Médecins Sans Frontières

Exercice clos le 31 décembre 2025

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

ERNST & YOUNG Audit

ERNST & YOUNG Audit
Tour First
TSA 14444
92037 Paris-La Défense cedex

Tél. : +33 (0) 1 46 93 60 00
www.ey.com/fr

Médecins Sans Frontières

Exercice clos le 31 décembre 2025

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Assemblée Générale de l'association Médecins Sans Frontières,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Médecins Sans Frontières relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observations

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note « 1. Faits caractéristiques » de l'annexe des comptes annuels qui expose le changement de méthode comptable résultant de l'application des règlements ANC n° 2022-06 et n° 2023-03 ainsi que le changement sur la classification des produits des refacturations aux autres entités du mouvement dans le compte de résultat.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre association, nous avons contrôlé que les modalités retenues pour l'élaboration du compte de résultat par origine et destination ainsi que du compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public sont décrites de manière appropriée dans les notes 6. « Principes, règles et méthodes du C.R.O.D » et 7. « Le compte d'emploi des ressources (CER) » de l'annexe des comptes annuels, sont conformes aux dispositions du règlement ANC n° 2018-06 et ont été correctement appliquées.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du trésorier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant la gouvernance relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le trésorier.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 4 juin 2026

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG Audit

Signed by:
Denis Thibon

Denis Thibon

ETATS FINANCIERS ASSOCIATION MSF
31 décembre 2025

MEDECINS SANS FRONTIERES

BILAN MSF ASSOCIATION au 31 décembre 2025

En milliers d'euros

		Brut	Amortissements et dépréciations	2025	2024
ACTIF					
Frais d'établissement (I)		**0**	**0**	**0**	**0**
ACTIF IMMOBILISE					
Immobilisations incorporelles :		**22 996**	**8 113**	**14 883**	**11 357**
Donations temporaires d'usufruit		483	97	387	483
Concessions, brevets, licences et valeurs similaires		19 321	8 017	11 305	6 710
Immobilisations en cours		3 191	0	3 191	4 164
Immobilisations corporelles :		**35 063**	**15 785**	**19 278**	**20 177**
Terrains		3 349	0	3 349	3 349
Constructions		16 818	6 345	10 473	10 964
Installations techniques, matériel et outillage industriels		14 828	9 440	5 388	5 829
Immobilisations en cours		67	0	67	35
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés		**8 849**	**89**	**8 760**	**7 741**
Immobilisations financières :		**69 350**	**0**	**69 350**	**72 245**
Participations		23 873	0	23 873	24 128
Créances rattachées à des participations		41 360	0	41 360	44 180
Prêts		2 368	0	2 368	2 389
Autres immobilisations financières		1 749	0	1 749	1 548
TOTAL (II)		**136 258**	**23 987**	**112 271**	**111 520**
Stock et en-cours	(1)	**7 674**	**0**	**7 674**	**606**
Créances		**115 216**	**25**	**115 191**	**85 381**
Créances clients, usagers et comptes rattachés		21 257	25	21 233	11 640
Créances reçues par legs ou donations		7 704	0	7 704	5 685
Autres créances	(2)	77 261	0	77 261	60 627
Charges constatées d'avance	(3)	8 994	0	8 994	7 429
Valeurs mobilières de placement		**11**	**0**	**11**	**30 010**
Disponibilités		**108 478**	**0**	**108 478**	**94 755**
TOTAL (III)		**231 378**	**25**	**231 353**	**210 753**
Frais d'émission des emprunts (IV)		**0**	**0**	**0**	**0**
Prime de remboursement des emprunts (V)		**0**	**0**	**0**	**0**
Ecarts de conversion et différences d'évaluation Actif (VI)		**2 114**	**0**	**2 114**	**1 256**
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V+VI)		**369 750**	**24 012**	**345 738**	**323 528**
				2025	**2024**
PASSIF					
FONDS PROPRES					
Fonds propres sans droit de reprise				**15**	**15**
Fonds statutaire				15	15
Fonds propres avec droit de reprise				**0**	**0**
Ecarts de réévaluation				**23 853**	**24 108**
Réserve :				**197 836**	**188 960**
Réserve statutaires ou contractuelles				67 105	67 785
Réserve pour projet entité				130 731	121 176
Autres réserves				**0**	**0**
Report à nouveau				**0**	**0**
Excédent ou déficit de l'exercice				**8 604**	**8 876**
TOTAL (I)				**230 308**	**221 959**
AUTRES FONDS PROPRES				**0**	**0**
TOTAL (II)				**0**	**0**
FONDS REPORTES ET DEDIES					
Fonds reportés liés aux legs ou donations				13 197	12 395
Fonds dédiés				9 752	9 837
TOTAL (III)				**22 949**	**22 232**
PROVISIONS					
Provisions pour risques	(4)			4 260	2 321
Provisions pour charges	(4)			1 482	3 616
TOTAL (IV)				**5 742**	**5 937**
DETTES					
Emprunt et dettes auprès des établissements de crédit				7	0
Emprunt et dettes financières diverses				62	14
Avances et acomptes reçus				274	0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés				40 006	29 928
Dettes des legs ou donations				3 653	1 251
Dettes fiscales et sociales				35 283	35 748
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	(5)			64	0
Autres dettes				5 585	5 160
Produits constatés d'avance				840	800
TOTAL (V)				**85 773**	**72 901**
Ecarts de conversion et différences d'évaluation Passif (VI)				**966**	**500**
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V+VI)				**345 738**	**323 528**

(1) Antérieurement au 01 janvier 2025 : présenté en dans la rubrique "Autres créances"

(2) Antérieurement au 01 janvier 2025 : présenté en dans la rubrique "Participations et créances rattachées" pour les comptes courant de la Fondation MSF et de MSF Logistique

(3) Nouvelle présentation liée au règlement ANC n°2022-06 relatif à la modernisation des états financiers, qui modifie le règlement ANC n°2014-03 relatif au Plan comptable général

(4) Antérieurement au 01 janvier 2025 : présenté en dans la rubrique "provision pour charge" pour la provision perte de change

(5) Antérieurement au 01 janvier 2025 : présenté en dans la rubrique "Dettes fournisseurs et comptes rattachés"

COMPTE DE RÉSULTAT MSF ASSOCIATION au 31 décembre 2025 En milliers d'euros		2025	2024
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Cotisations		**19**	**20**
Ventes de biens et services		**34 636**	**933**
Ventes de biens		37	0
Ventes de prestations de service	(1)	34 598	933
Produits de tiers financeurs		**490 131**	**433 548**
Concours publics et subventions exploitation		1 634	1 400
Ressources liées à la générosité du public		484 065	429 473
Dons manuels		*434 079*	*390 961*
Mécénats		*38 082*	*27 998*
Legs, donations et assurances-vie		*11 904*	*10 515*
Contributions financières		4 432	2 675
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions		**4 311**	**1 941**
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		**1**	**0**
Utilisations des fonds dédiés		**1 177**	**438**
Autres produits	(1)	**7 616**	**30 877**
TOTAL I		**537 890**	**467 757**
CHARGES D'EXPLOITATION			
Autres achats et charges externes		**295 397**	**229 340**
Aides financières		**9 737**	**9 886**
Impôts, taxes et versements assimilés		**4 704**	**5 208**
Salaires		**171 175**	**185 302**
Cotisations sociales		**35 349**	**38 025**
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		**2 263**	**2 008**
Dotations aux provisions		**4 116**	**4 893**
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		**4**	**0**
Reports en fonds dédiés		**1 092**	**109**
Autres charges		**1 995**	**3 917**
TOTAL II		**525 832**	**478 688**
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)		**12 057**	**-10 931**
PRODUITS FINANCIERS			
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		**775**	**0**
Autres intérêts et produits assimilés		**1 385**	**4 013**
Différences positives de change		**2 748**	**12 514**
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		**2**	**0**
TOTAL III		**4 910**	**16 527**
CHARGES FINANCIERES			
Intérêts et charges assimilées		**2**	**0**
Différences négatives de change		**7 918**	**704**
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de		**4**	**2**
TOTAL IV		**7 924**	**706**
2. RESULTAT FINANCIER (III - IV)		**-3 014**	**15 822**
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)		**9 044**	**4 891**
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)		**0**	**6 039**
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)		**0**	**977**
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)		**0**	**5 062**
Participation des salariés aux résultats (VII)		**0**	**0**
Impôts sur les bénéfices (VIII)		**440**	**1 077**
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)		**542 800**	**490 324**
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)		**534 196**	**481 448**
EXCEDENT OU DEFICIT		**8 604**	**8 876**
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Dons en nature		1 325	881
Prestations en nature		394	200
Bénévolat		0	0
TOTAL		**1 719**	**1 081**
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Secours en nature		144	0
Mises à disposition gratuite de biens		1 181	881
Prestations en nature		394	200
Personnel bénévole		0	0
TOTAL		**1 719**	**1 081**

(1) Antérieurement au 01 janvier 2025 : présenté dans la rubrique "Autres produits"

ANNEXES 2025 DES COMPTES SOCIAUX DE L'ASSOCIATION MSF

1. FAITS CARACTERISTIQUES

1.1 De l'exercice

L'Association MSF applique, à compter du 1er janvier 2025 :

- le règlement ANC 2022-06 du 4 novembre 2022 modifiant le règlement ANC 2014-03 relatif au plan comptable général ;
- et le règlement ANC 2023-03 du 7 juillet 2023 modifiant le règlement ANC 2018-06 du 05 décembre 2018 pour se conformer aux exigences du nouveau règlement ANC 2022-06.

Ce changement de méthode comptable à pour incidences sur la présentation des états financiers :

Au bilan :

- Présentation des immobilisations en cours avec les avances et acomptes, aussi bien pour ce qui concerne les immobilisations incorporelles que corporelles ;
- Présentation de la ligne « Charges constatées d'avance » dans la rubrique des « Créances ».

Au Compte de résultat :

- Présentation de la ligne « Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles » dans la rubrique « Produits d'exploitation » ;
- Présentation de la ligne « Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées » dans la rubrique « Charges d'exploitation » ;
- Regroupement des charges et produits exceptionnels, qui étaient présentés sur plusieurs lignes en 2024 sur les deux lignes « Produits exceptionnels » et « Charges exceptionnelles » ;
- Comptabilisation en résultat exceptionnel uniquement des produits et des charges directement liés à un événement majeur et inhabituel.

Changement de méthode :

A compter du 1er janvier 2025, l'Association MSF a décidé d'enregistrer les produits des refacturations aux autres entités du mouvement sur la ligne « Ventes de prestations de services » au lieu de « Autres produits ».
Ceci afin de répondre à une meilleure appréciation de la nature des refacturations.

Changement de clés de répartition du CROD :

Chaque année, l'Association répartit environ 3 % de ses dépenses entre les différentes rubriques du Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD). Ces dépenses dites « transverses » ne peuvent être affectées directement à l'une des trois catégories du CROD. Elles concernent notamment des charges mutualisées, tels que le support informatique et les services généraux.

Sur décision du Conseil d'administration, après avis favorable de la Commission financière et conformément aux dispositions des articles 432-10 et 432-13 du règlement n° 2018-06 du 6 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif, les clés de répartition utilisées pour l'affectation analytique de ces charges transverses ont été révisées. Cette évolution s'appuie sur les nouveaux outils de gestion des ressources humaines déployés par l'Association.

Cette révision permet de disposer d'informations plus fiables, plus objectives et plus cohérentes pour le calcul des clés de répartition. Ainsi, la ventilation des dépenses transverses de la Direction des Services Informatiques (DSI) n'est désormais plus fondée sur des données déclaratives, mais sur les équivalents temps plein (ETP) contractualisés au siège de l'Association, tels qu'enregistrés dans le système d'information RH.

De même, la répartition des dépenses transverses des Services généraux ne repose plus sur les surfaces occupées (en mètres carrés), mais sur le nombre d'ETP travaillant au siège de l'Association, selon les données issues du système d'information RH.

À périmètre constant et pour un même volume de dépenses reventilées en 2025, ces deux évolutions ont pour effet de réduire la part des coûts affectés au fonctionnement au profit des coûts liés à la recherche de fonds et à la mission sociale.

Comparatif du changement de la clé DSI sur les montants 2025

	2025 % des ETP contractualisés au Siège	**2024** % déclaratif au Siège	**2025** % des ETP contractualisés au Siège	**2024** % déclaratif au Siège	**Ecart en K€**
Mission Sociale	64%	54%	5 805	4 957	**848**
Recherche de fonds	12%	2%	1 130	141	**989**
Fonctionnement	24%	44%	2 191	4 029	**- 1 838**
			9 126	**9 126**	**-**

Comparatif du changement de la clé SGX sur les montants 2025

	2025 % ETP Occupants Jaurès	**2024** % M2 occupés	**2025** % ETP Occupants Jaurès	**2024** % M2 Occupés	**Ecart en K€**
Mission Sociale	60%	68%	1 834	2 078	**- 244**
Recherche de fonds	14%	12%	422	369	**53**
Fonctionnement	26%	20%	804	614	**190**
			3 060	**3 060**	**-**

Total impact :

	2025	**2024**	**Ecart en K€**
Mission Sociale	7 639	7 035	**604**
Recherche de fonds	1 552	510	**1 042**
Fonctionnement	2 995	4 643	**- 1 648**
	12 186	**12 186**	**-**

1.2 Survenus après la clôture de l'exercice

L'Association MSF WaCA (West & Central Africa) devient entièrement autonome au 1er janvier 2026.

2. DESCRIPTION DE L'OBJET SOCIAL

L'Association MSF apporte une **assistance médicale** à des populations dont la vie ou la santé sont menacées par les conflits armés, les épidémies, les catastrophes naturelles ou l'exclusion des soins en France et à l'étranger.

Médecins Sans Frontières met en œuvre un large éventail de **soins** : consultations, hospitalisations, interventions chirurgicales, soins psychologiques, soins médico-nutritionnels etc… ; et apporte des **secours matériels et sanitaires** pour améliorer les conditions de vie des populations affectées par une crise.

Réunies autour d'une même **charte**, les équipes de MSF rassemblent des professionnels de la santé, de la logistique ou de l'administration, de dizaines de nationalités différentes, expatriés ou employés localement.

L'impartialité, la neutralité et l'indépendance fondent la mission de Médecins Sans Frontières qui agit au nom de **l'éthique médicale universelle et du droit à l'assistance humanitaire**.

L'Association dispense ses secours **sans discrimination** en évaluant les besoins des populations et intervient prioritairement auprès des personnes les plus immédiatement en danger. **Elle rend compte de ses interventions** et communique publiquement pour **témoigner** du sort des populations à partir de ses activités et de la réalité observée sur le terrain. Elle informe sur l'ampleur, l'efficacité ou les objectifs des secours engagés, ne prend pas parti en cas de conflit armé mais peut être amenée à **dénoncer** et **critiquer** publiquement les entraves à son assistance humanitaire et les manquements aux conventions internationales.

La garantie de l'**autonomie** et de l'**indépendance** de l'Association, s'enracinent dans son **financement**, assuré par la générosité de ses donateurs privés.

3. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Coût historique,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices,

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif définis par :

- Le règlement ANC 2023-03 du 7 juillet 2023 modifiant le règlement ANC 2018-06 du 05 décembre 2018 pour se conformer aux exigences du nouveau règlement ANC 2022-06
- Le règlement ANC n°2022-06 relatif à la modernisation des états financiers, qui modifie le règlement ANC n°2014-03 relatif au Plan comptable général du 30 novembre 2023 ;
- Le règlement n°2014-03 du 5 juin 2014 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) relatif au Nouveau Plan Comptable Général modifié par le règlement 2016-07 du 04 novembre 2016 ;
- Le règlement n°2018-06 du 5 décembre 2018 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif ;
- Le règlement n°2022-04 du 30 juin 2022 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) complétant et modifiant le règlement, ci avant, n°2018-06 du 5 décembre 2018.

L'Association MSF intègre dans ses comptes 100% des opérations comptables de l'association MSF-WaCA (West & Central Africa), structure créée par le mouvement MSF en 2019, basée en Côte d'Ivoire. Cette entité est financée en intégralité par le mouvement MSF à travers les sections partenaires MSF USA et MSF Japon. Traité comptablement dans les comptes de l'Association MSF comme un projet défini, l'éventuel résultat excédentaire de WaCA est neutralisé par un fonds dédié, a contrario l'éventuel résultat déficitaire est neutralisé par une reprise de fonds dédié.

L'Association MSF combine au sein du groupe Médecins Sans Frontières France les activités des entités françaises de MSF qui concourent à ses missions par la mise en œuvre de supports spécialisés et complémentaires. Le groupe MSF-France comprend, l'Association MSF, la Fondation MSF, l'Association MSF Logistique, l'Association Epicentre, SCI MSF et la SARL MMP ACCESS.

L'activité de l'Association, entité combinante, est intégrée à 100% dans les comptes combinés du Groupe Médecins Sans Frontières France, ainsi que dans les comptes combinés de Médecins Sans Frontières International, appelé Mouvement MSF.

3.1 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de réalisation (prix d'achat et frais accessoires hors coûts de formation).

Elles sont amorties sur une période comprise entre 3 et 15 ans selon le mode linéaire.

Les dotations aux amortissements qui en découlent figurent en dotations aux amortissements d'exploitation dans le compte de résultat.

3.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations situées en France sont évaluées à leur coût d'acquisition selon les dispositions du Règlement CRC N° 2004-06 (prix d'achat et frais accessoires).

Elles sont amorties suivant le mode linéaire sur la durée réelle d'utilisation prévue de chaque élément.

Les dotations aux amortissements qui en découlent figurent en dotations aux amortissements d'exploitation dans le compte de résultat.

NATURE DU COMPOSANT	DUREE
Bâtiment activité – Structure	20 – 60
Bâtiment activité – Façade	15 – 20
Bâtiment logement- Structure / Façade	20 – 60
Bâtiment garage – Constructions	20
Bâtiment activité -Équipements techniques	10 – 30
Bâtiment activité-Installations Générales	10 – 20
Bâtiment activité- Agencements / Aménagements	15 - 20
Bâtiment Logement-Équipements techniques	15 – 20
Bâtiment logement-Installations générales	5 – 20
Matériel de bureau et informatique	3 – 20
Matériel de transport	3 – 8
Mobilier	3 – 20

Les véhicules et les ordinateurs, qui subissent une usure accélérée, ainsi que les constructions et équipements, qui n'ont pas vocation à être conservés, sont comptabilisés directement dans les comptes de charges des pays d'interventions.

3.3 Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont constituées des titres de participation détenus par l'Association, des créances sur participation de l'Association MSF aux entités du Groupe MSF France ainsi que des dépôts et cautionnements divers.

Les valeurs brutes des immobilisations financières sont constituées par leur coût d'acquisition hors frais accessoires. A la clôture de l'exercice, une dépréciation est constatée sur les titres de participation lorsque la situation financière des entités émettrices le nécessite.

Une provision pour dépréciation est constatée sur les avances en compte courant accordées quand le recouvrement de celles-ci s'avère incertain à la clôture de l'exercice. Lorsque le coût d'acquisition des dépôts et cautionnements est supérieur à la valeur d'inventaire, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

3.4 Legs et donations destinés à être cédés

Les biens et dettes reçus par legs, y compris les frais notariés, sont comptabilisés à la date de l'acceptation du legs par le Conseil d'Administration, en l'absence de condition suspensive.

En présence de conditions suspensives, la comptabilisation est différée jusqu'à la réalisation de la dernière de celles-ci.

A la date d'acceptation, les biens provenant de legs ou de donations sont comptabilisés :

- Dans le compte « Donation temporaire d'usufruit », la valeur de marché des actifs financiers cédés temporairement. L'Association MSF ou la Fondation MSF étant bénéficiaire des intérêts générés par ces actifs,
- Dans le compte « Créances reçues par legs ou donations » pour les espèces, les actifs bancaires, les actifs financiers cotés ou les parts ou actions d'OPCVM et assimilés jusqu'à la date de réception des fonds ou de transfert des titres,
- Dans le compte « Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés » pour les biens autres que ceux visés au premier alinéa et qui sont destinés à être cédés.

Les passifs provenant des legs ou donations sont constitués :

- Des dettes dont le défunt ne s'était pas libéré au jour de son décès,
- Des dettes grevant le bien transféré y compris des frais de notaires afférents,
- De toutes les obligations résultant des stipulations du testateur ou du donateur que l'Association s'engage à assumer en conséquence de l'acceptation du legs ou de la donation.

Les dettes sont comptabilisées dans le compte « Dettes des legs ou donations ».

La partie des ressources constatée dans les produits de l'exercice et non encore encaissée à sa clôture est comptabilisée au passif dans les « Fonds reportés liés aux legs ou donations ».

Les « Fonds reportés liés aux legs ou donations » sont apurés au fur et à mesure de la réalisation du legs ou de la donation, avec pour contrepartie un produit d'« Utilisation des fonds reportés ».

Les revenus afférents aux biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés, qui surviennent après la date d'acceptation sont directement inscrits en compte de résultat dans les comptes « Autres charges sur legs ou donations » et « Autres produits sur legs ou donations » sans qu'ils viennent amender les sommes inscrites au bilan.

Sur décision du Conseil d'Administration de l'Association, les valeurs des actifs et des passifs du legs ou de la donation, valorisés et comptabilisés à la date d'acceptation, peuvent être corrigés sur la base d'informations obtenues postérieurement à la date d'acceptation de la libéralité. Les montants inscrits en fonds reportés au titre de cette libéralité s'en trouveront corrigés d'autant.

En cas de perte de valeur des éléments d'actifs non réalisés, des dépréciations sont constatées.

Enfin, la gestion temporaire d'un bien légué ou donné, entraine la comptabilisation en résultat d'exploitation des loyers perçus et des charges de fonctionnement correspondantes.

3.5 Stocks et en-cours

La valeur brute des stocks correspond au prix d'achat. Les stocks sont valorisés selon la méthode du "premier entré, premier sorti" et évalués au dernier prix facturé. Une provision pour dépréciation est calculée lorsque la valeur d'inventaire à la clôture est inférieure au coût d'acquisition.

Ce poste contient également les avances versées sur commande présentées, jusqu'au 31 décembre 2024 en « autres créances ». Il s'agit des avances faites à MSF Logistique pour assurer le préfinancement du stock d'urgence de l'Association. Conformément à l'accord signé, MSF Logistique garantit à l'Association la mise à disposition immédiate d'un « Stock d'urgence » dont la composition et le volume sont définis par l'Association MSF qui le préfinance. Ce stock reste la propriété de MSF Logistique tant qu'il n'est pas transformé en commande par l'Association MSF

3.6 Créances clients, usagers, dettes fournisseurs et comptes rattachés

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale et font l'objet d'une dépréciation lorsqu'elles présentent un risque de non-recouvrement. Elles sont enregistrées sous trois rubriques détaillées en annexe :

- Les créances sur entités du groupe MSF France au titre des facturations à l'euro l'euro aux entités du Groupe MS France,
- Les créances sur entités du mouvement MSF France, au titre des facturations à l'euro l'euro, aux autres entités du mouvement MSF,
- Les créances sur clients et comptes rattachés, au titre des facturations émises localement par les missions terrain.

Il en va de même pour les dettes fournisseurs et comptes rattachés, enregistrées sous ces mêmes trois rubriques.

Les créances et les dettes en devises sont valorisées aux taux officiels du 31 décembre de l'exercice. Il en résulte des écarts de conversion qui, en cas de perte latente, impliquent la comptabilisation d'une provision pour pertes de change.

3.7 Autres créances

Les autres créances, détaillées en annexe, comprennent :

Les financements institutionnels

Les financements institutionnels sont comptabilisés en produit dès qu'ils sont accordés par les bailleurs, c'est-à-dire dès réception de la notification des décisions d'attribution, et non lors des encaissements des fonds. En contrepartie, le compte « financement à recevoir » est débité.

Il est crédité lors des versements effectifs des fonds par le débit d'un compte de trésorerie.

A la clôture de chaque exercice, l'Association comptabilise, convention par convention, les écritures nécessaires afin que les produits correspondent aux dépenses présentées aux bailleurs sur l'exercice, et ce, dans les limites financières précisées dans les décisions d'attribution des bailleurs.

Lorsqu'à la fin de la période d'éligibilité de la convention, l'Association présente au bailleur, des dépenses inférieures à sa quote-part de financement, l'ensemble du produit de la subvention non encore encaissé est reconnu et la créance correspondante dépréciée dans l'attente de l'accord du bailleur.

Certains financements institutionnels comportent des conditions suspensives. Ces clauses subordonnent la validité de l'octroi du financement à la réalisation d'une condition « sine qua non ». En l'absence de réalisation, la décision d'attribution est donc nulle. C'est, par exemple, le cas d'une condition d'obtention d'un cofinancement. L'octroi définitif de ces financements n'étant acquis qu'après la levée des conditions suspensives, ces financements sont enregistrés en produit qu'une fois la condition levée.

Les Grants à recevoir

Sont enregistrées dans cette rubrique les dons des personnes physiques et morales, à recevoir des sections collectrices du mouvement MSF.

Les sections américaine, japonaise et australienne ainsi que les autres sections de MSF qui apportent les ressources humaines et financières nécessaires à la réalisation des opérations de l'Association assurent les collectes en leur nom et sont tenues par le Resource Sharing Agreement, accord financier pluri - annuel du mouvement MSF, de reverser une partie de leur collecte à l'Association.

3.8 Valeurs mobilières de placement

En cours d'exercice, la comptabilisation des plus ou moins-values réalisées sur les valeurs mobilières de placement s'effectue selon la méthode du « premier entré, premier sorti ».

Les valeurs mobilières de placement (VMP) sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Les placements souscrits en devises étrangères, les avoirs en devises détenus en France et à l'étranger (comptes bancaires et caisses) sont valorisés aux taux officiels du 31 décembre de l'exercice. Il en résulte des écarts de change passés en gains et/ou pertes de change au compte de résultat.

3.9 Disponibilités

Les disponibilités sont composées des comptes de banques et caisses. Elles comprennent les dons par chèques datés de l'exercice de clôture reçus jusqu'à fin janvier de l'année suivante qui sont rattachés aux recettes de l'exercice clos.

3.10 Fonds propres

Le résultat de l'Association MSF est affecté par décision de l'Assemblée Générale dans les fonds propres sur les lignes "Fonds de générosité du public" et "Fonds de réserve".

Le résultat est affecté en "Fonds de générosité du public" à hauteur de la variation (positive ou négative) du montant des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice.

3.11 Fonds dédiés

Les fonds dédiés sont comptabilisés conformément aux dispositions du règlement N°2018-06 de l'Autorité des Normes Comptables. Lorsque des fonds sont affectés par des testateurs, des donateurs ou des tiers à des projets définis, la partie des ressources non utilisée en fin d'exercice est inscrite en charges sous la rubrique « Reports en fonds dédiés ». Ceci matérialise comptablement l'engagement pris par l'Association de poursuivre la réalisation desdites volontés, avec comme contrepartie au passif du bilan la rubrique « Fonds dédiés ».

Le montant des fonds dédiés est repris, au fur et à mesure de l'utilisation des fonds, par la contrepartie du compte « Utilisation des fonds dédiés », inscrit au compte de résultat.

3.12 Provisions pour risques et charges

L'Association MSF applique les règles de constitution et d'évaluation des provisions pour risques et charges. Ces provisions permettent de couvrir un risque ou une charge dont l'échéance ou le montant ne peuvent être déterminés précisément. Ainsi, une provision est comptabilisée à la clôture si l'Association a une obligation légale, contractuelle ou implicite à l'égard d'un tiers et dont il est probable qu'elle générera une sortie de ressources.

Les montants provisionnés correspondent à la meilleure estimation des ressources nécessaires à l'extinction des obligations. Les provisions pour litiges sont déterminées sur la base de l'analyse de chaque dossier en fonction des procédures en cours, des demandes formulées par les tiers et de leurs chances de réalisation.

3.13 Présentation du compte de résultat

Le modèle de compte de résultat adopté par l'Association est conforme au règlement ANC 2023-03 du 7 juillet 2023 modifiant le règlement ANC 2018-06 du 05 décembre 2018 pour se conformer aux exigences du nouveau règlement ANC 2022-06.

Le compte par origine et destination (CROD) ainsi que le compte d'emploi annuel des ressources (CER) complètent la lecture de l'utilisation des fonds reçus par l'Association MSF.

3.14 Dépenses pour les missions

Les dépenses engagées pour les missions sont comptabilisées depuis les terrains d'intervention ou depuis le siège de l'Association MSF. Elles sont comptabilisées localement et à la date de paiement lorsque le décaissement est effectué depuis les terrains d'intervention (outil de comptabilité de caisse).

3.15 Gains et pertes de change

Selon la nature des opérations que les génèrent (exploitation ou financière) le résultat net des gains et pertes de change par devise est comptabilisé en **exploitation** dans les rubriques « autres produits » et « autres charges » lorsqu'il est généré par :

- Le règlement des créances et des dettes en devises à un taux de change différent de celui utilisé à leur enregistrement.

Le résultat net des gains et pertes de change par devise est comptabilisé en **financier** lorsqu'il est généré par :

- L'impact de la réévaluation au cours de clôture des comptes de banques et caisses en devises étrangères,
- Les opérations de transferts et d'approvisionnement de trésorerie,
- Les opérations de couverture de change réalisées par le siège.

3.16 Résultat financier

Le résultat financier est comptabilisé conformément aux règles relatives à la détermination des plus ou moins-values réalisées et des moins-values latentes précisées au point 3.8 « Valeurs mobilières de placement ».

3.17 Contributions volontaires en nature

Il s'agit de contributions réalisées par une personne physique ou morale apportant à l'Association, un travail, des biens ou services à titre gratuit nécessaires à la réalisation de l'objet des entités du Groupe. Elles sont présentées au pied respectivement du compte de résultat de l'exercice.

Les principales contributions volontaires en nature de l'Association MSF correspondent à :

- Des médicaments et équipements médicaux,
- Des équipements logistiques,
- Du bénévolat.

Compte tenu des difficultés rencontrées pour obtenir l'exhaustivité et l'homogénéité des contributions concernées, l'Association MSF n'en comptabilise qu'une partie. Néanmoins, par voie déclarative, les terrains produisent un reporting en fin d'exercice de l'ensemble des biens et/ou prestations de services dont les missions ont bénéficié.

Ces renseignements quantitatifs, lorsqu'ils sont suffisamment fiables, sont donnés à titre informatif dans l'annexe des comptes.

3.18 Indemnités de fin de carrière

Les indemnités de fin de carrière, estimées à la date de clôture de l'exercice, ne présentent pas un caractère significatif. Les engagements correspondants sont évalués conformément à la recommandation ANC n°2013-02 et ne donnent lieu à la constatation d'aucune provision dans les comptes annuels de l'Association (voir 5.1 « Engagements hors bilan »).

Les indemnités de fin de carrière sont calculées selon la méthode des unités de crédit projeté qui consiste à déterminer la valeur des droits de chaque salarié au moment de son départ en fin de carrière. Le calcul tient compte de l'inflation des salaires et de la probabilité que le salarié soit toujours dans les effectifs à la date de son départ retraite.

Les hypothèses retenues pour le calcul de la provision pour indemnités de départ à la retraite sont les suivantes :

- Départ volontaire à la retraite en fonction de l'âge des salariés :
  - Salariés nés jusqu'en 1962 : 62 ans
  - Salariés nés entre 1962 et 1967 : 63 ans
  - Salariés nés à partir de 1968 : 64 ans
- Taux moyen d'augmentation de salaire : 4%
- Taux d'actualisation : 3.96%
- Taux moyen de rotation du personnel de 4%
- Taux de charges sociales salariés : 60.88%

3.19 Régime fiscal

L'Association reconnue d'utilité publique n'est pas assujettie aux impôts commerciaux pour ses activités non lucratives. Elle est cependant redevable de l'impôt à taux réduit dû sur certains revenus de capitaux mobiliers.

Par ailleurs, l'Association MSF, sectorise depuis le 1er janvier 2014 ses activités lucratives accessoires.

4. DETAIL DU BILAN ET DU COMPTE DE RESULTAT

Détail de l'actif

Détail des immobilisations incorporelles, corporelles et des amortissements

Immobilisation Brutes

En milliers d'euros	Montant brut en début d'exercice	Augmentation	Diminution	Montant brut en fin d'exercice
Donations temporaires d'usufruit	483	0	0	483
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeur similaires	13 783	5 538	0	19 321
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	4 164	3 624	4 596	3 191
Immobilisations incorporelles	**18 430**	**9 162**	**4 596**	**22 996**
Terrains	3 349	0	0	3 349
Constructions	16 829	0	11	16 818
Installations techniques, matériel et outillage industriels	14 448	392	12	14 828
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	35	68	35	67
Immobilisations corporelles	**34 662**	**460**	**59**	**35 063**
TOTAL	**53 092**	**9 622**	**4 655**	**58 059**

Voir également règles et méthodes : 3.1 et 3.2.

La mise en service au 1er février 2025 de la première phase du projet SI FINANCE ACHATS explique la diminution du poste « Immobilisations en cours incorporelles » transféré sur le poste « Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeur similaires » auxquels s'ajoutent, notamment, 778 milliers d'euros relatifs au transfert du logiciel E-HEALTH par MSF USA.

Une seconde phase du projet SI FINANCE ACHATS sera mise en service au 1er janvier 2026 pour 3 105 milliers d'euros ce qui explique, en grande partie, le montant du poste « Immobilisations en cours incorporelles » au 31 décembre 2025.

Ventilations des augmentations et diminutions des immobilisations

En milliers d'euros — **Ventilation des augmentations**

Augmentation de l'exercice	Virements		Entrées			Total
	De Poste à Poste	Provenant de l'actif circulant	Acquisitions	Apports	Créations	
Immobilisations incorporelles	**4 496**	**0**	**4 666**	**0**	**0**	**9 162**
Donations temporaires d'usufruit	0	0	0	0	0	0
Concessions et droits similaires, brevets, marques et procédés, droits et valeurs similaires	4 496	0	1 042	0	0	5 538
Immobilisations incorporelles en cours	0	0	3 624	0	0	3 624
Immobilisations corporelles	**28**	**0**	**432**	**0**	**0**	**460**
Terrains	0	0	0	0	0	0
Constructions	0	0	0	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels	28	0	364	0	0	392
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	0	0	68	0	0	68

En milliers d'euros — **Ventilation des diminutions**

Diminution de l'exercice	Virements		Sorties			Total
	De Poste à Poste	Provenant de l'actif circulant	Cessions	Scissions	Mises hors service	
Immobilisations incorporelles	**4 489**	**0**	**0**	**0**	**107**	**4 596**
Donations temporaires d'usufruit	0	0	0	0	0	0
Concessions et droits similaires, brevets, marques et procédés, droits et valeurs similaires	0	0	0	0	0	0
Immobilisations incorporelles en cours	4 489	0	0	0	107	4 596
Immobilisations corporelles	**35**	**0**	**0**	**0**	**23**	**59**
Installations techniques, matériel et outillage industriels	0	0	0	0	23	23
Immobilisations corporelles en cours	35	0	0	0	0	35

Amortissements

En milliers d'euros	Durée d'utilisation	Mode d'amortissement	Cumul en début d'exercice	Augmentation	Diminution	Cumul en fin d'exercice
Donations temporaires d'usufruit			0	97	0	97
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeur similaires	3 à 10 ans	Linéaire	7 073	944	0	8 017
Immobilisations incorporelles			**7 073**	**1 041**	**0**	**8 113**
Constructions	30 ans	Linéaire	5 866	486	7	6 345
Installations techniques, matériel et outillage industriels	1 à 30 ans	Linéaire	8 620	832	12	9 440
Immobilisations corporelles			**14 485**	**1 319**	**19**	**15 785**
TOTAL			**21 558**	**2 360**	**19**	**23 898**

Ventilations des amortissements

En milliers d'euros	Ventilation des augmentations	Ventilation des dimunitions	
	Sur éléments amortis selon mode linéaire	Eléments cédés	Eléments mis hors services
Immobilisations corporelles	**1 041**	**0**	**0**
Donations temporaires d'usufruit	97	0	0
Concessions et droits similaires, brevets, marques et procédés, droits et valeurs similaires	944	0	0
Immobilisations corporelles	**1 319**	**0**	**19**
Constructions	486	0	7
Installations techniques, matériel et outillage industriels	832	0	12

Détail des immobilisations financières

En milliers d'euros	IMMOBILISATIONS					DEPRECIATIONS	
	Montant brut en début d'exercice	Augmentation	Diminution	Reclassement	Montant brut en fin d'exercice	Cumul en fin d'exercice	Montant net en fin d'exercice
Titres participation MMP	12	0	0	0	12	0	12
Titres participation SCI MSF	8	0	0	0	8	0	8
Titres participation SCI MSF mise en équivalence	24 108	0	255	0	23 853	0	23 853
Titres de participations	**24 128**	**0**	**255**	**0**	**23 873**	**0**	**23 873**
Epicentre	0	0	0	0	0	0	0
Fondation MSF	2 683	0	0	2 683	0	0	0
SCI MSF	41 497	0	137	0	41 360	0	41 360
Créances sur participations	**44 180**	**0**	**137**	**2 683**	**41 360**	**0**	**41 360**
Autres prêts	2 389	0	20	0	2 368	0	2 368
Autres prêts	**2 389**	**0**	**20**	**0**	**2 368**	**0**	**2 368**
Dépôts divers	199	30	0	0	229	0	229
Garanties cautions terrains	1 349	171	0	0	1 520	0	1 520
Autres	**1 548**	**201**	**0**	**0**	**1 749**	**0**	**1 749**
TOTAL	**72 245**	**201**	**412**	**2 683**	**69 350**	**0**	**69 350**

Les titres détenus vis-à-vis de la SCI MSF ont été réévalués selon la méthode de la mise en équivalence qui correspond à la valeur comptable de la SCI MSF détenue par l'Association MSF et s'élèvent à 23 853 milliers d'euros au 31 décembre 2025.

Les autres prêts concernent des prêts actions logement versé annuellement depuis 1999, et qui sont remboursés tous les 20 ans.

Les dépôts et cautionnements concernent principalement les cautions versées sur les terrains d'intervention et sont majoritairement à plus d'un an.

Détail de l'actif circulant

Détail des stocks et en-cours

En milliers d'euros	2025	2024
Stocks	**275**	**606**
Stock logistique et guideline	152	493
Stock médical et non médical	4	1
Stock marchandises - Ventes à Distance	119	113
Avances versés sur commande	**7 398**	**0**
TOTAL	**7 674**	**606**

Voir également règles et méthodes : 3.5

Le stock « Ventes à Distance » (VAD) correspond aux articles mis en vente sur la boutique en ligne de l'Association MSF.

Les avances sur commandes se montent à 7 398 milliers d'euros, elles permettent notamment, pour une valeur de 5 730 milliers d'euros, d'assurer la disponibilité permanente des articles constitutifs du « stock d'urgence » maintenu par MSF Logistique pour le compte de l'Association MSF et de WaCA.

Créances clients, usagers et comptes rattachés

En milliers d'euros	2025	Échéance à un an au plus	Échéance à plus d'un an
Créances clients sur entités du groupe MSF-France	**3 492**	**3 492**	**0**
Epicentre	1 500	1 500	0
Fondation MSF	382	382	0
MMP ACCESS DMCC	612	612	0
MSF Logistique	895	895	0
SCI MSF	102	102	0
Créances clients sur entités du mouvement MSF	**15 141**	**15 141**	**0**
MSF Australie	279	279	0
MSF Belgique	2 212	2 212	0
MSF Canada	41	41	0
MSF Danemark	18	18	0
MSF Allemagne	0	0	0
MSF Grèce	1	1	0
MSF Pays-Bas	6 589	6 589	0
MSF International	1 481	1 481	0
MSF Italie	31	31	0
MSF Japon	6	6	0
MSF Luxembourg	1	1	0
MSF Norvège	116	116	0
MSF Afrique Du Sud	39	39	0
MSF Espagne	1 269	1 269	0
MSF Supply	0	0	0
MSF Suède	44	44	0
MSF Suisse	2 891	2 891	0
MSF Royaume-Uni	122	122	0
Créances clients sur entités extérieures	**2 624**	**2 624**	**0**
TOTAL	**21 257**	**21 257**	**0**

Voir également règles et méthodes : 3.6

La variation de 9 285 milliers d'euros par rapport à 2024 s'explique principalement par un retard de facturation

du siège à la suite de la mise en place du nouvel SI FINANCE ACHATS entrainant une augmentation des créances notamment vis-à-vis de MSF Pays-Bas pour 5 387 milliers d'euros et MSF Suisse pour 1 543 milliers d'euros. A cela s'ajoute 2 025 milliers d'euros de retard de facturation en provenance des terrains.
L'ensemble de ces créances ont été recouvertes au premier trimestre 2026.

Créances reçues par legs ou donations

En milliers d'euros	2025	Échéance à un an au plus	Échéance à plus d'un an
TOTAL	**7 704**	**7 704**	**0**

Voir également règles et méthodes : 3.4 et Bilan simplifié Legs

Autres créances

En milliers d'euros	2025	Échéance à un an au plus	Échéance à plus d'un an
Financements privés à recevoir	**285**	**285**	**0**
Financements public à recevoir	**0**	**0**	**0**
Autres Créances	**12 988**	**12 988**	**0**
Fournisseurs débiteurs	266	266	0
Avances terrain	0	0	0
Personnel	1 323	1 323	0
Organismes sociaux	10	10	0
Taxes assimilees	1 269	1 269	0
Produits à recevoir	935	935	0
Diverses	9 186	9 186	0
Grants du mouvement MSF à recevoir	**63 988**	**63 988**	**0**
MSF Canada	31	31	0
MSF République Tchèque	450	450	0
MSF Danemark	45	45	0
MSF Allemagne	1 400	1 400	0
MSF Grèce	77	77	0
MSF Hong Kong	6	6	0
MSF International	3 639	3 639	0
MSF Italie	30	30	0
MSF Japon	12 755	12 755	0
MSF Corée Du Sud	196	196	0
MSF Luxembourg	71	71	0
MSF Mexique	0	0	0
MSF Norvège	21	21	0
MSF Suède	0	0	0
MSF Suisse	527	527	0
MSF Royaume Uni	5 202	5 202	0
MSF USA	39 537	39 537	0
TOTAL	**77 261**	**77 261**	**0**

Voir également règles et méthodes : 3.7

La principale variation s'explique par la créance vis-à-vis de MSF USA 39 537 milliers d'euros versus 23 238 milliers d'euros en 2024, conséquence de résultats de collecte de fin d'année meilleure que l'an passé.

Charges constatées d'avance

En milliers d'euros	2025	Échéance à un an au plus	Échéance à plus d'un an
Pour le compte des missions	8 638	8 638	0
Pour le compte du siège	356	356	0
TOTAL	**8 994**	**8 994**	**0**

Les charges constatées d'avance sont relativement stables par rapport à 2024. Il s'agit principalement des commandes facturées par MSF Logistique, à destination des missions terrains, non encore réceptionnées au 31 décembre 2025.

Valeurs mobilières de placement

Banque	Type	Montant placé	Début	Échéance	Taux	Réalisé 2025	Dont intérêt couru	Montant en fin d'exercice	Plus value latente	Nbr de part
BNP	DAT	30 000	02/10/2024	02/01/2025	3,45%	6	0	0	n.a	n.a
BNP	DAT	15 000	14/01/2025	14/02/2025	3,03%	39	0	0	n.a	n.a
BNP	DAT	15 030	20/02/2025	20/03/2025	2,74%	32	0	0	n.a	n.a
BNP	DAT	15 060	20/03/2025	20/06/2025	2,56%	97	0	0	n.a	n.a
BNP	DAT	15 165	23/06/2025	23/07/2025	2,06%	26	0	0	n.a	n.a
BRED	DAT	20 000	15/01/2025	17/02/2025	2,98%	55	0	0	n.a	n.a
BRED	DAT	20 000	20/02/2025	20/03/2025	2,71%	42	0	0	n.a	n.a
BRED	DAT	20 000	21/03/2025	21/04/2025	2,52%	43	0	0	n.a	n.a
BRED	DAT	20 000	25/04/2025	25/05/2025	2,27%	38	0	0	n.a	n.a
CMU	DAT	10 000	27/08/2025	27/10/2025	2,30%	38	0	0	n.a	n.a
BRED	Part Sociale	10	19/12/2016	n.a	2,00%	0	0	11	n.a	989
TOTAL		**n.a**				**415**	**0**	**11**	**0**	**989**

Voir également règles et méthodes : 3.8

Disponibilités

En milliers d'euros	2025	2024
Banques et CCP	83 636	71 865
Soldes trésoreries missions	24 715	22 792
Caisses	127	98
TOTAL	**108 478**	**94 755**

Voir également règles et méthodes : 3.9

L'Association MSF dispose, au 31 décembre 2025 de 108 478 milliers d'euros.

Détail du passif

Fonds propres

	EXERCICE PRECEDENT								EXERCICE EN COURS						
	Montant en début d'exercice		Affectation du résultat de l'exercice précédent			Mouvement des réserves de l'exercice précédent (financement des investissements)			**Montant en début d'exercice après affectations de l'Assemblée Générale**	Augmentation de l'exercice		Diminution ou consommation de l'exercice	**Montant en fin d'exercice avant affectation du résultat par l'Assemblée Générale**		
En milliers d'euros	Montant	*Dont générosité du public*	Montant	*Dont générosité du public*	*Dont NON générosité du public*	Montant	*Dont générosité du public*	*Dont NON générosité du public*	Montant	Montant	*Dont générosité du public*	Montant	Montant	*Dont générosité du public*	*Dont NON générosité du public*
Fonds statutaire	15	*0*	0	*0*	*0*	0	*0*	*0*	15	0	*0*	0	15	*0*	*15*
Fonds propres sans droit de reprise	**15**	***0***	**0**	***0***	***0***	**0**	***0***	***0***	**15**	**0**	***0***	**0**	**15**	***0***	***15***
Ecarts de réévaluation	**24 108**	***0***	**0**	***0***	**0**	**0**	***0***	***0***	**24 108**	**-255**	***0***	**0**	**23 853**	***0***	***23 853***
Fonds de réserve	67 785	*0*	-3 248	*0*	-3 248	2 569	*0*	*2 569*	67 105	0	*0*	0	67 105	*0*	*67 105*
Fonds de générosité publique	121 176	121 176	12 124	*12 124*	0	-2 569	*-2 569*	*0*	130 731	0	*0*	0	130 731	*130 731*	*0*
Réserves	**188 960**	***121 176***	**8 876**	***12 124***	**-3 248**	**0**	***-2 569***	***2 569***	**197 836**	**0**	***0***	**0**	**197 836**	***130 731***	***67 105***
Résultat	**8 876**	***12 124***	**-8 876**	***12 124***	**-3 248**	**0**	***0***	***0***	**0**	**8 604**	***11 451***	**0**	**8 604**	***11 451***	***-2 847***
TOTAL	**221 959**	**133 300**	**-8 876**	**12 124**	**-3 248**	**0**	**-2 569**	**2 569**	**221 959**	**8 349**	**11 451**	**0**	**230 308**	**142 182**	**88 126**

Voir également règles et méthodes : 3.10

Par décisions de l'Assemblée Générale tenue le 5 et 6 juin 2025, le résultat 2024 de l'Association MSF présentait un excédent de 8 876 milliers d'euros et 2 569 milliers d'euros de financement nets, d'actifs (stocks urgences, avance entités du périmètre France, immobilisations) par les fonds issus de la générosité du public, affectés comme suit :

- En diminution du fonds de réserve pour à - 679 milliers d'euros, ledit fonds de réserves s'élevant désormais à 67 105 milliers d'euros
- En augmentation du fonds de générosité publique pour 9 555 milliers d'euros, ledit fonds de générosité publique s'élevant désormais à 130 731 milliers d'euros.

L'Association MSF, associée majoritaire de la SCI MSF avec 99,80% de son capital, a réévalué les titres de la SCI sur laquelle elle exerce directement une influence notable conformément à l'article R.232-8 du Code de commerce. Dans les comptes 2024 de l'Association MSF cela se traduit par l'inscription, à l'actif et au passif du bilan, de la quote-part des fonds propres qu'elle détient dans la SCI MSF équivalente à 23 853 milliers d'euros.

Fonds reportés liés aux legs ou donations

En milliers d'euros	Montant à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Montant à la clôture de l'exercice
TOTAL	**12 395**	**6 348**	**5 545**	**13 197**

Voir également règles et méthodes : 3.4 et Bilan simplifié Legs

Fonds dédiés

En milliers d'euros	Montant à l'ouverture de l'exercice	Reports	Utilisations	Montant à la clôture de l'exercice
Contributions financières d'autres organismes	**4 960**	**886**	**374**	**5 471**
Fonds dédiés Véolia	222	108	90	240
Fonds dédiés CJP (Centre Jacques Pinel)	4 737	0	284	4 454
Fonds dédiés E-HEALTH unit	0	778	0	777
Ressources liées à la générosité du public	**4 878**	**206**	**803**	**4 281**
Fonds dédiés Sauvegarde en méditerranée	8	0	8	0
Fonds dédiés WACA initiative	4 776	0	701	4 075
Fonds dédiés urgence Mayotte	94	0	94	0
Autres fonds dédiés	0	0	0	0
Fonds dédiés pour les urgences climatiques	0	200	0	200
Fonds dédiés Zakat	0	6	0	6
TOTAL	**9 837**	**1 092**	**1 177**	**9 752**

Voir également règles et méthodes : 3.11

Le fonds dédié Véolia correspond aux fonds collectés et non consommés sur l'exercice concernant principalement l'implantation, sur les terrains d'intervention, d'équipements de traitement des déchets et des eaux usées.

Le fonds dédié relatif au CJP correspond à la donation fléchée de la Fondation MSF pour les formations au Centre Jacques Pinel. Ce fonds dédié correspond à la valeur comptable de l'immobilisation du CJP et varie au rythme de ses amortissements.

Les fonds du fonds dédié Sauvegarde en méditerranée, Mayotte ont été entièrement utilisés en 2025.

Le fonds dédiés WaCA initiative correspond aux excédents cumulés et non consommés de la structure WaCA au regard de son financement par MSF Japon. Tout le financement alloué par MSF USA (seconde section contributrice au financement de WaCA) étant consommé chaque année.

Le fonds dédié urgence climatique correspond au financement de L'Oréal pour les urgences climatiques futures.

Le fonds dédié Zakat sera consommé en 2026 sur les opérations de chirurgie reconstructives en Jordanie.

Provisions pour risques et charges

En milliers d'euros	Montant à l'ouverture de l'exercice	Reclassement *	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises de l'exercice - Utilisées	Diminutions : reprises de l'exercice - Non Utilisées	Montant à la clôture de l'exercice
Provisions d'exploitations	**5 937**	**0**	**4 116**	**2 629**	**1 682**	**5 742**
Provisions pour risques	2 321	1 256	2 783	441	1 659	4 260
Provisions pour charges	3 616	-1 256	1 333	2 188	23	1 482
Provisions financières	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Provisions exceptionnelles	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
TOTAL	**5 937**	**0**	**4 116**	**2 629**	**1 682**	**5 742**

* Antérieurement au 1er janvier 2025, la provision pour écart de change latent était présenté dans la rubrique "provisions pour charge"

Voir également règles et méthodes : 3.12

Les dotations de l'année concernent principalement la provision pour perte de change et la provision des fermetures terrains des projets « Maiduguri » au Nigéria, et « Sica » en République Centrafricaine.

Les reprises de provisions pour risques concernent des contentieux et des fermetures terrains dénoués sur l'exercice 2025 (reprises sur provisions utilisées) ou éteints sans suite (reprises sur provisions non utilisées).

Détail des dettes

Dettes fournisseurs et comptes rattachés

En milliers d'euros	2025	Échéance à un an au plus	Échéance à plus d'un an et cinq ans au plus	Échéance à plus de cinq ans
Dettes fournisseurs sur entités du groupe MSF-France	**6 686**	**6 686**	**0**	**0**
Epicentre	3 048	3 048	0	0
Fondation MSF	1	1	0	0
MSF Logistique	3 636	3 636	0	0
SCI MSF	2	2	0	0
Dettes fournisseurs sur entités du mouvement MSF	**18 970**	**18 970**	**0**	**0**
MSF Australie	174	174	0	0
MSF Autriche	84	84	0	0
MSF Belgique	7 655	7 655	0	0
MSF Brésil	1	1	0	0
MSF Canada	169	169	0	0
MSF Danemark	9	9	0	0
MSF Allemagne	134	134	0	0
MSF Grèce	11	11	0	0
MSF Hong Kong	4	4	0	0
MSF International	4 029	4 029	0	0
MSF Italie	420	420	0	0
MSF Japon	204	204	0	0
MSF Corée Du Sud	24	24	0	0
MSF Liban international	10	10	0	0
MSF Luxembourg	13	13	0	0
MSF Norvège	25	25	0	0
MSF Afrique Du Sud	3	3	0	0
MSF Espagne	336	336	0	0
MSF Espagne Nairobi	302	302	0	0
MSF Supply	187	187	0	0
MSF Suède	33	33	0	0
MSF Suisse	3 769	3 769	0	0
MSF Suisse - Dakar Office	1 044	1 044	0	0
MSF Royaume-Uni	53	53	0	0
MSF USA	276	276	0	0
Dettes fournisseurs sur entités extérieures	**14 350**	**14 350**	**0**	**0**
TOTAL	**40 006**	**40 006**	**0**	**0**

La variation de 10 078 milliers d'euros par rapport à 2024 s'explique principalement par un ralentissement des mises en paiement du fait d'un retard des facturations du siège (cf Créances). Ainsi, la dette vis-à-vis de MSF Belgique s'élève à 7 655 milliers d'euros contre 3 578 milliers d'euros en 2024 et celle vis-à-vis de MSF International s'élève à 4 029 milliers d'euros contre 2 140 milliers d'euros en 2024.
L'ensemble de ces dettes ont été payées au premier trimestre 2026.

Dettes fiscales et sociales

En milliers d'euros	2025	Échéance à un an au plus	Échéance à plus d'un an et cinq ans au plus	Échéance à plus de cinq ans
Dettes fiscales	**6 806**	**6 806**	**0**	**0**
Dettes sociales	**28 477**	**28 477**	**0**	**0**
Personnel	802	802	0	0
Organismes Sociaux	11 065	11 065	0	0
Provisions liées au personnels	16 611	16 611	0	0
TOTAL	**35 283**	**35 283**	**0**	**0**

L'ensemble de ces dettes est à moins d'un an et inclut la provision pour congés payés du personnel local.

Autres dettes

En milliers d'euros	2025	Échéance à un an au plus	Échéance à plus d'un an et cinq ans au plus	Échéance à plus de cinq ans
Autres dettes	**1 913**	**1 913**	**0**	**0**
Financements privés perçus d'avance	**62**	**62**	**0**	**0**
Financements public perçus d'avance	**0**	**0**	**0**	**0**
Grant à verser	**3 610**	**3 610**	**0**	**0**
Epicentre	637	637	0	0
Fondation MSF	773	773	0	0
MMP ACCESS DMCC	521	521	0	0
MSF Belgique	274	274	0	0
MSF Pays-Bas	34	34	0	0
MSF Suisse	1 372	1 372	0	0
TOTAL	**5 585**	**5 585**	0	0

Le montant des autres dettes s'élève à 5 585 milliers d'euros au 31 décembre 2025.

L'ensemble de ces dettes est à moins d'un an et correspond à des contributions financières accordées par l'Association MSF par le biais de subventions et à des dons affectés aux projets d'autres sections du mouvement reçues pour leur compte par l'Association MSF.

Produits constatés d'avance

En milliers d'euros	2025	Échéance à un an au plus	Échéance à plus d'un an et cinq ans au plus	Échéance à plus de cinq ans
Sur entités du groupe MSF-France	800	800	0	0
Sur entités extérieures	40	40	0	0
TOTAL	**840**	**840**	**0**	**0**

Détail des legs et donations

Au bilan

En milliers d'euros	Actif		Passif
Donations temporaires d'usufruit	387	Fonds reportés liés aux legs ou donations	13 197
Bien reçus par legs ou donations destinées à être cédés	8 760	Dettes des legs ou donations	3 653
Créances reçues par legs ou donations	7 704		
TOTAL	**16 850**	**TOTAL**	**16 850**

Au 31 décembre, l'Association MSF dispose de 16 850 milliers d'euros d'actifs concernant les legs et donations en cours de traitement et 3 653 milliers d'euros de dettes. Ainsi, les fonds reportés représentent le montant des produits nets futurs des legs et donations, (prix de vente – passifs de succession – coûts de réalisation des actifs). Ils seront transformés en produits au moment de la réalisation du bien de la succession ou de la donation.

Au compte de résultat

En milliers d'euros

Produits	2025	2024
Montant perçu au titre des assurances-vie	3 421	3 577
Montants de la rubrique de produits "legs et donations" définie à l'article 213-9	12 377	12 945
Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	55	187
Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations	5 449	7 932
Total	**21 302**	**24 641**

Charges	2025	2024
Valeur nette comptable des Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	3 050	1 834
Dotations aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	0	167
Reports des en fonds reportés liés aux legs ou donations	6 348	12 125
Total	**9 398**	**14 126**
Solde	**11 904**	**10 515**

Sur l'exercice 2025, l'Association MSF a comptabilisé 11 904 milliers d'euros de produits nets liés aux legs et donations.

Détail du compte de résultat

Résultat d'exploitation

L'Association MSF constate un résultat d'exploitation de 12 057 milliers d'euros. Le total des charges d'exploitation est de 525 832 milliers d'euros et les produits d'exploitation s'élèvent à 537 890 milliers d'euros.

Les charges et produits d'exploitation sont présentés par nature, catégorie d'activité et par secteur géographique dans le compte de résultat par origine et destination et dans le compte d'emploi annuel des ressources (voir 6. Principes, règles et méthodes du CROD).

Les activités lucratives accessoires génèrent un résultat comptable de 882 milliers d'euros. Elles comprennent les partenariats avec les entreprises, les loyers et les ventes de la Boutique MSF.

Au global cela représente moins de 1% du total des produits et des charges de l'Association MSF.

Résultat financier

Voir également règles et méthodes : 3.16

Le résultat financier est déficitaire de 3 014 milliers d'euros. Il se compose de produits financiers de placement pour 2 159 milliers d'euros.

En milliers d'euros	2025	2024
Produits financiers d'autres valeurs mobilières et créance de l'actif immobilisé	**775**	**1 008**
DAT	775	1 008
Autres intêrets et produits assimilés	**1 385**	**3 005**
Intérêts sur compte courant USD	1 348	2 143
Intérêts sur livrets EUR	27	850
Intérêts sur comptes terrains et autres	9	12
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	0	0
Total	**2 159**	**4 013**

Les pertes et gains de change financiers représentent un déficit de 5 170 milliers d'euros compensés par un excédent de 4 477 milliers d'euros sur le change d'exploitation.

En milliers d'euros	2025	2024
Gains et pertes de change d'exploitation	**4 477**	**-3 169**
Gains de change d'exploitation	5 144	747
Pertes de change d'exploitation	667	3 917
Gains et pertes de change financier	**-5 170**	**11 810**
Gains de change financier	2 748	12 514
Pertes de change financières	7 918	704
TOTAL	**-693**	**8 641**

Etat séparé des avantages et ressources provenant de l'étranger

Conformément à la mise en application pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2023 du règlement ANC 2022-04 du 30 juin 2022, modifiant le règlement ANC 2018-06 du 05 décembre 2018, l'association MSF produit un état synthétique des avantages et ressources provenant de l'étranger, sur l'exercice 2023. Les ressources prises en compte dans cette synthèse sont celles du compte de résultat (542 800 milliers d'euros) auxquelles s'ajoutent les dons en nature (1 719 milliers d'euros) soit 544 519 milliers d'euros. Elles sont regroupées par pays et par origine.

En milliers d'euros Etat du contributeur	**Montant total des avantages et des ressources**	Etat du contributeur	**Montant total des avantages et des ressources**
Autres pays < 3 K€ de ressources*	**47**	Liban	**4**
Afrique du Sud	**41**	Luxembourg	**138**
Allemagne	**1 620**	Malawi	**12**
Antilles néerlandaises	**4**	Maroc	**10**
Australie	**33 040**	Mexique	**487**
Autriche	**114**	Monaco	**101**
Bangladesh	**11**	Nigéria	**33**
Belgique	**7 611**	Norvège	**183**
Brésil	**14**	Nouvelle-Zélande	**2 616**
Canada	**1 401**	Palestine, Etat de	**10**
Congo, République démocratique du	**108**	Pays-Bas	**7 860**
Corée, République de	**6 742**	Pologne	**4**
Danemark	**142**	Portugal	**14**
Emirats arabes unis	**1 936**	République arabe syrienne	**63**
Espagne	**3 042**	République centrafricaine	**48**
Etats-Unis d'Amérique	**263 594**	Roumanie	**3**
France	**135 836**	Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord	**6 737**
Grèce	**82**	Singapour	**11**
Haïti	**18**	Soudan	**653**
Hong Kong	**9**	Soudan du Sud	**54**
Irlande	**28**	Suède	**112**
Italie	**195**	Suisse	**23 708**
Japon	**45 464**	Tchèque, République	**453**
Jordanie	**99**	Thaïlande	**6**
Total			**544 519**

*liste pays < 3 K€ ressources : Afghanistan / Albanie / Algérie / Arabie Saoudite / Argentine / Bahamas / Bahrein / Bélarus / Bulgarie / Burkina Faso / Burundi / Cambodge / Cameroun / Chili / Chine / Chypre / Colombie / Congo / Côte d'Ivoire / Croatie / Cuba / Dominicaine, République / Egypte / Equateur / Ethiopie / Finlande / Gabon / Gambie / Guernesey / Guinée / Guyana / Ile et MacDonald / Hongrie / Inde / Indonésie / Islande / Israël / Jordanie / Laos / Liban / Libéria / Liechtenstein / Lituanie / Madagascar / Malaisie / Mali / Malte / Iles Mariannes / République de Moldavie / Mozambique / Pakistan / Palestine / Panama / Pérou / Qatar / Réunion / Roumanie / Rwanda / Sénégal / Serbie / Slovaquie / Slovénie / Taïwan / Tunisie / Turquie / Ukraine / Uruguay / Viet Nam / Zimbabwe.

La version détaillée de l'état séparé des avantages et des ressources provenant de l'étranger, qui doit être établie en application de l'article 434-4 du règlement ANC 2022-04, est mise à disposition du public au siège de l'association situé au 14 avenue Jean Jaurès - 75 019 Paris, selon les modalités suivantes : demande à faire auprès de la direction financière et sur le site internet de l'Association MSF.

Les missions de l'Association MSF

Les dépenses d'opérations par pays[i]

Les dépenses d'opérations de l'Association MSF sont présentées ci-après par pays d'intervention et selon les principales natures de dépenses telles qu'explicitées ci-dessous.

Dépenses de personnel : frais engagés par l'association liés aux acteurs de terrain internationaux ou nationaux (éléments de rémunération, charges sociales et assurances, frais médicaux, frais de vie et de logement des équipes).

Dépenses médicales et nutrition : achats de médicaments, vaccins, nourriture, matériels et équipements médicaux et de laboratoire, dépenses liées aux structures médicales.

Dépenses de logistique et sanitation : achats d'équipements, de matériels logistiques et d'assainissement, d'articles de secours non médicaux, coûts des travaux de construction et de réhabilitation.

Dépenses de transport et stockage : achat, location et coût d'entretien des véhicules, fret pour approvisionner les missions, coûts des entrepôts de stockage.

Frais de déplacement : coût des expatriés se rendant dans les pays d'intervention (transport, démarches administratives…), et du transport des équipes MSF sur les terrains.

Frais administratifs et fonctionnement : liés au fonctionnement général et administratif des missions, telles que les loyers, les équipements et dépenses de communication, les équipements et fournitures de bureaux, impositions diverses et frais financiers locaux, les charges exceptionnelles et les écarts de change constatés localement.

Autres dépenses (formation, dons, etc.) : appui local à l'organisation de formations, sessions de formation, dons en matériel et médicaments de MSF aux structures de santé sur le terrain.

Les dépenses d'opérations correspondant à l'activité épidémiologique d'Epicentre sur les missions de l'association sont isolées sur une ligne intitulée « Epicentre ». Une colonne met en évidence les versements à d'autres organismes, une autre intègre les dépenses d'opérations engagées pour le compte d'autres sections MSF et donnant lieu à refacturation.

Les ressources d'opérations par pays[ii]

Les ressources affectées aux missions, proviennent des dons issus de la générosité publique affectés par les donateurs à des programmes particuliers, des financements affectés par des bailleurs institutionnels, des conventions de financement conclues avec les sections MSF et des autres ressources générées par les activités de terrain. Ces ressources sont présentées nettes de la part allouée au financement du support des missions fourni par le siège. Ce support opérationnel comprend la coordination des programmes, les services d'appui médical et logistique, l'activité du service de gestion financière des missions et le service des ressources humaines terrain. Cette part est déterminée de manière contractuelle pour les financements publics institutionnels, et représente, pour les financements des sections MSF jusqu'à 15% des contributions hors fonds affectés par leurs donateurs. Les fonds affectés par les donateurs et les autres ressources générées sur le terrain sont entièrement alloués aux opérations concernées. Pour chaque pays, les dépenses nettes représentent le montant des opérations financé par les ressources de l'année non spécifiquement affectées à un pays ou par l'utilisation des réserves.

[i] Hors engagements à réaliser sur ressources affectées

[ii] Hors report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs

Tableau des dépenses d'opérations par pays en milliers d'euros (hors dotations aux provisions)

PAYS	Dépenses de personnel	Dépenses médicales et nutrition	Logistique et sanitation	Transport et stockage	Frais de déplacements	Frais administratifs et fonctionnement	Autres dépenses	Versements à d'autres organismes	**Total Dépenses d'opérations réalisées par MSF Association & WaCA**	Dépenses d'opérations pour le compte d'autres sections	Dons à reverser à d'autres organismes	**Total Dépenses d'opérations réalisées en France et à l'Etranger**
AFGHANISTAN	7 653	1 701	497	450	308	997	19	0	**11 625**	0	0	**11 625**
BANGLADESH	5 962	2 634	432	311	222	357	10	0	**9 930**	14	0	**9 944**
BURKINA FASO	2 478	559	300	286	162	367	9	0	**4 161**	0	0	**4 161**
FRANCE	4 257	266	189	63	369	675	43	92	**5 954**	0	0	**5 954**
HAITI	12 851	3 014	1 534	1 611	594	1 659	33	0	**21 296**	313	1	**21 610**
IRAN	684	81	11	7	19	24	1	0	**828**	0	0	**828**
JORDANIE	6 693	2 466	336	240	108	2 374	26	0	**12 244**	1 076	0	**13 319**
KENYA	5 384	945	275	280	144	757	42	8	**7 834**	201	0	**8 035**
LIBYE	2 082	1 994	50	26	77	443	1	20	**4 693**	3	0	**4 696**
MALAWI	3 881	1 600	448	467	220	517	15	0	**7 147**	93	0	**7 240**
MALI	8 689	2 592	1 066	1 175	361	799	28	0	**14 711**	277	0	**14 988**
MAURITANIE	1 131	695	665	689	168	351	7	0	**3 706**	0	0	**3 706**
MYANMAR	0	0	0	0	0	84	97	73	**254**	0	0	**254**
NIGER	4 155	1 949	543	1 174	208	690	4	0	**8 724**	0	0	**8 724**
NIGERIA	10 552	10 605	1 528	2 274	583	818	131	526	**27 017**	476	0	**27 493**
OUGANDA	1 794	608	243	249	76	305	20	0	**3 294**	50	0	**3 344**
PAKISTAN	1 952	619	426	177	111	429	35	0	**3 749**	0	100	**3 849**
PAPOUASIE NOUVELLE GUINÉE	1 029	87	90	164	232	605	14	6	**2 226**	0	0	**2 226**
PHILIPPINES	847	116	79	43	80	339	32	0	**1 536**	211	0	**1 747**
RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE	9 522	2 684	1 589	2 919	605	1 390	47	0	**18 755**	430	0	**19 185**
RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO	16 122	4 469	1 833	3 002	960	1 134	69	0	**27 589**	2 118	0	**29 707**
SOUDAN	10 063	3 272	2 589	4 351	501	1 905	5	0	**22 685**	0	0	**22 685**
SOUDAN DU SUD	12 136	1 362	1 430	1 980	676	2 426	18	16	**20 042**	386	0	**20 428**
SYRIE	4 290	1 647	538	464	225	991	23	1 393	**9 571**	47	0	**9 618**
TCHAD	8 927	2 250	2 210	1 634	855	1 204	20	0	**17 102**	104	0	**17 207**
TERRITOIRES PALESTINIENS OCCUPÉS	25 311	2 720	3 550	1 523	1 315	2 296	93	0	**36 808**	6 880	0	**43 688**
YEMEN	11 664	2 652	659	1 404	261	691	16	0	**17 348**	2 010	0	**19 357**
ÉPICENTRE	0	8 763	0	0	0	0	0	637	**9 400**	645	0	**10 046**
AUTRES PAYS	0	2	0	4	3	39	0	70	**119**	7 041	1 718	**8 878**
TRANSVERSAL SUPPORTS SUR LES TERRAINS (MIO's / Explo / Projets / TIC)	6 083	1 412	1 553	750	627	1 479	98	144	**12 145**	0	50	**12 195**
UNITÉ OPÉRATIONNELLE AFRIQUE DE L'OUEST - WACA	20 632	4 835	2 663	3 357	1 387	3 268	126	784	**37 052**	65	0	**37 116**
FONDATION MSF	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	0	773	**773**
Total général	**206 822**	**68 603**	**27 325**	**31 074**	**11 458**	**29 411**	**1 083**	**3 769**	**379 544**	**22 441**	**2 642**	**404 627**

Tableau des ressources affectées par pays en milliers d'euros (hors reprises de provisions)

PAYS	Dons privés France	Dons autres sections MSF	Dons MSF USA	Dons MSF Japon	Dons MSF Australie	Dons MSF Corée	Dons MSF Nouvelle Zélande	Financements institutionnels et collectivités locales	Autres produits	**Total Financements fléchés des opérations**	Refacturations d'opérations pour le compte d'autres sections	Dons privés France reversés	**Total général**
AFGHANISTAN	79	6 299	4 722	57	166	0	0	0	0	**11 323**	0	0	**11 323**
BANGLADESH	60	125	5 611	1 531	1 421	0	246	591	0	**9 585**	14	0	**9 599**
BURKINA FASO	0	0	3 247	0	568	0	0	0	8	**3 823**	0	0	**3 823**
FRANCE	305	0	4 021	0	0	0	0	1	94	**4 421**	0	0	**4 421**
HAITI	1	0	18 198	854	953	0	0	0	1	**20 006**	313	1	**20 320**
IRAN	1	0	0	0	802	0	0	0	11	**814**	0	0	**814**
JORDANIE	144	947	9 592	0	1 243	0	0	33	0	**11 959**	1 076	0	**13 035**
KENYA	52	0	6 192	0	284	288	0	0	45	**6 861**	201	0	**7 063**
LIBYE	0	0	4 365	0	0	0	0	0	56	**4 421**	3	0	**4 424**
MALAWI	50	6	5 968	0	0	0	344	0	400	**6 768**	93	0	**6 861**
MALI	1	0	14 001	0	0	0	0	0	0	**14 002**	277	0	**14 279**
MAURITANIE	0	0	0	0	3 553	0	0	0	0	**3 553**	0	0	**3 553**
MYANMAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	0	0	**0**
NIGER	4	0	6 136	1 711	0	576	0	0	0	**8 427**	0	0	**8 427**
NIGERIA	416	1 232	19 872	1 723	14	2 972	0	0	3	**26 232**	476	0	**26 708**
OUGANDA	0	0	1 716	0	574	0	495	0	13	**2 798**	50	0	**2 848**
PAKISTAN	4	41	5	569	2 601	0	246	0	0	**3 465**	0	100	**3 565**
PAPOUASIE NOUVELLE GUINÉE	0	0	0	2 071	0	0	0	0	0	**2 071**	0	0	**2 071**
PHILIPPINES	40	65	28	1 194	142	0	0	0	5	**1 474**	211	0	**1 685**
RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE	201	0	3 585	13 050	648	0	12	0	0	**17 497**	430	0	**17 927**
RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO	1 557	118	18 532	3 066	2 079	0	74	0	0	**25 427**	2 118	0	**27 545**
SOUDAN	1 572	3 188	6 292	3 414	6 192	403	50	6	0	**21 117**	0	0	**21 117**
SOUDAN DU SUD	1	0	12 812	2 561	2 421	864	216	0	0	**18 875**	386	0	**19 261**
SYRIE	32	27	5 377	2 276	6	0	246	27	2	**7 992**	47	0	**8 039**
TCHAD	42	1	15 470	0	315	0	98	591	7	**16 525**	104	0	**16 630**
TERRITOIRES PALESTINIENS OCCUPÉS	7 493	6 531	3 630	2 845	3 033	50	98	323	850	**24 853**	6 880	0	**31 734**
YEMEN	565	191	12 680	1 707	858	576	98	0	164	**16 840**	2 010	0	**18 850**
ÉPICENTRE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	645	0	**645**
AUTRES PAYS	2	0	0	0	0	0	0	0	0	**2**	7 041	1 718	**8 761**
TRANSVERSAL SUPPORTS SUR LES TERRAINS (MIO's / Explo / Projets / TIC)	177	3 861	0	0	0	0	0	0	539	**4 578**	0	50	**4 628**
UNITÉ OPÉRATIONNELLE AFRIQUE DE L'OUEST - WACA	0	0	36 506	0	0	0	0	0	591	**37 098**	65	0	**37 163**
FONDATION MSF	0	64	658	0	0	0	0	0	0	**722**	0	0	**722**
Total général	**12 799**	**22 696**	**219 218**	**38 628**	**27 873**	**5 730**	**2 224**	**1 573**	**2 788**	**333 529**	**22 441**	**1 869**	**357 839**

Détail Tableau des dépenses affectées par pays en milliers d'euros pour WaCA (hors dotations aux provisions)

PAYS	Dépenses de personnel	Dépenses médicales et nutrition	Logistique et sanitation	Transport et stockage	Frais de déplacements	Frais administratifs et fonctionnement	Autres dépenses	Versements à d'autres organismes	**Total Dépenses d'opérations réalisées par MSF Association & WaCA**	Dépenses d'opérations pour le compte d'autres sections	Versements à d'autres organismes	**Total Dépenses d'opérations réalisées en France et à l'Etranger**
CÔTE D'IVOIRE	2 373	133	277	250	122	603	48	86	**3 892**	64	0	**3 956**
ÉTHIOPIE	347	0	0	0	26	0	0	0	**373**	0	0	**373**
LIBÉRIA	1 106	272	51	155	57	203	3	0	**1 847**	0	0	**1 847**
MAURITANIE	433	329	93	221	67	169	1	0	**1 312**	0	0	**1 312**
NIGER	7 585	1 171	6	727	70	42	0	0	**9 601**	0	0	**9 601**
NIGERIA	2 746	1 647	308	376	328	358	32	0	**5 795**	1	0	**5 796**
RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO	2 408	429	643	540	244	791	32	0	**5 086**	0	0	**5 086**
ROYAUME UNI	0	0	0	0	0	0	0	295	**295**	0	0	**295**
SÉNÉGAL	488	111	147	165	143	165	3	0	**1 223**	0	0	**1 223**
TCHAD	3 136	743	1 139	922	325	936	9	3	**7 212**	0	0	**7 212**
UKRAINE	10	0	0	0	5	1	0	400	**416**	0	0	**416**
Total général	**20 632**	**4 835**	**2 663**	**3 357**	**1 387**	**3 268**	**126**	**784**	**37 052**	**65**	**0**	**37 116**

Détail Tableau des ressources affectées par pays en milliers d'euros pour WaCA (hors reprises de provisions)

PAYS	Dons privés France	Dons autres sections MSF	Dons MSF USA	Dons MSF Japon	Dons MSF Australie	Dons MSF Corée	Dons MSF Nouvelle Zélande	Financements institutionnels et collectivités locales	Autres produits	**Total Financements fléchés des opérations**	Refacturations d'opérations pour le compte d'autres sections	Dons privés France reversés	**Total général**
CÔTE D'IVOIRE	0	0	3 772	0	0	0	0	0	190	**3 962**	64	0	**4 026**
ÉTHIOPIE	0	0	367	0	0	0	0	0	5	**373**	0	0	**373**
LIBÉRIA	1	0	1 767	0	0	0	0	0	79	**1 847**	0	0	**1 847**
MAURITANIE	0	0	1 302	0	0	0	0	0	9	**1 312**	0	0	**1 312**
NIGER	0	0	9 484	0	0	0	0	0	117	**9 601**	0	0	**9 601**
NIGERIA	0	0	5 674	0	0	0	0	0	98	**5 771**	0	0	**5 772**
RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO	0	0	5 083	0	0	0	0	0	3	**5 086**	0	0	**5 086**
ROYAUME UNI	0	0	295	0	0	0	0	0	0	**295**	0	0	**295**
SÉNÉGAL	0	0	1 208	0	0	0	0	0	14	**1 223**	0	0	**1 223**
TCHAD	0	0	7 138	0	0	0	0	0	75	**7 212**	0	0	**7 212**
UKRAINE	0	0	416	0	0	0	0	0	0	**416**	0	0	**416**
Total général	**0**	**0**	**36 506**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**591**	**37 098**	**65**	**0**	**37 163**

5. AUTRES INFORMATIONS

5.1 Engagements hors bilan

Engagements donnés	2025	2024
Location de surfaces des 14/34 avenue Jean Jaurès en TTC	6 517	1 917
Engagement au titre des pensions et retraites	1 045	924
Lettre de confort vis-à-vis de MSF Logistique en substitution au remboursement de son prêt à MSF USA	15 979	20 114
TOTAL	**23 541**	**22 955**

Engagements reçus	2025	2024
Location des surfaces des 14/34 avenue Jean Jaurès en TTC	347	133
Location des surfaces à Mérignac (MSF Logistique)	4 578	478
TOTAL	**4 926**	**612**

Les legs et donations non encore présentés au dernier conseil d'administration de l'exercice, tenu le 19 décembre 2025, ne font pas l'objet d'une valorisation au 31 décembre 2025 dans les engagements reçus. En effet l'estimation financière de ces 128 dossiers en cours d'instruction peut être amener à varier de façon significative tant que le recensement des actifs et des dettes transmis par les notaires n'est pas définitivement terminé, parmi eux, un legs est en cours d'instruction avec un estimatif au 31 décembre 2025 à plus de 9 millions d'euros.

Location

Depuis son emménagement au cours du dernier trimestre 2019 dans ses nouveaux locaux avenue Jean Jaurès, l'Association MSF est locataire de la SCI MSF. Le bail signé avec la SCI MSF pour une durée de neuf ans, commencé le 1er novembre 2019 et se terminant le 31 octobre 2028, résiliable par période triennale. Le loyer annuel de base hors taxe et charge s'élève à 2 300 milliers d'euros.

Ce loyer n'est pas soumis à TVA et aucune pénalité, ni délais de sortie n'a été inscrit dans le contrat.

Le bail signé avec la SCI MSF prévoit la possibilité de sous-louer les locaux situés au 14/34 avenue Jean-Jaurès et de sortir de manière anticipée. L'Association MSF a signé avec l'association SOLTHIS un bail, pour sept bureaux cloisonnés situés au 14/34 avenue Jean-Jaurès d'une durée de 12 mois, commencé le 1er novembre 2019 et se terminant le 31 octobre 2020, avec tacite reconduction annuelle jusqu'au 31 décembre 2022. Le loyer annuel toutes taxes et charges comprises s'élève à 100 milliers d'euros. En 2023, un nouveau bail a été signé pour une durée de 34 mois jusqu'au 31 janvier 2026, le nouvel avenant avec l'Association SOLTHIS

L'Association MSF a signé un bail de 24 mois à compter du 1er octobre 2025 avec l'Association française de soutien, A Human Rights Watch, pour neuf bureaux cloisonnés.

Engagement au titre des pensions retraites

MSF Association ne comptabilise pas d'engagement au titre des pensions et retraites. Leur valorisation est réalisée par un cabinet externe qui a appliqué un calcul actuariel pour l'ensemble des entités MSF France.

Soutien financier à MSF Logistique

Par décision du Conseil d'Administration du 29 mars 2024, l'Association MSF se porte garante, à hauteur du capital initial plus les intérêts, soit 20 114 milliers d'euros au 31 décembre 2023, auprès de MSF Logistique pour assurer l'éventuel remboursement du prêt octroyé par MSF USA (une prolongation du prêt étant en cours de discussion), arrivant à échéance le 30 juin 2024.

Pour rappel, MSF logistique a contracté en mars 2020 un prêt de 22 088 milliers d'USD auprès d'MSF USA pour le financement de son fonds de roulement, initialement financé par MSF Association.

Ce besoin en fonds de roulement permet à MSF Logistique d'assurer sa mission en couvrant ses besoins d'avance de trésorerie pour le compte d'MSF Association, d'MSF Suisse, d'MSF Espagne et de WaCA. MSF Logistique devant financer ses coûts d'approvisionnement, de gestion, de traitement et de stockage, jusqu'à ce qu'ils soient à nouveau financés par le système de facturation habituel.

Les instruments de gestion des risques de taux de change

Engagements donnés à livrer les devises	Montant en milliers devise	Equivalent milliers d'euros au 31.12	Engagement a recevoir en milliers d'euros
AUD	36 480	20 750	20 538
CAD	1 670	1 038	1 057
JPY	4 187 166	22 745	24 647
USD	19 020	16 187	17 947
TOTAL	**4 244 336**	**60 720**	**64 189**

L'Association MSF a contractualisé du change à terme qui se débouclera sur l'exercice 2026.

Au 31 Décembre, les engagements donnés et reçus des devises suivantes : USD, AUD, CAD et JPY, présentent un encours de 64 189 milliers d'euros.

5.2 Liste des participations

En milliers d'euros	Numéro de SIREN ou enregistrement	Siège Social	Part de capital détenue par MSF Association	Montant des fonds propres	Résultat déficitaire 2025	Valeur comptable des titres détenus	Montant des prêts et avances brut non encore remboursés	Cautions et avals donnés par MSF
SCI MSF	340 473 438	14/34 avenue Jean Jaurès 75019 Paris	99,80%	23 909	-252	8	41 360	192
MMP ACESS DMCC	DMCC200376	Jewellery & Gemplex 3 Plot No : DMCCC-PH2- J&GPlexS Dubaï United Arab Emirates	100,00%	12	0	12	0	0

Au 31 décembre 2025, l'Association MSF détient deux filiales, la SCI MSF, propriétaire de son siège social et MMP Access DMCC, SARL portant l'activité de Medicine Market Place pour le mouvement MSF.

5.3 Honoraires de commissariat aux comptes

Les honoraires du commissaire aux comptes Ernst & Young et associés au titre de l'exercice 2025 s'élèvent à 162 550 euros HT comprenant 2 060 euros HT concernant les diligences spécifiques à la revue des comptes de MMP ACCESS dans le cadre des comptes combinés. Aucun honoraire n'a été versé au titre de services autres que la certification des comptes

5.4 Effectifs

ETP (Equivalent temps plein) Missions	2025	*dont WaCA*
Programme - Employés internationaux	928	133
Programme - Employés nationaux	9 405	538
TOTAL	**10 333**	***671***

ETP (Equivalent temps plein) Siège	2025	*dont WaCA*
Support aux missions	384	25
Recherche de fonds	70	0
Fonctionnement	129	60
Transverse (Mission Social / Recherche de fonds / Fonctionnement)	66	0
TOTAL	**650**	**85**

TOTAL	**10 983**	**757**

Les effectifs exprimés en Equivalent Temps Plein (ETP) mentionnés ci-après sont ceux du personnel contractualisé par l'Association MSF. Ils incluent donc le personnel de l'Association, refacturé à d'autres sections du mouvement MSF et n'incluent pas le personnel qui nous est refacturé par d'autres sections du mouvement MSF, ainsi que les journaliers et le personnel des ministères de la santé qui travaillent sur les missions de l'Association MSF.

Ces effectifs moyens sont de 10 983 ETP au 31 décembre 2025 (650 travaillant pour le siège, 928 employés internationaux sur le terrain et 9 405 employés nationaux.

5.5 Flux comptables intra groupe MSF France

Les Conseils d'administration et la gérance des entités du groupe MSF sont principalement composés d'administrateurs ou de dirigeants de l'Association MSF.

Les transactions réalisées entre Association MSF et les entités du groupe MSF sont reflétées dans les charges et produits de l'Association comme suit :

En milliers d'euros	Impact résultat 2024	Charges 2025	Produits 2025	Impact résultat 2025
Epicentre	-6 804	-10 366	2 593	-7 774
Fondation MSF	477	-773	480	-293
MSF Logistique	-51 012	-59 505	1 241	-58 263
MMP ACCESS DMCC	0	-521	521	0
SCI MSF	-2 217	-2 298	102	-2 196
TOTAL	**-59 566**	**-73 463**	**4 937**	**-68 526**

Par ailleurs, l'Association MSF a développé un partenariat opérationnel privilégié avec certaines sections du mouvement MSF. Il s'agit de MSF Australie, MSF Japon et MSF USA. Ces sections sont juridiquement de droit national. Leurs Conseils d'Administration n'étant pas contrôlés par celui de l'Association MSF, elles présentent des comptes annuels indépendants et ne font pas partie du périmètre de combinaison du groupe MSF France.

5.6 Informations relatives aux rémunérations

Conseil d'administration

La rémunération forfaitaire brute versée au Docteur Isabelle DEFOURNY en sa qualité de Présidente de l'Association MSF s'est élevée à 89 026 euros sur l'exercice 2025.

Les autres membres du Conseil d'administration de l'Association ne sont pas rémunérés pour leur fonction d'administrateur.

Les 3 plus hautes rémunérations versées en 2025

Les trois plus hautes rémunérations brutes versées en 2025 par l'Association MSF se sont élevées à 286 660 euros en cumul annuel.

Ces rémunérations contiennent les salaires et le cas échéant, les congés payés et indemnités versés dans le cadre des départs.

Les rémunérations mensuelles versées en 2025 aux 3 plus hauts dirigeants

Les rémunérations mensuelles brutes versées aux trois plus hauts cadres salariés sont :

Présidente rémunérée (Isabelle DEFOURNY)	7 419 euros
Directeur Général (Claire MAGONE)	7 530 euros
Directeur des Opérations (William HENNEQUIN)	7 243 euros

Ces cadres ne perçoivent que des revenus salariaux (13ème mois inclus). Ils ne bénéficient d'aucune autre rémunération accessoire (prime, avantage en nature).

5.7 Les contributions volontaires en nature

Nature et valorisation des ressources en nature reçues

Les médicaments et autres approvisionnements fournis par des partenaires dans le cadre de prises en charge conjointes ou administrés aux bénéficiaires pour le compte des partenaires, ne sont pas considérés comme des contributions volontaires en nature.

Seules les contributions dont l'association dispose librement de l'utilisation, figurent dans les ressources en nature listées ci-après :

Par nature

En milliers d'euros	Nature	2025
Equipement logistique	autres sections MSF	84
	organismes internationaux d'aide	12
Médicaments et matériel médical	autres sections MSF	226
	autres ONGs	74
	organismes internationaux d'aide	249
	Entreprises	12
	Autres	0
NFI	organismes internationaux d'aide	2
Mécénat de compétences	Entreprises	296
	Autres	98
Autres matériel	Entreprises	136
Autres dons	autres sections MSF	5
	organismes internationaux d'aide	295
	Entreprises	8
	Autres	223
TOTAL		**1 719**

Par destination

En milliers d'euros	2025	2024
Bangladesh	11	40
France	408	20
Haïti	18	6
Jordanie	99	0
Malawi	12	0
Palestine	10	26
Nigéria	33	12
République Centrafricaine	48	82
République Démocratique du Congo	108	0
Soudan	500	357
Soudan du Sud	54	0
Syrie	48	0
Ukraine	0	1
Yémen	153	31
Toutes missions	26	251
Missions sociales	**1 540**	**826**
Recherche de fonds	**80**	**230**
Fonctionnement	**98**	**25**
TOTAL	**1 719**	**1 081**

Montants des fournitures, équipements et matériels distribués par l'Association à d'autres entités

Il s'agit des donations effectuées par l'Association MSF au titre de l'exercice 2025.

En milliers d'euros	Nature	2025
Autres sections MSF	Equipement logistique	966
	Equipement médical	243
	Médicaments et matériel médical	345
	Autres dons	4
Autres sections MSF		**1 558**
Hôpitaux	Equipement logistique	297
	Equipement médical	1 299
	Vaccins	10
	Médicaments et matériel médical	2 258
	Articles de secours (tentes/couvertures/matelas)	45
	Autres dons	34
Hôpitaux		**3 943**
Organismes internationaux	Equipement logistique	5
	Equipement médical	42
	Médicaments et matériel médical	81
	Articles de secours (tentes/couvertures/matelas)	12
Organismes internationaux		**139**
ONG	Equipement logistique	88
	Equipement médical	279
	Médicaments et matériel médical	169
	Articles de secours (tentes/couvertures/matelas)	0
	Autres dons	2
ONG		**540**
Structures privées	Equipement logistique	2
	Equipement médical	31
	Médicaments et matériel médical	55
Structures privées		**87**
Autres structures	Equipement logistique	6
	Médicaments et matériel médical	18
	Autres dons	26
Autres Structures		**50**
TOTAL		**6 317**

6. PRINCIPES, REGLES ET METHODES DU C.R.O.D

6.1 Généralités

Par application du règlement N°2018-06 du 5 décembre 2018 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif, les associations et fondations relevant des articles 3 et 4 de la loi N° 91-772 du 7 août 1991 incluent dans l'annexe de leurs comptes annuels une sous-section qui comporte les états suivants :

- Un compte de résultat par origine et destination défini à l'article 432-2 (CROD),
- Un compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public conformément à la loi N° 91-772 du 7 août 1991 défini à l'article 432-17 (CER),
- Les informations nécessaires à leur bonne compréhension.

Le CROD rend compte, dans un tableau en liste de l'origine des ressources, de la destination des dépenses et de leur financement par les ressources de générosité du public. Il introduit un comparatif de l'année clôturée et de l'année précédente. Le CROD classe les charges en six rubriques distinctes : dépenses de missions sociales, frais de recherche de fonds, frais de fonctionnement, dotations aux provisions, impôts sur les bénéfices et reports en fonds dédiés de l'exercice. Il impose une présentation des dépenses de missions sociales ventilées entre trois catégories : « actions réalisées en France », « actions réalisées à l'étranger » et « versements à d'autres organismes ».

Il regroupe les produits dans cinq rubriques distinctes : les produits liés à la générosité du public, les produits non liés à la générosité du public, les subventions et autres concours publics, les reprises de provision et l'utilisation des fonds dédiés antérieurs. Les produits liés à la générosité du public s'entendent comme l'ensemble des dons, legs et donations reçus des personnes physiques et morales ainsi que les produits qui en découlent, comme les produits financiers, les loyers, les plus-values de cessions réalisées sur des biens dont la générosité du public a financé l'acquisition.

Le CROD est construit directement à partir de la comptabilité analytique de l'Association. Celle-ci enregistre dans des centres de coûts distincts, les dépenses des différents services et activités de l'Association. La très grande majorité des dépenses est affectée directement à l'une des rubriques citées ci avant. Les dépenses communes à plusieurs activités sont ventilées entre les différentes rubriques par application de clés de répartition. Ces clés ont été revues et simplifiées en 2025.

- La clé « DSI », permet de répartir les dépenses communes du département informatique en fonction de l'affectation des salariés (en équivalent temps plein) contractualisés par le Siège de l'Association,
- La clé « SGX », permet de répartir les dépenses communes du département des services généraux en fonction de l'affectation des salariés (en équivalent temps plein) occupants le Siège de l'Association,
- La clé « COLL », permet de répartir les dépenses communes du département de la collecte en fonction du temps passé par les salariés de ce département,
- La clé « EAU », permet de répartir les dépenses de recherche de fonds du bureau des Emirats en fonction des recettes réalisées (dons personnes physiques / dons personnes morales)

Ces ventilations permettent de présenter le coût complet des emplois de missions sociales, de recherche de fonds et de fonctionnement de l'Association.

Les dépenses ainsi ventilées dans les différents centres de coûts du siège, représentent une part stable de 3 % du total des dépenses de l'Association soit 16 944 milliers d'euros en 2025 contre 16 036 milliers d'euros en 2024.

La réserve de ressources de générosité du public (GP) non affectée non utilisée augmente de 3 342 milliers d'euros dont 11 451 milliers d'euros d'excédent de générosité du public de l'année atténués par 8 110 milliers d'euros de désinvestissements de l'année provenant de la générosité du public.

6.2 Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD)

A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	EXERCICE 2025		EXERCICE 2024	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	**486 518**	**486 518**	**435 007**	**435 007**
1.1 Cotisations sans contrepartie	*19*	*19*	*20*	*20*
1.2 Dons, legs et mécénat				
- Dons manuels	*96 406*	*96 406*	*84 384*	*84 384*
- Legs, donations et assurances-vie	*11 904*	*11 904*	*10 515*	*10 515*
- Mécénat	*6 123*	*6 123*	*5 166*	*5 166*
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	*372 066*	*372 066*	*334 922*	*334 922*
2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	**49 160**		**51 538**	
2.1 Cotisations avec contrepartie	*0*		*0*	
2.2 Parrainage des entreprises	*900*		*400*	
2.3 Contributions financières sans contrepartie	*4 432*		*2 675*	
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	*43 828*		*48 463*	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	***1 634***		***1 400***	
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	**4 311**	**0**	**1 941**	**0**
5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	**1 177**	**803**	**438**	**166**
TOTAL	**542 800**	**487 321**	**490 324**	**435 173**
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES	**469 399**	**428 847**	**422 134**	**386 461**
1.1 Réalisées en France				
- Actions réalisées par l'Association	*6 362*	*6 259*	*6 442*	*5 368*
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	*92*	*88*	*1*	*1*
1.2 Réalisées à l'étranger				
- Actions réalisées par l'Association	*455 553*	*415 439*	*408 931*	*375 461*
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger	*7 393*	*7 062*	*6 760*	*5 631*
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	**29 733**	**27 998**	**23 735**	**19 327**
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	*29 351*	*27 732*	*23 261*	*19 032*
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	*381*	*266*	*474*	*296*
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	**29 417**	**18 819**	**29 500**	**17 168**
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	**4 116**	**0**	**4 893**	**0**
5 - IMPOT SUR LES BENEFICES	**440**		**1 077**	
6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	**1 092**	**206**	**109**	**94**
TOTAL	**534 196**	**475 870**	**481 448**	**423 049**
EXCEDENT OU DEFICIT	**8 604**	**11 451**	**8 876**	**12 124**

B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE 2025		EXERCICE 2024	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	**1 719**	**1 719**	**1 081**	**1 081**
Bénévolat				
Prestations en nature	*394*	*394*	*200*	*200*
Dons en nature	*1 325*	*1 325*	*881*	*881*
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	**0**		**0**	
3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE	**0**		**0**	
Prestations en nature				
Dons en nature				
TOTAL	**1 719**	**1 719**	**1 081**	**1 081**
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES	**1 719**	**1 719**	**1 081**	**1 081**
Réalisées en France	304	304	250	250
Réalisées à l'étranger	1 415	1 415	832	832
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS	**0**	**0**	**0**	**0**
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	**0**	**0**	**0**	**0**
TOTAL	**1 719**	**1 719**	**1 081**	**1 081**

Les tableaux de passage présentés ci-après permettent de faire le lien entre le compte de résultat et le CROD.

Tableau de passage des produits par destination (en K euros)

TABLEAU DE RAPPROCHEMENT ENTRE LES PRODUITS DU COMPTE DE RESULTAT ET DU COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION	Produits liés à la générosité du public			Produits non liés à la générosité du public			Subventions et autres concours publics	Reprises sur provisions et dépréciations	Utilisations des fonds dédiés antérieurs	TOTAL COMPTE DE RESULTAT
	Cotisations sans contrepartie	Dons, legs et mécénat	Autres produits liés à la générosité du public	Parrainage des entreprises	Contributions financières sans contrepartie	Autres produits non liés à la générosité du public				
Cotisations	19	0	0	0	0	0	0	0	0	**19**
Ventes de biens et services	0	0	275	0	0	34 361	0	0	0	**34 636**
Produits de tiers financeurs	0	114 431	369 634	0	4 432	0	1 634	0	0	**490 131**
Concours publics et subventions d'exploitation	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*1 634*	*0*	*0*	***1 634***
Dons manuels	*0*	*96 404*	*337 675*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	***434 079***
Mécénats	*0*	*6 123*	*31 959*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	***38 082***
Legs, donations et assurances-vie	*0*	*11 904*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	***11 904***
Contributions financières	*0*	*0*	*0*	*0*	*4 432*	*0*	*0*	*0*	*0*	***4 432***
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions	0	0	0	0	0	0	0	4 311	0	**4 311**
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	0	0	0	0	0	1	0	0	0	**1**
Utilisations des fonds dédiés antérieurs	0	0	0	0	0	0	0	0	1 177	**1 177**
Autres produits	0	0	0	900	0	6 716	0	0	0	**7 616**
Produits financiers	0	2	2 157	0	0	2 750	0	0	0	**4 910**
Produits exceptionnels	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
TOTAL	**19**	**114 434**	**372 066**	**900**	**4 432**	**43 828**	**1 634**	**4 311**	**1 177**	**542 800**

Tableau de passage des charges par destination (en K euros)

TABLEAU DE RAPPROCHEMENT ENTRE LES CHARGES DU COMPTE DE RESULTAT ET DU COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION	Missions sociales				Frais de recherche de fonds		Frais de fonctionnement	Dotations aux provisions	Impôt sur les bénéfices	Report en fonds dédiés	Valeurs nettes comptables		TOTAL COMPTE DE RESULTAT
	Réalisées en France		Réalisées à l'étranger										
	par l'Association	Versements à d'autres organismes	par l'Association	Versements à d'autres organismes	Générosité du public	Autres ressources					Autres produits liés à la générosité du public	Autres produits non liés à la générosité du public	
Autres achats et charges externes	1 934	0	262 661	0	22 755	175	7 873	0	0	0	0	0	**295 397**
Aides financières	0	92	117	7 393	0	0	2 136	0	0	0	0	0	**9 737**
Impôts, taxes et versements assimilés	271	0	2 858	0	439	13	1 124	0	0	0	0	0	**4 704**
Salaires	2 777	0	151 946	0	3 929	127	12 396	0	0	0	0	0	**171 175**
Cotisations sociales	1 362	0	26 373	0	1 882	66	5 666	0	0	0	0	0	**35 349**
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	16	0	1 964	0	94	0	188	0	0	0	0	0	**2 263**
Dotations aux provisions	0	0	0	0	0	0	0	4 116	0	0	0	0	**4 116**
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**4**
Reports en fonds dédiés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 092	0	0	**1 092**
Autres charges	2	0	1 718	0	248	0	27	0	0	0	0	0	**1 995**
Charges financières	0	0	7 913	0	4	0	7	0	0	0	0	0	**7 924**
Charges exceptionnelles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
Impôts sur les bénéfices	0	0	0	0	0	0	0	0	440	0	0	0	**440**
TOTAL	**6 362**	**92**	**455 553**	**7 393**	**29 351**	**381**	**29 417**	**4 116**	**440**	**1 092**	**0**	**0**	**534 196**

6.3 Les charges par destination

Détail des missions sociales

L'Association a pour missions : **l'assistance aux populations** et l'amélioration des compétences médicales et opérationnelles locales, **l'information et la sensibilisation** du public sur les situations de détresse auxquelles sont confrontées les équipes médicales ainsi que **la recherche et le développement** dans le domaine médical.

- L'assistance et la formation aux populations

Cette mission sociale correspond aux opérations médicales de secours menées sur le terrain et aux activités des sièges pour la part concernant la mise en œuvre de ces opérations.

Sont rattachées à cette mission sociale :

- ✓ Les interventions directes (équipes nationales et internationales sur les terrains, approvisionnements médicaux et logistiques, soutiens administratifs locaux) menées par l'Association MSF seule, conjointement avec d'autres sections MSF ou menées uniquement pour le compte d'autres sections MSF,
- ✓ Les activités de support aux opérations qui regroupent le pilotage, la coordination, l'évaluation des programmes, et l'appui technique aux missions dans les domaines médical, logistique, financier et ressources humaines (y compris recrutement, gestion administrative et formation). Ce support est déployé depuis le siège parisien, complété des équipes basées aux Emirats, à Tokyo, Dakar, Nairobi et Bordeaux,
- ✓ Les versements effectués en faveur d'autres organismes qui apportent à l'Association MSF un concours opérationnel sur les terrains.

- L'information et la sensibilisation du public

Cette mission sociale correspond aux actions de témoignage et de communication centrées sur les activités de l'Association et leurs contextes visant à informer et sensibiliser le public.

Sont rattachées à cette mission sociale :

- ✓ Les activités du département de la communication et de la collecte pour la part dédiée à ces actions,
- ✓ Les publications et productions audiovisuelles relatant les situations de terrain, les dépenses liées aux expositions thématiques itinérantes, aux rencontres avec la presse, etc.

- La recherche et le développement dans le domaine médical.

Dans le cadre de cette mission sociale, l'Association MSF mène des projets de recherche et soutient financièrement plusieurs initiatives du mouvement MSF telles que les activités de la Campagne d'Accès aux Médicaments Essentiels (CAME) et de la Drugs for Neglected Diseases initiative (DNDi).

Les emplois affectés aux missions sociales regroupent les dépenses engagées par l'Association et WaCA (Unité opérationnelle du mouvement MSF basée en Afrique) au titre de ses activités d'assistance aux populations et de formation, d'information et de sensibilisation et de recherche et développement dans le domaine médical.

Les dépenses de missions sociales passent de 422 134 milliers d'euros à 469 399 milliers d'euros en 2025 soit une augmentation de 47 265 milliers d'euros, dont 4 097 milliers d'euros concernent les impacts négatifs de change, 4 651 milliers d'euros concernent les activités de WaCA (West and Central Africa) et 6 564 milliers d'euros concernent les opérations réalisées pour le compte d'autres sections MSF.

	En milliers d'euros	Réalisées en France	Réalisées à l'étranger	2025	2024	% des Emplois 2025	% des Emplois 2024
	Dépenses des opérations menées par MSF Association	5 862	333 645	**339 507**	**312 718**	**63,6%**	**65,0%**
	Versement à d'autres organismes pour les opérations menées par MSF Association	92	2 893	**2 985**	**3 161**	**0,6%**	**0,7%**
	Dépenses des opérations menées par WaCA	0	36 268	**36 268**	**32 314**	**6,8%**	**6,7%**
	Versement à d'autres organismes pour les opérations menées par WaCA	0	784	**784**	**374**	**0,1%**	**0,1%**
	Total des opérations menées directement par MSF Association et WaCA	*5 954*	*373 590*	***379 544***	***348 566***	***71,0%***	***72,4%***
	Dépenses engagées par MSF Association pour les opérations d'autres sections MSF	0	22 376	**22 376**	**17 602**	**4,2%**	**3,7%**
	Dons à reverser par MSF Association pour les opérations d'autres sections MSF	0	2 642	**2 642**	**852**	**0,5%**	**0,2%**
	Dépenses réalisées par WaCA pour les opérations d'autres sections MSF	0	65	**65**	**157**	**0,0%**	**0,0%**
	Total des opérations réalisées pour d'autres sections MSF	*0*	*25 083*	***25 083***	***18 611***	***4,7%***	***3,9%***
	Total des opérations financées par MSF Association	5 954	361 557	**367 511**	**334 333**	**68,8%**	**69,4%**
	Total des opérations financées par WaCA	0	37 116	**37 116**	**32 845**	**6,9%**	**6,8%**
A	**Total des opérations de MSF Association et WaCA (voir également tableau des pays)**	5 954	398 673	**404 627**	**367 178**	**75,7%**	**76,3%**
	Support des opérations par MSF Association (hors impact de change)	500	38 874	**39 373**	**35 438**	**7,4%**	**7,4%**
	Versement à d'autres organismes pour le support des opérations de MSF Association	0	1 074	**1 074**	**2 375**	**0,2%**	**0,5%**
	Support des opérations par WaCA (hors impact de change)	0	4 820	**4 820**	**4 686**	**0,9%**	**1,0%**
	Impact de change	0	8 522	**8 522**	**4 425**	**1,6%**	**0,9%**
	Coûts indirects du support informatique et des services généraux	0	7 639	**7 639**	**5 734**	**1,4%**	**1,2%**
B	**Total du support aux opérations réalisé par MSF Association et WaCA**	500	60 928	**61 428**	**52 658**	**11,5%**	**10,9%**
	Information et sensibilisation du public menée par MSF Association	0	2 406	**2 406**	**1 858**	**0,5%**	**0,4%**
	Information et sensibilisation du public menée par WaCA	0	339	**339**	**0**	**0,1%**	**0,0%**
	Autres activités liées à la mission sociale	0	599	**599**	**441**	**0,1%**	**0,1%**
C	**Total des autres activités de la mission sociale**	0	3 344	**3 344**	**2 298**	**0,6%**	**0,5%**
	Total MISSIONS SOCIALES	6 454	462 945	**469 399**	**422 134**	**87,9%**	**87,7%**
D	*dont versements à d'autres organismes*	*92*	*7 393*	***7 485***	***6 761***		

Note A :

Les dépenses d'opérations engagées par MSF Association et WaCA s'élèvent à 404 627 milliers d'euros contre 367 178 milliers d'euros en 2024 soit une hausse de 10%.

Parmi ces dépenses, 379 544 milliers d'euros concernent des opérations menées directement par MSF Association

et WaCA et 25 083 milliers d'euros concernent des opérations menées pour le compte d'autres sections MSF.

Les dépenses d'opérations menées directement par MSF Association sont passées de 312 718 milliers d'euros en 2024 à 339 507 milliers d'euros en 2025 soit une hausse de 9%.

Elles ont été portées par les conflits dans les territoires occupés palestiniens (+ 11 651 milliers d'euros engagés par rapport à 2024) et au Nigéria (+ 11 106 milliers d'euros engagés par rapport à 2024).

Les dépenses d'opérations menées directement par WaCA s'élèvent à 36 268 milliers d'euros contre 32 314 milliers d'euros en 2024 soit une hausse de 12%.

Elles ont été portées par l'effet « année pleine » des activités menées au Libéria (+ 1 662 milliers d'euros engagés par rapport à 2024), en République Démocratique du Congo (+ 1 152 milliers d'euros engagés par rapport à 2024) et au Sénégal (+ 1 125 milliers d'euros engagés par rapport à 2024).

Pour plus de détail, vous pouvez consulter le tableau des pays page 30.

Les dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF sont passées de 17 760 milliers d'euros en 2024 à 22 441 milliers d'euros en 2025 soit une hausse de 27%. **Ces dépenses, ainsi que celles engagées pour le fonctionnement d'autres sections MSF, donnent lieu à refacturation à l'euro l'euro et n'ont donc pas d'impact sur le résultat de l'Association MSF.**

S'ajoutent à ces dépenses, 2 642 milliers d'euros de dons à reverser pour des opérations conduites par d'autres sections MSF contre 852 milliers d'euros en 2024. Cette augmentation s'explique principalement par le reversement à MSF Suisse d'une partie des fonds collectés lors de l'évènement « stream for humanity » (900 milliers d'euros) pour ses opérations au Liban auxquels se sont ajoutés 102 milliers d'euros de dons fléchés pour ce pays.

Note B :

Les dépenses de supports aux opérations engagées par MSF Association et WaCA représentent les coûts indirects engagés pour l'ensemble des activités déployées dans les pays d'intervention. Elles s'élèvent à 61 428 milliers d'euros contre 52 658 milliers d'euros en 2024 soit une hausse de 17%.

Cette augmentation s'explique par la hausse des pertes de change liées notamment aux effets euros/dollars, 8 522 milliers d'euros de pertes contre 4 425 milliers d'euros en 2024 et par la croissance de 11% du support direct aux opérations soit 3 935 milliers d'euros, en corrélation avec la croissance des activités.

Note C :

Les dépenses liées aux autres activités de la mission sociale s'élèvent à 3 344 milliers d'euros contre 2 298 milliers d'euros en 2024 soit une hausse de 46%, portée par les actions d'information et de sensibilisation notamment liées au conflit dans les territoires occupés palestiniens.

Note D :

Les versements à d'autres organismes, détaillés ci-dessous, s'élèvent à 7 485 milliers d'euros contre 6 761 milliers d'euros en 2024 soit une hausse de 11%.

Organisme	Statut	Pays d'intervention	Montant en milliers d'euros	Mission
Associations locales	Association	Syrie	1 393	MSF est partenaire de l'Association ALAMEEN qu'elle finance à hauteur de 500 K€ pour exploiter deux centres de soins de santé primaires à Raju et Baadanli, avec des consultations générales de santé sexuelle et reproductive, de maladies non transmissibles, de pédiatrie et d'adultes. MSF soutien également financièrement UGDD à hauteur de 893 K€ dans ses actions en faveur des migrants.
Epicentre	Association		637	MSF soutient financièrement Epicentre, association de recherche épidémiologiques, pour le financement des coûts non refacturés de son siège.
Danish Refugee Council	Association	Nigeria	526	MSF soutient financièrement Danish Refugee Council
MSF International	Association		144	MSF soutient financièrement MSF International pour ses programmes MSF Academy et TEMBO
Associations locales	Association	France	92	MSF soutient financièrement plusieurs autres structures ou projets dans le cadre de ses activités en France, elle a donc soutenu "Solidarités International" pour 40 K€, "Utopia 56" pour 14 K€, "Refugée women center" pour 15 K€, "Refuges solidaires" pour 11 K€, "No borders medics" pour 5 K€ ainsi que la plateforme de soutien aux migrants, le reveil voyageur et la capuche mobilisée pour 6 K€.
Chin Health Organisation	Association	Myanmar	73	MSF soutient financièrement Chin Health Organisation pour 53 K€ et Eleutheros Christian Society pour 20 K€
White chamomile	Association	Arménie	70	MSF soutient financièrement White Chamomile, association locale arménienne qui a mis en œuvre en 2024 un projet pour le diagnostic et le traitement de la tuberculose visant spécifiquement les personnes déplacées
Associations locales	Association	Libye	20	MSF soutient financièrement une association locale "pilotes volontaires" en support aux victimes mer.
Associations locales	Association	Papouasie Nouvelle Guinée	6	MSF soutient financièrement l'autorité sanitaire provinciale de Jiwaka, pour le Centre de santé familiale qui accueille les victimes de violences. en support aux victimes de violence.
Alima	Association	Sud Soudan	16	MSF soutient financièrement Alima.
Embakasi	Hopital	Kenya	8	MSF soutient financièrement Mama Lucy Kibaki Hospital-Embakasi.
Total Versements à d'autres organismes agissant pour les opérations de MSF Association			***2 985***	
Mehad	Association	Ukraine	400	MSF soutient financièrement l'ONG MEHAD, suite à la passation d'un projet MSF de reconstruction physique & psychologique en Ukraine, dans la région de Vinnytsia.
MSF UK	Association	Royaume Uni	295	MSF soutient financièrement MSF UK dans le cadre du projet : Migration Access to healthcare
MSF International	Association		86	MSF soutient financièrement MSF International pour son programme IT
District Iraba	Hopital	Tchad	3	MSF soutient financièrement l'Hopital de district Iriba.
Total Versements à d'autres organismes agissant pour les opérations de WaCA			***784***	
MSF Suisse	Association	Liban / Ukraine / Cameroun / Myanmar /	1 362	MSF a reversé des dons affectés, à MSF Suisse, pour ses opérations au Liban pour 1 002 K€, en Ukraine pour 200 K€, au Cameroun pour 100 K€, au Myanmar pour 54 K€ et à Madagascar pour 6 K€.
FONDATION MSF	Fondation		773	MSF a reversé à la Fondation MSF les fonds affectés qu'elle a perçu pour le projet Diatropix.
MSF Belgique	Association	Ukraine / Pakistan / Vénézuela	424	MSF a reversé des dons affectés, à MSF Belgique, pour ses opérations en Ukraine pour 288 K€, au Pakistan pour 100 K€, au Vénézuela pour 5 K€ et pour ses activités transverses pour 30 K€.
MSF International	Association		50	MSF a reversé 50 K€ de dons affectés, à MSF International, pour le programme "Oncologie à l'APH".
MSF HOLLANDE	Association	Haiti / Myanmar / Sauvetage en mer	34	MSF a reversé des dons affectés, à MSF Hollande, pour ses opérations au Myanmar pour 25 K€, en méditerranée pour 8 K€ et en Haiti pour 1 K€.
Total dons reversés			***2 642***	
MSF International	Association		193	MSF participe au financement d'un support informatique mutualisé à l'échelle du mouvement MSF pour les besoins des terrains. La partie mutualisée pour les besoins du sièges se trouve en fonctionnement.
MMP ACCESS DMCC	Association	EAU	521	MSF soutient financièrement sa filiale MMP ACCESS qui a pour objectif de fournir aux patients de pays à revenu faible ou intermédiaire, un accès rapide, stable et équitable à certains médicaments contre les maladies chroniques qui ne sont pas disponibles, que ce soit de manière permanente ou temporaire.
CAME	Association		261	MSF finance annuellement la CAME (Campagne d'Accès aux Médicaments Essentiels), association qui vise à améliorer l'accès aux médicaments essentiels. Ses missions s'articulent autour de trois axes : surmonter les obstacles à l'accès aux médicaments essentiels, stimuler la recherche et le développement pour les maladies négligées.
DNDi	Association		99	MSF finance annuellement la DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative)
Total Versements à d'autres organismes agissant pour le support aux opérations			***1 074***	
TOTAL			**7 485**	

Détail des charges de recherche de fonds

	En milliers d'euros	Siège	Bureau des Emirats	2025	2024	% des Emplois 2025	% des Emplois 2024
	DONS						
A	Frais de recherche des dons auprès des personnes physiques	22 323	209	**22 532**	**18 534**	**4,2%**	**3,8%**
	Frais de recherche des dons auprès des personnes morales	495	103	**598**	**526**	**0,1%**	**0,1%**
B	Traitement des dons	2 972	0	**2 972**	**2 228**	**0,6%**	**0,5%**
	LIBERALITES						
	Frais de recherche des libéralités	974	0	**974**	**715**	**0,2%**	**0,1%**
	Traitement des libéralités	724	0	**724**	**826**	**0,1%**	**0,2%**
C	Coûts indirects du support informatique et des services généraux	1 552	0	**1 552**	**485**	**0,3%**	**0,1%**
	Total frais d'appel à la générosité du public	29 039	312	**29 351**	**23 313**	**5,5%**	**4,8%**
	Frais de recherche de partenariats	79	0	**79**	**188**	**0,0%**	**0,0%**
	Frais liés aux ventes par MSF	176	0	**176**	**140**	**0,0%**	**0,0%**
	Frais de recherche de fonds publics institutionnels	127	0	**127**	**94**	**0,0%**	**0,0%**
	Total frais de recherche d'autres ressources	381	0	**381**	**422**	**0,1%**	**0,1%**
	Total FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	29 420	312	**29 733**	**23 735**	**5,6%**	**4,9%**

La collecte de l'Association est réalisée par deux équipes, basées à Paris (Siège) et à Dubaï (Bureau).

Les dépenses de recherche de fonds comprennent, les coûts d'appel à la générosité du public, les coûts de traitement des dons, les coûts de gestion administratif des libéralités, les autres coûts de recherche de partenariats et de subventions ou concours publics auprès des agences d'État d'aide humanitaire (également appelés financements institutionnels) ainsi que les coûts indirects du service informatique et des services généraux.

Ces dépenses s'élèvent à 29 733 milliers d'euros contre 23 735 milliers d'euros en 2024 soit une hausse de 25%.

Note A :

En 2025, des investissements significatifs (+ 2 828 milliers d'euros par rapport à 2024) ont été réalisés sur la recherche de donateurs en France, à travers notamment le démarchage dans la rue, ce qui explique la hausse des frais de recherche des dons auprès des personnes physiques.

Note B :

L'augmentation des frais de traitement des dons de 744 milliers d'euros par rapport à 2024 s'explique principalement par une augmentation des frais bancaires liés d'une part, à l'augmentation des volumes de dons traités (notamment des prélèvements automatiques) et d'autre part, liés à l'augmentation tarifaire de ces traitements et des rejets.

Note C :

En 2025, l'Association a revu sa méthode de répartition des coûts indirects liés au support informatique (voir faits caractéristiques de l'exercice). Ainsi, 12,38% de ces coûts indirects ont été alloués à la collecte contre 1,54% en 2024 ce qui explique la hausse significative de 1 067 milliers d'euros de ces coûts indirects pour la recherche de fonds.

Pour rappel, l'Association ne supporte que les frais de recherche des fonds induit par sa collecte directe. Les sections MSF enregistrent, par ailleurs, chacune dans leur comptabilité les frais engagés pour lever les fonds collectés pour le compte de l'Association.

Détail des charges de fonctionnement

	En milliers d'euros	Siège	Bureau des Emirats	2025	2024	% des Emplois 2025	% des Emplois 2024
A	Coût des services de fonctionnement de MSF Association	6 460	742	**7 202**	**7 933**	**1,2%**	**1,6%**
	Contribution au fonctionnement de MSF International	2 136	0	**2 136**	**1 736**	**0,4%**	**0,4%**
	Service associatif	1 003	0	**1 003**	**1 044**	**0,2%**	**0,2%**
B	Coûts indirects du support informatique et des services généraux	2 996	0	**2 996**	**3 544**	**0,6%**	**0,7%**
	Total frais de fonctionnement MSF Association	12 594	742	**13 336**	**14 257**	**2,4%**	**3,0%**
C	**Total frais de fonctionnement WaCA**	6 426	0	**6 426**	**5 870**	**1,2%**	**1,2%**
D	**Total charges de fonctionnement refacturées**	9 296	0	**9 296**	**8 165**	**1,7%**	**1,7%**
	Total production immobilisée	359	0	**359**	**1 208**	**0,1%**	**0,3%**
	Total FRAIS DE FONCTIONNEMENT	28 675	742	**29 417**	**29 500**	**5,4%**	**6,1%**

Les dépenses de service de fonctionnement concernent principalement les activités des directions générale, financière et juridique, les activités de gestion des ressources humaines non opérationnelles, de communication interne, la contribution au fonctionnement de MSF International pour 2 136 milliers d'euros, ainsi que la gouvernance associative (Conseils d'Administration et Assemblée Générale) et l'animation du réseau associatif pour 1 003 milliers d'euros.

Note A :

Les dépenses de fonctionnement de l'Association s'élèvent 7 202 milliers d'euros contre 7 933 milliers d'euros en 2024 soit une baisse de 9%, liée aux coûts du système d'information « finance-achats » (1 275 milliers d'euros en 2025 contre 1 341 milliers d'euros en 2024) qui ont été répartis sur l'ensemble des charges du CROD en 2025 (mission sociale / collecte de fonds / fonctionnement) là où en 2024 ils étaient totalement affectés au fonctionnement.

Ce changement de traitement répond à la réalité d'usage de cet outil en 2025, là où, en 2024, lors de sa phase de tests, il n'était utilisé que par le service comptabilité du siège.

Note B :

En 2025, l'Association a revu sa méthode de répartition des coûts indirects liés au support informatique (voir faits caractéristiques de l'exercice). Ainsi, 24,01% de ces coûts indirects ont été alloués au fonctionnement contre 26,28% en 2024 ce qui explique la baisse de 549 milliers d'euros de ces coûts.

Note C :

Les dépenses de fonctionnement de WaCA augmentent de 556 milliers d'euros par rapport à 2024, soit une hausse de 9%, en corrélation avec l'augmentation de ses opérations.

Note D :

Les charges **refacturées à l'euro l'euro** pour le compte d'autres sections MSF (8 101 milliers d'euros) ou pour le compte des satellites de l'Association (1 195 milliers d'euros) augmentent de 1 131 milliers d'euros par rapport à 2024.

Dotations aux provisions et dépréciation

Les dotations aux provisions et dépréciations s'élèvent à 4 116 milliers d'euros sur l'exercice contre 4 893 milliers d'euros en 2024.

Elles concernent les missions pour 1 850 milliers d'euros afin de couvrir les risques de contentieux et fermetures terrains (dont 391 milliers d'euros pour la fermeture de missions au Nigéria et 941 milliers pour la République Centrafricaine), 2 079 milliers d'euros pour couvrir des pertes de change latente et 187 milliers d'euros pour couvrir des contentieux au siège principalement sur les libéralités.

Report en fonds dédiés de l'exercice

Les ressources affectées non utilisées au cours de l'exercice s'élèvent à 1 092 milliers d'euros et concernent pour 200 milliers d'euros le financement d'urgences climatiques à venir, pour 778 milliers d'euros la donation du logiciel E-Health par MSF USA à l'usage des opérations, pour 108 milliers le financement des activités de Watsan et pour 6 milliers d'euros le financement de dépenses spécifiques du programme « Reconstructive Surgery Hospital- RSH » (Voir paragraphe « Fonds dédiés » du 4.1 Détail du passif).

6.4 Les produits par origine

	En milliers d'euros	2025	2024	% des Ressources 2025	% des Ressources 2024
	Dons et legs des particuliers collectés en France et aux Emirats-Arabes-Unis	108 310	94 174	20,0%	19,2%
	Autres fonds privés issus de la générosité du public collectés en France et aux Emirats-Arabes-Unis	6 417	5 973	1,2%	1,2%
	Autres fonds privés non issus de la générosité du public, collectés en France et aux Emirats-Arabes-Unis	5 332	3 075	1,0%	0,6%
A	**France et Emirats Arabes-Unis**	**120 059**	**103 222**	**22,1%**	**21,1%**
	Dons des particuliers collectés par MSF-Australie, MSF-Japon, MSF-USA et autres sections MSF	**337 675**	306 576	**62,2%**	62,5%
	Autres fonds privés issus de la générosité du public collectés par les sections MSF	**31 959**	22 832	**5,9%**	4,7%
B	**Autres sections MSF**	**369 634**	**329 408**	**68,1%**	**67,2%**
	Ressources privées issues de la recherche de fonds	**489 693**	**432 630**	**90,2%**	**88,2%**
C	Subventions et autres concours publics	**1 634**	1 400	**0,3%**	0,3%
	Ressources issues de la recherche de fonds	**491 327**	**434 030**	**90,5%**	**88,5%**
D	**Autres Ressources**	**45 985**	**53 915**	**8,5%**	**11,0%**
	TOTAL RESSOURCES	**537 312**	**487 945**	**99,0%**	**99,5%**
	Report des ressources affectées non utilisées	**1 177**	438	**0,2%**	0,1%
	Reprises de provisions	**4 311**	1 941	**0,8%**	0,4%
	TOTAL PRODUITS	**542 800**	**490 324**	**100,0%**	**100,0%**

En 2025, les ressources privées issues de la recherche de fonds s'élèvent à 489 693 milliers d'euros contre 432 630 milliers d'euros en 2024 soit une hausse de 13%.

Elles se composent des ressources collectées par les équipes basées en France et au bureau des Emirats Arabes-Unis auxquels s'ajoutent les ressources collectées par les services de recherche de fonds d'autres sections MSF.

Au total, les ressources provenant de la générosité du public (GP) reçues directement ou indirectement par l'Association s'élèvent à 486 518 milliers d'euros contre 435 007 milliers d'euros en 2024 dont 24% issus de la collecte France et Emirats.

Note A :

En milliers d'euros	Donateurs particuliers	Autres tiers	2025	2024
Collecte France	95 677	5 764	**101 441**	**88 641**
Collecte Emirats	729	359	**1 088**	**910**
Libéralités	11 904	0	**11 904**	**10 515**
Activités annexes (cartes de voeux, etc.)	0	275	**275**	**62**
Cotisations	0	19	**19**	**20**
Dons et legs des particuliers collectés en France et aux Emirats-Arabes-Unis	**108 310**	**6 417**	**114 727**	**100 147**
Parrainage	0	900	**900**	**400**
Contibution du BI (TIC)	0	3 639	**3 639**	**2 675**
Contibution reçu sur les terrains	0	16	**16**	**0**
Transfert d'actif MSF USA	0	778	**778**	**0**
Autres fonds privés non issus de la générosité du public, collectés en France et aux Emirats-Arabes-Unis	**0**	**5 332**	**5 332**	**3 075**
Total France et Emirats Arabes-Unis	**108 310**	**11 749**	**120 059**	**103 222**

120 059 milliers d'euros ont été collectés en France et aux Emirats contre 103 222 milliers d'euros en 2024 soit une hausse de 16% qui s'explique par la croissance de la générosité du public collectée auprès des particuliers, suite aux investissements en recherche de fonds réalisés notamment dans le démarchage de rue.

- 108 310 milliers d'euros de générosité du public ont été collectés auprès des particuliers (95 677 milliers d'euros de dons collectés en France, 729 milliers d'euros de dons collectés par le bureau des Emirats et 11 904 milliers d'euros de libéralités),
- 5 764 milliers d'euros de générosité du public ont été collectés en France auprès d'entreprises (mécénat),
- 3 639 milliers d'euros ont été reçu du bureau international d'MSF pour le financement de projets transverses - Transformational Investment Capacity (TIC),
- le logiciel « E-Health » a été transféré par MSF USA aux équipes de l'Association MSF pour une valeur de 778 milliers d'euros.

Note B :

369 634 milliers d'euros ont été collectés par les sections du mouvement Médecins Sans Frontières contre 329 408 milliers d'euros en 2024, dont 47 844 milliers d'euros pour le financement de WaCA contre 42 933 milliers d'euros en 2024.

Les dons reçus des particuliers représentent 91 % des fonds collectés par les sections MSF, les 8 % restant correspondant aux dons des entreprises et des autres institutions privées.

En milliers d'euros	Dons des particuliers	Autres fonds privés	2025	Dons des particuliers	Autres fonds privés	2024
MSF USA	205 332	9 507	**214 839**	183 787	7 906	**191 693**
MSF Japon	39 706	5 747	**45 454**	38 523	61	**38 583**
MSF Australie	28 498	4 293	**32 791**	23 914	5 568	**29 482**
MSF Suisse	171	10 113	**10 284**	6 081	6 053	**12 133**
MSF Corée	6 742	0	**6 742**	6 721	0	**6 721**
MSF UK	6 196	0	**6 196**	599	2 400	**2 999**
MSF Nouvelle Zélande	2 383	233	**2 616**	2 464	444	**2 908**
MSF Allemagne	0	1 500	**1 500**	15	300	**315**
MSF Mexique	33	452	**485**	367	0	**367**
MSF République Tchèque	450	0	**450**	130	0	**130**
MSF Autriche	100	0	**100**	100	0	**100**
MSF Grèce	77	0	**77**	110	0	**110**
MSF Luxembourg	21	50	**71**	7	0	**7**
MSF Norvège	0	64	**64**	2	0	**2**
MSF Danemark	45	0	**45**	793	0	**793**
MSF Canada	32	0	**32**	0	0	**0**
MSF Italie	30	0	**30**	1	0	**1**
MSF Brésil	8	0	**8**	0	0	**0**
MSF Hong Kong	6	0	**6**	0	0	**0**
MSF Suède	0	0	**0**	0	0	**0**
MSF Belgique	0	0	**0**	0	100	**100**
MSF Espagne	0	0	**0**	30	0	**30**
MSF Hollande	0	0	**0**	0	0	**0**
Total MSF Association	**289 831**	**31 959**	**321 790**	**263 643**	**22 832**	**286 475**
MSF USA	47 844	0	47 844	39 705	0	**39 705**
MSF Japon	0	0	0	3 228	0	**3 228**
Total WaCA	**47 844**	**0**	**47 844**	**42 933**	**0**	**42 933**
Total Général	**337 675**	**31 959**	**369 634**	**306 576**	**22 832**	**329 408**

Les contributions des sections, américaine, australienne et japonaise à l'Association et WaCA représentent 340 928 milliers d'euros, en hausse de 13 % par rapport à 2024.

Note C :

En 2025, les subventions et autres concours publics s'élèvent à 1 634 milliers d'euros contre 1 400 milliers d'euros en 2024 soit une hausse de 17%.

Elles correspondent aux financements institutionnels des agences d'aide internationales et gouvernementales, ainsi que des collectivités locales : 74% proviennent du gouvernement Canadien (1 213 milliers d'euros), 22% proviennent de collectivités en France (361 milliers d'euros) et 4% proviennent de collectivités en Suisse (60 milliers d'euros).

Note D :

Les autres ressources s'élèvent à 45 985 milliers d'euros contre 53 915 milliers d'euros en 2024 soit une baisse de 15% qui s'explique principalement par les produits exceptionnels de 2024 (6 039 milliers d'euros) liés principalement à des dettes éteintes sans décaissement et l'immobilisation de la participation à l'effort construction de 2004 à 2023.

En milliers d'euros	2025	2024
Refacturations et dons à reverser	32 853	27 190
Produits financiers	2 157	4 013
Gains de changes	7 919	13 261
Production immobilisée	1 524	2 478
Produits des activités marchandes	1 010	933
Autres produits	522	6 039
Autres Ressources	**45 985**	**53 915**

En outre, les produits de refacturation s'élèvent à 32 853 milliers d'euros en 2025 en augmentation de 21% par rapport à 2024. Ils se détaillent comme suit, avec comme principales variations la hausse des refacturations des opérations à d'autres sections MSF (+ 4 013 milliers d'euros) et la facturation de 521 milliers d'euros au satellite de l'Association, MMP Access, créé fin 2024 :

En milliers d'euros	2025	2024
Refacturations de MSF Association aux satellites MSF	2 607	2 268
Refacturations de MSF Association aux sections MSF	19 770	15 757
Refacturations de WaCA aux sections MSF	65	0
Total des refacturations liées aux opérations	**22 441**	**18 024**
Refacturations de MSF Association aux satellites MSF	521	0
Refacturations de MSF Association aux sections MSF	595	503
Total des refacturations des autres activités liées à la mission sociale	**1 116**	**503**
Total des refacturations liées à la mission sociale	**23 557**	**18 527**
Refacturations de MSF Association aux satellites MSF	741	1 397
Refacturations de MSF Association aux sections MSF	8 555	7 266
Total des refacturations liées au fonctionnement	**9 296**	**8 663**
Total des refacturations	**32 853**	**27 190**

Les produits financiers baissent de 1 856 milliers d'euros par rapport à 2024 du fait de la diminution des taux de rémunération et des montants placés.

Les gains de changes baissent de 5 342 milliers d'euros par rapport à 2024 du fait de l'inversion de tendance entre l'euro et le dollar entre 2024 et 2025 (voir également – perte de change Note A détails des missions sociales)

Enfin, la production immobilisée qui s'élève à 1 524 milliers d'euros, correspond aux salaires de l'équipe projet système d'information « finance-achats » dont la seconde livraison fonctionnelle est intervenue au 31 décembre 2025.

Reprises aux provisions et dépréciation

Les reprises de provisions de l'année s'élèvent à 4 311 milliers d'euros dont 2 211 milliers d'euros pour des fermetures terrains, 844 milliers d'euros pour la fin de contentieux principalement RH terrains et siège et 1 256 milliers d'euros de reprise sur perte de change latente.

Utilisation des fonds dédiés sur l'exercice

En 2025 les fonds dédiés antérieurs ont été utilisés pour les activités de WaCa à hauteur de 701 milliers d'euros, pour le Centre Jacques Pinel (CJP) à hauteur de 283 milliers d'euros, pour les activités d'urgence à Mayotte pour 94 milliers d'euros et pour les activités d'eau, d'assainissement et d'hygiène pour 91 milliers d'euros. (Voir paragraphe « Fonds dédiés » du 4.1 Détail du passif).

7. LE COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES (CER)

Le compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public de l'exercice 2025 a été établi selon le règlement n°2018-06 qui précise l'utilisation de la générosité du public reportée dans la colonne « Dont générosité du public » du compte de résultat par origine et destination (CROD)

Le CER rend compte de l'utilisation de la générosité du public (GP) collectée sur l'exercice pour financer les dépenses de l'exercice. Il est complété par un tableau qui explique le montant de la GP disponible pour être mise en réserves.

EMPLOIS PAR DESTINATION	EXERCICE 2025	EXERCICE 2024	RESSOURCES PAR ORIGINE	EXERCICE 2025	EXERCICE 2024
EMPLOIS DE L'EXERCICE			**RESSOURCES DE L'EXERCICE**		
1 – MISSIONS SOCIALES	**428 847**	**386 461**	**1 – RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC**		
1.1 Réalisées en France			1.1 Cotisations sans contrepartie	*19*	*20*
- Actions réalisées par l'organisme	*6 259*	*5 368*	1.2 Dons, legs et mécénats		
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France	*88*	*1*	- Dons manuels	*96 406*	*84 384*
1.2 Réalisées à l'étranger			- Legs, donations et assurances-vie	*11 904*	*10 515*
- Actions réalisées par l'organisme	*415 439*	*375 461*	- Mécénats	*6 123*	*5 166*
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant à l'étranger	*7 062*	*5 631*	1.3 Autres ressources liées à la générosité du public	*372 066*	*334 922*
2 – FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	**27 998**	**19 327**			
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	*27 732*	*19 032*			
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	*266*	*296*			
3 – FRAIS DE FONCTIONNEMENT	**18 819**	**17 168**			
TOTAL DES EMPLOIS	**475 664**	**422 956**	**TOTAL DES RESSOURCES**	**486 518**	**435 007**
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	**0**	**0**	**2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS**	**0**	**0**
5 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	**206**	**94**	**3 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS**	**803**	**166**
EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE	**11 451**	**12 124**	**DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE**	0	0
TOTAL	**487 321**	**435 173**	**TOTAL**	**487 321**	**435 173**

RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	**130 731**	**121 176**
(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	**11 451**	**12 124**
(-) Financement du stock d'urgence	**1 359**	**0**
(-) Investissements nets liés à la générosité du public de l'exercice	**-5 226**	**-7 819**
(-) Avances sur compte courant liés à la générosité du public de l'exercice	**-4 379**	**0**
(+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice	**137**	**5 250**
RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	**134 073**	**130 731**

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE 2025	EXERCICE 2024		EXERCICE 2025	EXERCICE 2024
EMPLOIS DE L'EXERCICE			**RESSOURCES DE L'EXERCICE**		
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES			**1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC**		
Réalisées en France	304	250	Bénévolat		
Réalisées à l'étranger	1 415	832	Prestations en nature	394	200
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS	0	0	Dons en nature	1 325	881
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	0	0			
TOTAL	**1 719**	**1 081**	**TOTAL**	**1 719**	**1 081**

FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	EXERCICE 2025	EXERCICE 2024
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE	**4 877**	**4 950**
(-) Utilisation	-803	-166
(+) Report	206	94
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE	**4 281**	**4 877**

Les flux pris en compte sur l'exercice, permettant de déterminer le solde des ressources reportées liées à la générosité du public en fin d'exercice sont les suivants :

- L'excédent de générosité du public de l'exercice ;
- Le préfinancement des approvisionnements du stock d'urgence dont MSF Logistique assure pour MSF la disponibilité permanente d'une liste d'articles critiques ;
- Les acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles ainsi que les avances permanentes de trésorerie accordées aux entités du groupe MSF France et les nouveaux dépôts et cautionnement contractualisés sur les terrains ;
- Le remboursement des dépôts et cautionnement de l'exercice, le remboursement des avances de trésorerie par les entités du groupe MSF France, la plus-value de cession des immobilisations acquises en utilisant la GP.

7.1 Ressources liées à la générosité du public

Les ressources collectées auprès du public sont définies comme regroupant les dons manuels des donateurs (personnes physiques ou morales), les legs et autres libéralités collectés en France et à l'étranger directement par l'Association ou par les sections et bureaux étrangers du mouvement MSF qui sont associés à la définition et à la validation du projet opérationnel mis en œuvre par l'Association.

Les sections américaine, japonaise et australienne ainsi que les autres sections de MSF qui apportent les ressources humaines et financières nécessaires à la réalisation des opérations de l'Association assurent les collectes en leur nom et sont tenues par le Resource Sharing Agreement, accord financier pluri - annuel international du mouvement MSF de reverser une partie de leur collecte à l'Association. L'ensemble des ressources reçues des sections MSF constituent ainsi des ressources de générosité du public. Elles sont présentées dans la rubrique « Autres ressources liées à la générosité du public » du CROD et du CER, distinctement des montants collectés directement par l'Association.

A ces ressources s'ajoutent :

- les produits issus des intérêts dégagés sur les placements financiers de la générosité du public ;
- les produits perçus des legs en cours de réalisation (loyers par exemple) ;
- les produits de cession d'actifs que la générosité du public a financé avec certitude lors de leur acquisition.

7.2 Mode de financement des emplois et immobilisations et affectation des ressources collectées auprès du public

L'Association utilise ses ressources pour financer ses emplois et ses investissements en application des principes et des critères de priorité suivants :

- Dans le respect de la volonté des donateurs et testateurs, les dons et libéralités affectés sont intégralement alloués aux dépenses concernées (par exemple : dons dédiés à une urgence aux opérations d'un pays donné ou à une thématique particulière).

- Dans le respect de ses engagements contractuels, l'Association alloue les ressources aux dépenses concernées conformément aux clauses contractuelles (par exemple : financements institutionnels).

- Les dépenses engagées pour le compte des satellites du groupe MSF-France, pour les sections du Mouvement MSF ou pour d'autres acteurs et partenaires sont financées par les ressources générées par ces activités (par exemple : produit des refacturations aux satellites et sections MSF).

		Financement des emplois par affectations directes							
En milliers d'euros	Emplois	engagements contractuels	volonté des donateurs et testateurs	refacturations	ventes	production immobilisée	reprises provisions utilisées	financier	Emplois restant à financer
Missions Sociales	469 399	296 821	89 411	23 557	2 117	993	2 610	11	53 879
Recherche de fonds	29 733	0	0	0	144	172	0	13	29 404
Fonctionnement	29 417	6 269	0	9 296	146	359	19	2	13 325
Dotations aux provisions et dépréciations	4 116	0	0	0	0	0	0	0	4 116
Impôt sur les bénéfices	440	0	0	0	0	0	0	0	440
Reports en fonds dédiés de l'exercice	1 092	0	0	0	0	0	0	0	1 092
Total général	**534 196**	**303 090**	**89 411**	**32 853**	**2 407**	**1 524**	**2 629**	**27**	**102 255**

Les ressources de générosité du public non encore utilisées après application de ces différents principes, sont allouées aux emplois restant à financer à hauteur de ce que représentent dans le total des ressources non encore utilisées, les seules ressources collectées auprès du public. Ce ratio « R » détermine la proportion de générosité du public non encore affectée à utiliser pour le financement des emplois restants.

La règle de financement des acquisitions d'immobilisations est différente de celle des emplois en ce qu'elle prévoit que la générosité du public les finance 100 % des investissements de l'année sans application du ratio « R » défini précédemment.

Tout encaissement relatif à une diminution des immobilisations sur l'exercice (cessions d'actifs, remboursement de caution ou d'avance sur titres participation) vient abonder la générosité du public à la clôture de cet exercice. En revanche, les mises au rebut d'actifs qui ne s'accompagnent pas d'un encaissement sont sans effet sur le montant de générosité du public de l'exercice.

7.3 Utilisation de la générosité publique par catégorie d'emploi

Selon les principes décrits précédemment, l'Association MSF a utilisé 483 773 milliers d'euros de ressources de Générosité du Public (GP) collectée dans l'année soit 98% des ressources de Générosité du Public de l'exercice 2025 qui s'élèvent à 486 518 milliers d'euros.

Les ressources collectées auprès du public dans l'année sont affectées aux différentes catégories d'emplois du CER comme suit :

- 428 847 milliers d'euros pour financer les missions sociales, soit 89% des ressources de GP utilisées en 2025 ;
- 27 998 milliers d'euros pour financer les frais de recherche de fonds, soit 6% des ressources de GP utilisées en 2025 ;
- 18 819 milliers d'euros pour financer les frais de fonctionnement soit 4% des ressources de GP utilisées en 2025.

Les flux d'investissement et de désinvestissement de l'année entraînent :

- Une consommation de la GP dans le cas d'acquisitions ou d'augmentation d'actifs corporels, incorporels ou financiers (les actifs financiers regroupant les titres sur participation de l'Association dans la SCI MSF, les créances sur participation de l'Association dans ses satellites et les dépôts de cautionnement sur les missions)
- L'abondement des ressources de GP dans le cas de cession ou de remboursement d'actifs initialement financés par la GP.

En application de ce principe de financement, la générosité du public a été utilisé à hauteur de 8 110 milliers d'euros :

- 1 359 milliers d'euros à recevoir de MSF Logistique pour le financement du stock d'urgence de l'Association
- 5 226 milliers d'euros pour acquérir de nouvelles immobilisations

- 4 379 milliers d'euros de trésorerie avancée notamment à MSF Logistique
- 137 milliers d'euros de trésorerie remboursée par SCI MSF

Il résulte des utilisations nettes de la générosité du public ci-avant mentionnées, un solde de ressources de générosité publique non affectée et non utilisée au 31 décembre 2025 de 134 073 milliers d'euros.

En conclusion, la générosité du public de l'exercice finance ainsi sur l'année 2025 :

- 91 % des emplois de missions sociales (92 % en 2024),
- 94 % des frais de recherche de fonds (81 % en 2024),
- 64 % des frais de fonctionnement (58% en 2024)
- 100 % du total des acquisitions d'immobilisations et de la participation nette de l'Association au financement de ses satellites.