



# **Epicentre**

Exercice clos le 31 décembre 2024

**Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

ERNST & YOUNG Audit



## Epicentre

Exercice clos le 31 décembre 2024

### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Assemblée Générale de l'association Epicentre,

#### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Epicentre relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

#### Fondement de l'opinion

##### ■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

##### ■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

## Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du trésorier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant la gouvernance relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le trésorier.

## Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 28 mai 2025

Le Commissaire aux Comptes  
ERNST & YOUNG Audit



Joël Fusil

Isabelle Tracq-Sengeissen

# **ETATS FINANCIERS**

## **EPICENTRE**

**31 décembre 2024**

L'Association Epicentre applique à compter du 01 janvier 2020 le règlement n°2018-06 du 5 décembre 2018 de l'Autorité des normes comptables en complément du plan comptable général (PCG).

| Bilan ASSOCIATION EPICENTRE au 31 Décembre 2024   |                   |                                 |                   |                   | <br><small>ÉPIDÉMIOLOGIE • EPIDEMIOLOGY</small> |                   |                   |
|---|-------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|--|-------------------|-------------------|
| en euros  | ACTIF             |                                 |                   |                   | en euros   | PASSIF            |                   |
|   | Brut              | Amortissements et dépréciations | Net 2024          | Net 2023          |  | 2024              | 2023              |
| Concessions, brevets, licences, marques procédés, logiciels, droits et valeurs similaires | 6 263             | 6 262                           | 0                 | 9 217             |  |                   |                   |
| Immobilisations en cours  | 669 887           |                                 | 669 887           | 64 127            |  |                   |                   |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>  | <b>676 149</b>    | <b>6 262</b>                    | <b>669 887</b>    | <b>73 344</b>     |  |                   |                   |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels                               | 225 473           | 154 667                         | 70 806            | 94 318            | <b>Ecart d'équivalence</b>   | 48 312            | 48 805            |
| Immobilisation en cours   |                   |                                 |                   |                   | <b>Autre Réserve</b>   | 146 846           | 144 766           |
| <b>Immobilisations corporelles</b>  | <b>225 473</b>    | <b>154 667</b>                  | <b>70 806</b>     | <b>94 318</b>     |  |                   |                   |
| Participations et Créances rattachées   | 48 328            |                                 | 48 328            | 48 821            | <b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>   | 54 176            | 2 080             |
| Prêts   | 223 179           |                                 | 223 179           |                   |  |                   |                   |
| Autres  | 74 547            |                                 | 74 547            | 74 504            |  |                   |                   |
| <b>Immobilisations financières</b>  | <b>346 055</b>    |                                 | <b>346 055</b>    | <b>123 325</b>    | <b>Situation nette</b>   | <b>249 334</b>    | <b>195 651</b>    |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>   | <b>1 247 677</b>  | <b>160 930</b>                  | <b>1 086 748</b>  | <b>290 987</b>    | <b>TOTAL FONDS PROPRES</b>   | <b>249 334</b>    | <b>195 651</b>    |
| <b>Stock et en-cours</b>  | <b>2 163</b>      |                                 | <b>2 163</b>      | <b>6 601</b>      | <b>TOTAL FONDS REPORTES ET DEDIES</b>  | <b>3 000</b>      | <b>0</b>          |
| Créances clients, usagers et comptes rattachés  | 2 480 996         |                                 | 2 480 996         | 3 419 030         | Provisions pour risques  | 13 096            | 8 926             |
| Créances sur entités du groupe MSF France   | 1 687 864         |                                 | 1 687 864         | 2 556 097         | Provisions pour charges  | 4 651             | 4 709             |
| Créances sur entités du mouvement MSF   | 752 326           |                                 | 752 326           | 837 152           | <b>TOTAL PROVISIONS</b>  | <b>17 747</b>     | <b>13 635</b>     |
| Clients et comptes rattachés  | 40 807            |                                 | 40 807            | 25 780            | Dettes fournisseurs et comptes rattachés   | 1 344 355         | 2 473 998         |
| Autres  | 17 269 087        |                                 | 17 269 087        | 12 804 078        | Dettes sur entités du groupe MSF France  | 945 339           | 1 899 550         |
| Financements à recevoir   | 17 076 520        |                                 | 17 076 520        | 12 722 550        | Dettes sur entités du mouvement MSF  | 328 173           | 454 947           |
| Legs à recevoir   |                   |                                 |                   |                   | Dettes fournisseurs  | 70 843            | 119 501           |
| Avances versées sur commandes   | 21 709            |                                 | 21 709            | 50 115            | Dettes fiscales et sociales  | 2 058 522         | 1 980 690         |
| Autres créances   | 170 858           |                                 | 170 858           | 31 413            | Autres dettes  | 242 186           | 345 843           |
| Grant à recevoir  |                   |                                 |                   |                   | Autres dettes  | 0                 | 3 800             |
|   |                   |                                 |                   |                   | Financements perçus d'avance   | 242 186           | 342 043           |
| <b>Créances</b>   | <b>19 750 083</b> |                                 | <b>19 750 083</b> | <b>16 223 108</b> | <b>Dettes</b>  | <b>3 645 062</b>  | <b>4 800 531</b>  |
| <b>Disponibilités</b>   | <b>1 144 736</b>  |                                 | <b>1 144 736</b>  | <b>1 675 567</b>  |  |                   |                   |
| <b>Charges constatées d'avance</b>  | <b>48 576</b>     |                                 | <b>48 576</b>     | <b>40 173</b>     | <b>Produits constatés d'avance</b>   | <b>17 707 520</b> | <b>13 302 001</b> |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>  | <b>20 945 559</b> | <b>0</b>                        | <b>20 945 559</b> | <b>17 945 449</b> | <b>TOTAL DETTES</b>  | <b>21 352 582</b> | <b>18 102 532</b> |
| <b>Ecarts de conversion actif</b>   | <b>8 318</b>      |                                 | <b>8 318</b>      | <b>82 374</b>     | <b>Ecarts de conversion passif</b>   | <b>417 960</b>    | <b>6 992</b>      |
| <b>TOTAL ACTIF</b>  | <b>22 201 553</b> | <b>160 930</b>                  | <b>22 040 624</b> | <b>18 318 811</b> | <b>TOTAL PASSIF</b>  | <b>22 040 624</b> | <b>18 318 811</b> |



| <b>Compte de résultat EPICENTRE au 31 Décembre 2024</b>                         |                  | 2024              | 2023              |
|---|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PRODUITS EXPLOITATION</b>  |                  |                   |                   |
| Ventes de biens et services   |                  | 8 884 945         | 9 343 626         |
| Produits de tiers financeurs  |                  | 6 423 198         | 4 547 459         |
| Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges |                  | 0                 | 14 635            |
| Utilisations des fonds dédiés   |                  | 0                 | 8 100             |
| Autres produits   |                  | 3 198 398         | 3 213 934         |
| <b>TOTAL PRODUITS EXPLOITATION</b>  | <b>TOTAL I</b>   | <b>18 506 542</b> | <b>17 127 754</b> |
| <b>CHARGES EXPLOITATION</b>   |                  |                   |                   |
| Autres achats et charges externes   |                  | 8 795 564         | 7 243 440         |
| Aides financières   |                  | 39 147            | 57 609            |
| Impôts, taxes et versements assimilés   |                  | 507 433           | 563 461           |
| Salaires et traitements   |                  | 4 166 568         | 4 285 765         |
| Charges sociales  |                  | 2 055 951         | 2 094 002         |
| Salaires et traitements, charges sociales du personnel national                 |                  | 3 023 350         | 2 730 833         |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations                               |                  | 58 476            | 65 684            |
| Dotations aux provisions  |                  | 11 596            | 13 635            |
| Reports en fonds dédiés   |                  | 3 000             | 0                 |
| Autres charges  |                  | 41 793            | 73 632            |
| <b>TOTAL CHARGES EXPLOITATION</b>   | <b>TOTAL II</b>  | <b>18 702 876</b> | <b>17 128 061</b> |
| <b>1. RESULTAT D'EXPLOITATION ( I - II )</b>                                    |                  | <b>-196 335</b>   | <b>-307</b>       |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>  |                  |                   |                   |
| Différences positives de change   |                  | 31 513            | 16 369            |
| <b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>  | <b>TOTAL III</b> | <b>31 513</b>     | <b>16 369</b>     |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>  |                  |                   |                   |
| Intérêts et charges assimilées  |                  |                   |                   |
| Différences négatives de change   |                  | 30 532            | 42 312            |
| <b>TOTAL CHARGES FINANCIERES</b>  | <b>TOTAL IV</b>  | <b>30 532</b>     | <b>42 312</b>     |
| <b>2. RESULTAT FINANCIER ( III - IV )</b>                                       |                  | <b>982</b>        | <b>-25 942</b>    |
| <b>3. RESULTAT COURANT avant impôts ( I - II + III - IV )</b>                   |                  | <b>-195 353</b>   | <b>-26 250</b>    |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>   |                  |                   |                   |
| Sur opérations de gestion   |                  | 254 741           | 38 090            |
| <b>TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>   | <b>TOTAL V</b>   | <b>254 741</b>    | <b>38 090</b>     |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>  |                  |                   |                   |
| Sur opérations de gestion   |                  | 5 212             | 9 761             |
| <b>TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>  | <b>TOTAL VI</b>  | <b>5 212</b>      | <b>9 761</b>      |
| <b>4. RESULTAT EXCEPTIONNEL ( V - VI )</b>                                      |                  | <b>249 529</b>    | <b>28 330</b>     |
| <b>TOTAL DES PRODUITS ( I + III + V )</b>                                       |                  | <b>18 792 796</b> | <b>17 182 214</b> |
| <b>TOTAL DES CHARGES ( II + IV + VI + VII + VIII )</b>                          |                  | <b>18 738 620</b> | <b>17 180 134</b> |
| + Report des ressources affectés non utilisées des exercices antérieurs         |                  | 0                 | 0                 |
| - Engagements à réaliser sur ressources affectées                               |                  | 0                 | 0                 |
| <b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>  |                  | <b>54 176</b>     | <b>2 080</b>      |
| <b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>                                      |                  |                   |                   |
| Dons en nature  |                  | 0                 | 0                 |
| Prestations en nature   |                  | 0                 | 0                 |
| Bénévolat   |                  | 0                 | 0                 |
| <b>TOTAL CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>                                |                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>                          |                  |                   |                   |
| Secours en nature   |                  | 0                 | 0                 |
| Mises à disposition gratuite de biens   |                  | 0                 | 0                 |
| Prestations en nature   |                  | 0                 | 0                 |
| Personnel bénévole  |                  | 0                 | 0                 |
| <b>TOTAL CHARGES DES CONTRIBUTION VOLONTAIRES EN NATURE</b>                     |                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |

# ANNEXES 2024 DES COMPTES SOCIAUX

## D'EPICENTRE

### 1. FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

L'exercice a été marqué par une augmentation importante du volume des conventions de financements avec des organisations tiers, +41% par rapport à l'exercice 2023. L'immobilisation de la Participation de l'employeur à l'Effort Construction relative aux 1999 à 2023 a engendré un produit exceptionnel de 204 377 euros. Le résultat de l'exercice 2024 est de 54 176 euros.

Une Assemblée Générale Extraordinaire a voté une modification des statuts le 19 décembre 2024, prévoyant, en cas de dissolution, la dévolution de l'actif net entièrement à une ou plusieurs entités MSF qui ont le même but non lucratif qu'Epicentre. Cette modification permet de respecter les normes américaines pour une organisation à but non lucratif, plus restrictifs que les normes françaises.

### 2. FAITS CARACTERISTIQUES SURVENUS APRES LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Néant.

### 3. DESCRIPTIF DE L'OBJET SOCIAL D'EPICENTRE

Epicentre a pour objet :

De prodiguer un enseignement sur toutes les techniques médicales utiles aux populations en situation précaire,

D'effectuer un travail de recherche et de consultation dans le domaine de l'épidémiologie d'intervention et sur tout ce qui peut favoriser une meilleure compréhension et une évolution dans les domaines de la santé et du développement,

De diffuser par tous les moyens à sa disposition les résultats de ses recherches afin que celles-ci puissent recevoir une application concrète et que les propositions de l'association permettent de réels progrès dans les domaines concernés. Cette diffusion s'exercera notamment par l'intermédiaire de publications, de conférences, de colloques et du recours aux différents moyens de communication auprès du grand public ou de publics plus spécialisés (chercheurs, universitaires, leaders d'opinion...),

De réunir tous les concours nationaux et internationaux propres à apporter à l'association les meilleures conditions d'efficacité et de compétence pour ses objectifs de recherche et de diffusion,

D'apporter son expertise scientifique aux actions menées par Médecins Sans Frontières,

D'apporter son concours aux individus et aux institutions engagés dans une activité identique ou complémentaire à la sienne.

## **4. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES**

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif définis par :

- Le règlement n°2018-06 du 5 décembre 2018 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif ;
- Le règlement 2014-03 du 5 juin 2014 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) relatif au Nouveau Plan Comptable Général modifié par le règlement 2016-07 du 04 novembre 2016.

L'activité d'Epicentre est intégrée à 100% dans la combinaison des comptes du Groupe Médecins Sans Frontières France, ainsi que dans la combinaison des comptes du mouvement MSF International.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

### **BILAN**

#### **4.1. IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

Les immobilisations situées en France sont évaluées à leur coût d'acquisition selon les dispositions du Règlement CRC n° 2004-06 (prix d'achat et frais accessoires).

Elles sont amorties suivant le mode linéaire sur la durée réelle d'utilisation prévue de chaque élément (compris entre 3 et 10 ans) et présentées dans le poste Dotations aux amortissements d'exploitation dans le compte de résultat.

Sont comptabilisés directement dans les comptes de charge des centres de recherche au Niger et en Ouganda ainsi que des autres pays dans lesquels Epicentre intervient les véhicules et les ordinateurs dans la mesure où ils subissent une usure accélérée, ainsi que les constructions et équipements dans la mesure où ils n'ont pas vocation à être conservés.

Les biens destinés à des tiers bénéficiaires dans le cadre de conventions signées pour des projets sont également passés en charges.

#### **4.2. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de réalisation (prix d'achat et frais accessoires hors coûts de formation).

Elles sont amorties sur une période comprise entre 3 et 5 ans, selon le mode linéaire et présentées dans le poste Dotations aux amortissements d'exploitation dans le compte de résultat.

#### **4.3. IMMOBILISATIONS FINANCIERES**

Les immobilisations financières sont constituées des titres de participation détenus par Epicentre ainsi que des dépôts et cautionnements divers.

Les valeurs brutes des immobilisations financières sont constituées par leur coût d'acquisition hors frais accessoires. Une dépréciation est constatée sur les titres de participation au regard de la situation financière des filiales à la clôture de l'exercice. Lorsque le coût d'acquisition des dépôts et cautionnements est supérieur à la valeur d'inventaire, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

#### **4.4. FINANCEMENTS ET DONS (A RECEVOIR ET PERCUS D'AVANCE)**

##### **✓ Financements des organisations externes**

Les financements des organisations publiques et des autres organismes privés sont comptabilisés en produits dans le compte de résultat dès la notification du financement pour la totalité du contrat. Au 31/12/N, ne sont conservés dans le résultat de l'exercice que les produits qui couvrent les dépenses éligibles engagées sur l'exercice, grâce à la comptabilisation de produits constatés d'avance.

Au 31/12/N la créance de chaque convention de financement en devise étrangère est revalorisée en Euros au taux de clôture. La différence entre la valorisation au taux de clôture et au taux de notification de la convention est comptabilisée en écart de conversion actif / passif. Cet écart représente une réduction/augmentation du restant à dépenser en euros sur le contrat au 31/12/N. Il implique d'ajuster budgétairement, selon le cas, pour l'année N+1 le montant restant à dépenser en euros sur le contrat. Dans la mesure où la convention le prévoit, il n'y a pas lieu de comptabiliser une provision sur les éventuels écarts de conversion actif, les dépenses futures étant limitées à la conversion en euros des devises reçues.

En outre, les moins/plus-values réalisées sont comptabilisées au moment de chaque encaissement.

Les financements encaissés qui n'auraient pas été justifiés par des charges éligibles à la fin du contrat où aux différentes étapes de restitutions imposées par les bailleurs, sont comptabilisés en financements reçus d'avance pour être, le cas échéant remboursés.

La part de financement attribuée, non consommée et/ou non reçue en fin d'exercice est inscrite en compte de bilan, pour un montant équivalent, en "financements à recevoir" et en "financements reçus d'avance".

##### **✓ Dons**

Epicentre ne reçoit que des dons d'organismes privés, et ne fait pas appel à la générosité du public.

#### **4.5. CREANCES**

Elles sont enregistrées à leur valeur nominale et font l'objet d'une dépréciation lorsqu'elles présentent un risque de non-recouvrement.

#### **4.6. CONVERSION DES DEVICES ETRANGERES**

Les créances en devises, les avoirs en devises détenus en France et à l'étranger (comptes bancaires et caisses) et les dettes en devises sont valorisées aux taux officiels au 31 décembre de l'exercice. Les écarts de conversion sont constatés. En cas de perte latente, une provision pour perte de change est enregistrée.

#### **4.7. FONDS DÉDIÉS**

Les fonds dédiés sont comptabilisés conformément aux dispositions du règlement n°2018-06 du 5 décembre 2018. Lorsque des fonds sont affectés par des tiers à des projets définis, la partie des ressources non utilisée en fin d'exercice est inscrite en charges sous la rubrique « Report en fonds dédiés ». Ceci matérialise comptablement l'engagement pris par Epicentre de poursuivre la réalisation desdites volontés, avec comme contrepartie au passif du bilan la rubrique « Fonds dédiés ».

Le montant des fonds dédiés est repris au fur et à mesure de l'utilisation des fonds, par la contrepartie du compte « Utilisations des fonds dédiés » inscrit au compte de résultat.

#### **4.8. PROVISION POUR RISQUES**

Epicentre applique les règles de constitution et d'évaluation des provisions pour risques et charges (CRC n°2000-06). Ces provisions permettent de couvrir un risque ou une charge dont l'échéance ou le montant n'est pas fixé de façon précise.

Ainsi une provision est comptabilisée à la clôture si Epicentre a une obligation légale, contractuelle ou implicite à l'égard d'un tiers et dont il est probable qu'elle générera une sortie de ressources.

Les montants provisionnés correspondent à la meilleure estimation des ressources nécessaires à l'extinction des obligations. Les provisions pour litiges sont déterminées sur la base de chaque dossier en fonction des procédures en cours, des demandes faites et de leurs chances de réalisation.

### **COMPTE DE RESULTAT**

#### **4.9. PRÉSENTATION DU COMPTE DE RÉSULTAT**

Le modèle de compte de résultat adopté par Epicentre est conforme au règlement n°2018-06 du 5 décembre 2018 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

#### **4.10. DÉPENSES POUR LES ETUDES**

Les dépenses effectuées pour les études menées par Epicentre sont engagées selon trois procédures :

- par Epicentre à Paris,
- par les centres de recherche du Niger et de l'Ouganda,
- par les missions MSF.

#### **4.11. PRODUITS DES DONNS ET SUBVENTIONS**

A la clôture de l'exercice, les dons affectés par des donateurs à un projet défini et qui n'ont pas fait l'objet d'une utilisation au cours de l'exercice, font l'objet d'une inscription en "Fonds dédiés".

Les ressources issues des dons et subventions sont comptabilisées en produits d'exploitation et constatées conformément aux règles définies en 3.4.

## HORS BILAN

### **4.12. INDEMNITÉS DE FIN DE CARRIÈRE**

Les indemnités de fin de carrière estimées à la clôture de l'exercice ne font l'objet d'aucune provision dans les comptes annuels de l'association (voir 4.4.2 "Engagements en matière de pensions et de retraites").

Les indemnités de fin de carrière sont calculées selon la méthode des « unités de crédit projetées » qui consiste à projeter les droits acquis par chaque salarié à la date de son départ en retraite. Le calcul tient compte de l'inflation des salaires et de la probabilité que le salarié soit toujours dans les effectifs à la date de son départ en retraite.

Les hypothèses retenues pour le calcul de la provision pour indemnités de départ à la retraite sont les suivantes :

- ✓ Un départ à la retraite à l'âge entre 62 ans et 64 ans selon la date de naissance
- ✓ Un taux moyen d'augmentation de salaire : 4,0%
- ✓ Un taux d'actualisation Iboxx Corp AA10+ : 3,38%
- ✓ Un taux moyen de rotation du personnel : 5,0%
- ✓ Un taux de charges sociales : 60,88%

### **4.13. RÉGIME FISCAL**

L'Association n'est pas assujettie aux impôts commerciaux pour ses activités non lucratives.

## 5. DETAIL DU BILAN ET DU COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2024

### 5.1. DETAIL DE L'ACTIF

#### 5.1.1. Détail de l'actif immobilisé

##### 5.1.1.1. Immobilisations incorporelles, corporelles et amortissements

| IMMOBILISATION                       |                                  |                |                | AMORTISSEMENTS                 |                           |               |                | Montant net en fin d'exercice |                         |
|--------------------------------------|----------------------------------|----------------|----------------|--------------------------------|---------------------------|---------------|----------------|-------------------------------|-------------------------|
|                                      | Montant brut en début d'exercice | Augmentation   | Diminution     | Montant brut en fin d'exercice | Cumul en début d'exercice | Augmentation  | Diminution     |                               | Cumul en fin d'exercice |
| Concessions/licences                 | 184 258                          |                | 177 995        | 6 263                          | 175 041                   | 9 217         | 177 995        | 6 262                         | 0                       |
| Immobilisations en cours             | 64 127                           | 605 759        |                | 669 887                        |                           |               |                |                               | 669 887                 |
| <b>Immobilisations incorporelles</b> | <b>248 385</b>                   | <b>605 759</b> | <b>177 995</b> | <b>676 149</b>                 | <b>175 041</b>            | <b>9 217</b>  | <b>177 995</b> | <b>6 262</b>                  | <b>669 887</b>          |
| Matériel, mobilier, informatique     | 226 213                          | 25 747         | 39 094         | 212 867                        | 138 009                   | 48 605        | 39 094         | 147 521                       | 65 346                  |
| Autres immobilisations               | 12 606                           |                |                | 12 606                         | 6 493                     | 654           |                | 7 146                         | 5 460                   |
| Immobilisations en cours             |                                  |                |                | 0                              |                           |               |                |                               | 0                       |
| <b>Immobilisations corporelles</b>   | <b>238 820</b>                   | <b>25 747</b>  | <b>39 094</b>  | <b>225 473</b>                 | <b>144 502</b>            | <b>49 259</b> | <b>39 094</b>  | <b>154 667</b>                | <b>70 806</b>           |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>487 205</b>                   | <b>631 506</b> | <b>217 089</b> | <b>901 622</b>                 | <b>319 543</b>            | <b>58 476</b> | <b>217 089</b> | <b>160 930</b>                | <b>740 692</b>          |

L'augmentation des immobilisations brutes s'expliquent principalement par le développement en cours du nouveau logiciel comptable. Cette immobilisation en cours se compose majoritairement des frais issus du mandat de gestion confié à MSF France pour la conclusion d'un contrat unique et une refacturation selon une clef de répartition entre les entités du groupe MSF France

Les diminutions sont en raison de la mise au rebut de matériels et logiciels obsolètes et déjà amortis.

##### 5.1.1.2. Titres de Participation

| En Euros  | Montant en début d'exercice | Augmentation | Diminution | Montant en fin d'exercice |
|---|-----------------------------|--------------|------------|---------------------------|
| Titres participation SCI MSF                                  | 16                          |              |            | 16                        |
| Mise en équivalence   | 48 805                      |              | 493        | 48 312                    |
| <b>Total Titres participation SCI MSF mise en equivalence</b> | <b>48 821</b>               | <b>0</b>     | <b>493</b> | <b>48 328</b>             |

Le titre détenu vis-à-vis de la SCI MSF a été réévalué selon la méthode de la mise en équivalence et s'élève à 48 312 € au 31 décembre 2024.

##### 5.1.1.3. Dépôts et cautionnements

|                             | Montant en début d'exercice | Variation | Montant en fin d'exercice |
|-----------------------------|-----------------------------|-----------|---------------------------|
| Dépôts SCI MSF              | 66 667                      |           | 66 667                    |
| Garanties cautions terrains | 7 837                       | 43        | 7 880                     |
| <b>TOTAL</b>                | <b>74 504</b>               | <b>43</b> | <b>74 547</b>             |

Les dépôts et cautionnements concernent principalement la caution versée à la SCI MSF dans le cadre de la location des locaux de l'avenue Jean Jaurès.

Les autres montants concernent des cautions versées par les centres de recherche Epicentre au Niger et en Ouganda.

## 5.1.2. Détail de l'actif circulant

### 5.1.2.1. Stock et en-cours

|                                 | Montant en début d'exercice | Variation     | Montant en fin d'exercice |
|---------------------------------|-----------------------------|---------------|---------------------------|
| Stock de médical et non médical | 6 601                       | -4 438        | 2 163                     |
| <b>TOTAL STOCK et EN-COURS</b>  | <b>6 601</b>                | <b>-4 438</b> | <b>2 163</b>              |

Ce poste représente des acquisitions de fournitures informatiques non encore affectés à une étude à la clôture de l'exercice.

### 5.1.2.2. Créances clients, usagers et comptes rattachés

|  | Montant en début d'exercice | Variation       | Montant en fin d'exercice |
|--|-----------------------------|-----------------|---------------------------|
| MSF France   | 2 500 081                   | -859 927        | 1 640 154                 |
| Fondation MSF  | 56 017                      | -8 307          | 47 709                    |
| <b>Total Créances sur entités du groupe MSF France</b> | <b>2 556 097</b>            | <b>-868 234</b> | <b>1 687 864</b>          |
| MSF Belgium  | 206 853                     | -13 963         | 192 891                   |
| MSF Canada   | 0                           | 3 500           | 3 500                     |
| MSF The Netherlands                                    | 120 437                     | 13 350          | 133 787                   |
| MSF International                                      | 13 344                      | 8 181           | 21 525                    |
| MSF Japan  | 10 500                      | 0               | 10 500                    |
| MSF Spain  | 105 388                     | -5 204          | 100 184                   |
| MSF Switzerland  | 380 630                     | -94 195         | 286 435                   |
| MSF UK   | 0                           | 204             | 204                       |
| MSF Brazil   | 0                           | 3 300           | 3 300                     |
| <b>Total Créances sur entités du mouvement MSF</b>     | <b>837 152</b>              | <b>-84 827</b>  | <b>752 326</b>            |
| Clients  | 25 780                      | 15 027          | 40 807                    |
| <b>Total Clients &amp; comptes rattachés</b>           | <b>25 780</b>               | <b>15 027</b>   | <b>40 807</b>             |
| <b>TOTAL</b>   | <b>3 419 030</b>            | <b>-938 034</b> | <b>2 480 996</b>          |

Le montant en fin d'exercice sur les entités du groupe MSF France représente des créances de :

- L'Association MSF correspondant aux facturations non recouvertes au 31/12/24, 1 640 154 €
- La Fondation MSF d'un montant de 47 709 €, correspondant aux factures pour les trois études Transparent facial orthosis (TFO), Alert App au Niger et PAVE Study au Malawi

Le solde des créances sur les entités du mouvement MSF correspond aux facturations des études et de la contribution annuelle du dernier trimestre 2024, non recouvertes à la fin de l'exercice.

Ces sommes ont été entièrement payées au début de l'exercice 2025.

La créance clients et comptes rattachés est composée de trois factures :

- L'Organisation Mondiale de la Santé (OMS), 37 806 €
- MDM, 1 500€, et ACF, 1 500€

L'ensemble de ces créances a une exigibilité inférieure à un an.

### 5.1.2.3. Financements institutionnels à recevoir

| Projet                                  | Organisation contractante | Montant en début d'exercice | Variation        | Montant en fin d'exercice |
|---|---------------------------|-----------------------------|------------------|---------------------------|
| MortalitéDembo Berboro Tchad            | JHOPKIN                   | 15 385                      | -15 385          | 0                         |
| HATrACC                                 | DNDI                      | 37 390                      | -37 390          | 0                         |
| INTENSE TBM                             | BORDEAUX                  | 140 882                     | -33 548          | 107 334                   |
| J&J                                     | LSHTM                     | 223 755                     | -223 755         | 0                         |
| DeTACT                                  | WELLCOME                  | 54 884                      | -54 884          | 0                         |
| NIFTY                                   | OXFORD                    | 486 033                     | -349 656         | 136 377                   |
| Enable Lassa                            | CEPII                     | 227 143                     | -227 143         | 0                         |
| DATURA                                  | INSERM                    | 93 848                      | -3 069           | 90 779                    |
| MDF Trial                               | HARVARD                   | 4 371 198                   | -253 736         | 4 117 462                 |
| ACOZI KIDS                              | DNDI                      | 153 796                     | 0                | 153 796                   |
| PCV RIA2020I                            | EDCTP                     | 144 294                     | -144 294         | 0                         |
| LEAP4WA                                 | IAVI                      | 2 457 708                   | 130 263          | 2 587 970                 |
| PREVAC COVID-19                         | SPF                       | 4 614                       | -4 614           | 0                         |
| COVAC 2                                 | SASKATCH                  | 13 702                      | -13 702          | 0                         |
| Lassa 2a (C105)                         | IAVI                      | 469 525                     | -119 941         | 349 584                   |
| MAGY HIV Study                          | IAVI                      | 699 694                     | -415 174         | 284 520                   |
| X100 (LF Sierra Leone)                  | IAVI                      | 130 263                     | 0                | 130 263                   |
| Cholera RDT                             | GAVI                      | 309 305                     | -110 361         | 198 944                   |
| Measles modelling in Niger              | ELRHA                     | 183 042                     | -134 553         | 48 489                    |
| TB diagnosis in children équipe B       | ANRS                      | 483 991                     | 0                | 483 991                   |
| TB diagnosis in children equipe A       | ANRS                      | 82 975                      | 0                | 82 975                    |
| Post-TB SIQ                             | ANRS                      | 93 330                      | -58 998          | 34 331                    |
| DELTA IDeAL2                            | KEMRI                     | 355 784                     | -106 389         | 249 396                   |
| Typhoïde-Galmi                          | UMB                       | 35 641                      | -21 030          | 14 611                    |
| Multi country retrospective OCV         | WELLCOME                  | 0                           | 676 024          | 676 024                   |
| Support IP Dakar                        | IPDAKAR                   | 271 493                     | -175 238         | 96 256                    |
| MOTSEPE                                 | HARVARD                   | 0                           | 67 293           | 67 293                    |
| AI improving outbreak tools             | ELRHA                     | 0                           | 11 723           | 11 723                    |
| Multiantigen URGEPI                     | BMGF                      | 0                           | 937 635          | 937 635                   |
| Enable Lassa 1.5                        | CEPII                     | 0                           | 951 934          | 951 934                   |
| Monkey Pox trial                        | ACERSEEA                  | 0                           | 888 504          | 888 504                   |
| INTEGRES-TB                             | IRD                       | 0                           | 189 459          | 189 459                   |
| DeTact Ancillary Study                  | OXFORD                    | 0                           | 71 769           | 71 769                    |
| IMVACS                                  | REVOWW                    | 0                           | 808 700          | 808 700                   |
| Cholera vaccination evaluation Phase I  | WELLCOME                  | 912 564                     | -637 824         | 274 740                   |
| Scale It                                | EDCTP                     | 270 313                     | 0                | 270 313                   |
| Cholera vaccination evaluation Phase II | WELLCOME                  | 0                           | 2 761 349        | 2 761 349                 |
| <b>TOTAL</b>                            |                           | <b>12 722 549</b>           | <b>4 353 971</b> | <b>17 076 520</b>         |

Ce compte présente les soldes à recevoir des financeurs, à la fin de l'exercice, pour les études en cours.

Les variations de créance correspondent soit à des augmentations soit à des diminutions de créance.

Les augmentations correspondent à de nouveaux financements obtenus durant l'exercice ou à une augmentation du financement de projets déjà existant à la fin de l'exercice précédent.

Les diminutions de créance correspondent, sauf exception, aux versements effectués par les financeurs durant l'exercice.

Pour les financements en devise, la créance à la fin de l'exercice correspond au montant de la créance en devise valorisé au taux de clôture de l'exercice et ajustée le cas échéant pour un écart de conversion actif (perte latente) ou passif (gain latent).

L'évolution du solde sur l'exercice représente une augmentation de 34% en raison de nouvelles conventions signées, notamment : une deuxième phase de l'étude opérationnelle pour évaluer l'impact d'une campagne préventive de vaccination orale dans des hotspots de choléra en RDC, un projet de surveillance et recherche opérationnelle concernant les épidémies de rougeole en RDC ainsi que des études dans le domaine du paludisme, la fièvre lassa et Mpox.

#### 5.1.2.4. Autres Créances

|                                  | Montant en début d'exercice | Variation      | Montant en fin d'exercice |
|----------------------------------|-----------------------------|----------------|---------------------------|
| Fournisseurs débiteurs           | 7 844                       | -7 844         |                           |
| Avances terrain diverses         | 5 028                       | -5 028         |                           |
| Avances et prêts au personnel    | 1 250                       | 2 892          | 4 142                     |
| Organismes sociaux               | 6 261                       | -5 030         | 1 232                     |
| Etats, Impôts & Taxes Assimilées | 21 850                      | -9 385         | 12 465                    |
| Produits à recevoir              | 5 603                       | -1 733         | 3 870                     |
| Débiteurs divers                 | 2 279                       | -2 279         |                           |
| <b>TOTAL Créances autres</b>     | <b>50 115</b>               | <b>-28 406</b> | <b>21 709</b>             |

Le montant principal correspond aux Etats, Impôts & Taxes Assimilées : le remboursement de TVA à recevoir des services fiscaux ougandais.

Toutes ces créances sont à moins d'un an.

#### 5.1.2.5. Grants à recevoir

|                              | Montant en début d'exercice | Variation      | Montant en fin d'exercice |
|------------------------------|-----------------------------|----------------|---------------------------|
| Grant à recevoir             | 31 413                      | 139 445        | 170 858                   |
| <b>TOTAL Créances autres</b> | <b>31 413</b>               | <b>139 445</b> | <b>170 858</b>            |

La contribution à recevoir du Bureau International au 31/12/2024 concerne le financement octroyé pour le développement de la formation FETCH par le fonds TIC.

### 5.1.2.6. Disponibilités

| Libellé                     | Montant en début d'exercice | Variation       | Montant en fin d'exercice |
|-----------------------------|-----------------------------|-----------------|---------------------------|
| Banques et CCP              | 1 438 417                   | -489 466        | 948 951                   |
| Soldes trésoreries missions | 233 018                     | -37 233         | 195 785                   |
| Caisses                     | 4 132                       | -4 132          |                           |
| <b>Total Disponibilités</b> | <b>1 675 567</b>            | <b>-530 832</b> | <b>1 144 736</b>          |

La baisse du solde des comptes bancaires est due notamment au remboursement du compte d'avance avec MSF France et les versements à venir de certains financeurs externes.

La ventilation des soldes de trésorerie des centres de recherche est la suivante :

- Ouganda : 118 339 €
- Niger : 77 446 €

### 5.1.2.7. Charges constatées d'avance

|                            | Montant en début d'exercice | Variation    | Montant en fin d'exercice |
|----------------------------|-----------------------------|--------------|---------------------------|
| Charges constatée d'avance | 40 173                      | 8 403        | 48 576                    |
| <b>TOTAL</b>               | <b>40 173</b>               | <b>8 403</b> | <b>48 576</b>             |

Il s'agit d'abonnements de logiciels sur un à trois ans, d'un prime d'assurance et des frais de voyages et des indemnités liés aux projets 2025.

### 5.1.2.8. Ecarts de conversion actif

|                  | Montant en début d'exercice | Variation      | Montant en fin d'exercice |
|------------------|-----------------------------|----------------|---------------------------|
| Non MSF entities | 82 374                      | -74 057        | 8 318                     |
| <b>TOTAL</b>     | <b>82 374</b>               | <b>-74 057</b> | <b>8 318</b>              |

Les écarts de conversion actif sont liés aux pertes de change latente sur les dettes des sections en devise (CHF, GBP, USD), provisionnées pour un montant de 4 651 euros, et à la perte latentes sur un financement en devise (USD) qui n'est pas provisionné.

## 5.2. DETAIL DU PASSIF

### 5.2.1. Détail de la situation nette

|                                   | A l'ouverture de l'exercice | Affectation du résultat N-1 | Augmentation | Diminution | Resultat de l'exercice | A la clôture de l'exercice |
|-----------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------|------------|------------------------|----------------------------|
| Ecart de réévaluation             | 48 805                      |                             |              | 493        |                        | 48 312                     |
| Autres réserves                   | 144 766                     | 2 080                       | 0            |            |                        | 146 846                    |
| Excédent ou déficit de l'exercice | 2 080                       | -2 080                      |              |            | 54 176                 | 54 176                     |
| <b>TOTAL FONDS PROPRES</b>        | <b>195 651</b>              | <b>0</b>                    | <b>0</b>     | <b>493</b> | <b>54 176</b>          | <b>249 334</b>             |

Le résultat excédentaire d'Epicerie de l'exercice précédent a été intégralement affecté en report à nouveau, à la suite de la décision de l'Assemblée Générale du 22 mai 2024.

## 5.2.2. Fonds Dédiés

|                           | A l'ouverture de l'exercice | Augmentation | Diminution | A la clôture de l'exercice |
|---------------------------|-----------------------------|--------------|------------|----------------------------|
| Fonds dédiés              | 0                           | 3 000        |            | 3 000                      |
| <b>TOTAL FONDS DEDIES</b> | <b>0</b>                    | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>3 000</b>               |

Les fonds dédiés concernent le projet « Alert App » financé par la Fondation MSF.

## 5.2.3. Détail du passif exigible

### 5.2.3.1. Provisions pour risques et charges

|                                | Montant en début d'exercice | Dotations aux provisions | Reprises sur Provisions |                | Montant en fin d'exercice |
|--------------------------------|-----------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------|---------------------------|
|                                |                             |                          | Utilisées               | Non utilisées  |                           |
| Provision pour litige          | 8 926                       | 13 096                   |                         | -8 926         | 13 096                    |
| Provision pour perte de change | 4 709                       | 4 651                    |                         | -4 709         | 4 651                     |
| <b>TOTAL Provisions</b>        | <b>13 635</b>               | <b>17 747</b>            | <b>0</b>                | <b>-13 635</b> | <b>17 747</b>             |

Les mouvements de la provision pour litige représentent une baisse de la provision du contentieux en cours au Niger (7 623 euros versus 8 926 euros au 31/12/2023) et une provision pour le risque de non-remboursement de la TVA en Ouganda.

La provision pour perte de change résulte de la réévaluation des dettes et créances en devises hors financements. L'ensemble des provisions et reprises concerne l'exploitation.

### 5.2.3.2. Dettes fournisseurs et comptes rattachés

L'ensemble de ces dettes est à moins d'un an.

Les dettes vis-à-vis de MSF France sont composées de refacturations du personnel expatrié, 436 K euros, et des frais refacturés concernant la participation au nouveau logiciel finance et achats, 492 K euros.

Les dettes vis-à-vis des entités du mouvement MSF sont composées principalement de refacturations du personnel Epicentre décentralisé et de charges diverses liées aux projets de recherche d'Epicentre.

Les dettes fournisseurs non-MSF sont composées de factures à recevoir au 31/12/2024.

|  | Montant en début d'exercice | Variation         | Montant en fin d'exercice |
|--|-----------------------------|-------------------|---------------------------|
| MSF France                                       | 1 860 146                   | -931 878          | 928 268                   |
| MSF Logistique                                   | 39 403                      | -22 333           | 17 071                    |
| <b>Total Dettes entités du groupe MSF France</b> | <b>1 899 550</b>            | <b>-954 210</b>   | <b>945 339</b>            |
| MSF Belgium                                      | 47 315                      | -13 759           | 33 556                    |
| MSF Canada                                       | 10 722                      | -10 722           | 0                         |
| MSF The Netherlands                              | 6 590                       | -6 590            | 0                         |
| MSF International                                | 3 667                       | 7 995             | 11 662                    |
| MSF Spain  | 18 308                      | -14 743           | 3 565                     |
| MSF Switzerland                                  | 169 903                     | -54 163           | 115 741                   |
| MSF UK   | 27 153                      | -559              | 26 594                    |
| MSF USA  | 129 886                     | -39 313           | 90 573                    |
| MSF Southern Africa                              | 495                         | -495              | 0                         |
| MSF Ireland                                      | 5 760                       | 2 587             | 8 348                     |
| MSF Eastern Africa                               | 35 148                      | 2 986             | 38 134                    |
| <b>Total Dettes entités du mouvement MSF</b>     | <b>454 947</b>              | <b>-126 774</b>   | <b>328 173</b>            |
| Fournisseurs                                     | 69 080                      | -69 080           | 0                         |
| Fournisseurs Terrain Etrangers                   | 7 959                       | -7 959            | 0                         |
| Fournisseurs facture à recevoir                  | 41 151                      | 29 692            | 70 843                    |
| Frs Terrain Etrangers à recevoir                 | 610                         | -610              | 0                         |
| Dep.tiers terrain soldé HQ                       | 702                         | -702              | 0                         |
| <b>Non MSF entités</b>                           | <b>119 501</b>              | <b>-48 658</b>    | <b>70 843</b>             |
| <b>Total Dettes fournisseurs</b>                 | <b>2 473 998</b>            | <b>-1 129 642</b> | <b>1 344 355</b>          |

### 5.2.3.3. Dettes fiscales et sociales

|   | Montant en début d'exercice | Variation     | Montant en fin d'exercice |
|---|-----------------------------|---------------|---------------------------|
| Impôts et taxes, versements assimilés       | 139 988                     | -18 634       | 121 354                   |
| Dettes personnel                            | 13 704                      | 49 702        | 63 405                    |
| Organismes sociaux                          | 435 707                     | -47 855       | 387 852                   |
| Provisions congés payés, CET, précarité     | 1 391 291                   | 94 619        | 1 485 910                 |
| <b>TOTAL DETTES FISCALES &amp; SOCIALES</b> | <b>1 980 691</b>            | <b>77 831</b> | <b>2 058 522</b>          |

L'ensemble de ces dettes est à moins d'un an.

Il s'agit de charge sociales et fiscales non payées à la fin de l'exercice et, pour la part principale, des droits à congés, RTT - en cours et épargnés dans les CET - et primes de précarités sur CDD dus aux salariés.

### 5.2.3.4. Autres dettes

|                                      | Montant en début d'exercice | Variation       | Montant en fin d'exercice |
|--------------------------------------|-----------------------------|-----------------|---------------------------|
| Partenaires - Financement à reverser | 342 043                     | -99 858         | 242 186                   |
| Avances Financements terrain         | 3 800                       | -3 800          |                           |
| <b>Total</b>                         | <b>345 843</b>              | <b>-103 658</b> | <b>242 186</b>            |

L'ensemble de ces dettes est à moins d'un an.

Le solde constaté à la fin de l'exercice concerne les financements à reverser aux partenaires du projet SCALE IT, IDI et KEMRI.

### 5.2.3.5. Produits constatés d'avance

| Projet                                  | Organisation contractante | Montant en début d'exercice | Variation         | Montant en fin d'exercice |
|---|---------------------------|-----------------------------|-------------------|---------------------------|
| LeishAccess Consortium                  | DNDI                      | -200 506                    | 57 287            | -143 218                  |
| INTENSE TBM                             | BORDEAUX                  | -88 395                     | 77 507            | -10 888                   |
| Enable Lassa                            | CEPI                      | -206 005                    | 206 005           | 0                         |
| DATURA                                  | INSERM                    | -257 745                    | 34 334            | -223 411                  |
| MDF trial                               | HARVARD                   | -4 095 657                  | 896 782           | -3 198 875                |
| ACOZI KIDS                              | DNDI                      | -198 564                    | 58 909            | -139 655                  |
| LEAP4WA                                 | IAVI                      | -4 116 586                  | 31 657            | -4 084 929                |
| COVAC 2                                 | SASKATCHEWAN              | -142 076                    | 142 076           | 0                         |
| Cholera dashboard WHO                   | WHO                       | 0                           | -20 650           | -20 650                   |
| Lassa 2a (C105)                         | IAVI                      | -769 681                    | 336 454           | -433 227                  |
| MAGY HIV Study                          | IAVI                      | -745 075                    | 296 457           | -448 618                  |
| X100 Lassa fever                        | IAVI                      | -25 206                     | 25 206            | 0                         |
| Cholera RDT GAVI                        | GAVI                      | -370 022                    | 276 461           | -93 561                   |
| Measles modelling in Niger              | ELRHA                     | -111 002                    | 56 371            | -54 630                   |
| TB diagnosis in children Ouganda        | ANRS                      | -417 214                    | 300 747           | -116 467                  |
| TB diagnosis in children France         | ANRS                      | -82 975                     | 61 246            | -21 729                   |
| Post-TB SIQ                             | ANRS                      | -93 244                     | 32 741            | -60 504                   |
| DELTA IDeAL2                            | KEMRI                     | -364 642                    | 47 622            | -317 020                  |
| Typhoïde-Galmi                          | UMB                       | -37 691                     | 25 862            | -11 829                   |
| multi country retrospective OCV         | WELLCOME                  | 0                           | -628 863          | -628 863                  |
| Support IP Dakar                        | IPDAKAR                   | -258 889                    | 180 707           | -78 182                   |
| STATIS_EVADIAG-Histo                    | ANRS                      | -2 000                      | 2 000             | 0                         |
| MOTSEPE                                 | HARVARD                   | 0                           | -12 297           | -12 297                   |
| Multiantigen URGEPI                     | BMGF                      | 0                           | -1 518 515        | -1 518 515                |
| Enable Lassa 1.5                        | CEPII                     | 0                           | -1 052 249        | -1 052 249                |
| Monkey Pox trial                        | ACERESSEA                 | 0                           | -842 264          | -842 264                  |
| INTEGRES-TB                             | IRD                       | 0                           | -187 666          | -187 666                  |
| DeTact Ancillary Study                  | OXFORD                    | 0                           | -71 487           | -71 487                   |
| IMVACS                                  | REVOWW                    | 0                           | -1 464 121        | -1 464 121                |
| Cholera vaccination evaluation Phase I  | IAVI                      | -662 508                    | 662 508           | 0                         |
| Scale It                                | EDCTP                     | -47 540                     | 20 762            | -26 778                   |
| Cholera vaccination evaluation Phase II | WELLCOME                  | 0                           | -2 445 887        | -2 445 887                |
| <b>TOTAL</b>                            |                           | <b>-13 293 221</b>          | <b>-4 414 299</b> | <b>-17 707 520</b>        |

Les financements sont comptabilisés en produits lors de la notification des financements. Les montants notifiés et non encore reçus à la date de clôture sont inscrits en créances dans le poste "Financements institutionnels à recevoir" (Voir paragraphe 4.1.2.3.). La quote-part de financement non consommée à la clôture fait l'objet d'une comptabilisation en "Produits constatés d'avance".

### 5.2.3.6. Ecarts de conversion passif

|                                 | Montant en début d'exercice | Variation      | Montant en fin d'exercice |
|---------------------------------|-----------------------------|----------------|---------------------------|
| Réévaluation dettes et créances | 6 992                       | 410 969        | 417 960                   |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>6 992</b>                | <b>410 969</b> | <b>417 960</b>            |

Les écarts de conversion passif représentent les gains de change latents sur les financements en devises restant à recevoir au 31/12/2024 ainsi que sur les autres créances et dettes.

## 5.3. DETAIL DU COMPTE DE RESULTAT

### 5.3.1. Résultat d'exploitation

Epicentre constate un surplus de 54 176 € contre 2 080 € pour l'exercice précédent.

Le total des produits d'exploitation est de 18 506 542 € contre 17 127 754 € pour l'exercice précédent, soit une augmentation de 1 378 787 €, représentant +8,1%.

Le total des charges d'exploitation est de 18 702 876 € contre 17 128 061 € pour l'exercice précédent, soit une augmentation de 1 574 815 €, représentant +9,2%.

### 5.3.2. Résultat financier

Les charges financières représentent 30 532 € de pertes de change, correspondant principalement à des pertes de change sur les transferts de fonds vers le centre de recherche en Ouganda.

Les produits financiers représentent 31 513 € correspondant principalement à un gain de change sur la position du compte bancaire en USD à la BRED.

### 5.3.3. Résultat exceptionnel

#### 5.3.3.1. Charges exceptionnelles

| En euros                | Montant en fin d'exercice |
|-------------------------|---------------------------|
| Différences caisse      | 570                       |
| Charges Exceptionnelles | 4 643                     |
| <b>TOTAL</b>            | <b>5 212</b>              |

Les charges exceptionnelles sont principalement dues à l'abandon d'un produit à recevoir sur exercice antérieur.

#### 5.3.3.2. Produits exceptionnels

| En euros                         | Montant en fin d'exercice |
|----------------------------------|---------------------------|
| Produits Exceptionnels           | 250 052                   |
| Recettes exceptionnelles terrain | 4 689                     |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>254 741</b>            |

Les produits exceptionnels sont principalement dus :

- A la comptabilisation de la Participation de l'employeur à l'Effort Construction en prêt et non pas en subvention sur les années antérieures depuis 1999, 204 377 €
- A l'annulation d'une provision pour majorations sur la contribution OETH, 45 675 €

## **5.4. ENGAGEMENTS HORS BILAN**

### **5.4.1. Engagement en matière de loyers**

L'association Epicentre constate en engagements hors bilan sur l'exercice 2024, les montants des loyers dus à la SCI MSF pour les 34 prochains mois, soit 2 267 K euros.

### **5.4.2. Engagements en matière de pensions et de retraites**

Les indemnités de fin de carrière estimées à la clôture de l'exercice clos représentent un montant de : 189 597 euros. Aucune provision pour indemnités de départ à la retraite n'est comptabilisée dans les comptes d'Epicentre.

## **6. AUTRES INFORMATIONS**

### **6.1. HONORAIRES DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**

Le montant des honoraires au titre de l'exercice 2024 s'élève à 18 830 € HT.

### **6.2. EFFECTIFS**

Les effectifs équivalents temps plein de l'association Epicentre rattachés à Epicentre Paris sur l'exercice 2024 s'élèvent à :

- 67,53 pour le personnel à Paris
- 19,11 pour le personnel international

Les effectifs équivalents temps plein de l'association Epicentre présents dans les centres au Niger et en Ouganda ou sur les terrains MSF sur l'exercice 2024 s'élèvent à :

- 179,17 pour le personnel national
- 16,75 pour le personnel international

### **6.3. LES 3 PLUS HAUTES REMUNERATIONS VERSEES EN 2024**

Les trois plus hautes rémunérations brutes des cadres, versées en 2024 par Epicentre s'élèvent à 273 493 € en cumul annuel. Ces rémunérations excluent tout solde de tout compte et concernent les directeurs en poste au 31/12/2024 :

- Klaudia PORTEN : 97 099 €
- Valérie BRIAND : 88 990 €
- Nathalie GUERINEAU : 87 404 €

Source : D.S.N (Déclaration Sociale Nominative).

Ces cadres ne perçoivent que des revenus salariaux. Ils ne bénéficient d'aucune autre rémunération accessoire (prime, avantage en nature). Leur rémunération est versée sur 13 mois.

## **6.4. CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Les membres du conseil d'administration d'Épicentre ne sont pas rémunérés pour leur fonction d'administrateur.