des organismes publics pour des investissements nécessaires au fonctionnement pérenne du groupe MSF-France, dont le financement du renouvellement sera, à terme, à la charge exclusive du groupe.

Les subventions d'investissement affectées à des biens renouvelables une fois inscrites, ne sont pas reprises au compte de résultat. Dans le cas contraire, les subventions d'investissement sont considérées comme affectées à un bien non renouvelable (par les entités du groupe MSF-France) et traitées en « autres fonds associatifs ».

Le fonds de générosité publique

Ce poste détaille la part des fonds propres du groupe MSF-France provenant des ressources collectées auprès du public non encore utilisées et disponibles pour être allouées à de nouveaux projets. Il représente les ressources de générosité publique disponibles du groupe au 31 décembre de l'exercice avant affectation du résultat.

Réserve d'investissement collectée auprès du public

Ce poste sera créé pour présenter la part des fonds propres du groupe MSF-France provenant des ressources collectées auprès du public non encore utilisées destinées au remboursement de l'emprunt contracté par la SCI MSF pour l'acquisition du futur siège social de l'Association MSF. A la fin de chaque exercice, il matérialise le solde de l'emprunt à rembourser par des fonds issus de la générosité du public.

Chaque année, par décision de l'assemblée générale, il est mouvementé à la baisse par affectation des réserves du Groupe, à hauteur de la contribution de la générosité du public au remboursement de l'annuité d'emprunt.

Le fonds de réserve

Le fonds de réserve représente la part des fonds propres du groupe MSF-France non affectée en fonds de générosité publique ou en réserves d'investissement.

Les réserves d'investissement

Elles correspondent aux fonds privés reçus des donateurs et des sections américaine, suisse et espagnole de Médecins Sans Frontières pour l'agrandissement du site de MSF Logistique de 2003 à 2004 et de 2011 à 2014. Elles ont donc comme contrepartie des immobilisations corporelles. Elles sont mouvementées par affectation du résultat en fin d'exercice à hauteur des dotations aux amortissements calculées sur la quote-part des actifs financés.

Subventions d'investissement affectées à des biens non renouvelables par le groupe MSF-France :

Elles sont enregistrées dès notification de la décision d'attribution au Groupe et en fonction de leur affectation aux biens. Une reprise au compte de résultat est effectuée au rythme de l'amortissement des biens. La reprise de la subvention d'investissement au compte de résultat s'effectue proportionnellement au montant des dotations aux amortissements des immobilisations acquises ou créées au moyen de la subvention.

2.3.11 Fonds dédiés

Les fonds dédiés sont comptabilisés conformément aux dispositions du règlement 99-01 du CRC. Lorsque des fonds sont affectés par des testateurs, des donateurs ou des tiers à des projets définis, la partie des ressources non utilisée en fin d'exercice est inscrite en charges sous la rubrique « Engagements à réaliser sur ressources affectées », afin de constater l'engagement pris par le groupe MSF-France de poursuivre la réalisation desdites volontés avec comme contrepartie au passif du bilan la rubrique « Fonds dédiés ».

Le montant des fonds dédiés est repris, au fur et à mesure de l'utilisation des fonds, par la contrepartie du compte « Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs », inscrit au compte de résultat.

2.3.12 Provisions pour risques et charges

Le groupe MSF-France applique les règles de constitution et d'évaluation des provisions pour risques et charges (CRC n°2000-06). Ces provisions permettent de couvrir un risque ou une charge dont l'échéance ou le montant ne sont pas fixés de façon précise. Ainsi une provision est comptabilisée à la clôture si les entités du groupe MSF-France ont une obligation légale, contractuelle ou implicite à l'égard

d'un tiers et dont il est probable qu'elle générera une sortie de ressources sans contrepartie future attendue.

Les montants provisionnés correspondent à la meilleure estimation des ressources nécessaires à l'extinction des obligations. Les provisions pour litiges sont déterminées sur la base de chaque dossier en fonction des procédures en cours, des demandes faites et de leurs probabilités de réalisation.

COMPTE DE RESULTAT

2.3.13 Présentation du compte de résultat

Le modèle de compte de résultat adopté par le groupe MSF-France est conforme au règlement 99-01 du CRC relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations. Le compte d'emploi des ressources complète la lecture de l'utilisation des fonds confiés au groupe MSF-France.

2.3.14 Dépenses pour les missions

Les dépenses effectuées pour les missions du groupe MSF-France sont engagées :

- par les sièges des entités combinées, pour le compte des missions,
- par les missions elles-mêmes.

Les dépenses engagées par les sièges des entités combinées sont prises en compte lors de la livraison du bien ou lors de la réalisation effective de la prestation de service. Les dépenses effectuées par les missions (achats de matériels, salaires des employés nationaux, transports locaux...) sont comptabilisées en charges à la date de leur paiement.

2.3.15 Produits des dons, legs et subventions

Les actifs reçus en legs et donations sont réalisés et les produits correspondants comptabilisés en résultat. Les legs et subventions sont comptabilisés en produits d'exploitation et rattachés à l'exercice conformément aux règles de césure précisées aux points 2.3.5 « Financements et legs à recevoir ou perçus d'avance » et 2.3.11 « Fonds dédiés ».

Les dons constituent la principale ressource du groupe MSF-France, ce qui leur confère un caractère de produit d'exploitation et non exceptionnel.

2.3.16 Résultat financier

Le résultat financier sur les valeurs mobilières de placement est comptabilisé conformément

aux règles relatives à la détermination des plus ou moins-values réalisées et des moins-values latentes précisées aux points 2.3.7 « Valeurs mobilières de placement » et 2.3.8 « Conversion des devises étrangères ».

2.3.17 Engagements à réaliser sur ressources affectées et report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs

Les sommes inscrites sous la rubrique « Engagements à réaliser sur ressources affectées » correspondent à l'augmentation du poste bilanciel « Fonds dédiés ». Elles sont reprises en produits au compte de résultat au cours des exercices suivants, au rythme de la réalisation des engagements, par le crédit du compte « Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs » générant la diminution du poste bilanciel « Fonds dédiés » (voir également 2.3.11 « Fonds dédiés »).

HORS BILAN

2.3.18 Contributions volontaires en nature

Il s'agit de contributions réalisées par une personne physique ou morale apportant au groupe MSF-France un travail, des biens ou services à titre gratuit nécessaires à la réalisation de l'objet des entités du Groupe. Les principales contributions volontaires dont bénéficie le groupe MSF-France correspondent à :

- des médicaments et équipements médicaux,
- des équipements logistiques,
- du bénévolat.

Compte tenu des difficultés rencontrées pour obtenir l'exhaustivité et l'homogénéité des contributions concernées, le groupe MSF-France ne comptabilise pas ces informations dans ses comptes. Néanmoins, par voie déclarative, les terrains remontent en fin d'exercice l'ensemble des biens et/ou prestations de services dont ils ont bénéficié au cours de l'exercice à titre gratuit. Ces renseignements quantitatifs, lorsqu'ils sont suffisamment fiables, sont donnés à titre informatif dans l'annexe des comptes (voir 6.1 et 6.2).

2.3.19 Indemnités de fin de carrière

Les indemnités de fin de carrière estimées à la clôture de l'exercice ne représentent pas un montant significatif. Elles ne font l'objet d'aucune provision

dans les comptes annuels combinés. Leur montant est indiqué dans la note 3.5.

Les indemnités de fin de carrière sont calculées selon la méthode des unités de crédit projeté qui consiste à projeter les droits acquis par chaque salarié à la date de son départ en retraite. Le calcul tient compte de l'inflation des salaires et de la probabilité que le salarié soit toujours dans les effectifs à la date de son départ à la retraite.

Les hypothèses retenues pour valoriser les engagements de retraite sont les suivantes :

- départ à la retraite à l'âge de 62 ans
- taux moyen d'augmentation de salaire : 0,6 %
- taux d'actualisation : 1,31 %
- taux de rotation du personnel observé dans chaque entité combinée
- taux de charges sociales observé dans les entités combinées.

2.3.20 Régime fiscal

Les entités combinées ne sont pas assujetties aux impôts commerciaux à l'exception de la SARL Etat d'Urgence Production qui y est soumise et de l'association MSF pour ses activités lucratives accessoires sectorisées depuis le 1^{er} janvier 2014. Les entités non soumises aux impôts commerciaux ainsi que l'association MSF pour ses activités non lucratives, sont cependant redevables de l'impôt à taux réduit sur les revenus de capitaux mobiliers, à l'exception de la Fondation MSF.

3. Détail du bilan et du compte de résultat au 31 décembre 2016

3.1 Détail de l'actif immobilisé

cf. tableau ci-contre

Les immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont essentiellement composées de logiciels acquis ou/et produits, de licences et de films. Au 31 décembre 2016, la valeur nette comptable des films immobilisés est nulle.

Les immobilisations incorporelles en cours (1 715 779 euros) au 31 décembre 2016 comprennent principalement :

Libellé	IMMOBILISATIONS					AMORTISSEMENTS				Montant net en fin d'exercice
	Montant brut en début d'exercice	Augmentation	Diminution	Reclassement	Montant brut en fin d'exercice	Cumul en début d'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Cumul en fin d'exercice	
Droit au bail	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Films produits	3 048 195	219 531	0	0	3 267 726	3 048 195	219 531	0	3 267 726	0
Concessions / Licences	2 993 554	882 800	0	0	3 876 354	2 370 687	437 988	0	2 808 675	1 067 679
Immobilisations en cours	1 649 755	484 657	418 632	0	1 715 779	0	0	0	0	1 715 779
Immobilisations incorporelles	7 691 504	1 586 987	418 632	0	8 859 859	5 418 882	657 519	0	6 076 401	2 783 458
Terrains	5 428 606	43 281 839	0	0	48 710 445	0	0	0	0	48 710 445
Constructions	13 645 747	302 041	20 449	0	13 927 339	6 329 329	425 398	18 976	6 735 751	7 191 588
Installations diverses, agencements	8 903 848	912 053	14 541	13 016	9 814 376	5 072 286	623 655	13 301	5 682 640	4 131 737
Matériel, mobilier, informatique	3 237 737	565 152	73 926	0	3 730 798	2 141 179	410 205	69 801	2 481 583	1 249 214
Autres immobilisations	976 647	4 897	0	0	981 544	878 831	51 198	0	930 029	51 515
Immobilisations en cours	73 029	22 404 773	60 012	-13 016	22 404 773	0	0	0	0	22 404 773
Immobilisations corporelles	32 265 614	67 470 755	168 928	0	99 569 275	14 421 625	1 510 456	102 078	15 830 003	83 739 272
TOTAL	39 957 118	69 057 743	587 560	0	108 429 134	19 840 507	2 167 975	102 078	21 906 404	86 522 730

Voir également règles et méthodes : 2.3.1 & 2.3.2

- Les dépenses de développement informatique de MSF Logistique non encore mis en service pour un montant de 569 416 euros ;
- Les dépenses de développement du projet Unifield, progiciel de gestion financière et logistique à destination des activités de terrain d'un montant de 1 146 363 euros.

Les immobilisations corporelles

Les terrains, comptablement enregistrés pour 48 710 445 euros, comprennent :

- Les terrains du site de MSF Logistique à Mérignac pour 3 349 452 euros ;
- Le terrain du siège social de l'Association MSF sis rue Saint Sabin pour 2 080 993 euros ;
- Le terrain du futur siège social de l'Association MSF sis avenue Jean Jaurès pour 42 280 000 euros.

Les constructions pour 13 927 339 euros ainsi que les installations diverses et agencements pour 9 814 376 euros du groupe MSF-France se composent comme suit, pour une valeur brute totale de 23 741 715 euros :

- À Bordeaux : deux entrepôts, des bâtiments annexes (garage, logement du gardien) et des bureaux de MSF Logistique pour 14 006 973 euros dont 69 706 euros mis en service au cours de l'exercice 2016 ;
- À Paris : le siège social de l'association MSF pour 4 492 950 euros et l'annexe du siège social pour 1 629 260 euros ;
- Des installations techniques et agencements effectués par l'Association MSF, Epicentre et MSF Logistique sur les bâtiments en location pour 3 104 173 euros.

Les immobilisations corporelles en cours s'élèvent à 22 404 773 euros au 31 décembre 2016 et correspondent principalement à l'acquisition du futur siège social de l'Association MSF en cours de réhabilitation.

Les immobilisations financières

Les dépôts et cautionnements représentent 1 125 227 euros et concernent principalement les cautions versées sur les missions MSF.

3.2 Détail de l'actif circulant

3.2.1 Stocks

Libellé	Montant brut	Dépréciation	Montant net
Stocks guides médicaux et logistiques	80 225	0	80 225
Stocks logistiques	460 574	0	460 574
Stocks médicaux et non médicaux	3 649	0	3 649
Total stocks de matériels et autres approvisionnements	544 448	0	544 448
Stocks logistiques	8 392 737	268 274	8 124 463
Stocks médicaux et non médicaux	13 673 529	166 010	13 507 519
Total stocks de marchandises	22 066 266	434 284	21 631 982
TOTAL	22 610 714	434 284	22 176 430

Voir également règles et méthodes : 2.3.4

3.2.2 Financements à recevoir

Libellé	Montant brut	Dépréciation	Montant net
Financements à recevoir Divers	452 021	0	452 021
Financements à recevoir UNITAID	5 587 365	0	5 587 365
TOTAL	6 039 386	0	6 039 386

Voir également règles et méthodes : 2.3.5

Les financements à recevoir sont comptabilisés sur l'Association MSF et Epicentre et concernent principalement les projets tuberculose transversaux « EndTB », « VIH » et « Hépatite C », en partie financés par UNITAID.

3.2.3 Legs à recevoir

Libellé	Montant brut	Dépréciation	Montant net
Legs à encaisser	801 061	0	801 061
TOTAL	801 061	0	801 061

Voir également règles et méthodes : 2.3.5

L'ensemble de ces créances est à moins d'un an et concernent l'Association MSF.

3.2.4 Créances sur autres sections MSF

Libellé	Montant brut	Dépréciation	Montant net
MSF Australie	4 123 871	0	4 123 871
MSF Belgique	3 027 481	0	3 027 481
MSF Espagne	1 723 768	0	1 723 768
MSF Grèce	452 824	0	452 824
MSF Hollande	2 397 501	0	2 397 501
MSF International	1 684 598	0	1 684 598
MSF Japon	1 621 583	0	1 621 583
MSF Royaume-Uni	894 427	0	894 427
MSF Suisse	8 798 858	0	8 798 858
MSF USA	7 832 542	0	7 832 542
Autres sections MSF	366 239	0	366 239
TOTAL	32 923 692	0	32 923 692

Voir également règles et méthodes : 2.3.6 & 2.3.8

L'ensemble de ces créances est à moins d'un an. Elles se répartissent comme suit entre les différentes entités combinées :

- Association MSF : 19 409 027 euros
- MSF Logistique : 7 791 424 euros
- Epicentre : 5 723 241 euros

3.2.5 Créances clients, comptes rattachés et autres créances

Libellé	Montant brut	Dépréciation	Montant net
Clients	698 997	0	698 997
Clients douteux	2 992	2 992	0
Clients factures à établir	931	0	931
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS	702 920	2 992	699 928
Fournisseurs débiteurs	607 715	0	607 715
Avances terrain diverses	27 259	0	27 259
Avances et prêts au personnel	255 792	2 576	253 216
Organismes sociaux	115 538	0	115 538
Etats, Impôts & Taxes Assim.	79 970	0	79 970
Produits à recevoir	44 732	0	44 732
Débiteurs divers	256 362	0	256 362
TOTAL	1 387 368	2 576	1 384 792

Voir également règles et méthodes : 2.3.6 & 2.3.8

L'ensemble de ces créances est à moins d'1 an.

3.2.6 Placements et disponibilités

Les placements du groupe MSF-France s'élèvent à 30 444 225 euros, dont 346 029 euros liés à 2 livrets d'épargne souscrits par la Fondation MSF ainsi que des SICAV monétaires et bons de caisse investis par l'Association MSF comme exposé ci-dessous :

Titres	Nombre de parts	Valeur comptable	Intérêts courus sur VMP	Plus ou moins value latente
Valeurs mobilières - euros	975	10 052	0	0
Valeurs mobilières - dollars	1 240	19 498 832	0	2 306
Bons de caisse	3	10 000 000	589 311	0
TOTAL	2 218	30 098 196		2 306

Voir également règles et méthodes : 2.3.7 et 2.3.8.

3.2.7 Charges constatées d'avance

Les charges constatées d'avance s'élèvent à 4 796 698 euros au 31 décembre 2016. Elles comprennent principalement les achats non stockés destinés aux missions et expédiés à la fin de l'exercice.

3.3 Détail du passif

3.3.1 Tableau de variation des fonds associatifs combinés

Libellé	31 décembre 2015	Affectation du résultat de l'exercice précédent	Après affectation du résultat de l'exercice précédent	Mouvements sur réserves et subventions	Résultat de l'exercice	31 décembre 2016
Subventions d'investissement affectées à des biens renouvelables par la Fondation MSF	1 546 775	0	1 546 775	100 000	0	1 646 775
Réserves d'investissement	4 695 480	-172 598	4 522 882	0	0	4 522 882
Fonds de générosité publique	96 056 911	21 852 705	117 909 616	0	0	117 909 616
Fonds de réserves et Fonds statutaire	26 968 295	10 445 850	37 414 146	0	0	37 414 146
Résultat	32 125 958	-32 125 958	0	0	-115 749	-115 749
Subventions d'investissement affectées à des biens non renouvelables par la Fondation MSF	168 305	0	168 305	-38 668	0	129 637
TOTAL	161 561 723	0	161 561 723	61 332	-115 749	161 507 306

Voir également règles et méthodes : 2.3.10

3.3.2 Tableau de variation des fonds dédiés

Libellé	31 décembre 2015	Engagement à réaliser sur ressources affectées	Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	31 décembre 2016
Fonds dédiés ALGERIE	18 580	0	0	18 580
Fonds dédiés Bam (IRAN)	58 285	0	0	58 285
Fonds dédiés Phillipines	857 018	0	857 018	0
Autres fonds dédiés	11 234	91 000	0	102 234
TOTAL	945 118	91 000	857 018	179 099

Voir également règles et méthodes : 2.3.11

Les disponibilités s'élèvent à 79 426 254 euros au 31 décembre 2016 et comprennent notamment des dons à l'encaissement provenant pour 1 596 724 euros de l'Association MSF et pour 139 329 euros de la Fondation.

En 2016, les fonds collectés concernant les Philippines ont été totalement consommés.

Les fonds dédiés pour l'urgence de Bam et d'Algérie n'ont pas été consommés depuis plus de deux ans.

Les fonds collectés en 2016 et non consommés au 31 décembre concernent l'implantation d'équipements de traitement des déchets et des eaux usées sur plusieurs missions de l'association MSF et le projet de création d'une fondation sous égide de la Fondation.

3.3.3 Provisions pour risques et charges

Libellé	31 décembre 2015	Augmentation	Reprises de l'exercice		31 décembre 2016
			Utilisées	Non utilisées	
Provisions pour risques	864 766	922 126	0	937 402	849 490
Provisions pour divers litiges	1 143 037	1 598 092	74 000	1 069 554	1 597 575
Autres provisions pour charges	1 643 147	1 963 980	1 480 000	50 000	2 077 128
Pertes de change sur créances et dettes	269 924	131 161	0	301 540	99 545
TOTAL	3 920 875	4 615 359	1 554 000	2 358 496	4 623 738

Voir également règles et méthodes : 2.3.12

Un montant de 4 623 738 euros est inscrit au bilan. Il correspond principalement à :

- Des provisions pour risques pour 2 447 065 euros destinées à couvrir des risques sociaux et autres contentieux ; cela concerne notamment des taxes en Haïti et en Ethiopie.
- Des provisions pour charges pour 2 077 128 euros couvrant des fermetures ou des restructurations de projets.

3.3.4 Emprunts bancaires et dettes assimilées

La SCI MSF a souscrit en octobre 2016, un emprunt de 55 000 000 euros pour financer l'acquisition du futur siège social de l'Association MSF sis avenue Jean Jaurès à Paris, décomposé comme suit :

- 20 000 000 euros remboursables au terme de deux ans ;
- 35 000 000 euros remboursables sur une durée de 20 ans.

Des intérêts courus sur emprunts non encore versés ont été comptabilisés pour un montant de 115 668 euros auxquels s'ajoutent 4 288 euros de dépôts et cautionnements reçus par MSF Logistique soient des « Emprunts et dettes assimilées » qui s'élèvent à 119 956 euros.

3.3.5 Dettes autres sections MSF

Libellé	31 décembre 2016	31 décembre 2015
MSF Australie	176 225	106 208
MSF Belgique	1 337 309	753 857
MSF Espagne	157 480	279 009
MSF Grèce	669 152	69 899
MSF International	247 752	143 044
MSF Hollande	132 703	91 318
MSF Japon	266 276	305 384
MSF Royaume Uni	178 077	184 045
MSF Suisse	592 697	779 551
MSF Supply	576 875	201 152
MSF USA	2 011 810	1 721 682
Autres Sections MSF	592 769	1 062 698
TOTAL	6 939 125	5 697 847

Voir également règles et méthodes : 2.3.8

L'ensemble de ces dettes est à moins d'un an.

3.3.6 Avances et acomptes reçus sur commande

Les avances et acomptes clients reçus correspondent au prépaiement du stock d'urgence mis à disposition de MSF Suisse et de Médecins Du Monde par MSF Logistique.

Libellé	31 décembre 2016	31 décembre 2015
MSF Suisse stock urgence	4 286 807	2 238 965
MDM stock urgence	341 565	341 565
TOTAL	4 628 372	2 580 530

Voir également règles et méthodes : 2.3.8

L'ensemble de ces dettes est à moins d'un an.

3.3.7 Dettes fournisseurs

L'ensemble de ces dettes d'un montant de 15 219 518 euros est à moins d'un an.

3.3.8 Dettes fiscales et sociales

Libellé	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Impôts et taxes, versements assimilés	923 100	1 106 859
Personnel	289 335	307 952
Organismes sociaux	8 072 030	6 007 638
Provisions congés payés, CET, précarité	8 730 657	7 846 614
TOTAL	18 015 122	15 269 063

Voir également règles et méthodes : 2.3.8

L'ensemble de ces dettes est à moins d'un an et inclut la provision pour congés payés du personnel national.

3.3.9 Indemnités à payer et autres dettes

Voir également règles et méthodes : 2.3.8

L'ensemble des dettes pour un montant de 102 493 euros est à moins d'un an.

3.3.10 Financements perçus d'avance

Libellé	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Financements UNITAID	0	101 301
Financements UE	0	75 594
Financements de gouvernements	75 928	501 043
Autres financements	112 875	132 695
TOTAL	188 803	810 633

Voir également règles et méthodes : 2.3.8

Les financements reçus d'avance correspondent principalement à des subventions versées en 2016 au titre de 2017.

3.4 Détail du compte de résultat au 31 décembre 2016

3.4.1 Résultat d'exploitation

Les comptes combinés du groupe MSF constatent un déficit d'exploitation de 6 873 437 euros. Le total des charges d'exploitation est de 368 870 822 euros et les produits d'exploitation s'élèvent à 361 997 385 euros.

Les charges et produits d'exploitation sont présentés par nature, catégorie d'activité et par secteur géographique dans l'analyse du Compte d'Emploi des Ressources (voir 7.2).

Les financements institutionnels octroyés par les bailleurs s'élèvent à 8 521 138 euros (voir détail ci-dessous).

Libellé	31 décembre 2016	31 décembre 2015
UNITAID	4 907 772	2 806 779
UE - ECHO	36 935	2 059 490
Gouvernement Canada	0	1 564 993
Gouvernement Japon	927 176	785 201
Gouvernement Norvège	0	1 084 619
Gouvernement Suède	1 110 391	2 837 738
Gouvernement Danemark	0	196 843
Gouvernement Suisse	36 407	601 698
Gouvernement Allemagne	1 489 111	850 000
Gouvernement Irlande	0	83 333
Conseils Municipaux	13 348	194 609
TOTAL	8 521 138	13 065 302

Voir également règles et méthodes : 2.3.8

3.4.2 Résultat financier

Voir également règles et méthodes : 2.3.16

Pour le groupe MSF-France, les pertes de change de l'exercice s'élèvent à 2 130 882 euros et les gains de change à 6 501 081 euros.

En outre, le groupe MSF-France a dégagé 560 784 euros de produits sur ses placements financiers.

Le résultat financier sur les valeurs mobilières de placement est comptabilisé conformément aux règles relatives à la détermination des plus ou moins-values réalisées et des moins-values latentes précisées au point 2.3.7 « Valeurs mobilières de placement ».

Des intérêts d'emprunt ont été constatés pour 115 668 euros.

3.4.3 Résultat exceptionnel

Charges exceptionnelles

Libellé	2016	2015
Charges exceptionnelles réalisées sur les missions	23 894	45 969
Diverses charges exceptionnelles	66 683	49 835
Charges exceptionnelles sur exercices antérieurs	37 400	195 066
TOTAL	127 977	290 870

Les charges exceptionnelles proviennent pour l'essentiel du dénouement de contentieux pour 90 577 euros.

Produits exceptionnels

Libellé	2016	2015
Produits exceptionnels sur exercices antérieurs	599 516	18 626
Produits exceptionnels	537 453	846 080
Recettes exceptionnelles réalisées sur les missions	3 479	24 517
Ecart de caisse positifs	538	178
Produits sur cession d'éléments actifs immobilisés	231	8 236
Total produits exceptionnels	1 141 217	897 637
Reprise sur amortissements, provisions et transfert charges exceptionnelles	98 668	350 874
Total reprise sur amortissements, provisions et transfert charges exceptionnelles	98 668	350 874
TOTAL	1 239 885	1 248 511

Les produits exceptionnels d'un montant de 1 141 217 euros comprennent notamment 1 136 969 euros qui correspondent :

- à l'acceptation par des bailleurs d'augmenter leur part de financement sur des dépenses engagées sur des exercices antérieurs (595 708 euros) ;

3.5 Engagements hors bilan

Engagements donnés	MSF Association	MSF Logistique	Epicentre	Fondation MSF	Montant
Bail commercial Crozatier	1 374 028	0	0	0	1 374 028
Bail commercial Passage du Cheval Blanc	518 500	0	0	0	518 500
Location commerciale rue de Bercy	1 595 136	0	0	0	1 595 136
Bail commercial Blanquefort entrepôt 1	0	434 640	0	0	434 640
Bail commercial Blanquefort entrepôt 2	0	936 000	0	0	936 000
Engagement en matière de pensions et de retraites	494 206	364 200	102 270	48 502	1 009 178
Financement de projets soutenus par des bailleurs institutionnels	846 934	0	2 327 000	0	3 173 934
TOTAL	4 828 804	1 734 840	2 429 270	48 502	9 041 416

- à des ventes de matériels et d'équipements pour 163 683 euros ;
- aux produits de remboursement d'assurance pour 270 259 euros.

Les reprises sur amortissements et provisions et transfert de charges exceptionnelles d'un montant de 98 668 euros correspondent à des ventes d'équipement.

3.4.4 Activité lucrative au sein du groupe MSF

Libellé	Secteur lucratif	Secteur non lucratif	Groupe MSF
Produits	88 561	371 382 309	371 470 870
Charges	66 342	371 520 277	371 586 619
Résultat comptable	22 219	-137 968	-115 749
Résultat fiscal soumis à l'IS	59 820	0	59 820

Voir également règles et méthodes : 2.3.2

Le groupe MSF est soumis aux impôts commerciaux au titre des activités lucratives sectorisées de l'Association MSF et de l'activité de production audiovisuelle de la SARL Etat d'Urgence Production.

L'activité lucrative représente moins de 0,1% des produits et des charges. Elle concerne l'activité de partenariats et la facturation par l'association MSF du personnel mutualisé des services administratifs à la SARL Etat d'Urgence Production pour les produits. L'impôt provisionné au titre de l'exercice 2016 s'élève à 19 741 euros.

Engagements reçus	MSF Association	MSF Logistique	Epicentre	Fondation MSF	Montant
Legs et donations acceptés par les conseils d'administration	8 274 079	0	0	0	8 274 079
Financements octroyés par des bailleurs institutionnels pour la réalisation de projets	846 934	0	2 327 000	0	3 173 934
TOTAL	9 121 013	0	2 327 000	0	11 448 013

Voir également règles et méthodes : 2.3.5 et 2.3.19

Il n'existe pas d'engagement hors bilan pour les entités suivantes :

- EUP
- SCI MSF
- SCI Sabin

Les baux et contrats commerciaux

MSF Association a signé, pour ses sites du 53-55 rue Crozatier, du 2 rue de la Roquette à Paris (ou Passage du Cheval Blanc) et du 207 rue de Bercy à Paris :

- Un bail avec la SCI Le Bristol XII d'une durée initiale de neuf ans, commencé le 1^{er} avril 2010 et se terminant le 31 mars 2019 avec possibilité de résiliation à l'expiration de chaque période triennale. Le loyer annuel de base (non indexé) hors taxes et hors charges en principal s'élève à 508 899 euros.
- Un bail pour les locaux situés passage du Cheval Blanc d'une durée de neuf ans, commencé le 1^{er} janvier 2013 et se terminant le 22 janvier 2022, avec possibilité de résiliation à l'expiration de chaque période triennale. Un avenant au contrat a été signé pour notifier l'extension des locaux à compter du 1^{er} janvier 2016. Le loyer annuel de base (non indexé) hors taxes et hors charges en principal s'élève à 85 000 euros.
- Un contrat commercial de location de bureaux sis 207, rue de Bercy pour une durée de 1,5 ans, commencé le 1^{er} décembre 2016 et se terminant le 30 avril 2018 avec possibilité de résiliation assorti d'un préavis de 3 mois. Le loyer annuel de base hors taxes et hors charges en principal s'élève à 996 960 euros.

MSF Logistique a signé :

- Un bail sur l'entrepôt 1 à Blanquefort de 2 550 m² d'entrepôt et 80 m² de bureaux pour une durée de 3 ans, commencé le 6 juin 2016 et se terminant le 6 juin 2019. Le loyer annuel de base hors taxes et hors charges en principal s'élève à 144 880 euros.
- Un bail sur l'entrepôt 2 à Blanquefort de 5 565 m² d'entrepôt et 180 m² de bureaux pour une durée

de 3 ans, commencé le 1 janvier 2017 et se terminant le 1^{er} juin 2020. Le loyer annuel de base hors taxes et hors charges en principal s'élève à 260 000 euros.

Les financements bailleurs institutionnels

il s'agit des engagements obtenus de bailleurs institutionnels et signés avant le 1^{er} janvier 2016, non encore encaissés et conditionnés à la réalisation d'actions justifiées par un montant équivalent de dépenses. Le principal financeur est UNITAID pour un montant total de 3 173 934 euros concernant Epicentre (2 327 000 euros) et l'Association MSF (846 934 euros).

3.6 Suretés réelles immobilières accordées

Dans le cadre de l'acquisition du futur siège social de l'Association MSF, la SCI MSF a contracté un emprunt avec les suretés suivantes :

- Privilège de prêteur de denier d'une montant en principal de 35 000 000 euros jusqu'au 21 octobre 2037 ;
- Promesse d'affectation hypothécaire de l'immeuble 8 rue saint Sabin pour un montant de 20 000 000 euros jusqu'au 21 octobre 2019 ;
- Nantissement des 500 parts que détiennent l'Association MSF et Epicentre dans le capital de la SCI MSF ;
- Cession des créances des bureaux de Saint Sabin au titre des loyers résultant de baux conclus sur l'immeuble saint Sabin ;
- Cession des futures créances des bureaux de Jaurès au titre des loyers qui résulteraient des baux à conclure sur l'immeuble Jaurès.

3.7 Evolution de la trésorerie

(cf. tableau ci-après)

Entre le début et la fin de l'année 2016, la trésorerie diminue de 33 757 218 euros. Cette évolution s'explique dans le détail de la manière suivante :

3.7 Evolution de la trésorerie

Flux de la trésorerie	2016	2015
1. Trésorerie provenant des donateurs et bailleurs privés	239 675 910	275 484 345
+ Ressources collectées auprès du public et autres fonds privés	255 292 842	245 749 307
+ Variation des créances et dettes liées aux dons et fonds privés	-15 616 933	29 735 038
2. Trésorerie provenant des donateurs et bailleurs institutionnels	8 003 823	14 959 310
+ Financements institutionnels publics	8 521 138	13 065 302
- Quote-part des subventions d'investissements versée au résultat	-38 668	-38 668
+ Variation des créances et dettes liées aux financements institutionnels	-478 648	1 932 677
3. Trésorerie liée aux activités humanitaires et au fonctionnement	-217 103 994	-228 011 078
+ Autres ressources	106 799 871	95 393 975
- Dépenses de missions sociales	-337 545 360	-291 051 249
- Dépenses de collecte, de fonctionnement et provisions	-33 950 259	-30 629 130
+ Variation des amortissements et provisions	2 698 192	3 107 153
+ Valeur nette comptable des immobilisations sorties	485 482	20 029
- Gains / pertes générés par les actifs et dettes financiers	-4 815 122	-3 261 789
+ Variation des stocks, autres créances et dettes	-5 576 797	-1 590 067
Variation de la trésorerie liée à l'activité (a)=1+2+3	-24 424 262	62 432 577
Variation de la trésorerie liée aux activités d'investissement (b)	-69 261 001	-2 584 912
Variation de la trésorerie liée aux activités de financement (c)	59 929 878	3 266 989
Variation globale de trésorerie (a+b+c)	-33 755 386	63 114 654
Trésorerie en début d'exercice	143 627 698	80 513 044
Trésorerie en fin d'exercice	109 870 479	143 627 698

- La trésorerie provenant des donateurs ou financeurs privés s'élève à 239 675 910 euros soit 35 808 435 euros de moins que l'année précédente. Cette baisse de trésorerie provient essentiellement de la hausse des créances associées aux dons et fonds privés ;
- La trésorerie provenant des financeurs institutionnels représente 8 003 823 euros. Elle baisse de 6 955 487 euros par rapport à l'année 2015 sous l'effet cumulé d'un moindre volume (suspension des fonds européens) et d'encaissements non réalisés au 31 décembre ;
- Les missions sociales et le fonctionnement ont consommé 217 103 994 euros, soit 10 907 084 euros de moins qu'en 2015, les revenus des satellites compensant l'augmentation de l'activité ;
- Les investissements de l'année ont utilisé 69 261 001 euros de trésorerie, dont 60 692 000 euros ont concerné l'acquisition du futur siège social de l'Association MSF ;
- Les activités de financement ont généré

55 000 000 euros de trésorerie supplémentaires correspondant à l'emprunt bancaire souscrit par la SCI MSF pour financer l'acquisition du futur siège social de l'Association MSF.

4 Autres informations

4.1 Honoraires commissaires aux comptes

Les honoraires des commissaires aux comptes Deloitte et Ernst and Young s'élèvent sur l'exercice et pour l'ensemble combiné à 192 183 euros hors taxes.

4.2 Effectifs

Les effectifs moyens mentionnés ci-après correspondent au personnel travaillant de manière effective pour le groupe MSF-France. Ils intègrent ainsi le personnel mis à disposition par les autres sections du mouvement MSF aux activités du groupe MSF-France et ne comprennent pas le personnel sous contrat avec le groupe MSF-France et travaillant pour le compte d'autres sections. Les effectifs

au 31 décembre 2016 sont de 8 864 ETP (Equivalent Temps Plein) dont 581 permanents dans les sièges, 711 expatriés, et 7 572 employés nationaux. Ils ne prennent pas en compte les journaliers et le personnel des ministères de la Santé.

4.3 Conseil d'administration

Le président du Conseil d'administration de l'association Médecins Sans Frontières est rémunéré. La rémunération brute versée au Docteur TARA-ZIAN s'est élevée à 86 414 euros sur l'exercice 2016. Les autres membres des conseils d'administration des différentes entités du groupe MSF-France ne sont pas rémunérés pour leur fonction d'administrateur.

5 Les rémunérations

5.1 Les dix premières rémunérations brutes versées en 2016

Les dix premières rémunérations brutes versées en 2016 sur l'ensemble des entités combinées se sont élevées à 805 942 euros en cumul annuel. Ces rémunérations contiennent les salaires et, le cas échéant, les congés payés et indemnités versés dans le cadre des départs.

Source : D.A.D.S. (Déclaration Annuelle Des Salaires)

5.2 Les rémunérations mensuelles des six plus hauts cadres versées en 2016

Les rémunérations mensuelles versées aux six plus hauts cadres salariés sont :

Thierry ALLAFORT-DUVERGER	6 290€
<i>Directeur Général MSF Association</i>	
Emmanuel BARON	6 512€
<i>Directeur Général Epicentre</i>	
Erland EGIZIANO	5 651€
<i>Directeur Général MSF Logistique</i>	
Delphine LETERRIER	5 671€
<i>Directrice Générale Adjointe MSF Association</i>	
Isabelle DEFOURNY	5 725€
<i>Directrice des Opérations MSF Association</i>	
Annette HEINZELMANN	5 596€
<i>Directrice Médicale MSF Association</i>	

Ces cadres ne perçoivent que des revenus salariaux. Ils ne bénéficient d'aucune autre rémunération accessoire (prime, avantage en nature). Leur rémunération mensuelle est versée sur 13 mois.

6. Les contributions volontaires en nature

6.1 Nature et valorisation des ressources en nature

Les médicaments et autres approvisionnements fournis par des partenaires dans le cadre de prises en charge conjointes ou administrés aux bénéficiaires pour le compte des partenaires, ne sont pas considérés par MSF comme des contributions volontaires en nature. Seules les contributions libres d'affectation pour MSF figurent dans les ressources en nature listées ci-dessous. Celles-ci ne sont pas comptabilisées. Elles concernent l'Association MSF et MSF Logistique.

Activités	2016	2015
France	0	10 000
Grèce	25 374	0
Haïti	0	162 614
Iraq	1 126	13 799
Kenya	102 480	0
Liberia	0	687 794
Mali	299 905	0
Niger	116 789	0
Nigeria	26 378	0
Papouasie- Nouvelle Guinée	141 019	0
République Centrafricaine	2 473	3 081
République Démocratique du Congo	0	9 619
Syrie	66 284	0
Soudan du Sud	65 174	36 677
Yémen	4 339	26 327
Missions Support des opérations	851 341	949 911
MISSIONS SOCIALES	851 341	949 911
Frais de collecte MSF France	1 026 616	1 145 200
Frais de collecte MSF EAU		26 621
RECHERCHES DE FONDS	1 026 616	1 171 821
FUNCTIONNEMENT	45 109	4 920
TOTAL	1 923 066	2 126 652

6.2 Etat des effectifs bénévoles

Activités	2016	2015
Missions sociales	3,1	3,8
Recherche de fonds	3,3	3,0
Fonctionnement	1,6	2,1
TOTAL	8,0	8,9

Cet état considère un nombre global de bénévoles réguliers et ponctuels, au siège de l'association et dans les antennes régionales, exprimé en nombre de personnes et en équivalent temps plein (ETP). Ces contributions volontaires en nature ne sont ni valorisées ni comptabilisées.

7. LE COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES

EMPLOIS	Emplois de 2016	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées en 2016	RESSOURCES	Ressources collectées en 2016	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur 2016
			Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice		117 909 616
1. MISSIONS SOCIALES	337 545 360	192 875 095	1. RESSOURCES COLLECTÉES AUPRES DU PUBLIC	216 505 746	216 505 746
1.1 Réalisées en France			1.1 Dons et legs collectés		
Actions réalisées directement	8 057 438	7 051 287	Dons manuels non affectés	66 189 547	
Versements à d'autres organismes agissant en France	85 000	67 240	Dons manuels affectés	988 669	
1.2 Réalisées à l'étranger			Legs et autres libéralités non affectés	9 677 545	
Actions réalisées directement	328 459 270	185 009 767	Legs et autres libéralités affectés	0	
Versements à un organisme central ou à d'autres organismes	943 651	746 801	1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité publique	139 649 984	
2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	12 841 530	10 060 620	2. AUTRES FONDS PRIVES	38 787 097	
2.1 Frais d'appel à la générosité publique	12 140 598	9 576 878	3. SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	8 521 140	
2.2 Frais de recherche des autres fonds privés	583 238	458 625	4. AUTRES PRODUITS	103 834 390	
2.3 Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	117 693	25 117			
3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT	18 206 061	12 738 670			
I - Total emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat	368 592 951		I - Total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat	367 648 373	
II - Dotations aux provisions	2 902 668		II - Reprises des provisions	2 965 481	
III - Engagements à réaliser sur ressources affectées	91 000		III - Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	857 018	
			IV - Variation des fonds dédiés collectés auprès du public	0	786 018
IV - Excédent de ressources de l'exercice	0		V - Insuffisance de ressources de l'exercice	115 749	
V - TOTAL GÉNÉRAL	371 586 619	215 674 385	VI - TOTAL GÉNÉRAL	371 586 619	217 291 764
VI - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public		54 490 266			
VII - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public		0			
VIII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		270 164 651	VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		270 164 651
			Solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice		65 036 729

7.1 Principes, règles et méthodes retenues

Par application de l'ordonnance 2005-856 du 28 juillet 2005, le compte d'emploi des ressources (CER) est intégré dans l'annexe aux états financiers, accompagné des informations relatives à son élaboration. Les entités intégrées dans la combinaison du compte d'emploi des ressources, de même que les méthodes de combinaison retenues, sont celles citées dans la première partie du présent document.

Conformément aux dispositions de l'arrêté du 11 décembre 2008, qui complète la réglementation applicable en matière de présentation des comptes des associations, (loi n° 91-772 du 7 août 1991 et arrêté du 30 juillet 1993), le compte d'emploi des ressources combiné est établi selon les principes édictés par le règlement n°2008-12 du Comité de la Réglementation Comptable (CRC).

Le CER rend compte, pour une année donnée, de la composition des dépenses et de l'origine des ressources, des ressources issues de la générosité publique et de leur utilisation pour financer les dépenses et les investissements.

Côté emplois, le CER regroupe les charges dans cinq rubriques distinctes : dépenses de missions sociales, frais de recherche de fonds, frais de fonctionnement, dotations aux provisions et engagements à réaliser sur ressources affectées.

Les engagements à réaliser sur ressources affectées traduisent la partie des ressources affectées sur l'exercice par des tiers financeurs, non encore utilisée à la date de la clôture de l'exercice.

Le CER présente distinctement les dépenses de missions sociales entre celles réalisées en France, celles réalisées à l'étranger, et les versements à d'autres organismes (par opposition aux actions directement mises en œuvre par l'association).

Une colonne est dédiée à la présentation de l'affectation par type d'emploi des ressources collectées auprès du public, celles-ci pouvant être affectées aux charges de l'exercice mais également aux investissements.

Côté ressources, le CER regroupe les produits dans six rubriques distinctes : les ressources collectées auprès du public, les autres fonds privés, les subventions et autres concours publics, les autres produits, les reprises de provision et le report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs.

Les ressources collectées auprès du public s'entendent de l'ensemble des dons et legs reçus des particuliers en France et à l'étranger (par les sections MSF et les Emirats). Seules deux entités de l'ensemble combiné reçoivent des dons des particuliers : l'Association MSF et la Fondation MSF.

Le report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs traduit la consommation sur l'exercice des ressources affectées par des tiers financeurs à des projets définis, qui n'avaient pu être utilisées conformément à l'engagement pris à leur égard lors des exercices précédents.

Les ressources collectées auprès du public sont suivies sur une colonne particulière. Celle-ci permet de faire le lien entre :

- le montant des ressources non affectées collectées auprès du public et non utilisées en début d'exercice (part des réserves provenant de la générosité publique en début d'exercice),
- les ressources collectées auprès du public sur l'exercice,
- l'utilisation sur l'exercice des ressources collectées auprès du public,
- et le montant des ressources non affectées collectées auprès du public et non utilisées en fin d'exercice (part des réserves provenant de la générosité publique en fin d'exercice)

Les tableaux de passage présentés ci-après permettent de faire le lien entre le compte de résultat et le compte d'emploi des ressources.

7.2 Tableaux de passage du compte d'emploi annuel des ressources au compte de résultat

7.2.1 Tableau de passage des emplois aux charges

EMPLOIS	COMPTE DE RÉSULTAT					TOTAL CHARGES
	Charges de personnel	Autres charges d'exploitation	Charges financières	Charges exceptionnelles	Engagements à réaliser sur ressources affectées	
Dépenses des opérations en France et à l'étranger	108 385 248	110 136 163	119 844	70 330	0	218 711 586
Support des opérations	20 939 668	8 686 656	1 722 909	3 439	0	31 352 672
Information et sensibilisation du public	2 680 476	1 449 344	477	2 937	0	4 133 234
Autres activités liées à la mission sociale	9 965 145	72 406 920	243 325	4 328	0	82 619 718
Versements à d'autres organismes	0	728 151	0	0	0	728 151
Missions sociales	141 970 537	193 407 235	2 086 555	181 033	0	337 545 360
Coûts directs d'appel à la générosité publique	2 370 899	9 767 829	187	1 683	0	12 140 599
Coûts de recherche des autres ressources privées	410 460	172 717	0	61	0	583 238
Coûts de recherche de fonds publics institutionnels	107 721	9 970	0	3	0	117 693
Frais de recherche de fonds	2 889 080	9 950 516	187	1 747	0	12 841 530
Frais de fonctionnement	8 563 440	9 358 136	239 288	45 197	0	18 206 061
TOTAL EMPLOIS	153 423 057	212 715 886	2 326 030	127 977	0	368 592 951
Dotations aux provisions	0	2 731 401	171 267	0	0	2 902 668
Engagements à réaliser sur ressources affectées	0	0	0	0	91 000	91 000
TOTAL	153 423 057	215 447 287	2 497 297	127 977	91 000	371 586 619

7.2.2 Tableau de passage des ressources aux produits

RESSOURCES	COMPTE DE RÉSULTAT								TOTAL PRODUITS
	Dons privés	Ventes de produits	Ventes de marchandises fret et prestations de services	Subventions institutionnelles	Autres produits d'exploitation	Produits financiers	Produits exceptionnels	Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	
Ressources collectées auprès du public	216 505 746	0	0	0	0	0	0	0	216 505 746
Autres fonds privés	38 297 111	489 986	0	0	0	0	0	0	38 787 097
Ressources privées issues de la recherche de fonds	254 802 856	489 986	0	0	0	0	0	0	255 292 842
Subventions et autres concours publics	0	0	0	8 521 140	0	0	0	0	8 521 140
Ressources issues de la recherche de fonds	254 802 856	489 986	0	8 521 140	0	0	0	0	263 813 983
Ressources issues des activités liées à la mission sociale	0	273 267	77 301 980	0	9 037 770	0	0	0	86 613 017
Autres ressources	0	0	107 032	0	8 872 591	7 061 866	1 179 885	0	17 221 374
Autres produits	0	273 267	77 409 011	0	17 910 362	7 061 866	1 179 885	0	103 834 390
TOTAL RESSOURCES	254 802 856	763 253	77 409 011	8 521 140	17 910 362	7 061 866	1 179 885	0	367 648 373
Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	0	0	0	0	0	0	0	857 018	857 018
Reprises de provisions	0	0	0	0	2 590 765	314 716	60 000	0	2 965 481
TOTAL	254 802 856	763 253	77 409 011	8 521 140	20 501 126	7 376 581	1 239 885	857 018	371 470 870

7.2.3 CER contributif par entité

EMPLOIS	MSF Association	MSF Logistique	Epicentre	Fondation MSF	EUP	SCI MSF	SCI Sabin	Eliminations	Retraitements	Total combiné
Dépenses des opérations en France et à l'étranger	221 351 965	39 492 252	4 994 535	0	0	0	0	-47 821 106	693 940	218 711 586
Support des opérations	30 521 114	170 566	327 622	889 122	15 079	315 735	3 199	-908 640	18 874	31 352 672
Information et sensibilisation du public	3 414 043	0	0	697 312	440 598	54 224	8 224	-485 451	4 285	4 133 234
Autres activités liées à la mission sociale	1 330 989	73 355 136	8 684 706	0	0	0	0	-1 524 378	773 264	82 619 718
Versements à d'autres organismes	728 151	0	0	1 450 000	0	0	0	-1 450 000	0	728 151
Missions sociales	257 346 262	113 017 954	14 006 864	3 056 434	455 677	369 959	11 423	-52 189 575	1 490 363	337 545 360
Coûts directs d'appel à la générosité publique	11 752 571	0	0	391 935	7 463	1 739	38 024	-161 674	110 540	12 140 599
Coûts de recherche des autres ressources privées	586 746	0	0	15	0	261	1 866	-5 916	266	583 238
Coûts de recherche de fonds publics institutionnels	117 612	0	0	0	0	348	0	-267	0	117 693
Frais de recherche de fonds	12 456 929	0	0	391 950	7 463	2 348	39 889	-167 856	110 806	12 841 530
Frais de fonctionnement	13 839 686	4 344 254	1 802 074	243 717	204 927	254 422	16 663	-927 551	-1 572 131	18 206 061
TOTAL EMPLOIS	283 642 876	117 362 208	15 808 938	3 672 100	668 068	626 730	67 975	-53 284 982	29 038	368 592 951
Dotations aux provisions	2 899 578	0	3 091	0	0	0	0	0	0	2 902 668
Engagements à réaliser sur ressources affectées	71 000	0	0	20 000	0	0	0	0	0	91 000
TOTAL	286 613 454	117 362 208	15 812 028	3 692 100	668 068	626 730	67 975	-53 284 982	29 038	371 586 619

RESSOURCES	MSF Association	MSF Logistique	Epicentre	Fondation MSF	EUP	SCI MSF	SCI Sabin	Eliminations	Retraitements	Total combiné
Ressources collectées auprès du public	214 618 440	0	0	3 337 305	0	0	0	-1 450 000	0	216 505 746
Autres fonds privés	37 907 435	0	857 138	22 523	0	0	0	0	0	38 787 097
Ressources privées issues de la recherche de fonds	252 525 875	0	857 138	3 359 828	0	0	0	-1 450 000	0	255 292 842
Subventions et autres concours publics	8 123 955	0	397 183	0	0	0	0	0	0	8 521 140
Ressources issues de la recherche de fonds	260 649 831	0	1 254 322	3 359 828	0	0	0	-1 450 000	0	263 813 983
Ressources issues des activités liées à la mission sociale	9 898 554	114 833 912	6 539 604	32 285	0	0	0	-44 691 338	0	86 613 017
Autres ressources	12 908 315	1 929 699	8 069 390	246 609	668 068	465 690	76 776	-7 143 644	472	17 221 374
Autres produits	22 806 869	116 763 611	14 608 994	278 893	668 068	465 690	76 776	-51 834 982	472	103 834 390
TOTAL RESSOURCES	283 456 699	116 763 611	15 863 316	3 638 722	668 068	465 690	76 776	-53 284 982	472	367 648 373
Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	857 018	0	0	0	0	0	0	0	0	857 018
Reprises de provisions	2 471 595	416 438	1 684	75 764	0	0	0	0	0	2 965 481
TOTAL	286 785 313	117 180 049	15 865 000	3 714 486	668 068	465 690	76 776	-53 284 982	472	371 470 870

7.3 Les emplois

7.3.1 Représentation comptable des emplois de l'ensemble combiné

Dans le compte d'emploi des ressources, les emplois sont présentés en coût complet. Le compte d'emploi des ressources est monté directement à partir de la comptabilité analytique des entités combinées. Celle-ci reflète, au travers de centres de coûts distincts, les dépenses des différents services et activités de l'ensemble combiné.

La très grande majorité des dépenses est affectée directement à l'une des rubriques d'emplois du CER. Néanmoins certaines dépenses sont liées à des activités se rattachant à plusieurs rubriques. Elles sont alors ventilées entre les différents emplois concernés en fonction de clés de répartition.

Les clés de répartition utilisées sont différentes selon les dépenses à répartir. Les principales clés utilisées pour ventiler les activités des entités combinées par rubrique d'emplois sont les suivantes :

- temps passé par personne pour le travail des équipes de communication, de collecte et de partenariat, de gestion des missions financières terrain, des antennes régionales, de gestion du site web et de gestion de la photothèque, pour l'activité des épidémiologistes d'Epicentre,
 - finalité des documents produits pour les activités de fabrication des supports de témoignage et de collecte de fonds,
 - pourcentage de chiffre d'affaires réalisé avec l'association MSF et celui réalisé avec d'autres organisations, pour répartir au sein de la mission sociale les dépenses d'activité de MSF Logistique et d'Epicentre entre dépenses d'opérations et autres activités à vocation humanitaire.
- D'autre part, afin de présenter les activités en coût complet, les dépenses des services généraux et du support informatique sont réparties en fin d'année entre les différentes rubriques du compte d'emploi des ressources en fonction :

- de la surface occupée par le personnel dédié à chaque activité pour les coûts de loyers, les coûts informatiques et les charges générales,
- et des consommations téléphoniques réelles pour les télécommunications.

Les frais généraux de MSF Logistique dérogent à cette règle en raison de l'activité particulière de l'entité, et sont répartis en fonction du nombre de personnes affectées aux activités des emplois concernés.

7.3.2 Ventilation des dépenses de missions sociales

Le CER impose une présentation des dépenses de missions sociales ventilées entre trois catégories : « actions réalisées en France », « actions réalisées à l'étranger » et « versements à d'autres organismes ».

Les actions menées dans les pays d'intervention sont directement rattachables à l'une ou l'autre de ces catégories.

Les activités de support et d'information menées par le siège ne sont pas directement rattachables à ces catégories puisqu'elles concernent l'ensemble des pays d'intervention. Elles sont ainsi réparties entre « actions réalisées en France » et « actions réalisées à l'étranger » en fonction de la part des actions menées dans les pays d'intervention dans chacune de ces catégories.

7.3.3 Détail des emplois de missions sociales

	2016	2015
Opérations conduites par le groupe MSF-France	210 916 705	178 381 488
Versements à d'autres organismes	300 500	380 824
Opérations pour le compte d'autres sections	7 494 381	7 080 954
Dépenses des opérations en France et à l'étranger	218 711 586	185 843 266
Support des opérations	31 352 672	27 051 807
Information et sensibilisation du public	4 133 234	3 257 147
Autres activités liées à la mission sociale	82 619 718	74 227 779
Versements à d'autres organismes	728 151	671 250
Missions sociales du groupe MSF-France	337 545 360	291 051 249

Les emplois affectés aux missions sociales s'élèvent en 2016 à 337 545 360 euros.

Ils regroupent les dépenses engagées par l'ensemble combiné au titre de ses activités :

- assistance aux populations et formation, information, sensibilisation, recherche et développement dans le domaine médical par l'Association MSF ;
- approvisionnement médical et logistique des missions de l'Association, d'autres sections MSF ou d'autres acteurs par MSF Logistique ;
- activités de recherche, consultations et formations pour l'Association, d'autres sections MSF ou d'autres acteurs par Epicentre ;
- centre de recherche (CRASH), publications, octroi de bourses d'étude, gestion immobilière des entrepôts et bureaux de MSF-Logistique, gestion du centre de formation de l'Association à Mérignac par la Fondation ;
- réalisation de films et mise à disposition d'images par EUP ;

Ces emplois comprennent :

- Les dépenses directes d'opérations (équipes nationales et internationales en poste sur les terrains, approvisionnements médicaux et logistiques, soutiens administratifs locaux) menées par MSF Association seule ou conjointement avec d'autres sections MSF (210 916 705 euros), ou menées directement pour le compte d'autres sections MSF).
- Les versements à d'autres organismes dans le cadre des opérations. Ils s'élèvent en 2016 à 300 500 euros envers l'Association Française WAHA (Women And Health Alliance International) dans le cadre de notre intervention conjointe au Liban.
- Les emplois des opérations réalisées à l'étranger comprennent les dépenses d'opérations engagées pour le compte d'autres sections MSF à hauteur de 7 494 381 euros. Ces dépenses correspondent à des coûts de personnel refacturés aux sections concernées.
- Le support aux missions, qui correspond au pilotage, à la coordination et à l'évaluation des programmes, à l'appui technique fourni aux missions dans les domaines médical, logistique, financier et ressources humaines (y compris recrutement, gestion administrative et formation). Ce support est déployé depuis le siège parisien, complé-

té des équipes basées aux Emirats, New-York, Tokyo et Bordeaux. Ces coûts, puisqu'ils sont engagés pour l'ensemble des activités déployées dans les pays d'intervention, sont ventilés entre les actions réalisées en France et celles réalisées à l'étranger au prorata des dépenses directes d'opérations conduite par l'association MSF. (voir également 7.3.2 "Ventilation des dépenses de missions sociales).

- Les actions d'information et de sensibilisation du public, qui se composent d'événements de communication externe à des fins de témoignage : montage d'expositions, communiqués et dossiers de presse, rédaction de livres, production de films, etc. Elles sont ventilées de la même manière que les coûts des supports aux missions. (voir également 7.3.2 "Ventilation des dépenses de missions sociales).
- les autres activités liées aux missions sociales qui regroupent les activités effectuées par les satellites (MSF Logistique et Epicentre principalement) à destination d'autres sections ou autres organisations. Elles sont affectées directement aux missions réalisées à l'étranger.
- Les versements à d'autres organismes en marge des activités purement opérationnelles de MSF Association (728 151 euros) comprennent le soutien de plusieurs initiatives du mouvement MSF ou d'autres acteurs :
 - Activités de la Drugs for Neglected Diseases Initiative (283 200 euros),
 - Campagne d'Accès aux Médicaments Essentiels (359 851 euros),
 - Institut Pasteur (85 000 euros).

7.3.4 Détail des emplois de recherche de fonds

	2016	2015
Frais de collecte	9 850 116	9 376 717
Frais de traitement des dons	1 839 782	1 862 342
Gestion des legs	450 700	431 012
Frais d'appel à la générosité publique	12 140 598	11 670 071
Frais de recherche des autres fonds privés	583 238	623 388
Coûts de recherche des fonds publics institutionnels	117 693	84 352
TOTAL	12 841 530	12 377 811

Les frais de recherche de fonds distinguent les coûts associés à l'appel à la générosité publique, les coûts associés à la recherche d'autres fonds privés, et les coûts relatifs à la recherche de subventions ou concours publics auprès des agences d'Etat d'aide humanitaire (également appelés financements institutionnels).

Les coûts d'appel à la générosité publique s'élèvent en 2016 à 12 140 598 euros. Ils comprennent les frais associés aux actions mises en oeuvre par l'Association en France et aux Emirats Arabes Unis pour solliciter auprès des particuliers les dons nécessaires à la mise en oeuvre des missions sociales, les frais de traitement des dons (traitements manuels, informatiques et bancaires), ainsi que la gestion des biens légués à l'Association.

Les frais de recherche des autres fonds privés sont constitués pour 494 139 euros des coûts de recherche de financements d'entreprises et de partenariats en France et aux Emirats Arabes Unis, et des dépenses liées à la vente en ligne de produits solidaires à hauteur de 89 099 euros.

7.3.5 Détail des emplois de fonctionnement et autres charges

	2016	2015
Coûts des services de fonctionnement	18 175 873	15 431 689
Dépenses liées aux activités marchandes diverses	30 188	229 243
TOTAL	18 206 061	15 660 932

L'administration et le fonctionnement général du groupe MSF-France sont assurés depuis les sièges des différentes entités par les directions générales, les directions des ressources humaines, les directions financières, et les services de fonctionnement interne.

Les emplois de fonctionnement de l'ensemble combiné comprennent les coûts de la gouvernance associative de l'Association MSF et de ses satellites, ainsi que la participation de l'Association au fonctionnement du Bureau International MSF à Genève, qui s'élève en 2016 à 1 055 374 euros.

7.3.6 Engagements à réaliser sur ressources affectées

Les ressources affectées non utilisées s'élèvent à 91 000 euros et correspondent pour 71 000 euros

à des fonds perçus pour le financement d'implantation d'équipements de traitement des déchets et des eaux usées sur plusieurs missions, et pour 20 000 euros aux fonds versés par un fondateur qui a le projet, sur 2017, de faire abriter sa Fondation sous l'égide de la Fondation MSF.

7.4 Détail des ressources

7.4.1 Définition des ressources collectées auprès du public

Les ressources collectées auprès du public (dites ressources de générosité publique) sont définies comme regroupant les dons manuels, les legs et autres libéralités effectués par des donateurs particuliers aux sections MSF et bureaux étrangers, et servant à la mise en œuvre du projet opérationnel.

Cette approche internationale des ressources de

générosité publique est soutenue par la volonté de rendre compte de la réalité économique et politique de la mise en œuvre du plan opérationnel développé par le groupe MSF-France.

Ainsi, ce projet opérationnel est conjointement défini et validé par les sections américaine, australienne, française et japonaise qui, chacune, lui apporte les ressources humaines et financières nécessaires à sa réalisation.

Par ailleurs, compte tenu de l'importante origine publique des ressources collectées par le mouvement MSF, cette définition internationale de la générosité publique a été étendue à l'ensemble des ressources reçues des sections MSF.

Les ressources collectées auprès du public reçues des autres sections de MSF sont déclarées par les sections.

7.4.2 Détail des ressources

	2016	2015
Dons et legs des particuliers collectés en France et aux Emirats Arabes Unis	76 855 762	72 081 957
Dons des particuliers collectés par MSF-Australie, MSF Japon, MSF-USA et autres sections MSF	139 649 984	120 821 787
Autres fonds privés collectés par les sections MSF	35 176 526	33 435 467
Autres fonds privés collectés en France et aux Emirats- Arabes-Unis	3 610 571	19 410 096
Ressources privées issues de la recherche de fonds	255 292 842	245 749 307
Subventions et autres concours publics	8 521 140	13 065 302
Ressources issues de la recherche de fonds	263 813 983	258 814 608
Ressources issues des activités liées à la mission sociale	86 613 017	78 394 190
Autres ressources	17 221 374	15 895 196
Autres produits	103 834 390	94 289 386
TOTAL RESSOURCES	367 648 373	353 103 994
Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	857 018	455 022
Reprises de provisions	2 965 481	1 104 589
TOTAL PRODUITS	371 470 870	354 663 605

En 2016, les ressources privées issues de la recherche de fonds s'élèvent à 255 292 842 euros. Parmi celles-ci :

- 80 466 333 euros ont été collectés en France et aux Emirats comprenant :
 - 76 855 762 euros de ressources de générosité publique (dont des legs réalisés sur l'association MSF pour 9 677 545 euros, des dons manuels collectés par l'association MSF en France et aux Emirats pour 63 840 912 euros et des dons manuels collectés par la Fondation MSF pour 3 337 305 euros);
 - 3 610 571 euros d'autres fonds privés (dont 2 693 033 euros de mécénat d'entreprises collectés par l'association MSF et la Fondation, 398 261 euros de financements privés octroyés à Epicentre, 29 290 euros d'adhésions des membres de l'association MSF et 489 986 euros des recettes générées par les ventes de produits solidaires par l'association MSF). La baisse significative de ce poste par rapport à 2015 s'explique par l'octroi en N-1 d'un financement exceptionnel de 15 000 000 euros par une Fondation.
 - 174 826 510 euros ont été collectés par les sections du mouvement MSF comprenant :
 - 139 649 984 euros de ressources de générosité publique (dont 69 058 594 euros collectés par la section américaine, 30 582 693 euros par la section australienne, 30 596 482 euros par la section japonaise et 9 412 214 euros collectés par d'autres sections du mouvement MSF).
 - 35 176 526 euros d'autres fonds privés (dont 30 047 251 euros collectés aux Etats-Unis, 132 277 euros collectés en Australie, 3 244 174 euros collectés au Japon et 1 752 824 euros collectés par d'autres sections MSF).

Au total, les ressources provenant de la générosité publique de l'ensemble combiné s'élèvent à 216 505 746 euros, dont 35 % collectées en France et aux Emirats.

En 2016, comme en 2015, l'augmentation très significative des ressources privées issues de la recherche de fonds s'explique par la volonté de Médecins Sans Frontières à l'échelle internationale de rééquilibrer les moyens d'action entre les cinq sections opérationnelles du mouvement MSF. A ce titre, MSF France a bénéficié sur l'exercice d'une contribution additionnelle de 9 millions d'euros octroyée par la section belge qui complète les

57 millions d'euros reçus de la section américaine en 2015.

Les subventions et autres concours publics (également appelés financements institutionnels) correspondent aux financements obtenus auprès des agences d'aide internationales et gouvernementales, ainsi que des collectivités locales. En 2016, le total de ces ressources s'élève à 8 521 140 euros dont 58 % versés par Unitaïd (4 907 773 euros), 18 % par le gouvernement Allemand (1 489 111 euros), 13 % par le gouvernement Suédois (1 110 391 euros) et 11 % par d'autres bailleurs institutionnels (1 013 865 euros).

Les autres produits de 103 834 390 euros recouvrent des ressources issues des activités liées aux missions sociales à hauteur de 86 613 017 euros et d'autres ressources pour 17 221 374 euros :

- les ressources issues des activités liées aux missions sociales correspondent principalement aux produits des activités des deux principaux satellites (70 762 376 euros de ventes de médicaments, de matériel médical et logistique générés par MSF Logistique et 6 539 604 euros de prestations de consultation, recherche et formation d'Epicentre pour d'autres acteurs) et aux produits de refacturation des dépenses engagées par la section française de MSF dans le cadre des missions menées en collaboration avec d'autres sections ou engagées par le siège (9 505 485 euros).
- les autres ressources d'un montant de 17 211 373 euros comprennent des autres produits d'exploitation pour 8 979 623 euros générés principalement par les refacturations des activités d'Epicentre et de l'Association MSF à d'autres sections MSF, des produits financiers incluant les intérêts et plus-values générés par les placements (560 784 euros), les gains de change (6 501 081 euros), et les produits exceptionnels (1 179 885 euros).

Les 857 018 euros inscrits en report de ressources affectées non utilisées, correspondent aux fonds affectés aux actions menées aux Philippines.

Les reprises de provisions de l'année sont comptabilisées suite au dénouement de contentieux et à l'extinction de provisionnés les années précédentes. Elles sont constatées à hauteur de 2 471 595 euros sur l'association MSF, 416 438 euros sur MSF Logistique et 77 448 euros sur Fondation et Epicentre.

7.4.3 Suivi des ressources collectées auprès du public

Mode de financement des emplois et immobilisations et affectation des ressources collectées auprès du public

L'ensemble des ressources de l'ensemble combiné a vocation à financer l'ensemble de ses emplois et de ses investissements.

Les affectations prioritaires de ressources sont régies par les quatre principes suivants :

- a. Dans le respect de la volonté des donateurs, les ressources affectées sont intégralement allouées aux dépenses concernées (par exemple : dons dédiés à une urgence ou à une thématique particulière).
- b. Dans le respect des engagements contractuels, les ressources sont allouées aux dépenses concernées conformément aux clauses contractuelles (par exemple : financements institutionnels).
- c. Les dépenses engagées pour le compte d'autres acteurs (sections ou ONG) sont financées par les ressources générées par ces activités (par exemple : refacturations aux satellites et sections MSF).
- d. La marge dégagée par les activités externes des satellites finance en priorité les frais de fonctionnement de ces satellites

Les ressources de générosité publique non encore utilisées après application de ces différents principes, sont allouées aux emplois restant à financer (y compris les acquisitions d'immobilisations de l'année) à hauteur de ce que représentent dans le total des ressources non encore utilisées, les seules ressources collectées auprès du public.

Ce ratio « R » détermine la proportion de générosité publique non affectée à utiliser pour le financement des emplois restants.

Au moment du transfert de propriété d'une acquisition financée par emprunt, une part de la générosité publique est rendue indisponible par anticipation, pour sanctuariser les fonds nécessaires au remboursement dudit emprunt.

La ratio « R » appliqué au montant de l'emprunt, matérialise la proportion de financement de l'acquisition couverte par la générosité publique. Dans le cas où des fonds non issus de la

générosité publique viendraient participer au remboursement dudit emprunt au-delà du besoin de financement non couvert par la générosité publique, il conviendrait d'abonder de cet excédent de financement les ressources de générosité publique.

Dans le CER, cet abondement se traduirait par un montant négatif de générosité publique employée au titre des acquisitions d'immobilisations, de telle sorte que le solde des ressources de générosité publique non utilisées à la fin de l'exercice soit augmenté.

Utilisation de la générosité publique par catégorie d'emploi

Selon les principes décrits précédemment, l'ensemble combiné a utilisé 270 164 651 euros de ressources de générosité publique sur l'exercice 2016, soit la totalité des ressources collectées auprès du public sur l'année, augmentée de 52 972 887 euros pris sur les réserves.

Les contributions additionnelles des sections du mouvement MSF, très majoritairement constituées des dons de particuliers, ont un effet mécanique sur les réserves de générosité publique de l'ensemble combiné. Au 31 décembre 2016, le solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice représente moins de 2,5 mois d'activité de l'ensemble combiné (2,1 mois fin 2016 contre 4,4 mois fin 2015) et s'élève à 65 036 729 euros.

Pour des raisons de clarté et de simplicité, les dotations aux amortissements de l'année ont été en totalité déduites des emplois finançables, plutôt que d'annuler dans la rubrique " Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées " le montant de générosité publique qui aurait été affecté au " financement " de dotations aux amortissements.

Les ressources collectées auprès du public sont ainsi affectées aux différentes catégories d'emplois du CER comme suit :

- 192 875 095 euros au financement des missions sociales (soit 71 % des ressources de générosité publique utilisées sur l'année)
- 10 060 620 euros au financement des frais de recherche de fonds (soit 4 % des ressources de générosité publique utilisées sur l'année)

- 12 738 670 euros au financement des frais de fonctionnement (soit 5 % des ressources de générosité publique utilisées sur l'année).
- 54 490 266 euros au financement des acquisitions d'immobilisations dont 51 962 232 euros liés à l'acquisition du futur siège social de l'Association MSF. 79 % de l'emprunt de 55 000 000 euros sera remboursé par les ressources

issues de la générosité du public, sous réserve que d'autres financements non issus de la générosité du public ne viennent diminuer cette proportion.

Les missions sociales sont financées à hauteur de 57 % par les ressources collectées auprès du public, les frais de recherche de fonds à hauteur de 78 % et les frais de fonctionnement à hauteur de 68 %.



3

Organisation de MSF et gouvernance

Le mouvement Médecins Sans Frontières	55
Le groupe MSF France	57
MSF Association	62
Fondation MSF	68
MSF Logistique	73
Epicentre	77
EUP	81
SCI Médecins Sans Frontières	83
SCI Sabin	85

Georgie, Tbilissi, Centre National de lutte contre la tuberculose et les maladies respiratoires •
Photographe : **Daro Sulakauri**

La tuberculose, notamment multi-résistante, est un problème de santé majeur en Géorgie depuis la séparation avec l'Union Soviétique et la guerre civile de 1991. Depuis 2015, la Géorgie a été un des 15 pays hôtes du projet « endTB » : un partenariat, financé par Unitaïd, entre « Partners in Health », MSF et « Interactive Research and Development » dont le but est de traiter les patients atteints de tuberculose multi-résistante avec les premiers nouveaux médicaments depuis 50 ans – la bédaquiline et le délamanide – un traitement plus court, moins toxique et plus efficace.

Organisation de MSF et gouvernance

1. Le mouvement Médecins Sans Frontières

1.1 Présentation du mouvement

Médecins Sans Frontières est une association médicale humanitaire internationale, créée en 1971 à Paris par des médecins et des journalistes. Elle délivre ses secours en toute indépendance et impartialité et se réserve le droit de s'exprimer publiquement sur les situations dont ses équipes peuvent être témoins. Réunies autour d'une même Charte, les équipes de MSF sont composées de personnel médical, logistique et administratif de dizaines de nationalités différentes, expatriés ou employés localement. Elles apportent leurs secours dans le respect des principes de l'action humanitaire et de l'éthique médicale.

Aujourd'hui, le mouvement international MSF compte vingt-quatre associations dont cinq centres opérationnels, ainsi que plusieurs bureaux de représentation et entités spécialisées appelées satellites. Toutes les associations sont des entités juridiquement indépendantes enregistrées en conformité avec les lois du pays dans lequel elles sont établies et réunies autour d'une seule et même Charte. Sur le terrain, chaque centre opérationnel mène ses propres projets de manière indépendante, tout en assurant un échange d'information dans un souci de cohérence. Lors d'urgences de très grande ampleur, les différents centres opérationnels qui interviennent s'efforcent de se répartir la tâche pour déployer des secours plus efficaces.

MSF International est l'association qui a pour objectif de préserver l'identité de MSF, d'apporter un soutien au mouvement en termes de coordination et d'information, et de représenter MSF auprès des institutions internationales.

Les organes de gouvernance associative du mouvement sont les suivants :

- l'Assemblée Générale Internationale (AGI) est la plus haute autorité de MSF International, en charge de préserver la mission sociale médicale et humanitaire de MSF, et de donner une orientation stratégique au Mouvement MSF. Elle délègue des tâches à un Conseil d'Administration International, qui doit lui rendre compte pour l'exécution de ces tâches.

Elle se réunit annuellement et comprend deux représentants de chaque association, deux représentants des membres individuels de MSF International, et le Président international, lui-même élu par les représentants. Chaque représentant, ainsi que le Président international, dispose d'un vote indépendant pour se prononcer sur les questions soumises à la décision de l'Assemblée.

- Le Conseil d'Administration International (CAI) comprend 12 membres ayant un droit de vote, et un trésorier coopté sans droit de vote :

- le Président international,
- cinq représentants nommés par les Centres Opérationnels (un par centre opérationnel),
- six membres (le nombre de représentants des centres opérationnels plus un) élus par l'Assemblée Générale Internationale.

Le Secrétaire général assiste aux réunions du Conseil d'Administration en tant que secrétaire sans droit de vote.

Le Conseil d'Administration se réunit généralement huit fois par an ou aussi souvent que ses responsabilités l'exigent.

Le Conseil d'Administration International peut être directif, mais il a pour vocation de jouer un

rôle d'orientation; il rend compte de la mise en œuvre des décisions, et facilite l'accord au sein du mouvement en temps utile. Le CAI est notamment mandaté pour résoudre les problèmes au sein du mouvement MSF, ouvrir et fermer des entités exécutives, émettre des recommandations pour l'Assemblée Générale Internationale.

- Les plateformes de gouvernance exécutive sont les suivantes :

- Le Bureau International, qui abrite le secrétariat de MSF International, est en charge de coordonner les exécutifs dans le mouvement, d'assurer un soutien en terme de circulation de l'information, de représenter MSF à l'extérieur et de mettre en œuvre des initiatives et projets internationaux selon les besoins. Son siège est à Genève et son personnel est réparti dans toutes les sections MSF,

- L'ExCom (Comité Exécutif) est une formation regroupant les directeurs généraux des sections. Il est responsable devant le CAI de la mise en œuvre des politiques définies et constitue un espace de réflexion et de conseil sur des questions opérationnelles stratégiques. Se réunissent, selon les sujets à l'ordre du jour, le Full Excom (composé de tous les directeurs généraux des sections MSF, du secrétaire médical international et du secrétaire général), ou le Core ExCom (composé des directeurs généraux des cinq centres opérationnels, du secrétaire médical international, de deux autres directeurs généraux élus par le Full ExCom et du secrétaire général),

- Les plateformes internationales thématiques : Opérations, Médical, Communication, Collecte de fonds, Finances, Ressources Humaines, Logistique, Systèmes d'Information.

Les associations non opérationnelles poursuivent des activités de collecte de fonds, de communication et de recrutement. Elles participent également à la définition et à la mise en œuvre des opérations sous la responsabilité d'un des cinq centres opérationnels au sein de partenariats privilégiés. Ainsi le projet opérationnel mis en œuvre par le centre opérationnel parisien est conjointement défini et validé par les sections américaine, australienne, française et japonaise qui, chacune, lui apportent les ressources humaines, financières ou techniques nécessaires à sa réalisation. Les liens

entre ces quatre sections, partenaires du groupe opérationnel de Paris (OCP), ont été formalisés par un accord entre leurs conseils d'administration et par la création d'un Comité de Groupe (« Group Committee ») dans lequel chacun d'entre eux est représenté. Ce comité est en charge de la validation et du suivi des plans stratégique et annuel, de la mission sociale du groupe ainsi que du budget opérationnel.

Les échanges entre les sections (projets internationaux, ressources humaines, collecte de fonds...) occasionnent de nombreux flux financiers qui biaisent la lecture des comptes nationaux. Depuis de nombreuses années déjà, alors qu'aucun texte de loi ne l'exige, les comptes internationaux de Médecins Sans Frontières sont combinés, certifiés et présentés chaque année dans le rapport d'activité international. Cette combinaison, établie selon des standards "Swiss GAAP" et adaptés à une organisation sans but lucratif, a le même objectif de présentation d'une image fidèle de l'emploi des fonds, après élimination des flux financiers internes. Le rapport financier international est disponible sur le site internet international de MSF (www.msf.org).

1.2 Les autres activités humanitaires du mouvement

Médecins Sans Frontières a lancé en 1999 la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels (CAME). Son but est d'améliorer l'accès à des traitements, à des outils diagnostics et à des vaccins de qualité répondant aux besoins des patients sur ses terrains d'intervention. Elle encourage d'autres formes de financement de la recherche médicale dont les objectifs seraient définis en fonction des besoins les plus importants et non plus en fonction d'une logique de marché. Conjugée à d'autres organisations internationales, son action a rendu possible la baisse des prix et l'importation de molécules génériques. La CAME est financée par l'ensemble des sections du mouvement MSF.

Poursuivant le même objectif d'amélioration de l'accès aux traitements, Médecins Sans Frontières a lancé en 2002, avec l'appui de partenaires internationaux¹, une nouvelle initiative visant à favoriser la recherche et le développement de nouveaux médicaments permettant de traiter les patients atteints par les maladies les plus négligées.

Le mouvement international MSF en chiffres au 31 décembre 2015

(les comptes combinés de l'exercice 2016 ne sont pas encore approuvés à l'émission de ce rapport)

En millions d'euros	2015		2014		En millions d'euros	2015	2014
Fonds privés	1 332	92 %	1 142	89 %	Actifs long terme	99	88
Fonds institutionnels	95	7 %	114	9 %	Actifs court terme	134	106
Autres recettes	17	1 %	24	2 %	Trésorerie et valeurs assimilables	1 025	858
TOTAL PRODUITS	1 444	100 %	1 280	100 %	TOTAL ACTIF	1 258	1 052
Opérations*	1 007	79 %	813	76 %	Fonds affectés pour investissement	3	3
Témoignage	37	3 %	31	3 %	Fonds non affectés	1 032	852
Autres activités humanitaires	13	1 %	14	1 %	Autres fonds propres	57	24
Total Mission Sociale	1 058	82 %	858	80 %	Total Fonds propres	1 091	879
Recherche de fonds	164	13 %	147	14 %	Provisions	13	129
Fonctionnement	61	6 %	61	6 %	Autres dettes	124	57
TOTAL CHARGES	1 283	100 %	1 066	100 %	Fonds affectés non dépensés	30	35
Profits et pertes nets sur change	6		10		TOTAL PASSIF	1 258	1 052
RESULTAT	167		224				

* y compris le support aux opérations

Cette initiative a donné lieu à la création d'une fondation de droit suisse, DNDi (« Drugs for Neglected Diseases initiative »). Le mouvement MSF est l'un des membres du Conseil d'Administration de DNDi et soutient financièrement le développement de cette initiative.

2. Le Groupe MSF France

Le Groupe MSF France est constitué de l'association MSF et de ses satellites. Afin d'améliorer son efficacité et son expertise, l'association s'est entourée de satellites spécialisés auxquels sont confiées des missions qui intègrent et complètent son activité. Les équipes de support en charge de certains projets et pays sont décentralisées dans les sections partenaires du groupe MSF France à New York, Tokyo, Sydney sous la responsabilité de la direction des opérations ou de la direction médicale de MSF France. Ces unités décentralisées ont également pour objectif de garantir une meilleure cohérence autour du projet opérationnel, au sein

des sections MSF partenaires de MSF France, et de leur permettre une meilleure proximité avec les opérations.

2.1 L'association Médecins Sans Frontières (MSF France)

L'association regroupe les missions de terrain, le siège parisien, des antennes régionales en France et un bureau aux Emirats Arabes Unis. Le rôle des antennes et du bureau est de relayer les messages de témoignage, de recruter des volontaires et de collecter des fonds. Les statuts de l'association sont publiés sur son site internet (www.msf.fr).

Les principaux organes de gouvernance sont représentés par :

- L'Assemblée Générale des membres de l'association,
- Le Conseil d'Administration qui se réunit mensuellement et dont la composition est communiquée sur le site internet de l'association (www.msf.fr),

¹ L'Institut Pasteur, Médecins Sans Frontières et quatre instituts de recherche du secteur public des pays à forte prévalence endémique : la Fondation Oswaldo Cruz/Farmanguinhos au Brésil, ICMR (Indian Council for Medical Research) en Inde, KEMRI (Kenya Medical Research Institute) au Kenya, le Ministère de la Santé de Malaisie, avec le soutien du programme spécial UNICEF/PNUD/Banque mondiale/OMS de recherche et de formation concernant les maladies tropicales (TDR).

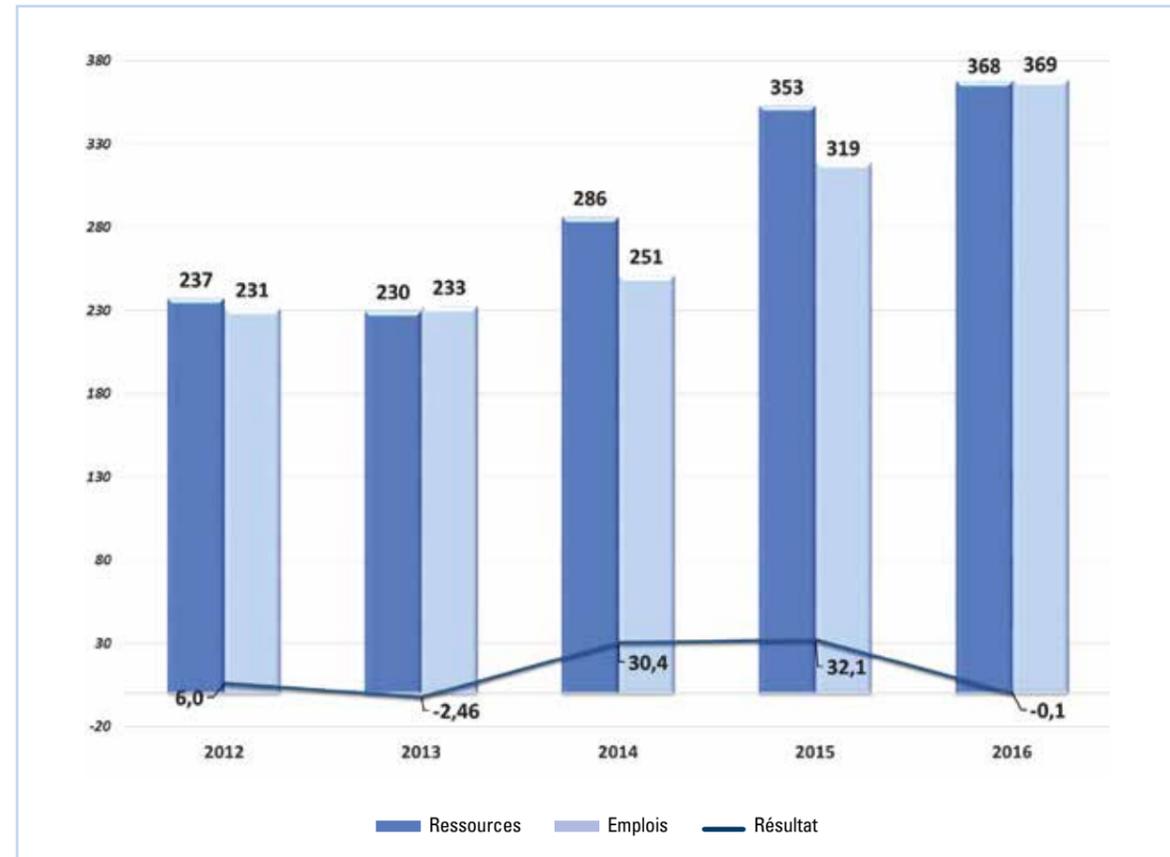
- Le Comité de Direction, qui réunit chacun des directeurs de départements (direction générale, opérations, ressources humaines, médicale, logistique, finance, communication, collecte de fonds, juridique et systèmes d'information).

2.2 Les satellites

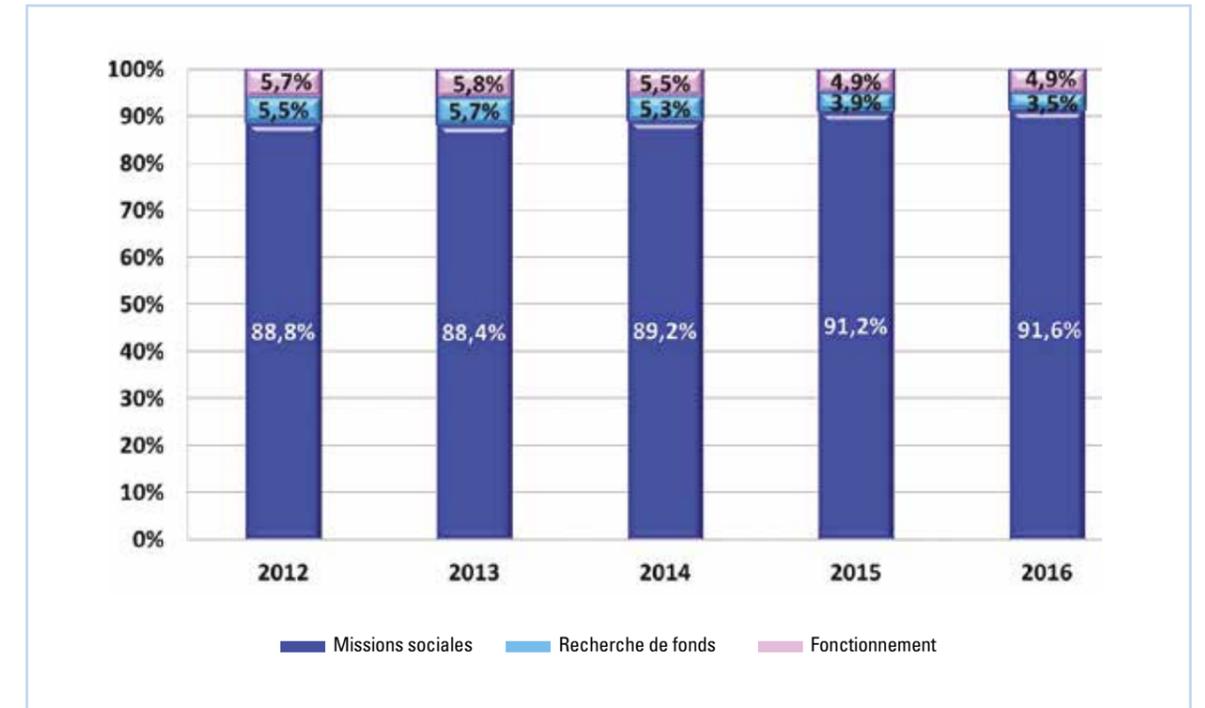
Les conseils d'administration des associations satellites et de la fondation sont principalement composés d'administrateurs de MSF Association, et la gestion des sociétés satellites est assurée par les dirigeants de MSF Association.

	STATUT JURIDIQUE	ACTIVITES
MSF Logistique	Association	Achats, conditionnement, stockage et affrètement des médicaments et du matériel, médical ou non médical, destinés aux missions
Epicentre	Association	Recherche épidémiologique, études médicales, support informatique, et formation du personnel médical
Fondation MSF	Fondation Reconnue d'Utilité Publique	Centre de réflexion sur l'action et les savoirs humanitaires en France et à l'étranger (reconnue d'utilité publique en mars 91). Propriétaire du siège de MSF Logistique et du centre de formation logistique de l'association MSF à Mérignac
Etat d'Urgence Production	SARL	Activité audiovisuelle : réalisation de films institutionnels, de témoignage et d'information sur les missions
SCI MSF et SCI Sabin	SCI	Propriétaires et gérants des locaux du siège parisien de MSF Association

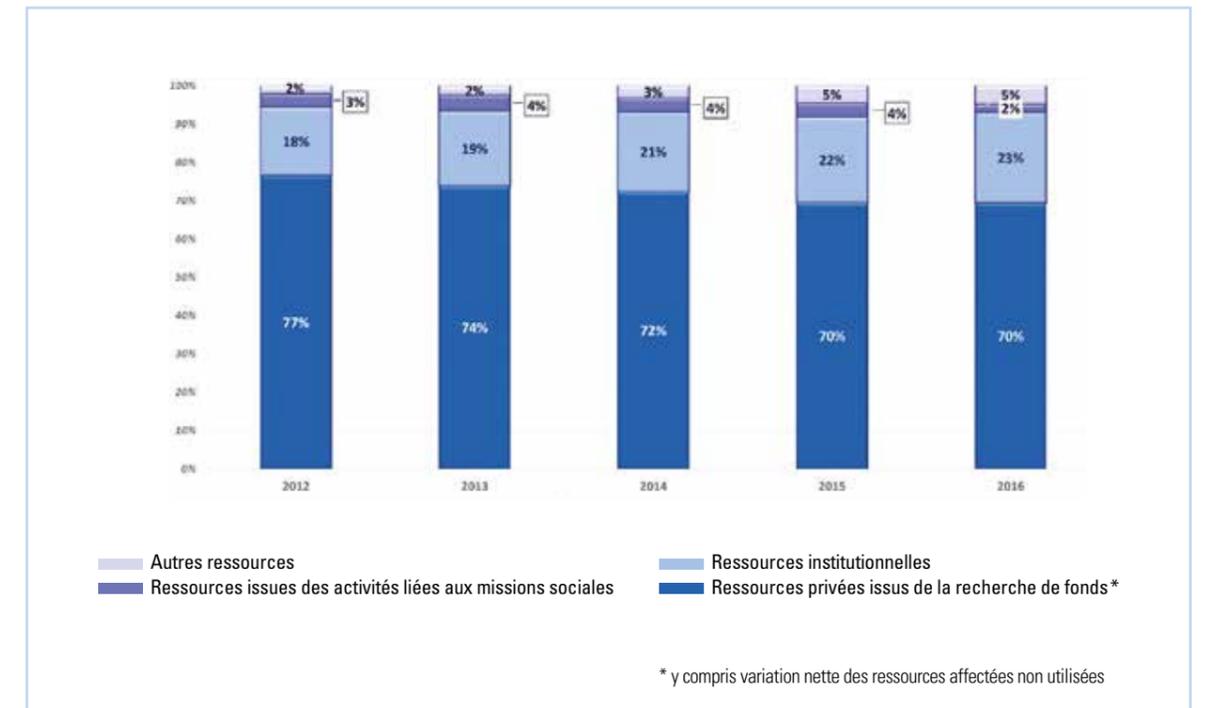
RESSOURCES, EMPLOIS ET RESULTATS COMBINÉS (en millions euros)



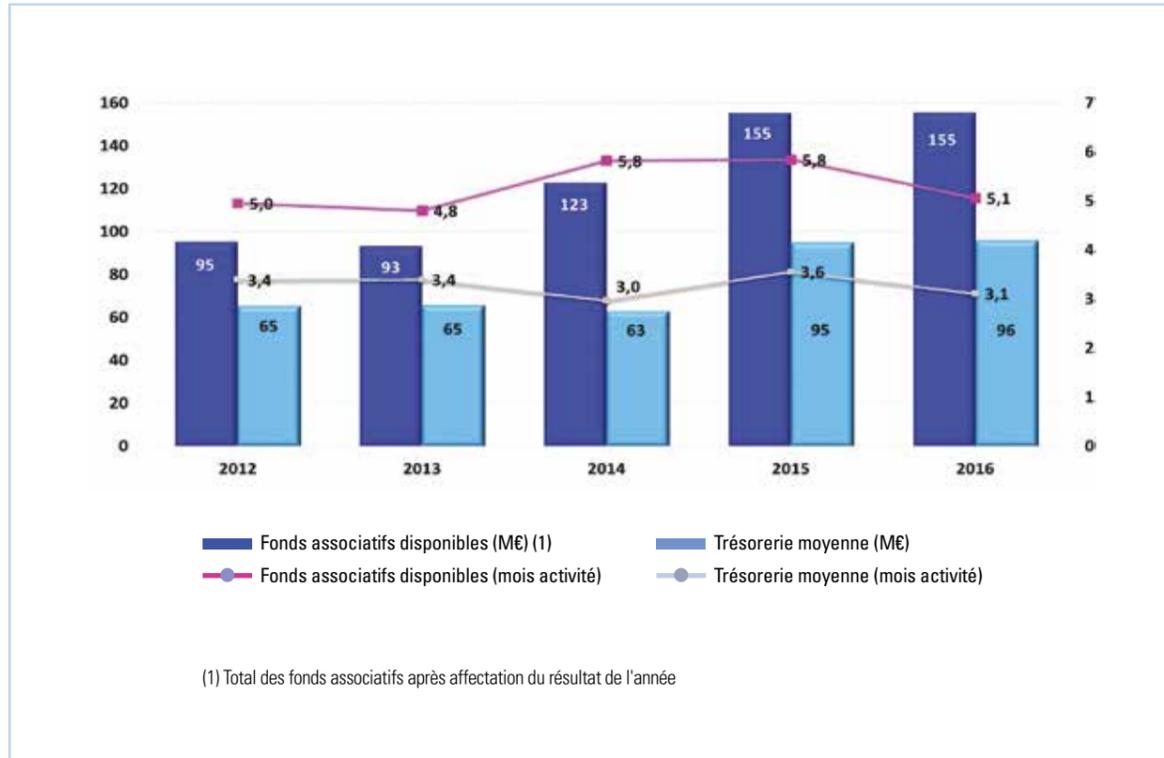
COMPOSITION DES EMPLOIS COMBINÉS (en %)



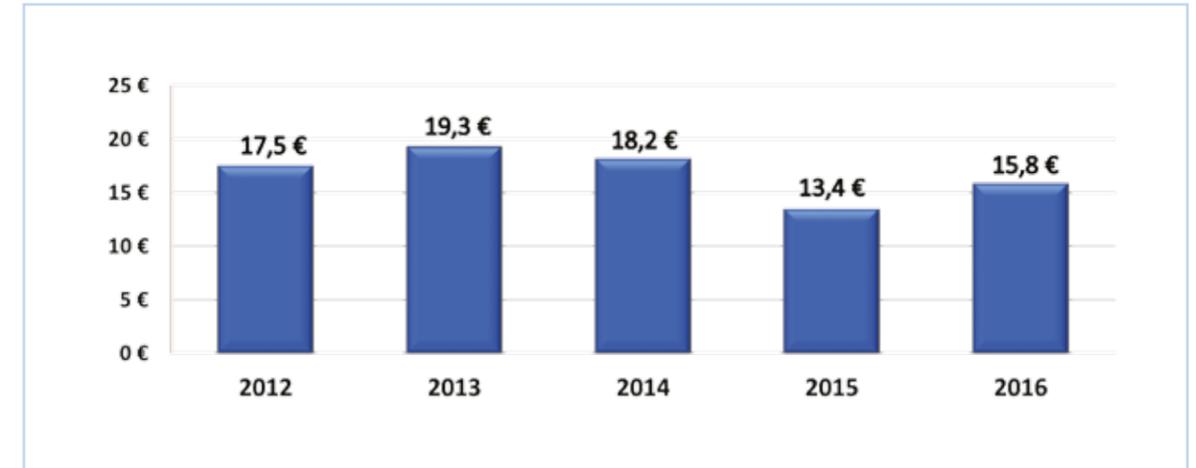
ORIGINE DES RESSOURCES COMBINÉES (en %)



FONDS ASSOCIATIFS DISPONIBLES ET TRÉSORERIE MOYENNE (en millions d'euros)



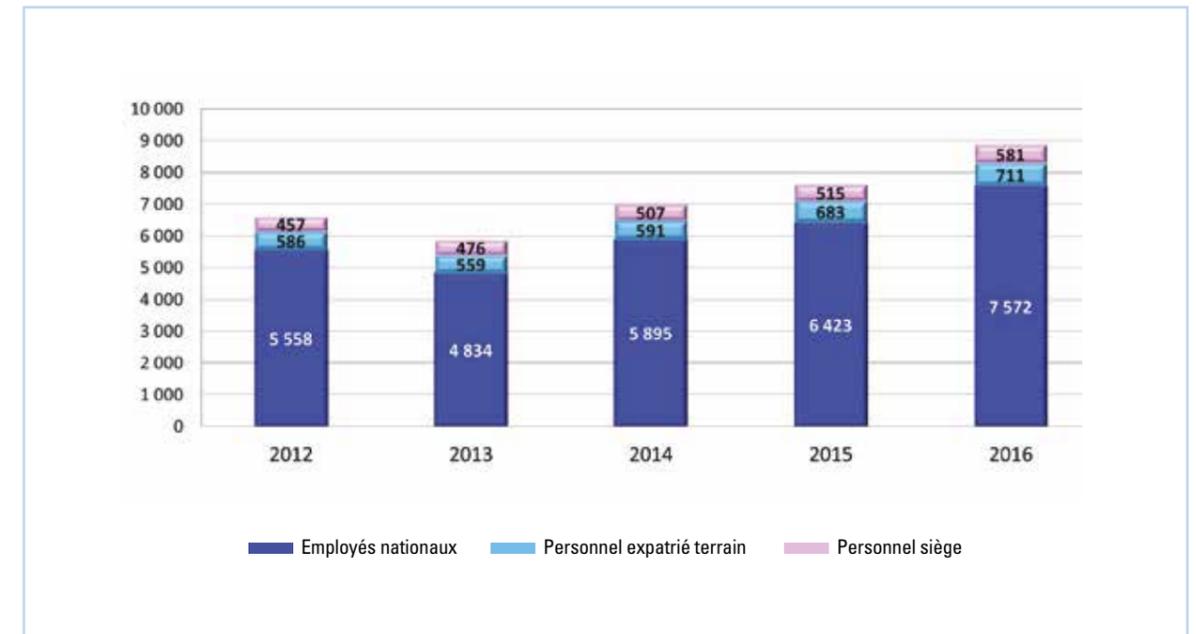
COÛT DE LA RECHERCHE DE FONDS PRIVÉS



COÛT DE L'APPEL À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC



EFFECTIFS MOYENS ANNUELS



DELOITTE & ASSOCIES
185, avenue du Général de Gaulle
92524 Neuilly-sur-Seine

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Versailles

ERNST & YOUNG Audit
1/2, place des Saisons
92400 Courbevoie - Paris-La Défense 1
S.A.S. à capital variable

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Versailles

Médecins Sans Frontières

Exercice clos le 31 décembre 2016

Rapport des commissaires aux comptes
sur les comptes annuels

Aux Adhérents,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association Médecins Sans Frontières, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le trésorier. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Compte d'emploi des ressources

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre association, nous avons vérifié que les modalités retenues pour l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources, décrites dans la note 5 de l'annexe, font l'objet d'une information appropriée, sont conformes aux dispositions du règlement CRC n°2008-12 du Comité de la Réglementation Comptable et ont été correctement appliquées.

Estimations comptables

Votre association constitue des provisions pour risques, tel que cela est décrit dans la note 2.12 de l'annexe. Sur la base des éléments disponibles à ce jour, notre appréciation des provisions s'est fondée sur l'analyse des processus mis en place par votre association pour identifier et évaluer les risques, ainsi que sur l'examen des états de synthèse de ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du trésorier et dans les documents adressés aux adhérents sur la situation financière et les comptes annuels.

Neuilly-sur-Seine et Paris-La Défense, le 29 mai 2017

Les Commissaires aux Comptes

DELOITTE & ASSOCIES

ERNST & YOUNG Audit

Jean-Pierre Vercamer

Bruno Bizet

Bilan MSF Association au 31 décembre 2016

en euros	ACTIF				en euros	PASSIF	
	Brut	Amort.	Net 2016	Net 2015		2016	2015
Concessions/Licences	1 993 058	1 502 584	490 474	411 867			
Immobilisations en cours	1 146 363		1 146 363	1 146 363	Fonds statutaires	15 000	15 000
Immobilisations incorporelles	3 139 421	1 502 584	1 636 837	1 558 231	Fonds de réserve	33 625 274	23 723 741
					Fonds de générosité publique	110 353 094	90 083 163
Installations et divers aménagements	1 084 016	906 458	177 558	258 206	Fonds disponibles	143 978 368	113 806 904
Matériels, mobilier, informatique	2 710 106	1 765 789	944 317	893 607			
Autres immobilisations	872 805	840 623	32 182	75 605	Résultat	171 858	30 171 464
Immobilisations en cours	125 382		125 382		Total fonds propres	144 165 227	143 993 368
Immobilisations corporelles	4 792 309	3 512 870	1 279 439	1 227 419			
Titres de participation	1 003 758		1 003 758	1 003 758			
Créances sur participations et associations rattachées	45 026 469		45 026 469	23 837 771	TOTAL FONDS ASSOCIATIFS	144 165 227	143 993 368
Dépôts et cautionnements	967 683		967 683	791 288			
Immobilisations financières	46 997 910		46 997 910	25 632 817	TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES	4 501 838	3 806 387
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	54 929 640	5 015 454	49 914 186	28 418 467	TOTAL FONDS DEDIÉS	159 099	945 118
Stock de matières et autres approvisionnements	544 448		544 448	160 589	Soldes créditeurs de banque		12 571
Financements à recevoir	5 424 122		5 424 122	1 379 054	Dettes Groupe MSF France	11 928 776	2 527 785
Legs à recevoir	801 061		801 061	190 557	Dettes autres sections MSF	6 342 717	5 083 841
Créances Clients Groupe MSF France	3 612 605		3 612 605	1 730 271	Dettes fournisseurs	4 932 240	3 397 964
Créances sur autres sections MSF	19 409 027		19 409 027	3 475 373	Dettes fiscales et sociales	14 535 183	12 223 734
Clients et comptes rattachés	25 788		25 788	64 350	Indemnités à payer	25 939	456 788
Autres créances	700 431	2 576	697 856	701 900	Autres dettes	10 707	455
Créances brutes	29 973 034	2 576	29 970 458	7 541 506	Dettes	37 775 561	23 703 137
Valeurs mobilières de placement	30 098 196		30 098 196	60 745 793			
Banques et CCP	60 374 230		60 374 230	65 902 799	Ecarts de conversion passif	59 605	1 866 502
Soldes trésorerie missions	9 957 169		9 957 169	7 617 180	Financements perçus d'avance	75 928	693 519
Caisses	155 326		155 326	72 084	Comptes de régularisation	135 533	2 560 021
Dons à l'encaissement	1 596 724		1 596 724	1 688 757			
Disponibilités	72 083 449		72 083 449	75 280 821	TOTAL PASSIF EXIGIBLE	37 911 094	26 263 159
Ecarts de conversion actif	164 531		164 531	53 807			
Charges constatées d'avance	3 961 988		3 961 988	2 807 049	TOTAL PASSIF	186 737 258	175 008 032
Comptes de régularisation	4 126 519		4 126 519	2 860 856	Engagements reçus*		9 121 013
					Engagements donnés*	4 828 804	4 227 879
TOTAL ACTIF CIRCULANT	136 825 647	2 576	136 823 071	146 589 565			
TOTAL ACTIF	191 755 288	5 018 030	186 737 258	175 008 032			

*les engagements reçus et donnés sont détaillés en annexes

Compte de résultat MSF Association au 31 décembre 2016

	en euros		en euros		
Charges	2016	2015	Produits	2016	2015
Médicaments et matériel médical	32 072 548	31 632 515	Dons collectés auprès du public	63 588 442	61 600 993
Nourriture	4 096 247	2 239 301	Dons organismes privés	177 290 611	172 479 897
Matériel logistique et sanitation	12 338 008	11 021 966	Cotisations	29 290	28 952
Équipement et matériel	6 590 710	5 171 452	Libéralités	9 677 545	7 227 349
Matières, fournitures et petit matériel	3 418 119	3 415 153	Dons privés	250 585 889	241 337 191
Études et prestations incorporées	8 584 132	6 258 719			
Achats pour revente	205 539	185 140	Produits solidaires	489 986	476 445
Variation de stocks de matières & autres appros	-383 039	242 913	Livres		20
Achats de matières & autres appros	66 922 265	60 167 158	Guides médicaux et logistique	305 484	511 082
			Autres	180	442
Prestations de services diverses	9 222 845	9 542 976	Ventes de produits	795 650	987 989
Loyers et charges locatives	14 400 469	11 440 382			
Location de matériel	2 496		Extérieur	5 769	5 930
Entretien, maintenance et réparations	5 182 122	4 665 474	Prestations de services	5 769	5 930
Assurances	569 076	404 147			
Documentation	409 052	144 805	Financements UE	36 935	2 059 490
Honoraires	2 520 622	971 406	Autres financements	8 087 020	10 519 713
Information/publications	2 119 038	1 266 639	Subventions institutionnelles	8 123 955	12 579 203
Transports	15 500 279	14 798 154			
Déplacements et frais de mission	14 963 032	14 663 732	Financements et subventions d'exploitation	1 450 000	1 250 000
Frais de représentation	581 571	561 640	Produits des activités annexes	29 803	38 491
Frais postaux et de télécommunication	4 286 452	4 287 337	Autres produits de gestion courante	14 809 221	12 541 130
Frais bancaires et assimilés	631 779	504 859	Reprises sur provisions, dépréciations (amortissement) et transfert de charges	2 171 367	271 529
Subventions d'exploitation	5 565 232	2 248 830	Parrainages	62 585	57 805
Services extérieurs	75 954 065	65 500 381	Autres produits exploitation	18 522 976	14 158 955
Achats et services extérieurs	142 876 329	125 667 539			
			PRODUITS D'EXPLOITATION	278 034 240	269 069 268
Impôts, taxes et versements assimilés	3 304 810	2 739 831	Produits des créances		9 020
			Produits des placements	538 485	638 913
Salaires	30 042 153	25 332 300	Intérêts des comptes rémunérés	8 684	29 137
Indemnités	7 831 937	7 062 549	Produits de change	6 208 745	6 197 851
Charges sociales et assurances	15 118 592	13 481 575	Reprises sur prov., dépréciations et transf. de charges	300 228	
Charges de personnel France	52 992 681	45 876 424	PRODUITS FINANCIERS	7 056 143	6 874 922
Charges de personnel national	70 955 475	57 299 802	Produits exceptionnels	837 912	712 335
Salaires et charges facturés	11 082 768	8 471 385	PRODUITS EXCEPTIONNELS	837 912	712 335
Autres charges de personnel	11 082 768	8 471 385	TOTAL PRODUITS	285 928 294	276 656 525
Charges de personnel	135 030 924	111 647 610	Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	857 018	339 572
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	3 354 433	2 615 248	RÉSULTAT NÉGATIF	0	0
			TOTAL GÉNÉRAL	286 785 313	276 996 097
CHARGES D'EXPLOITATION	284 566 496	242 670 228			
Agios	144	295	Evaluation des contributions volontaires en nature		
Pertes de change	1 724 034	3 140 190	Bénévolat	non valorisé	non valorisé
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	168 177	53 807	Dons en nature	non valorisé	non valorisé
CHARGES FINANCIERES	1 892 356	3 194 292	Prestations en nature	1 923 066	2 121 732
Charges exceptionnelles	83 603	102 845	TOTAL	1 923 066	2 121 732
CHARGES EXCEPTIONNELLES	83 603	102 845			
TOTAL CHARGES	286 542 454	245 967 365			
Engagements à réaliser sur ressources affectées	71 000	857 268			
RÉSULTAT POSITIF	171 858	30 171 464			
TOTAL GÉNÉRAL	286 785 313	276 996 097			
Evaluation des contributions volontaires en nature					
Personnel bénévole	non valorisé	non valorisé			
Secours en nature	non valorisé	non valorisé			
Mise à disposition gratuite de biens et services	1 923 066	2 121 732			
TOTAL	1 923 066	2 121 732			

La nature et la valorisation des contributions volontaires en nature sont détaillées en annexe

Compte d'emploi annuel des ressources MSF Association

	en euros		en euros		
EMPLOIS	Emplois de 2016	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2016	RESSOURCES	Ressources collectées sur 2016	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur 2016
			Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice		110 353 093
1. MISSIONS SOCIALES	256 810 445	194 599 399	1. RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC	214 618 440	214 618 440
1.1 Réalisées en France			1.1 Dons et legs collectés		
Actions réalisées directement	7 962 290	7 485 836	Dons manuels non affectés	64 302 242	
Versements à d'autres organismes agissant en France	85 000	74 740	Dons manuels affectés	988 669	
1.2 Réalisées à l'étranger			Legs et autres libéralités non affectés	9 677 545	
Actions réalisées directement	247 819 504	186 209 074	1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité publique	139 649 984	
Versements à un organisme central ou d'autres organismes	943 651	829 748			
2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	12 456 929	10 831 897	2. AUTRES FONDS PRIVÉS	37 907 615	
2.1 Frais d'appel à la générosité publique	11 752 571	10 290 435	3. SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	8 123 955	
2.2 Frais de recherche des autres fonds privés	586 746	513 505	4. AUTRES PRODUITS	23 074 156	
2.3 Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	117 612	27 957			
3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT	14 375 502	8 671 283			
I - Total emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat	283 642 876		I - Total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat	283 724 167	
II - Dotations aux provisions	2 899 578		II - Reprises des provisions	2 204 127	
III - Engagements à réaliser sur ressources affectées	71 000		III - Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	857 018	
			IV - Variation des fonds dédiés collectés auprès du public		786 018
IV - Excédent de ressources de l'exercice	171 858		V - Insuffisance de ressources de l'exercice		
V - TOTAL GENERAL	286 785 313	214 102 578	VI - TOTAL GENERAL	286 785 313	215 404 459
VI - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public		19 448 996			
VII - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public					
VIII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		233 551 574	VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		233 551 574
			Solde des ressources collectées auprès du public non affectées et utilisées en fin d'exercice		92 205 978



Fondation Médecins Sans Frontières

Exercice clos le 31 décembre 2016

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Aux Administrateurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par le comité de direction, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la Fondation Médecins Sans Frontières, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le trésorier. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.



II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance l'élément suivant :

Compte d'emploi des ressources

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre fondation, nous avons vérifié que les modalités retenues pour l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources décrites dans la note 5 de l'annexe font l'objet d'une information appropriée, sont conformes aux dispositions du règlement CRC 2008-12 et ont été correctement appliquées.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport moral du président sur la situation financière et les comptes annuels.

Paris-La Défense, le 24 mai 2017

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG Audit

Bruno Bizet

Bilan Fondation MSF au 31 décembre 2016

en euros	ACTIF				en euros	PASSIF	
	Brut	Amort.	Net 2016	Net 2015		2016	2015
Concessions/Licences	32 087	32 087	0	0	Dotations initiales	806 584	806 584
Immobilisations incorporelles	32 087	32 087	0	0	Dotations statutaires	47 053	47 053
					Subventions d'investissement affectées à des biens renouvelables par la Fondation	1 646 775	1 546 775
					Réserves d'investissement	5 153 076	5 325 674
Terrains	3 349 452	0	3 349 452	3 347 613	Autres réserves	1 255 441	700 243
Constructions	9 530 325	3 354 568	6 175 757	6 436 022	Fonds disponibles	1 255 441	700 243
Installations et divers aménagements	4 985 008	2 007 116	2 977 892	2 853 263	Résultat	22 385	382 600
Matériel, mobiliers, informatique	8 129	8 129	0	0	Total fonds propres sans droit de reprise	8 931 314	8 808 929
Immobilisations en cours	0	0	0	13 016	Subventions d'invest. affectées à des biens non renouvelables par la Fondation	129 637	168 305
Immobilisations corporelles	17 872 913	5 369 813	12 503 101	12 649 914	Total autres fonds propres	129 637	168 305
					TOTAL FONDS PROPRES	9 060 951	8 977 234
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	17 905 001	5 401 900	12 503 101	12 649 914	TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES	0	0
					TOTAL FONDS DÉDIÉS	20 000	0
Créances Clients Groupe MSF	3 524 317	0	3 524 317	3 721 348	Emprunts et dettes assimilées	6 000 000	6 000 000
Créances sur autres sections MSF	0	0	0	43 282	Dettes Groupe MSF	3 731 674	3 160 791
Autres créances	123 848	0	123 848	11 791	Dettes fournisseurs	248 329	65 135
Créances brutes	3 648 165	0	3 648 165	3 776 421	Dettes fiscales et sociales	200 885	241 294
Valeurs de placement	396 178	0	396 178	1 408 282	Autres dettes	0	4 751
Banques et CCP	2 512 796	0	2 512 796	391 511	Dettes	10 180 889	9 471 971
Dons à l'encaissement	139 329	0	139 329	150 248			
Disponibilités	2 652 125	0	2 652 125	541 760			
Ecart de conversion actif	49	0	49	0			
Charges constatées d'avance	62 222	0	62 222	72 830			
Comptes de régularisation	62 271	0	62 271	72 830			
TOTAL ACTIF CIRCULANT	6 758 739	0	6 758 739	5 799 292	TOTAL PASSIF EXIGIBLE	10 180 889	9 471 971
TOTAL ACTIF	24 663 740	5 401 900	19 261 840	18 449 205	TOTAL PASSIF	19 261 840	18 449 205
Engagements reçus*			0	100 000	Engagements donnés*	0	100 000

*les engagements reçus et donnés sont détaillés en annexe

Compte de résultat Fondation MSF au 31 décembre 2016

en euros	en euros		en euros	
	2016	2015	2016	2015
Charges			Produits	
Equipement et matériel	2 643	0	Dons collectés auprès du public	3 337 305
Achats pour revente	13	0	Dons organismes privés	22 523
Achats de matières & autres approvisionnements	2 656	0	Libéralités	0
			Dons privés	3 359 828
Prestations de services diverses	172 316	36 890		2 991 311
Loyers et charges locatives	17 238	21 404	Groupe MSF France	160 068
Entretien, maintenance et réparations	1 117	694	Prestations de services	160 068
Assurances	16 666	20 894		
Documentation	771	0	Produits des activités annexes	2 090
Honoraires	20 178	86 775	Autres produits de gestion courante	76 777
Informations/publications	125 612	90 208	Reprises sur provisions, dépréciations (amortissement) et transfert de charges	75 764
Déplacements et frais de mission	21 252	12 997	Autres produits exploitation	154 631
Frais de représentation	753	482		238 356
Frais postaux et de télécommunication	55 627	43 888		
Frais bancaires et assimilés	4 848	3 593		
Subventions d'exploitation	1 628 174	1 316 500		
Services extérieurs	2 064 553	1 634 326		
Achats et services extérieurs	2 067 209	1 634 326		
Impôts, taxes et versements assimilés	88 092	74 641		
Salaires	506 454	485 586		
Charges sociales et assurances	232 656	221 612		
Charges de personnel France	739 110	707 198		
Salaires et charges refacturés	133 117	140 383		
Autres charges de personnel	133 117	140 383		
Charges de personnel	872 227	847 582		
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	643 996	591 907		
CHARGES D'EXPLOITATION	3 671 524	3 148 456	PRODUITS D'EXPLOITATION	3 674 527
Pertes de change	187	48	Intérêts des comptes rémunérés	1 185
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	0	0	Produits de change	0
			Reprises sur prov., dépréciations, et transf. de charges	0
CHARGES FINANCIÈRES	187	48	PRODUITS FINANCIERS	1 185
Charges exceptionnelles	389	13 649	Produits exceptionnels	106
			Reprises sur subv / investissements	38 668
CHARGES EXCEPTIONNELLES	389	13 649	PRODUITS EXCEPTIONNELS	38 774
TOTAL CHARGES	3 672 100	3 162 152	TOTAL PRODUITS	3 714 486
Engagements à réaliser sur ressources affectées	20 000	0	Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	0
RÉSULTAT POSITIF	22 385	382 600	RÉSULTAT NÉGATIF	0
TOTAL GÉNÉRAL	3 714 486	3 544 753	TOTAL GÉNÉRAL	3 714 486

Compte d'emploi annuel des ressources Fondation MSF

EMPLOIS	en euros		RESSOURCES	en euros	
	Emplois de 2016	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2016		Ressources collectées sur 2016	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur 2016
			Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice		660 832
1. MISSIONS SOCIALES	3 036 434	2 297 522	1. RESSOURCES COLLECTÉES AUPRES DU PUBLIC	3 337 305	3 337 305
1.1 Réalisées en France			1.1 Dons et legs collectés		
Actions réalisées directement	1 586 434	847 522	Dons manuels non affectés	3 288 935	
Versements à d'autres organismes agissant en France	1 450 000	1 450 000	Dons manuels affectés	48 370	
			Legs et autres libéralités non affectés	-	
1.2 Réalisées à l'étranger			1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité publique		
Actions réalisées directement	-	-			
Versements à un organisme central ou d'autres organismes	-	-			
2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	391 950	391 950	2. AUTRES FONDS PRIVÉS	22 523	
2.1 Frais d'appel à la générosité publique	391 935	391 935	3. SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	-	
2.2 Frais de recherche des autres fonds privés	15	15	4. AUTRES PRODUITS	354 657	
2.3 Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	-	-			
3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT	243 717	149 657			
I - Total emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat	3 672 100		I - Total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat	3 714 486	
II - Dotations aux provisions	-		II - Reprises des provisions	-	
III - Engagements à réaliser sur ressources affectées	20 000		III - Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	-	
			IV - Variation des fonds dédiés collectés auprès du public	-	20 000
IV - Excédent de ressources de l'exercice	22 385		V - Insuffisance de ressources de l'exercice		
V - TOTAL GENERAL	3 714 486	2 839 128	VI - TOTAL GÉNÉRAL	3 714 486	3 317 305
VI - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public					
VII - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public					
VIII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		2 839 128	VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		2 839 128
			Solde des ressources collectées auprès du public non affectées et utilisées en fin d'exercice		1 139 009

Médecins Sans Frontières Logistique MSF Logistique

Exercice clos le 31 décembre 2016

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Aux Membres,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association MSF Logistique, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Bilan MSF Logistique au 31 décembre 2016

II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Votre société constitue des dépréciations des stocks selon les modalités décrites dans la note D « Stocks de marchandises » de l'annexe.

Nous avons procédé à l'appréciation de l'approche retenue, décrite dans la note D « Stocks de marchandises » de l'annexe sur la base des éléments disponibles à ce jour, et mis en œuvre des tests pour vérifier par sondages l'application de cette approche.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du trésorier et le rapport moral du président et dans les documents adressés aux membres de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

Paris-La Défense, le 19 mai 2017

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG Audit

Anne Ramonda

en euros	ACTIF				en euros	PASSIF	
	Brut	Amort.	Net 2016	Net 2015		2016	2015
Concessions / Licences / Brevets	1 688 649	1 160 335	528 314	170 318	Fond associatif	630 195	630 195
Immobilisations incorporelles en cours	569 416	0	569 416	470 862	Report à nouveau	8 198 347	6 623 112
Immobilisations incorporelles	2 258 064	1 160 335	1 097 729	641 180	Résultat de l'exercice	-182 159	1 575 235
Matériel et Installations	2 018 565	1 310 480	708 085	438 370	Subventions	0	0
Matériels, mobilier, informatique	756 603	555 756	200 847	142 532			
Matériel de transport	49 997	49 997	0	471			
Immobilisations corporelles	2 825 165	1 916 233	908 932	581 372			
Créances sur participations	0	0	0	0			
Dépôts et cautionnements versés	149 339	0	149 339	26 850			
Immobilisations financières	149 339	0	149 339	26 850			
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	5 232 569	3 076 568	2 156 001	1 249 402	TOTAL FONDS PROPRES	8 646 382	8 828 542
					TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES	118 810	112 804
Stocks de marchandises	22 066 022	434 284	21 631 738	17 749 750	Dépôt et cautionnements reçus	4 288	5 200
Créances sections MSF	8 829 164		8 829 164	12 161 854	Dettes Groupe MSF	12 882 055	11 164 277
Créances autres clients	487 863	2 992	484 871	243 409	Dettes sections MSF	207 573	313 010
Avances et acomptes versés sur commande	323 837		323 837	213 718	Avances et acompte reçus sur commande	4 628 372	2 580 530
Autres créances	152 179		152 179	175 283	Fournisseurs et comptes rattachés	9 705 493	13 804 020
Disponibilités	3 551 648		3 551 648	5 311 026	Dettes fiscales et sociales	1 902 533	1 432 425
Charges constatées d'avance	948 036		948 036	1 235 227			
Différence de conversion-actif	79 740		79 740	12 804			
TOTAL ACTIF CIRCULANT	36 438 489	437 277	36 001 212	37 103 071	Autres Dettes	60 356	82 080
					Produits constatés d'avance	421	5 337
					Différence de conversion Passif	930	24 248
TOTAL ACTIF	41 671 058	3 513 845	38 157 213	38 352 472	TOTAL PASSIF EXIGIBLE	29 392 021	29 411 127
					TOTAL PASSIF	38 157 213	38 352 472

en euros		en euros			
Charges	2016	2015	Produits	2016	2015
Médicaments et matériel médical	56 686 070	49 573 826	Groupe MSF	29 947 842	29 068 382
Nourriture	2 405 904	1 933 727	Autres MSF	48 258 029	41 527 632
Matériel logistique et sanitation	6 870 231	8 598 205	Extérieur	2 398 247	2 760 481
Équipement et matériel	4 503 120	4 543 887	Ventes de marchandises	80 604 118	73 356 495
Matières, fournitures et petit matériel	911 540	966 102			
Documentation	28 849	48 537			
Transport et frais sur achats	1 567 712	2 768 781			
Achats de marchandises	72 973 426	68 433 065			
Variation de stocks de marchandises	-3 972 638	-3 958 008	Groupe MSF	10 080 931	9 667 794
			Autres MSF	23 960 626	23 720 175
Achats de fret	33 276 851	31 105 382	Extérieur	187 937	142 580
			Ventes de fret	34 229 495	33 530 548
Achats stockés de marchandises	102 277 640	95 580 440		114 833 612	106 887 044
Équipement et matériel	136 788	94 379			
Matières, fournitures et petit matériel	208 651	212 212			
Achats de matières & autres appros	345 438	306 590			
			Groupe MSF	225 052	160 789
Prestations de services diverses	861 389	864 479	Autres MSF	66 744	66 744
Loyers et charges locatives	405 605	275 498	Extérieur	29 519	28 282
Location de matériel	142 775	107 118	Prestations de services	321 314	255 815
Entretien, maintenance et réparations	656 487	503 218			
Assurances	85 763	80 668			
Documentation	20 270	15 470			
Honoraires	644 314	417 174			
Informations/publications	106 582	43 407	Subventions collectivités	1 750	15 000
Transports	59 443	600	Autres produits de gestion courante	1 036 132	786 524
Déplacements et frais de mission	178 783	158 389	Reprises sur provisions, dépréciations (et amort.), et transf. de charges	343 634	445 210
Frais de représentation	112 533	40 828	Autres produits d'exploitation	1 381 516	1 246 734
Frais postaux et de télécommunication	95 716	68 839			
Frais bancaires	11 253	8 867			
Services extérieurs	3 380 913	2 584 553			
Achats et services extérieurs	3 726 352	2 891 143			
Impôts, taxes et versements assimilés	864 638	777 801			
Salaires	5 991 442	4 687 002			
Charges sociales	2 850 215	2 254 584			
Charges de personnel France	8 841 656	6 941 586			
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	858 648	620 659			
CHARGES D'EXPLOITATION	116 568 933	106 811 629	PRODUITS D'EXPLOITATION	116 536 443	108 389 593
Agios	66 468	9 020	Intérêts des comptes rémunérés	12 430	11 644
Perte de change	363 165	702 978	Produits de change	281 312	260 145
			Escomptes obtenus	-	536
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	78 810	12 804	Reprises sur prov., dépréciations, et transf. de charges	12 804	29 667
CHARGES FINANCIERES	508 443	724 802	PRODUITS FINANCIERS	306 545	301 992
Charges exceptionnelles	284 832	95 617	Produits exceptionnels	277 061	280 697
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	-	-	Reprises sur prov., dépréciations, et transf. de charges	60 000	235 000
CHARGES EXCEPTIONNELLES	284 832	95 617	PRODUITS EXCEPTIONNELS	337 061	515 697
TOTAL CHARGES	117 362 208	107 632 048	TOTAL PRODUITS	117 180 049	109 207 283
RÉSULTAT POSITIF	-	1 575 235	RÉSULTAT NÉGATIF	182 159	-
TOTAL GÉNÉRAL	117 362 208	109 207 283	TOTAL GÉNÉRAL	117 362 208	109 207 283

Epicentre

Exercice clos le 31 décembre 2016

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Aux Membres,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association Epicentre, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le trésorier. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du trésorier et dans les documents adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels.

Paris-La Défense, le 24 mai 2017

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG Audit

Bruno Bizet

Bilan Epicentre au 31 décembre 2016

en euros	ACTIF				en euros	PASSIF	
	Brut	Amort.	Net 2016	Net 2015		2016	2015
Concessions/Licences	153 180	110 225	42 955	40 424	Autres réserves	74 455	12 565
Immobilisations incorporelles	153 180	110 225	42 955	40 424	Fonds disponibles	74 455	12 565
Installations et divers aménagements	1 592	1 592	0	0	Résultat	52 972	61 890
Matériels, mobilier, informatique	161 066	118 226	42 839	49 293	Total fonds propres	127 427	74 455
Autres immobilisations	21 947	12 707	9 240	11 903	Total autres fonds associatifs	0	0
Immobilisations corporelles	184 604	132 525	52 079	61 196	TOTAL FONDS ASSOCIATIFS	127 427	74 455
Titres de participations	496		496	496	TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES	3 091	1 684
Dépôts et cautionnements	8 204		8 204	3 829	Dettes financières sur Groupe MSF	12 539 870	4 590 783
Immobilisations financières	8 700		8 700	4 325	Dettes autres sections MSF	389 426	300 996
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	346 484	242 750	103 734	105 946	Dettes fournisseurs	189 015	345 372
Financements à recevoir	615 264		615 264	214 165	Dettes fiscales et sociales	1 222 065	1 196 737
Créances Clients Groupe MSF	7 349 174		7 349 174	0	Autres dettes	6 001	16 317
Créances sur autres sections MSF	5 723 241		5 723 241	5 896 754	Dettes	14 346 376	6 450 205
Clients et comptes rattachés	188 617		188 617	73 558	Financements perçus d'avance	112 876	117 114
Autres créances	87 187		87 187	55 463	Ecarts de conversion passif	3 342	384
Créances brutes	13 963 483		13 963 483	6 239 941	Comptes de régularisation	116 218	117 498
Banques et CCP	348 870		348 870	113 887	TOTAL PASSIF EXIGIBLE	14 462 594	6 567 703
Soldes trésorerie missions	167 192		167 192	180 118	TOTAL PASSIF	14 593 111	6 643 842
Caisses	6 030		6 030	2 874	Engagements reçus*	0	3 285 200
Disponibilités	522 092		522 092	296 880	Engagements donnés*	0	3 285 200
Ecarts de conversion actif	3 091		3 091	1 076			
Charges constatées d'avance	712		712	0			
Comptes de régularisation	3 802		3 802	1 076			
TOTAL ACTIF CIRCULANT	14 489 377		14 489 377	6 537 897			
TOTAL ACTIF	14 835 862	242 750	14 593 111	6 643 842			

*les engagements reçus et donnés sont détaillés en annexe

Compte de résultat Epicentre au 31 décembre 2016

	en euros		en euros	
	2016	2015	2016	2015
Charges			Produits	
Médicaments et matériel médical	867 950	1 136 524	Dons collectés auprès du public	6 627 0
Nourriture	49 784	70 542	Dons organismes privés	850 512 944 360
Matériel logistique et sanitation	133 044	119 790		
Équipement et matériel	255 178	184 792	Dons privés	857 138 944 360
Matières, fournitures et petit matériel	201 704	171 156		
Études et prestations incorporées	390 404	427 076		
Achats pour revente	300	0		
Variation de stocks de matières & autres appros	313	0		
Achats de matières & autres appros	1 898 677	2 109 880	Groupe MSF	4 042 764 3 144 742
Prestations de services diverses	195 346	158 250	Autres MSF	2 103 291 2 102 454
Loyers et charges locatives	864 159	1 009 203	Extérieur	393 550 158 197
Entretien, maintenance et réparations	909 466	594 006		
Assurances	115 338	63 612	Prestations de services	6 539 604 5 405 393
Documentation	9 041	7 123		
Honoraires	87 932	83 207		
Informations/publications	9 998	9 136		
Transports	518 319	331 242	Autres financements	397 183 447 430
Déplacements et frais de mission	907 647	777 014		
Frais de représentation	76 013	36 824	Subventions institutionnelles	397 183 447 430
Frais postaux et de télécommunication	227 812	197 359		
Subventions d'exploitation	7 483	5 512		
Frais bancaires et assimilés	115	0		
Services extérieurs	3 928 669	3 272 488	Financements et subventions d'exploitation	0 0
Achats et services extérieurs	5 827 346	5 382 369	Autres produits de gestion courante	8 032 227 7 249 779
			Autres produits d'exploitation	8 032 227 7 249 779
Impôts, taxes et versements assimilés	432 088	375 657		
Salaires	2 981 509	2 709 123		
Indemnités	1 610			
Charges sociales et assurances	1 450 270	1 267 067		
Charges de personnel France	4 433 389	3 976 190		
Charges de personnel national	3 246 937	2 809 484		
Salaires et charges refacturés	1 738 298	1 359 477		
Autres charges de personnel	1 738 298	1 359 477		
Charges de personnel	9 418 624	8 145 151		
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	64 126	52 264		
CHARGES D'EXPLOITATION	15 742 184	13 955 441	PRODUITS D'EXPLOITATION	15 826 152 14 046 963
Perte de change	43 489	49 757	Intérêts des comptes rémunérés	67
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	3 091	1 684	Produits de change	11 025 15 884
			Reprises sur prov., dépréciations et transf. de charges	1 684 7 302
CHARGES FINANCIÈRES	46 580	51 441	PRODUITS FINANCIERS	12 709 23 253
Charges exceptionnelles	23 264	136 985	Produits exceptionnels	26 139 19 667
			Reprises sur prov., dépréciations et transf. de charges	115 874
CHARGES EXCEPTIONNELLES	23 264	136 985	PRODUITS EXCEPTIONNELS	26 139 135 541
TOTAL CHARGES	15 812 028	14 143 867	TOTAL PRODUITS	15 865 000 14 205 757
RÉSULTAT POSITIF	52 972	61 890	RÉSULTAT NÉGATIF	0 0
TOTAL GÉNÉRAL	15 865 000	14 205 757	TOTAL GÉNÉRAL	15 865 000 14 205 757

Bilan EUP au 31 décembre 2016

en euros	ACTIF				en euros	PASSIF	
	Brut	Amort.	Net 2016	Net 2015		2016	2015
Films produits	3 267 726	3 267 726	0	0	Capital	8 000	8 000
Concessions / Licences	9 380	3 443	5 937	257	Réserve Légale	800	800
Immobilisations en cours	0		0	2 390	Report à nouveau	229	229
Immobilisations incorporelles	3 277 106	3 271 169	5 937	2 647	Fonds disponibles	1 029	1 029
Matériels, mobilier, informatique	97 670	36 459	61 211	11 126			
Autres immobilisations	34 018	23 926	10 093	9 837			
Immobilisations corporelles	131 689	60 385	71 304	20 963			
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	3 408 795	3 331 554	77 240	23 610	TOTAL CAPITAUX PROPRES	9 029	9 029
Stock de marchandises	244		244	116	TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES	-	-
Créances Clients Groupe MSF	72 811		72 811	351 507			
Créances sur autres sections MSF	0		0	-	Dettes Groupe MSF	683	239 553
Clients et comptes rattachés	1 756		1 756	26 375	Dettes autres sections MSF	0	
Autres créances	3 115		3 115	5 527	Dettes fournisseurs	5 953	3 121
Créances brutes	77 681		77 681	383 409	Dettes fiscales et sociales	158 714	169 912
					Autres dettes	5	
Banques et CCP	17 002		17 002	13 292	Dettes	165 355	412 586
Disponibilités	17 002		17 002	13 292			
Charges constatées d'avance	2 217		2 217	1 189	Ecart de conversion passif	0	
Comptes de régularisation	2 217		2 217	1 189	Comptes de régularisation	0	
TOTAL ACTIF CIRCULANT	97 144		97 144	398 006	TOTAL PASSIF EXIGIBLE	165 355	412 586
TOTAL ACTIF	3 505 938	3 331 554	174 384	421 615	TOTAL PASSIF	174 384	421 615

Compte de résultat EUP au 31 décembre 2016

	en euros		en euros		
Charges	2016	2015	Produits	2016	2015
Equipement et matériel	3 494	4 210	Groupe MSF	445 599	336 470
Matières, fournitures et petit matériel	2 115	893	Autres MSF	4 900	-
Variation de stocks de matières & autres appros	-129	690	Extérieur	400	900
Achats de matières & autres appros	5 481	5 792	Prestations de services	450 899	337 370
Prestations de services diverses	1 650	60 300			
Loyers et charges locatives	19 887	21 228			
Entretien, maintenance et réparations	2 425	-			
Assurances	1 045	1 045			
Documentation	674	15			
Honoraires	11 920	16 499			
Déplacements et frais de mission	4 696	5 563	Financements et subventions d'exploitation		134 282
Frais de représentation		40	Production immobilisée	219 531	164 949
Frais postaux et de télécommunication	2 013	1 527	Production en cours	-2 390	-7 705
Frais bancaires et assimilés	270	244	Autres produits de gestion courante	27	217
Services extérieurs	44 581	106 459			
Achats et services extérieurs	50 061	112 251	Autres produits d'exploitation	217 168	291 744
Impôts, taxes et versements assimilés	5 547	6 206			
Salaires	224 074	204 026			
Charges sociales et assurances	120 418	109 030			
Charges de personnel France	344 492	313 056			
Salaires et charges refacturés	25 976	25 719			
Autres charges de personnel	25 976	25 719			
Charges de personnel	370 468	338 775			
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	237 975	171 502			
CHARGES D'EXPLOITATION	664 052	628 734	PRODUITS D'EXPLOITATION	668 068	629 113
Pertes de change	6	14	Produits de change	-	-
CHARGES FINANCIERES	6	14	PRODUITS FINANCIERS	-	-
Charges exceptionnelles	4 010	478	Produits exceptionnels		112
CHARGES EXCEPTIONNELLES	4 010	478	PRODUITS EXCEPTIONNELS		112
TOTAL CHARGES	668 068	629 226	TOTAL PRODUITS	668 068	629 226
RÉSULTAT POSITIF	0	0	RÉSULTAT NÉGATIF	0	0
TOTAL GÉNÉRAL	668 068	629 226	TOTAL GÉNÉRAL	668 068	629 226

Bilan SCI Médecins Sans Frontières au 31 décembre 2016

en euros	ACTIF				en euros	PASSIF	
	Brut	Amort.	Net 2016	Net 2015		2016	2015
Frais d'établissement, droit au bail	11 155	11 155	0	0	Capital	8 000	8 000
Immobilisations incorporelles	11 155	11 155	0	0	Autres réserves	641 702	611 136
Terrains	45 360 993		45 360 993	2 080 993	Fonds disponibles	641 702	611 136
Constructions	2 890 574	2 163 973	726 601	779 549			
Installations et divers aménagements	1 602 375	1 390 662	211 714	277 240			
Immobilisations en cours	22 279 392		22 279 392	13 918			
Immobilisations corporelles	72 133 335	3 554 635	68 578 700	3 151 700			
Titres de participation	9 982		9 982	9 982	Résultat	-161 039	30 566
Immobilisations financières	9 982		9 982	9 982			
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	72 154 472	3 565 790	68 588 682	3 161 683	TOTAL CAPITAUX PROPRES	488 663	649 703
					TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES	0	0
Créances Groupe MSF France	0		0	42 696	Emprunts et dettes assimilées	55 115 668	
Autres créances	2 128		2 128	0	Dettes financières Groupe MSF France	13 371 650	2 545 067
Créances brutes	2 128		2 128	42 696	Dettes fournisseurs	132 925	42 069
					Dettes fiscales et sociales	2 270	4 057
Banques et CCP	503 586		503 586	29 833	Dettes	68 622 512	2 591 192
Disponibilités	503 586		503 586	29 833			
Charges constatées d'avance	16 780		16 780	6 683			
Comptes de régularisation	16 780		16 780	6 683			
TOTAL ACTIF CIRCULANT	522 493		522 493	79 212	TOTAL PASSIF EXIGIBLE	68 622 512	2 591 192
TOTAL ACTIF	72 676 965	3 565 790	69 111 175	3 240 895	TOTAL PASSIF	69 111 175	3 240 895

Compte de résultat SCI Médecins Sans Frontières au 31 décembre 2016

	en euros		en euros	
	2016	2015	2016	2015
Charges			Produits	
Equipement et matériel		571	Groupe MSF	462 470
Matières, fournitures et petit matériel	69 950	69 424		493 682
Achats de matières & autres appros	69 950	69 995	Prestations de services	462 470
Entretien, maintenance et réparations	219 157	176 172		
Assurances	3 440			
Documentation	107			
Honoraires	16 383	16 062		
Frais bancaires et assimilés	19	16		
Services extérieurs	239 106	192 250		
Achats et services extérieurs	309 055	262 245		
Impôts, taxes et versements assimilés	37 606	37 428		
Salaires et charges restructurés	8 583	5 529	Autres produits de gestion courante	3 220
Autres charges de personnel	8 583	5 529	Autres produits d'exploitation	3 220
Charges de personnel	8 583	5 529		
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	154 851	156 995		
CHARGES D'EXPLOITATION	510 096	462 197	PRODUITS D'EXPLOITATION	465 690
Intérêts sur emprunt	115 668			
CHARGES FINANCIÈRES	115 668	-	PRODUITS FINANCIERS	0
Charges exceptionnelles	966	1 338	Produits exceptionnels	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES	966	1 338	PRODUITS EXCEPTIONNELS	0
TOTAL CHARGES	626 730	463 536	TOTAL PRODUITS	465 690
RÉSULTAT POSITIF	0	30 566	RÉSULTAT NÉGATIF	161 040
TOTAL GÉNÉRAL	626 730	494 102	TOTAL GÉNÉRAL	626 730

Bilan SCI Sabin au 31 décembre 2016

en euros	ACTIF				en euros	PASSIF	
	Brut	Amort.	Net 2016	Net 2015		2016	2015
Immobilisations en cours	0		0	30 140	Capital	152	152
Immobilisations incorporelles	0		0	30 140	Autres réserves	140 142	116 773
Constructions	426 778	212 640	214 138	17 411	Fonds disponibles	140 142	116 773
Installations et divers aménagements	122 820	66 332	56 488	4 484	Résultat	8 800	23 369
Immobilisations en cours	0		0	46 095			
Immobilisations corporelles	549 598	278 972	270 626	67 990	TOTAL CAPITAUX PROPRES	149 095	140 295
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	549 598	278 972	270 626	98 130	TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES	-	-
Créances Clients Groupe MSF				53 662	Dettes financières sur groupe	167 710	
Créances brutes				53 662	Dettes fournisseurs	5 563	23 707
Banques et CCP	46 203		46 203	12 583	Dettes fiscales et sociales	0	905
Disponibilités	46 203		46 203	12 583	Dettes	173 273	24 612
Charges constatées d'avance	5 540		5 540	532			
Comptes de régularisation	5 540		5 540	532	TOTAL PASSIF EXIGIBLE	173 273	24 612
TOTAL ACTIF CIRCULANT	51 742		51 742	66 777	TOTAL PASSIF	322 368	164 907
TOTAL ACTIF	601 340	278 972	322 368	164 907			

Compte de résultat SCI Sabin au 31 décembre 2016

	en euros			en euros	
Charges	2016	2015	Produits	2016	2015
Matières, fournitures et petit matériel	11 170	10 769	Groupe MSF France	75 393	75 082
Achats de matières & autres appros	11 170	10 769	Prestations de services	75 393	75 082
Prestations de services diverses	107	0			
Entretien, maintenance et réparations	30 049	27 095			
Assurances	795	0			
Honoraires	4 049	2 264			
Frais bancaires et assimilés	9	9	Autres produits de gestion courante	1 383	0
Services extérieurs	35 009	29 368	Autres produits exploitation	1 383	0
Achats et services extérieurs	46 178	40 137			
Impôts, taxes et versements assimilés	4 309	4 271			
Salaires et charges refacturés	4 372	2 765			
Autres charges de personnel	4 372	2 765			
Charges de personnel	4 372	2 765			
Dotations aux amort., aux dépréciations et aux prov.	11 644	4 540			
CHARGES D'EXPLOITATION	66 503	51 713	PRODUITS D'EXPLOITATION	76 776	75 082
CHARGES FINANCIERES			PRODUITS FINANCIERS		
Charges exceptionnelles	1 473	0			
CHARGES EXCEPTIONNELLES	1 473	0	PRODUITS EXCEPTIONNELS		
TOTAL CHARGES	67 975	51 713	TOTAL PRODUITS	76 776	75 082
RÉSULTAT POSITIF	8 800	23 369	RÉSULTAT NÉGATIF	0	0
TOTAL GÉNÉRAL	76 776	75 082	TOTAL GÉNÉRAL	76 776	75 082



4

Les missions de l'association MSF

Principes généraux
de présentation 91

Synthèse financière
des opérations 92

Octobre 2016, Mer Méditerranée, sur le bateau Bourbon Argos • Photographe : **Borja Ruiz Rodriguez**
Un bébé libyen secouru par les équipes de MSF et du Bourbon Argos. Les opérations de recherche et de secours sont effectuées en étroite collaboration avec l'ONG allemande « Sea Watch ». Sur la période de navigation, malgré le mauvais temps et l'hiver proche, sept bateaux ont été repérés et secourus avec 814 personnes à bord, dont des femmes et de très jeunes enfants.

Les missions de l'association MSF

1. Principes généraux de présentation

1.1 Dépenses d'opérations par pays

Les dépenses d'opérations de l'association MSF sont présentées dans le paragraphe 2.1 par pays d'intervention et selon les principales natures de dépenses telles qu'explicitées ci-dessous.

- **Dépenses de personnel** : ce regroupement comprend tous les frais engagés par l'association liés aux acteurs de terrain expatriés ou locaux (éléments de rémunération, charges sociales et assurances, frais médicaux, frais de vie et de logement des équipes).
- **Dépenses médicales et nutrition** : ce poste recouvre les achats des missions en médicaments, vaccins et nourriture, en matériels et équipements médicaux et de laboratoire, ainsi que les dépenses liées aux structures médicales.
- **Logistique et sanitation** : sont compris sous cet intitulé les achats des missions en équipements et matériels logistiques et d'assainissement, en articles de secours non médicaux, ainsi que les travaux de construction et de réhabilitation entrepris.
- **Transport et stockage** : cette famille recense principalement les coûts liés à l'achat, la location et l'entretien des véhicules, au fret lié à l'approvisionnement des missions, et aux entrepôts de stockage.
- **Frais de déplacement** : ils comprennent les frais de déplacement des expatriés se rendant dans les pays d'intervention (transport, démarches administratives...), ainsi que les coûts du transport des équipes MSF sur les terrains.
- **Frais administratifs et fonctionnement** : cette catégorie recense les charges associées au fonctionnement général et administratif des missions, telles que les loyers, les équipements et dépenses de communication, les équipements et fournitures de bureaux, impositions diverses et frais financiers locaux, les charges exceptionnelles et les écarts de change constatés localement.

- **Autres dépenses (formation, dons...)** : la formation et l'appui local représentent les charges engagées pour l'organisation de formations, les dons en matériel, médicaments... accordés par MSF aux structures de santé sur le terrain.

Les dépenses d'opérations correspondant à l'activité épidémiologique d'Epicentre sur les missions de l'association sont isolées sur une ligne intitulée « Epicentre ». Une colonne met en évidence les versements à d'autres organismes, une autre intègre les dépenses d'opérations engagées pour le compte d'autres sections donnant lieu à refacturation.

1.2 Ressources affectées par pays

Les ressources affectées aux missions, présentées dans le paragraphe 2.2, proviennent des dons issus de la générosité publique affectés par les donateurs à des programmes particuliers, des financements affectés par des bailleurs institutionnels, des conventions de financement conclues avec les autres sections MSF et des autres ressources générées par les activités de terrain. Ces ressources sont présentées nettes de la part allouée au financement du support des missions fourni par le siège. Ce support opérationnel comprend la coordination des programmes, les services d'appui médical et logistique, l'activité du service de gestion financière des missions et le service des ressources humaines terrain. Cette part est déterminée de manière contractuelle pour les financements publics institutionnels, et représente, pour les financements des sections jusqu'à 15% des contributions hors fonds affectés par leurs donateurs. Les fonds affectés par les donateurs et les autres ressources générées sur le terrain sont entièrement alloués aux opérations concernées. Pour chaque pays, les dépenses nettes représentent le montant des opérations qui est financé par des ressources non affectées d'origine privée.

2. Synthèse financière des opérations

2.1 Détail des dépenses d'opérations (y compris engagements à réaliser sur ressources affectées)

en milliers d'euros

PAYS	Dépenses de personnel	Dépenses médicales et nutrition	Logistique et sanitation	Transport et stockage	Frais de déplacements	Frais administratifs et fonctionnement	Autres dépenses (formation, dons)	Total dépenses d'opérations réalisées en France et à l'étranger	Versements à d'autres organismes	Dépenses d'opérations pour le compte d'autres sections	Engagements à réaliser sur ressources affectées	Total
Afghanistan	1 982	662	175	111	176	223	0	3 329	0	0	0	3 329
Arménie	1 163	476	115	79	31	135	6	2 005	0	0	0	2 005
Burkina Faso	5	0	0	3	1	6	0	15	0	0	0	15
Burundi	72	40	47	67	20	61	0	306	0	0	0	306
Cambodge	480	1 180	26	15	51	92	2	1 846	0	0	0	1 846
Côte d'Ivoire	2 288	305	208	302	195	360	5	3 662	0	0	0	3 662
Ethiopie	1 058	141	112	251	101	329	4	1 998	0	0	0	1 998
France	2 980	122	2 746	365	69	536	31	6 849	0	0	0	6 849
Géorgie	946	795	20	87	37	202	189	2 276	0	0	0	2 276
Grèce	2 299	37	32	148	129	86	1 545	4 276	0	0	0	4 276
Haïti	4 082	1 357	237	442	230	502	0	6 851	0	0	0	6 851
Irak - Jordanie	10 445	5 249	1 144	757	504	4 371	11	22 482	0	0	0	22 482
Iran	853	131	11	17	37	129	0	1 177	0	0	0	1 177
Kenya	5 393	1 588	84	547	221	662	71	8 567	0	0	0	8 567
Liban	27	0	0	0	9	3	0	40	301	0	0	340
Liberia	2 993	523	150	289	190	546	13	4 704	0	0	0	4 704
Libye	1 927	1 015	236	1 573	343	626	176	5 895	0	0	0	5 895
Malawi	1 697	1 014	135	348	139	324	34	3 691	0	0	0	3 691
Mali	4 362	1 370	781	1 014	240	776	17	8 560	0	0	0	8 560
Niger	1 756	476	158	292	93	320	4	3 099	0	0	0	3 099
Nigeria	6 966	4 212	1 514	2 882	652	1 089	4	17 319	0	0	0	17 319
Ouganda	2 642	1 275	629	508	230	719	20	6 023	0	0	0	6 023
Pakistan	2 742	474	41	272	90	477	2	4 099	0	0	0	4 099
Palestine	3 085	539	74	398	80	285	2	4 463	0	0	0	4 463
Papouasie	1 951	481	111	337	221	518	5	3 625	0	0	0	3 625
Philippines	460	526	15	89	53	95	150	1 389	0	0	0	1 389
République Centrafricaine	6 288	2 554	1 276	3 002	669	1 231	27	15 047	0	0	0	15 047
République Dém. du Congo	7 086	2 032	725	1 035	541	1 426	73	12 916	0	0	0	12 916
Russie	892	515	1	8	65	99	9	1 590	0	0	0	1 590
Soudan du Sud	11 025	2 295	808	3 044	869	1 457	0	19 498	0	0	0	19 498
Syrie	1 947	1 804	115	328	116	371	808	5 489	0	0	0	5 489
Tchad	2 140	693	165	478	181	514	2	4 173	0	0	0	4 173
Yémen	9 652	2 879	415	3 039	411	1 025	10	17 429	0	0	0	17 429
Epicentre	1	6 058	0	0	7	0	0	6 066	0	0	0	6 066
Missions Diverses	1 043	853	23	18	203	620	42	2 803	0	7 494	71	10 369
TOTAL	104 729	43 672	12 331	22 143	7 203	20 215	3 264	213 557	301	7 494	71	221 423

2.2 Ressources affectées à des programmes

(y compris utilisation sur 2016 des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs)

en milliers d'euros

PAYS	Dons privés affectés France	Entreprises & autres organismes privés	Financements institutionnels et collectivités locales	Dons MSF Emirats	Dons MSF Australie	Dons MSF Japon	Dons MSF USA	Dons Autres sections MSF	Autres produits	Total financement des opérations	Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	Refacturation autres sections	Total	Dépenses nettes
Afghanistan	1	0	0	0	941	662	1 195	0	0	2 799	0	0	2 799	530
Arménie	0	0	828	0	90	662	329	0	56	1 965	0	0	1 965	41
Burkina Faso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15
Burundi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	306
Cambodge	0	0	0	0	308	172	660	0	9	1 149	0	0	1 149	697
Côte d'Ivoire	0	638	0	0	286	692	1 654	0	0	3 270	0	0	3 270	3 270
Ethiopie	0	0	0	0	286	1 029	0	0	0	1 316	0	0	1 316	682
France	30	53	0	0	0	1 559	2 024	1 000	0	4 666	0	0	4 666	2 182
Géorgie	0	0	1 254	0	0	0	412	0	0	1 666	0	0	1 666	610
Grèce	34	18	1	0	0	857	1 619	453	0	2 981	0	0	2 981	1 295
Haïti	153	50	0	0	530	695	2 438	1 000	1	4 866	0	0	4 866	1 984
Irak - Jordanie	7	994	0	170	3 129	3 481	10 669	1 000	144	19 594	0	0	19 594	2 888
Iran	0	0	0	0	570	0	0	0	0	570	0	0	570	607
Kenya	0	28	7700	0	1 708	864	2 772	0	95	6 237	0	0	6 237	2 330
Liban	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	340
Liberia	5	0	0	0	456	735	2 137	2	16	3 352	0	0	3 352	1 353
Libye	0	0	0	0	1 145	766	3 317	0	4	5 231	0	0	5 231	664
Malawi	2	92	1 358	0	348	0	349	0	0	2 150	0	0	2 150	1 541
Mali	9	62	35	0	1 392	1	4 654	1 000	0	7 153	0	0	7 153	1 407
Niger	50	31	193	0	522	735	781	0	17	2 329	0	0	2 329	770
Nigeria	368	32	939	0	2 841	2 271	7 945	600	105	14 737	0	0	15 102	2 217
Ouganda	4	0	663	0	582	1 033	2 548	0	0	4 830	0	0	4 830	1 193
Pakistan	0	0	0	0	1 180	881	1 665	0	0	3 726	0	0	3 726	373
Palestine	4	78	0	0	886	294	1 666	3	0	2 931	0	0	2 931	1 532
Papouasie	4	0	0	0	703	342	1 665	0	3	2 717	0	0	2 717	908
Philippines	0	0	0	0	0	0	0	399	0	399	857	0	1 256	132
République Centrafricaine	11	0	900	0	1 088	2 413	6 930	2 000	17	13 360	0	0	13 360	1 686
République Dém. du Congo	1	0	0	0	931	2 066	6 708	1 000	9	10 715	0	0	10 715	2 202
Russie	0	0	0	0	0	0	663	0	0	663	0	0	663	927
Soudan du Sud	0	5	503	0	2 125	2 389	8 878	2 000	425	16 325	0	0	16 325	3 173
Syrie	44	28	0	82	441	1 141	2 125	0	0	3 862	0	0	3 862	1 627
Tchad	0	25	590	0	472	0	1 858	0	0	2 946	0	0	2 946	1 227
Yémen	4	0	0	0	3 163	3 515	6 983	7	891	14 927	0	0	14 562	2 867
Epicentre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6 066
Missions Diverses	0	160	0	0	0	25	0	0	105	289	0	7 572	7 861	2 508
TOTAL	735	2 294	8 034	252	26 123	29 279	84 644	10 465	1 817	163 723	857	7 572	172 152	49 271

A propos de ce rapport

Ce rapport a été réalisé grâce au concours de nombreux intervenants que nous remercions pour leur collaboration.

Il est disponible sur www.msf.fr et sur demande, auprès de notre siège parisien.

Photos

Nous remercions Diana Zeyneb Alhindaw, Stefan Dold, Bruno Fert, Corentin Fohlen, Hadja Nantenin Dioumessy, Jean-Christophe Nougaret, André Quillien, Borja Ruiz Rodriguez, Mohammed Sanabani et Daro Sulakauri pour le prêt des photographies qui illustrent ce rapport.

Conception et réalisation graphique

Sophie De Vrée



A series of horizontal lines for writing, starting from the red line below the logo and continuing down the page.