Médecins Sans Frontières Logistique

MSF Logistique

Exercice clos le 31 décembre 2025

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

ERNST & YOUNG Audit

ERNST & YOUNG Audit
Tour First
TSA 14444
92037 Paris-La Défense cedex

Tél. : +33 (0) 1 46 93 60 00
www.ey.com/fr

Médecins Sans Frontières Logistique
MSF Logistique

Exercice clos le 31 décembre 2025

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Au Conseil d'Administration de l'association MSF Logistique,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association MSF Logistique relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note « 4.1 Changement de méthode comptable » de l'annexe des comptes annuels qui expose le changement de méthode comptable résultant de l'application du règlement ANC n° 2022-06.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du trésorier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant la gouvernance relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le trésorier.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 27 mai 2026

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG Audit

Signed by:
Denis Thibon

Denis Thibon

Bilan MSF LOGISTIQUE au 31 décembre 2025

(Montants en euros)

ACTIF	Brut	Amort/Prov.	Net 2025	Net 2024	% vs N-1
Concessions / Licences / Brevets	6 376 505	4 677 806	1 698 699	218 999	675,7%
Immobilisations en cours	3 892 986	1 296 106	2 596 879	2 941 008	-11,7%
Avances et Acomptes	0	0	0	0	
Immobilisations incorporelles	**10 269 491**	**5 973 912**	**4 295 579**	**3 160 008**	**35,9%**
Matériel et Installations	4 186 211	2 555 549	1 630 661	886 057	84,0%
Matériel / Mobilier / informatique	1 311 973	1 131 627	180 347	173 210	4,1%
Matériel de transport et de promotion	99 893	77 388	22 505	32 237	-30,2%
Immobilisation en cours	15 930	0	15 930	443 981	>100,0%
Immobilisations corporelles	**5 614 007**	**3 764 564**	**1 849 443**	**1 535 484**	**20,4%**
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	**0**	**0**	**0**	**0**	
Créances sur participations	0	0	0	0	
Autres	17 212	0	17 212	6 817	152,5%
Immobilisations financières	**17 212**	**0**	**17 212**	**6 817**	**152,5%**
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	**15 900 710**	**9 738 476**	**6 162 233**	**4 702 309**	**31,0%**
Stocks et en-cours	**33 689 735**	**1 816 391**	**31 873 344**	**33 327 472**	**-4,4%**
Créances clients, usagers et comptes rattachés	**17 160 358**	**0**	**17 160 358**	**16 116 042**	**6,5%**
Créances sur entités du groupe MSF France	3 661 888	0	3 661 888	4 632 766	-21,0%
Créances sur entités du mouvement MSF	12 346 455	0	12 346 455	10 713 634	15,2%
Clients et comptes rattachés	1 152 014	0	1 152 014	769 643	49,7%
Créances reçues par legs ou donations					
Autres	**5 440 517**	**0**	**5 440 517**	**2 064 232**	**>100,0%**
Avances et acomptes versés sur commande	3 625 981	0	3 625 981	1 767 122	105,2%
Autres créances	1 814 536	0	1 814 536	297 110	>100,0%
Disponibilités	**7 140 697**	**0**	**7 140 697**	**8 213 755**	**-13,1%**
Charges constatées d'avance	**528 078**	**0**	**528 078**	**279 514**	**88,9%**
Différence de conversion-actif	**0**	**0**	**0**	**0**	
TOTAL ACTIF CIRCULANT	**63 959 385**	**1 816 391**	**62 142 993**	**60 001 016**	**3,6%**
Ecarts de conversion Actif	**378**	**0**	**378**	**1 434 166**	**>100,0%**
TOTAL ACTIF	**79 860 472**	**11 554 867**	**68 305 604**	**66 137 491**	**3,3%**

PASSIF	2025	2024	% vs N-1
Fonds propres sans droit de reprise	630 195	630 195	0,0%
Report à nouveau	2 516 623	3 967 056	-36,6%
Réserves	**3 146 818**	**4 597 251**	**-31,6%**
Excédent ou déficit de l'exercice	**-1 033 941**	**-1 450 433**	**>100,0%**
Situation nette	**2 112 877**	**3 146 818**	**-32,9%**
TOTAL FONDS PROPRES	**2 112 877**	**3 146 818**	**-32,9%**
Fonds reportés liés aux legs ou donations			
Fonds dédiés	2 621 836	1 223 862	
TOTAL FONDS REPORTES ET DEDIES	**2 621 836**	**1 223 862**	
TOTAL PROVISIONS	**110 520**	**1 439 166**	**>100,0%**
Emprunts et dettes financière diverses	**15 978 856**	**21 455 220**	**-25,5%**
Emprunts et dettes assimilées	15 978 856	21 454 341	-25,5%
Solde créditeurs de banque		879	-100,0%
Dettes fournisseurs et Comptes rattachés	**18 407 069**	**16 077 425**	**14,5%**
Dettes sur entités du groupe MSF France	894 888	540 470	65,6%
Dettes sur entités du mouvement MSF	530 518	948 052	-44,0%
Dettes fournisseurs et Comptes rattachés	16 981 663	14 588 903	16,4%
Dettes des legs ou donations	**0**	**0**	
Dettes fiscales et sociales	**5 785 583**	**5 279 319**	**9,6%**
Autres dettes	**22 219 273**	**17 476 185**	**27,1%**
Avances et acomptes reçus sur commandes	16 819 778	16 749 738	0,4%
Autres dettes	5 399 495	726 447	>100,0%
Produits constatés d'avance	**0**	**38 445**	**-100,0%**
Difference de conversion Passif	**0**	**0**	
TOTAL DETTES	**62 390 782**	**60 326 594**	**3,4%**
Ecarts de conversion Passif	**1 069 590**	**1 051**	**101659,1%**
TOTAL PASSIF	**68 305 604**	**66 137 491**	**3,3%**
Sous.total Dettes à part emprunt	46 411 925	38 832 929	7 578 996,00

COMPTE DE RESULTAT EN LISTE MSF LOGISTIQUE AU 31/12/2025 - €

COMPTE DE RESULTAT		Exercice 2024	Exercice 2025	Ecart N-1
PRODUITS EXPLOITATION				
Cotisations	F-TPE1	0	0	0
Ventes de biens et services	F-TPE2	0	0	0
Ventes de biens	F-PE-2	98 277 011	103 424 725	5 147 714
Ventes de prestations de service	F-PE-3	37 193 189	36 882 412	-310 777
dont Parrainages	72330000	0	0	0
Produits de tiers financeurs	F-TPE3	0	0	0
Concours publics et subventions exploitation	F-PE-4	0	14 277	14 277
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consomptible	F-PE-5	0	0	0
Ressources liées à la générosité du public	F-PE-33	0	0	0
Dons manuels	F-PE-6	0	0	0
Mécénats	F-PE-7	0	0	0
Legs, donations et assurances-vie	F-PE-8	0	0	0
Contributions financières	F-PE-9	132 062	1 567 550	1 435 489
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions	F-TPE4	1 646 443	1 555 079	-91 363
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	F-TPE8		450	450
Utilisations des fonds dédiés	F-TPE5	18 350	59 113	40 763
Autres produits	F-TPE6	1 690 504	2 411 656	721 152
TOTAL PRODUITS EXPLOITATION	**TOTAL I**	**138 957 559**	**145 915 263**	**6 957 704**
CHARGES EXPLOITATION				
Achats de marchandises	F-CE-1	83 165 604	86 328 848	3 163 243
Variation de stock	F-CE-2	-1 577 580	1 187 817	2 765 397
Autres achats et charges externes	F-CE-3	41 033 169	40 792 283	-240 886
Aides financières	F-CE-4	0	0	0
Impôts, taxes et versements assimilés	F-CE-5	1 126 353	1 197 289	70 935
Salaires et traitements	F-CE-6	8 242 592	9 035 712	793 120
Charges sociales	F-CE-7	3 987 278	4 486 836	499 558
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	F-CE-8	361 063	481 792	120 729
Dotations aux provisions	F-CE-9	1 550 079	3 225 114	1 675 035
Reports en fonds dédiés	F-CE-10	0	1 545 890	1 545 890
Autres charges	F-CE-11	204 313	303 400	99 088
TOTAL CHARGES EXPLOITATION	**TOTAL II**	**138 092 872**	**148 584 983**	**10 492 111**
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)		**864 688**	**-2 669 719**	**-3 534 407**
PRODUITS FINANCIERS				
De participation	F-TPF1	0	0	0
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	F-TPF2	0	0	0
Autres intérêts et produits assimilés	F-TPF3	338 218	219 445	-118 773
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge	F-TPF4	18 722	1 434 166	1 415 444
Différences positives de change	F-TPF5	1 651	74 422	72 772
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	F-TPF6	0	0	0
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	**TOTAL III**	**358 590**	**1 728 033**	**1 369 443**
CHARGES FINANCIERES				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	F-TCF1	1 434 166	0	-1 434 166
Intérêts et charges assimilées	F-TCF2	1 235 160	488	-1 234 672
Différences négatives de change	F-TCF3	561	91 767	91 205
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	F-TCF4	0	0	0
TOTAL CHARGES FINANCIERES	**TOTAL IV**	**2 669 888**	**92 255**	**-2 577 633**
2. RESULTAT FINANCIER (III - IV)		**-2 311 297**	**1 635 778**	**3 947 076**
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)		**-1 446 610**	**-1 033 941**	**412 669**
PRODUITS EXCEPTIONNELS				
Sur opérations de gestion	F-TPX1	23 294	0	-23 294
Sur opérations en capital	F-TPX2	0	0	0
Reprises sur provisions, dépréciations	F-TPX3	0	0	0
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS	**TOTAL V**	**23 294**	**0**	**-23 294**
CHARGES EXCEPTIONNELLES				
Sur opérations de gestion	F-TCX1	27 117	0	-27 117
Sur opérations en capital	F-TCX2	0	0	0
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	F-TCX3	0	0	0
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES	**TOTAL VI**	**27 117**	**0**	**-27 117**
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)		**-3 823**	**0**	**3 823**
Participation des salariés aux résultats	**TOTAL VII**			0
Impôts sur les bénéfices	**TOTAL VIII**			**0**
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)		**139 339 443**	**147 643 297**	**8 303 853**
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)		**140 789 876**	**148 677 238**	**7 887 361**
EXCEDENT OU DEFICIT		**-1 450 433**	**-1 033 941**	**416 492**
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
Dons en nature				0
Prestations en nature		322 606	488 876	166 270
Bénévolat				0
TOTAL		322 606	488 876	166 270
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
Secours en nature				0
Mises à disposition gratuite de biens				0
Prestations en nature		322 606	488 876	166 270
Personnel bénévole				0
TOTAL		322 606	488 876	166 270

Tableau des contributions volontaires en nature

	2024	2025
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature		
Prestations en nature	322 606	488 876
Bénevolat		
TOTAL	**322 606**	**488 876**
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature	322 606	488 876
Personnel bénévole		
TOTAL	**322 606**	**488 876**

ANNEXES 2025 DES COMPTES SOCIAUX DE MSF LOGISTIQUE

1 – Objet et missions et l'association

L'Association MSF Logistique est la principale centrale d'approvisionnement (matériels et médicaments) de l'Association MSF. Elle intègre l'ensemble des métiers de la chaine d'approvisionnement, depuis l'achat jusqu'au transport de marchandises, et propose également des services logistiques. Ses centres d'approvisionnement se situent en France et à Dubaï.

2 - Faits caractéristiques de l'exercice

Le contexte en 2025 est demeuré très instable avec des opérations d'urgence qui perdurent au Soudan et en Palestine, tous deux démarrés au cours de l'année 2023. Cela s'inscrit dans un cadre plus large d'expéditions de matériels et de médicaments réalisées dans plus de 75 pays.

Par ailleurs, sur la partie du financement de l'association MSF Logistique, l'emprunt contracté avec MSF USA en 2020 ne génère plus d'intérêt financier à compter du 1er janvier 2025 pour la période allant du 1er juillet 2024 au 30 juin 2034. Le remboursement va continuer de s'effectuer jusqu'au terme en juin 2034 à hauteur de 1 104 421 dollars US tous les 6 mois.

Un nouveau système financier et comptable 'Workday' a été mis en place en date du 1er février 2025. Ce nouveau système, commun avec les autres entités MSF en France, offre de nouvelles fonctionnalités pour automatiser et sécuriser les transactions financières d'une part et pour améliorer les suivis budgétaires d'autre part.

3 – Evénements post-clôture

Le niveau d'activités a subi une baisse de plus de 20% sur le premier semestre 2026 par rapport à la même période l'année précédente. Cela s'explique par un faible niveau d'urgence et par un contexte très incertain en lien avec le début du conflit en Iran à partir du 28 février 2026. D'ailleurs, cela impacte fortement les opérations réalisées sur le centre d'approvisionnement de MSF Logistique basé aux Emirats Arabes Unis.

4 – Principes, règles et méthodes comptables

L'Association a arrêté ses comptes en respectant :

- Le règlement ANC 2014-03 relatif au plan comptable général, modifié par le règlement ANC 2022-06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers

- Le règlement ANC 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif, modifié par les règlements ANC 2022-04 du 30 juin 2022 et ANC 2023-03 du 7 juillet 2023 en coordination avec le règlement 2022-06

4.1 Changement de méthode comptable

MSF Logistique applique, à compter du 01 janvier 2025, le règlement ANC 2022-06 relatif à la modernisation des états financiers et ANC n° 2023-03 qui a modifié le règlement ANC 2018-06 en coordination avec le 2022-06.

Ces modifications ont eu une incidence sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 :

- Transferts de charges : Il s'agit d'une suppression des transferts de charges. Les comptes de MSF Log ne sont pas impactés.
- Produits exceptionnels : il s'agit d'une redéfinition du caractère exceptionnel d'un produit. Les comptes de MSF Log ne sont pas impactés.
- Charges exceptionnelles : il s'agit d'une redéfinition du caractère exceptionnel d'une charge. Les comptes de MSF Log ne sont pas impactés.

Pour rappel, depuis le du 01 janvier 2020, MSF Logistique appliquait le règlement n°2018-06 du 5 décembre 2018 de l'Autorité des normes comptables en complément du plan comptable général (PCG).

4.2 Conventions générales comptables appliquées

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au secteur associatif définis par le règlement ANC 2022-06.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices,

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif.

L'activité de MSF Logistique est intégrée à 100% dans la combinaison des comptes du Groupe Médecins Sans Frontières France, ainsi que dans la combinaison des comptes du mouvement international MSF.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

A - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).
Les immobilisations incorporelles sont essentiellement composées de logiciels acquis et de licences.
Elles sont amorties sur une période comprise entre 1 et 5 ans, selon le mode linéaire.

B - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations situées en France sont évaluées à leur coût d'acquisition selon les dispositions du Règlement CRC n° 2004-06 (prix d'achat et frais accessoires).

Elles sont amorties suivant le mode linéaire sur la durée réelle d'utilisation prévue de chaque élément. Elles sont amorties sur une période comprise entre 3 et 15 ans.

Les dotations aux amortissements qui en découlent figurent en dotations aux amortissements d'exploitation dans le compte de résultat.

C - IMMOBILISATIONS FINANCIERES

La valeur brute des immobilisations financières est constituée par le coût d'acquisition hors frais accessoires. Lorsque celui-ci est supérieur à la valeur d'inventaire, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

D - STOCKS DE MARCHANDISES

Les stocks de marchandises sont destinés à être vendus aux missions de MSF France, à d'autres sections MSF, ou à d'autres ONG.

Ils se composent de stocks de marchandises médicales et logistiques et de véhicules tout terrain.

Ils sont évalués selon la méthode du prix de revient moyen pondéré, constitué du prix d'achat des marchandises et des frais accessoires d'achats.

La règle de dépréciation des stocks est la suivante par catégorie de stock :

- Les articles en stock ayant une date de péremption et ayant atteint leur dernière pnériode de durée de vie sont dépréciés en fonction du rapprochement de la date de péremption. Les taux de dépréciation sont de 0%, 50%, 75% et 100%.

- Les articles enregistrés dans le dépôt 'destruction' sont dépréciés à 100%.

- Les articles n'ayant pas eu de mouvement en stock au cours des trois dernières années à la date de clôture annuelle sont dépréciés par tranche de taux de 0%, 10%, 25%, 50%, 75% et 100% en fonction de l'antériorité de la rotation de stock.

Pour toutes les remises en stocks consécutives à un retour pays ou un non-envoi des expéditions déjà préparées, le risque de destruction de l'article a fait l'objet d'un calcul basé sur les douze derniers mois de consommation de l'article. Lorsque le risque est catégorisé en « élevé » voire « très élevé » de destruction du produit, MSF Logistique a comptabilisé la valeur du risque en compte de Transferts de charges pour faire supporter la totalité du risque de destruction à la section MSF concernée. Ainsi cette comptabilisation est la contrepartie de la provision de stock préalablement établie. Si le risque est qualifié de « moyen », alors une simple information a été faite à la section MSF concernée. Enfin, si le risque est qualifié de « faible », alors l'article pour sa quantité remise en stock, n'a pas subi de dépréciation de stocks dans les comptes de l'association.

E - CREANCES

Les créances clients sont distinguées en plusieurs sous-ensembles :

- Créances sur entités du groupe MSF France
- Créances sur entités du mouvement MSF
- Clients et comptes rattachés
- Créances reçues par legs ou donations
- Autres créances

Ces créances sont enregistrées à leur valeur nominale. L'ensemble de ces créances est à moins d'1 an. Elles font l'objet d'une dépréciation lorsque des montants sont en litige.

Les créances en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2025.

F - DISPONIBILITÉS

Les avoirs en devises (compte bancaire en dollars et en yen) ont été valorisés aux taux officiels au 31.12.2025.

G - CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Le poste de charges constatées d'avance se compose des achats de marchandises facturées en 2025, mais livrées en 2026 pour 193 615 euros et des achats de prestations pour le fonctionnement de 334 463 euros.

Les produits constatés d'avance s'élèvent à 0 euros.

H - ECARTS DE REEVALUATION

Les écarts de réévaluation actif et passif concernent la réévaluation aux taux officiels au 31.12.2025 des dettes et créances libellées en devises étrangères.

I - FONDS PROPRES

Les fonds propres sont composés des fonds propres sans droit de reprise, du report à nouveau et du résultat de l'exercice. Les fonds propres sans droit de reprise correspondaient à des versements réalisés en Francs par MSF France de 1987 à 1989 pour financer les stocks d'urgence.

J – RESULTAT DE L'EXERCICE

Le résultat de l'exercice 2025 montre une perte nette de 1 033 941 euros, entraînant un report à nouveau de 1 482 682 euros après affectation du résultat.

K – FONDS DEDIES

Les fonds dédiés sont comptabilisés conformément aux dispositions du règlement N°2018-06 de l'Autorité des Normes Comptables. Lorsque des fonds sont affectés par des testateurs, des donateurs ou des tiers à des projets définis, la partie des ressources non utilisée en fin d'exercice est inscrite en charges sous la rubrique « Reports en fonds dédiés». Ceci matérialise comptablement l'engagement pris par l'Association de poursuivre la réalisation desdites volontés, avec comme contrepartie au passif du bilan la rubrique « Fonds dédiés ».

Le montant des fonds dédiés est repris, au fur et à mesure de l'utilisation des fonds, par la contrepartie du compte « Utilisation des fonds dédiés », inscrit au compte de résultat.

L - PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES

Depuis le 1er janvier 2002, MSF Logistique applique les règles de constitution et d'évaluation des provisions pour risques et charges (CRC n°2000-06).

M - DETTES

Les dettes sont distinguées en plusieurs sous-ensembles :

- Dettes sur entités du groupe MSF France
- Dettes sur entités du mouvement MSF
- Dettes fournisseurs et Comptes rattachés
- Dettes des legs ou donations

- Dettes fiscales et sociales
- Autres dettes

L'ensemble de ces dettes est à moins d'1 an.

Les dettes en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2025.

N - HONORAIRES DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Le montant des honoraires du cabinet ERNST & YOUNG provisionnés au titre de l'exercice 2025 s'élève à 48.984 euros TTC.

O - OPERATIONS LIEES AU CHANGE

Les pertes de change réalisées de l'exercice s'élèvent à 394 887 euros, et les gains de change à 593 237 euros.

P - EFFECTIFS

L'effectif moyen de MSF Logistique au 31 décembre 2025 est de 172 personnes (tout contrat salarié confondu) sur le site de Mérignac.

Q - DROIT INDIVIDUEL A LA FORMATION

Le compte personnel de formation (CPF) existe depuis le 1er janvier 2015 et se substitue au droit individuel à la formation (DIF). Les droits acquis au titre du DIF jusqu'au 31 décembre 2015 seront toutefois conservés par les salariés et pourront être mobilisés jusqu'au 1er janvier 2025.

R - CINQ PREMIERES REMUNERATIONS VERSEES EN 2025

Les cinq premières rémunérations brutes versées en 2025 se sont élevées à 361 .909 euros. Ces rémunérations contiennent les salaires et, le cas échéant, les congés payés et indemnités versés dans le cadre des départs.

S - CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres du conseil d'administration de Médecins Sans Frontières Logistique ne sont pas rémunérés pour leur fonction d'administrateur.

T - ENGAGEMENTS HORS BILAN

1) Contributions volontaires en nature

Il s'agit de contributions réalisées par une personne physique ou morale par un travail, des biens ou services à titre gratuit nécessaires à la réalisation de l'objet de l'association MSF Logistique. Elles sont présentées au pied du compte de résultat de l'exercice.

Les principales contributions volontaires en nature à MSF Logistique correspondent à la mise à disposition de 244 containers pour un montant total de 488 876 euros en 2025.

2) Indemnités de fin de carrière

Les indemnités de fin de carrière sont estimées pour la première fois par une société externe Audixia et elles représentent un montant de 571 437 euros au 31.12.2025. Ces indemnités avaient été évaluées à 555.013 euros au 31.12.2024.

Les hypothèses retenues pour valoriser les engagements au 31.12.2025 sont les suivantes :

- âge de départ à la retraite : 62 ans
- taux d'inflation : 4.00 %
- taux d'actualisation : 3,96%
- taux moyen de rotation du personnel : 4.00 %

Aucune provision pour indemnités de départ à la retraite n'est comptabilisée dans les comptes de MSF Logistique.

U - CONSOLIDATION DES COMPTES MEDECINS SANS FRONTIERES

Les comptes de Médecins Sans Frontières Logistique sont présentés en liste pour 2025. Ils consolidés au niveau de Médecins Sans Frontières France et font également l'objet d'une consolidation par le Bureau International du mouvement de Médecins Sans Frontières.

DETAIL DE L'ACTIF AU 31-12-2025

1 - IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

IMMOBILISATIONS

Postes	Valeur brute de début de l'exercice	Augmentations achat & transfert	Reclassement +	Diminutions, rebuts & transferts	Reclassement -	Veleur brute comptable fin de l'exercice
Frais de recherche et développement	0	94				94
Concessions, licences, Brevets	4 691 157	1 685 255				6 376 411
Immo.incorporelles en cours	2 941 008	2 539 879		1 585 805	2 097	3 892 986
Avance/ immo.incorporelles	-					-
Immobilisations incorporelles	**7 632 165**	**4 225 228**	**-**	**1 585 805**	**2 097**	**10 269 491**
Matériels techniques	1 411 220	27 384				1 438 604
Installations techniques	488 590	30 520			1 998	517 112
Agencement des constructions	584 677	836 212				1 420 889
Entrepôt Léger	2 332					2 332
Agencement aménagement	762 847	60 860			19 208	804 499
Matériel de transport	112 913			13 021		99 893
Mobilier de bureau	138 657	9 327				147 984
Matériel informatique	1 125 325	75 056		36 392		1 163 990
Matériel de promotion	2 776					2 776
Immobilisations en cours	443 981	15 930		443 981		15 930
Immobilisations corporelles	**5 073 317**	**1 055 289**	**-**	**493 393**	**21 206**	**5 614 007**
Depôts et cautionnement	6 817	10 395				17 212
Immobilisations financières	**6 817**	**10 395**	**-**	**-**	**-**	**17 212**
TOTAUX	**12 712 299**	**5 290 912**	**-**	**2 079 198**	**23 303**	**15 900 710**

AMORTISSEMENTS

Postes	Cumulés au début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Diminutions, rebuts & transferts	Reclassement -	Cumulés à la fin de l'exercice	Valeur nette comptable fin de l'exercice
Frais de recherche et développement	**0**				**0**	**94**
Concessions, licences, Brevets	4 472 157	205 649			4 677 806	1 698 606
Immo.incorporelles en cours	-				-	3 892 986
Avance/ immo.incorporelles	-				-	-
Immobilisations incorporelles	**4 472 157**	**205 649**	**-**	**-**	**4 677 806**	**5 591 685**
Matériels techniques	1 131 832	66 789			1 198 621	239 983
Installations techniques	357 749	29 915			387 664	129 447
Agencement des constructions	152 620	92 025			244 645	1 176 244
Entrepôt Léger	2 332				2 332	-
Agencement aménagement	719 075	437			719 512	84 987
Matériel de transport	80 676	9 732	13 021		77 388	22 505
Mobilier de bureau	131 527	4 579			136 105	11 879
Matériel informatique	959 246	72 668	36 392		995 522	168 468
Matériel de promotion	2 776				2 776	-
Immobilisations en cours	-				-	15 930
Immobilisations corporelles	**3 537 833**	**276 144**	**49 412**	**-**	**3 764 564**	**1 849 443**
Depôts et cautionnement	-				-	17 212
Immobilisations financières	**-**	**-**	**-**		**-**	**17 212**
TOTAUX	**8 009 990**	**481 792**	**49 412**	**-**	**8 442 370**	**7 458 340**

2. MOUVEMENTS DES PROVISIONS

Nature des provisions	Montant début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
Provisions pour dépreciation des immobilisations	**-**	**1 296 106**	**-**	**1 296 106**
Provisions pour dépreciations du stock de marchandises	**1 550 079**	**1 816 391**	**1 550 079**	**1 816 391**
- Provision pour dépreciation des medicaments	1 222 027	1 457 262	1 222 027	1 457 262
- Provision pour dépreciation du matériel logistique et équipement médical	328 052	359 129	328 052	359 129
				-
Provisions pour dépreciation des créances Clients	**-**	**-**	**-**	**-**
Provisions pour risques et charges	**1 439 166**	**110 520**	**1 439 166**	**110 520**
- Provisions pour risques	1 439 166	110 520	1 439 166	110 520
- Provisions pour charges	-	-	-	-
Total	**2 989 246**	**3 223 017**	**2 989 246**	**3 223 017**

Provision d'exploitation	**1 550 079**	**3 223 017**	**1 550 079**	**3 223 017**
Provision financière	**1 434 166**	**-**	**1 434 166**	**-**
Provision exceptionnelle	**5 000**	**-**	**5 000**	**-**
Total	**2 989 246**	**3 223 017**	**2 989 246**	**3 223 017**

3. IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Libellés	Montants au 31/12/2025	Montants au 31/12/2024	% vs N-1
Dépôt garantie sur location zone franche JAFZA Dubaï	3 937	3 937	0,0%
Dépôt garantie prestataire stockage Dubaï	2 880	2 880	0,0%
Dépôt garantie plafond CB NBD DUBAI	10 395	-	>100%
Total	**17 212**	**6 817**	**>100%**

4. ECART DE CONVERSION

	Montant au 31/12/2025		Montant au 31/12/2024		% vs N-1	
	actif	passif	actif	passif	actif	passif
Sur factures fournisseurs	378	22 250	168 438	1 051	-100%	>100%
Sur emprunt MSF USA	0	1 047 340	1 265 728	-	-100%	>100%
Total	**378**	**1 069 590**	**1 434 166**	**1 051**	**-100%**	**>100%**

DETAIL DE L'ACTIF AU 31-12-2025

5. ACTIF CIRCULANT

1- STOCKS ET EN-COURS

Libelles	Brut 2025	Provisions	Net 2025	Net 2024	% vs N-1
Médical	23 636 111	1 457 262	22 178 849	22 746 040	-2,5%
* Logistique	9 467 127	359 129	9 107 997	9 955 876	-8,5%
Nourriture	586 497		586 497	625 556	-6,2%
TOTAL	**33 689 735**	**1 816 391**	**31 873 344**	**33 327 472**	**-4,4%**

2- CREANCES SUR ENTITES DU GROUPE France

Clients	Montant au 31/12/2025	Montant au 31/12/2024	% vs N-1
MSF FRANCE	2 388 445	3 884 640	-38,5%
GROUPE MSF France - factures à établir	1 273 443	748 126	70,2%
TOTAL	**3 661 888**	**4 632 766**	**-21,0%**

3- CREANCES SUR ENTITES DU MOUVEMENT MSF

Clients	Montant au 31/12/2025	Montant au 31/12/2024	% vs N-1
MSF Espagne	2 424 875	3 545 579	-31,6%
MSF Suisse	4 241 909	2 631 078	61,2%
MSF Hollande	914 894	1 108 381	-17,5%
MSF Supply	217 407	422 800	-48,6%
MSF Belgique	681 355	333 729	>100%
MSF Australie	-	2 140	-100,0%
MSF International	24 455	1 016	>100%
MSF Japon	-	-	>100%
AUTRES SECTIONS MSF - factures à établir	3 841 561	-	>100%
AUTRES SECTIONS MSF - avoirs à recevoir	-	2 668 911	-100,0%
			>100%
total	**12 346 455**	**10 713 634**	**15,2%**

4- CLIENTS ET COMPTES RATTACHES

Clients	Montant au 31/12/2025	Montant au 31/12/2024	% vs N-1
MEDECINS DU MONDE	339 915	216 580	56,9%
COMITE INTERNATIONAL DE LA CROIX	75 855	105 852	-28,3%
PROGRAMME PAC-CI	323 955	102 398	>100%
FONDATION PANZI RDC	60 460	100 978	-40,1%
WORLD HEALTH ORGANIZATION	92 391	50 784	81,9%
PROGRAM ETUDES CRYPTO, DNDi	31 414	47 082	-33,3%
WHO/OMS	-	26 854	-100,0%
UNIVERSITE LIBRE DE BRUXELLES	22 132	22 132	0,0%
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	20 508	20 508	0,0%
ALIMA	20 257	20 257	0,0%
OXFORD U. CLINICAL RESEARCH UNIT	13 378	13 378	0,0%
MACFARLANE BURNET INSTITUTE PNG	8 360	8 360	0,0%
HAT - TRYPANOSOMIASIS AFRIQUE	4 974	6 062	-18,0%
IRD MONTPELLIER	13 437	5 728	>100%
INSERM	- 3 349	5 441	-161,6%
GR FRANCO-AFRICAIN ONCOLOGIE PEDIA	80 193	5 061	>100%
LES AMIS DE HUGUES CHARNALLET	-	2 884	-100,0%
FONDATION TERRE DES HOMMES	17 068	2 707	>100%
LA CHAINE DE L'ESPOIR	110	1 857	-94,1%
BIOFORCE	1 126	1 126	0,0%
FONDATION PIERRE FABRE	779	779	0,0%
GALENTIC Rappel lots	-	-	>100%
UNIVERSITE BORDEAUX ISPED	-	-	>100%
MEDAIR	-	-	>100%
DNDI HIV PROJECT 4	5 750	-	>100%
ETUDES FILARIOSES	-	-	>100%
ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTE	-	-	>100%
ACTION CONTRE LA FAIM	-	-	>100%
SOLTHIS PARIS	19 274	-	>100%
BERNHARD-NOCHT INSTITUT FOR	1 011	-	>100%
FEDERATION HANDICAP INTERNATIONAL	693	-	>100%
RETOUR FOURNISSEUR / GOODS RETURN	-	-	>100%
Autres clients - factures à établir	2 324	2 835	-18,0%
Total	**1 152 014**	**769 643**	**49,7%**

5- AVANCES VERSEES SUR COMMANDES

Libellés	Montant au 31/12/2025	Montant au 31/12/2024	% vs N-1
Fournisseurs logistique	889 182	482 086	84,4%
Fournisseurs médicaux	2 643 630	1 165 691	>100%
Fournisseurs fret	73 813	78 773	-6,3%
Fournisseurs fonctionnement	19 357	40 573	-52,3%
Total	**3 625 981**	**1 767 122**	**105,2%**

6 - AUTRES CREANCES

	Montant au 31/12/2025	Montant au 31/12/2024	% vs N-1
Fournisseurs - avoirs à recevoir externe	-	45 196	-100,0%
Tickets restaurant	605	2 139	-71,7%
Avances sur Personnel	966	3 745	-74,2%
Personnel, prêts	-	-	>100%
Débiteurs divers (projet de l'accélération de l'action climatique)	-	-	>100%
Fournisseurs logistique débiteurs hors acompte	-	20	-100,0%
Fournisseurs médicaux débiteurs hors acompte	40 647	2 114	>100%
Fournisseurs frêt débiteurs hors acompte	3 298	-	>100%
Fournisseurs cellule avion débiteurs hors acompte	-	-	>100%
Fournisseurs fonctionnement débiteurs hors acompte	38 980	11 348	>100%
Produits à recevoir - indemnisation CPAM & Prévoyance	21 766	11 489	89,4%
Produits à recevoir - TIC bureau international	125 563	125 563	0,0%
Produits à recevoir - Remboursement assurances	-	62 182	-100,0%
Grant à recevoir	1 545 890	-	>100%
Mandat de gestion MSFF CJP	36 821	33 315	10,5%
Total	**1 814 536**	**297 110**	**>100%**

7 - DISPONIBILITES

Libellés	Montant au 31/12/2025	Montant au 31/12/2024	% vs N-1
Comptes bancaires ouverts à la Banque Populaire	6 600 314	7 698 405	-14,3%
Compte bancaire ouvert au Crédit Agricole	451 376	334 735	34,8%
Compte bancaire ouvert à la BNP Dubai - EAU	68 435	50 766	34,8%
Caisses	1 736	2 940	-41,0%
Produits à recevoir - rémunération comptes Banque Populaire	18 837	126 910	-85,2%
Total	**7 140 697**	**8 213 755**	**-13,1%**

8- CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

Libellés	Montant au 31/12/2025	Montant au 31/12/2024	% vs N-1
Sur factures fournisseurs	528 078	279 514	88,9%
Total	**528 078**	**279 514**	**88,9%**

DETAIL DU PASSIF AU 31-12-2025

1 - FONDS PROPRES

Libellés	Montant au 31/12/2025	Montant au 31/12/2024	% vs N-1
Fonds propres sans droit de reprise	**630 195**	**630 195**	0,0%
Report à nouveau au 01/01/2025	**2 516 623**	**3 967 056**	-36,6%
Résultat de l'exercice	- 1 033 941	- 1 450 433	-28,7%
Report à nouveau au 31/12/2025	**3 146 818**	**4 597 251**	**-31,6%**

2 - FONDS REPORTES ET DEDIES

Libelles	Montant au 31/12/2025	Montant au 31/12/2024	% vs N-1
Investissements pour la protection environnementale	2 621 836	1 223 862	114,2%
Total	**2 621 836**	**1 223 862**	**114,2%**

3 - EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES

Libelles	Montant au 31/12/2025	Montant au 31/12/2024	% vs N-1
Emprunt MSF USA	15 978 857	20 198 285	-20,9%
Intérets courus emprunt MSF USA	-	1 256 056	-100,0%
Frais bancaires	-	879	-100,0%
Total	**15 978 857**	**21 455 220**	**-25,5%**

3 - DETTES SUR ENTITES DU GROUPE MSF France

Libellés	Montant au 31/12/2025	Montant au 31/12/2024	% vs N-1
Fournisseur MSF France	894 888	540 470	65,6%
Factures non parvenues Groupe MSFF	-	-	>100%
Avoir à établir Groupe MSFF	-	-	>100%
Total	**894 888**	**540 470**	**65,6%**

4 - DETTES SUR ENTITES DU MOUVEMENT MSF

Libellés	Montant au 31/12/2025	Montant au 31/12/2024	% vs N-1
MSF Suisse	120 127	263 361	-54,4%
MSF Supply	11 281	251 269	-95,5%
MSF Hollande (AZG)	230 085	12 413	1753,7%
MSF SITS	-	-	>100%
MSF Belgique	19 317	21 739	-11,1%
MSF Espagne	16 185	15 012	7,8%
MSF Italie	-	-	>100%
MSF International	13 417	-	>100%
Factures non parvenues autres sections MSF	121 101	384 258	-68,5%
Avoir à établir autres sections MSF	- 994	-	>100%
Autres	-	-	>100%
Total	**530 518**	**948 052**	**-44,0%**

5 - FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES

Libellés	Montant au 31/12/2025	Montant au 31/12/2024	% vs N-1
Fournisseurs logistiques	522 422	1 204 526	-56,6%
Fournisseurs médicaux	5 846 465	6 958 339	-16,0%
Fournisseurs transport	2 949 186	2 570 202	14,7%
Fournisseurs fonctionnement - frais généraux	695 531	813 773	-14,5%
Fournisseurs extérieurs, factures non parvenues	6 968 060	3 042 063	129,1%
Total	**16 981 663**	**14 588 903**	**16,4%**

6 - DETTES FISCALES ET SOCIALES

Libellés	Montant au 31/12/2025	Montant au 31/12/2024	% vs N-1
Personnel : provision congés payés	827 099	807 345	2,4%
Personnel : charges sociales sur congés payés	473 074	454 994	4,0%
Personnel : provision compte épargne temps	590 024	477 664	23,5%
Personnel : charges sociales sur compte épargne temps	345 995	275 712	25,5%
Personnel : charges sociales sur précarité sur CDD	19 879	12 270	62,0%
Personnel : provision sur précarité sur CDD	36 569	22 603	61,8%
Personnel - notes de frais	-	-	>100%
Personnel - rémunérations dues	-	-	>100%
Urssaf	728 828	677 771	7,5%
KLESIA - Retraite	201 084	180 317	11,5%
Mutuelle Légal et Général	139 681	116 875	19,5%
PEEC- Action Logement services	39 180	35 437	10,6%
Taxe sur salaire	140 161	123 105	13,9%
Prélèvement à la source	70 451	60 154	17,1%
Provision cotisation CSE à payer	56 594	51 184	10,6%
Medecine du travail	3 610	1 816	98,8%
Taxe sur VA à régulariser ou en attente	1 963 336	1 963 336	0,0%
Trésor Public - TVA sur mises à la consommation	150 018	18 737	700,6%
Total	**5 785 583**	**5 279 319**	**9,6%**

7 - AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDE

Libellés	Montant au 31/12/2025	Montant au 31/12/2024	% vs N-1
MSF France STOCK URGENCE	7 088 713	7 088 713	0,0%
MSF Suisse STOCK URGENCE	5 788 666	5 718 626	1,2%
MSF Espagne STOCK URGENCE	3 618 399	3 618 399	0,0%
MDM STOCK URGENCE	323 999	323 999	0,0%
Total	**16 819 778**	**16 749 738**	**0,4%**

8 - AUTRES DETTES

Libellés	Montant au 31/12/2025	Montant au 31/12/2024	% vs N-1
Avoirs clients	450 629	67 300	569,6%
Trésor Public - régularisation TVA sur mises à la consommation	-	-	>100%
Notes de frais à payer	893	2 946	-69,7%
Mandat de gestion dette	340 727	656 201	-48,1%
Partenaires_comptes courants	4 516 503	-	>100%
Débiteurs divers	90 743	-	>100%
Total	**5 399 495**	**726 447**	**>100,0%**

9 - PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Libellés	Montant au 31/12/2025	Montant au 31/12/2024	% vs N-1
Factures clients établies d'avance	-	38 445	-100,0%
Total	**-**	**38 445**	**-100,0%**

DETAIL DU COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2025

I - DETAIL DES CHARGES

1 - DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS

Libellés	Montant au 31/12/2024	Montant au 31/12/2025	% vs N-1
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	361 063	1 890 515	>100%
Dotations aux provisions pour dépreciation des stocks	1 550 079	1 816 391	17,2%
Total	**1 911 142**	**3 706 907**	**94,0%**

2 - CHARGES FINANCIERES

Libellés	Montant au 31/12/2024	Montant au 31/12/2025	% vs N-1
Intérêts sur emprunt MSF USA	1 235 160	488	-100,0%
Perte de change sur comptes en devise	561	91 767	>100%
Dotation aux provisions pour risques financiers	1 434 166	-	-100,0%
Total	**2 669 887**	**92 255**	**-96,5%**

3 - CHARGES EXCEPTIONNELLES

Libellés	Montant au 31/12/2024	Montant au 31/12/2025	% vs N-1
Pénalités, amendes	**12**	**-**	-100%
Charges exceptionnelles diverses	**27 105**	**-**	-100,0%
dont indemnités d'assurance à reverser à sections MSF	-	-	>100%
dont régularisation fournisseurs	26 884	-	-100,0%
dont frais d'annulation commandes	-	-	>100%
dont ajustements divers, arrondis…	221	-	-100,0%
Total	**27 117**	**-**	**-100,0%**

DETAIL DU COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2025

I - DETAIL DES PRODUITS

1 - VENTE DE MARCHANDISES ET TRANSPORT

CLIENTS	Montant au 31/12/2024	% du CA	Montant au 31/12/2025	% du CA
Groupe MSF France	**52 083 017**	**39%**	**59 629 421**	**43%**
MSF FRANCE	51 675 695		59 269 617	
EPICENTRE - MEDECINS SANS FRONTIERES	407 323		359 804	
FONDATION - MEDECINS SANS FRONTIERES	-		-	
Sections MSF	**79 077 671**	**59%**	**76 273 847**	**55%**
MSF SUISSE	30 854 757		34 190 218	
MSF SPAIN	34 023 001		27 468 135	
MSF HOLLANDE	6 372 203		7 020 268	
MSF BELGIQUE	5 601 505		6 085 075	
MSF SUPPLY	2 223 352		1 510 151	
MSF JAPON	-		-	
MSF AUSTRALIE	2 140		-	
MSF INTERNATIONAL	713		-	
Clients Exterieurs	**3 173 801**	**2%**	**3 398 065**	**2%**
MEDECINS DU MONDE	1 602 620		1 459 408	
COMITE INTERNATIONAL DE LA CROIX	977 708		1 167 452	
MEDECINS DU MONDE ESPAGNE	107 589		224 435	
PROGRAMME PAC-CI	102 398		221 557	
WHO/OMS	96 028		-	
WORLD HEALTH ORGANIZATION	77 549		87 772	
INSERM	62 669		-	
FONDATION PANZI RDC	31 270		747	
FONDATION TERRE DES HOMMES	21 091		22 735	
ALIMA	20 257		-	
HAT - TRYPANOSOMIASIS AFRIQUE	17 604		18 918	
OXFORD U. CLINICAL RESEARCH UNIT	13 378		-	
RESEARCH & DEVELOPMENT INSTITUTE (IRD) MONTPELLIEF	10 415		12 511	
MACFARLANE BURNET INSTITUTE PNG	8 360		-	
GR FRANCO-AFRICAIN ONCOLOGIE PEDIATRIQUE	7 663		102 165	
PROGRAM ETUDES CRYPTO.	4 678		-	
LA CHAINE DE L'ESPOIR	3 882		1 241	
LES AMIS DE HUGUES CHARNALLET	2 884		3 210	
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	2 159		-	
FONDATION PIERRE FABRE	1 456		17 757	
PARTNERS IN HEALTH	1 340		-	
BERNHARD-NOCHT INSTITUT FOR	1 230		1 444	
BIOFORCE	1 126		-	
DNDi - LEISHMANIOSE VISCERALE	913		-	
RETOUR FOURNISSEUR / GOODS RETURN	- 852		-	
DNDi - ANTICOV 01 COV	- 3 640		- 279	
SOLTHIS PARIS	-		19 274	
PROGRAM ETUDES CRYPTO, DNDi			14 171	
DNDI HIV PROJECT 4			22 906	
FEDERATION HANDICAP INTERNATIONAL			643	
AUTRES	2 026		-	
Total du chiffre d'affaires	**134 334 490**	**96%**	**139 301 333**	**100%**

2 - AUTRES PRESTATIONS DE SERVICE

CLIENTS	Montant au 31/12/2024		Montant au 31/12/2025	
GROUPE MSF FRANCE	446 443		241 755	
AUTRES ENTITES MSF	625 816		747 660	
ENTITES HORS MSF	63 453		16 390	
Total autres prestations de service	**1 135 711**		**1 005 804**	

TOTAL VENTE DE BIENS ET SERVICES	**135 470 200**		**140 307 137**	

DETAIL DU COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2025

I - DETAIL DES PRODUITS

1 - PRODUITS FINANCIERS

Libellés	Montant au 31/12/2024	Montant au 31/12/2025	% vs N-1
Intérêts sur comptes à terme	338 218	219 445	-35,1%
Gain de change sur disponibilités en devises	1 651	74 422	>100,0%
Reprise provision sur risque financier	18 722	1 434 166	>100,0%
	358 590	**1 728 033**	**382%**

2 - PRODUITS EXCEPTIONNELS

Libellés	Montant au 31/12/2024	Montant au 31/12/2025	% vs N-1
Autres produits exceptionnels	**23 294**	**0**	**-100%**
dont indemnités d'assurance	4 839	0	-100%
dont indemnités d'assurance à reverser à sections MSF	-	0	>100,0%
dont écart sur règlements fournisseurs, clients …	17 915	0	-100%
		0	
Produits cessions immobilisations corporelles	540	0	-100%
Reprise de provisions pour risques et charges	-	-	0%
	23 294	**0**	**-100%**