



# **Médecins Sans Frontières**

Exercice clos le 31 décembre 2019

**Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

ERNST & YOUNG Audit



## Médecins Sans Frontières

Exercice clos le 31 décembre 2019

### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Assemblée Générale de l'association Médecins Sans Frontières,

#### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Médecins Sans Frontières relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019, tels qu'ils sont joints au présent rapport. Ces comptes ont été arrêtés par le trésorier le 3 juillet 2020 sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée au Covid-19.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

#### Fondement de l'opinion

##### ■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

##### ■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2019 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

## Observations

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les points suivants exposés dans la note 1. « Faits caractéristiques de l'exercice » de l'annexe des comptes annuels :

- ▶ le paragraphe « Mise en équivalence des titres de la S.C.I. MSF » relatif à la réévaluation des titres de la S.C.I. MSF que détient votre association ;
- ▶ le paragraphe « Changement de présentation du résultat financier » qui expose qu'au 31 décembre 2019, les gains et les pertes de change sur créances ont été comptabilisés en résultat d'exploitation au lieu du résultat financier conformément au règlement ANC 2015-05 du 2 juillet 2015.

## Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### ■ Compte d'emploi des ressources

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis de votre association, nous avons vérifié que dans les modalités retenues pour l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources, décrites dans la note 5.5.1 de l'annexe aux comptes annuels font l'objet d'une information appropriée et ont été correctement appliquées dans cette note de l'annexe.

### ■ Estimations comptables

Votre association constitue des provisions pour risques, tel que cela est décrit dans la note 2.12 de l'annexe aux comptes annuels. Sur la base des éléments disponibles à ce jour, notre appréciation des provisions s'est fondée sur l'analyse des processus mis en place par votre association pour identifier et évaluer les risques, ainsi que l'examen des états de synthèse de ses risques.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.



Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du trésorier arrêté le 6 septembre 2020 et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres. S'agissant des événements survenus et des éléments connus postérieurement à la date d'arrêtés des comptes relatifs aux effets de la crise liée au Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant la gouvernance relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le trésorier.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;



- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 15 septembre 2020

Le Commissaire aux Comptes  
ERNST & YOUNG Audit

Isabelle Tracq-Sengeissen

Joël Fusil

**ETATS FINANCIERS ASSOCIATION  
MSF  
31 décembre 2019**



# Bilan Association MSF au 31 Décembre 2019

| En milliers d'euros                                   | ACTIF          |              |                |                | PASSIF                               |                |                |
|---|----------------|--------------|----------------|----------------|--------------------------------------|----------------|----------------|
|   | Brut           | Amort.       | Net 2019       | Net 2018       | 2019                                 | 2018           |                |
| Films produits  | 3 318          | 3 318        | 0              | 0              | <b>Fonds statutaire</b>              | <b>15</b>      | <b>15</b>      |
| Concessions/licences                                  | 4 681          | 2 343        | 2 338          | 2 404          |                                      |                |                |
| Immobilisations en cours                              | 143            | 0            | 143            | 9              |                                      |                |                |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>8 142</b>   | <b>5 662</b> | <b>2 480</b>   | <b>2 413</b>   | <b>Ecart d'équivalence</b>           | <b>24 059</b>  | <b>0</b>       |
| Installations et divers aménagements                  | 394            | 197          | 197            | 32             |                                      |                |                |
| Matériels, mobilier, informatique                     | 3 914          | 2 815        | 1 099          | 794            | Fond de réserve                      | 54 319         | 56 230         |
| Autres immobilisations                                | 1 616          | 1 047        | 569            | 110            | Fonds Générosité Publique            | 67 513         | 102 181        |
| Immobilisation en cours                               | 167            | 0            | 167            | 167            | <b>Fonds disponibles</b>             | <b>121 833</b> | <b>158 411</b> |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>6 091</b>   | <b>4 059</b> | <b>2 032</b>   | <b>1 102</b>   |                                      |                |                |
| Titres de participations                              | 24 067         | 0            | 24 067         | 996            |                                      |                |                |
| Créances sur participat° et associat°                 | 70 318         | 0            | 70 318         | 48 049         | <b>Résultat</b>                      | <b>9 307</b>   | <b>-36 578</b> |
| Dépôts et cautionnements                              | 2 258          | 0            | 2 258          | 2 114          |                                      |                |                |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>96 643</b>  | <b>0</b>     | <b>96 643</b>  | <b>51 160</b>  |                                      |                |                |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>                         | <b>110 876</b> | <b>9 721</b> | <b>101 155</b> | <b>54 675</b>  | <b>TOTAL FONDS ASSOCIATIFS</b>       | <b>155 213</b> | <b>121 848</b> |
| <b>Stock de matières et autres approvisionnements</b> | <b>467</b>     |              | <b>467</b>     | <b>461</b>     | <b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES</b> | <b>2 453</b>   | <b>2 614</b>   |
|   |                |              |                |                | <b>TOTAL FONDS DEDIES</b>            | <b>245</b>     | <b>136</b>     |
| Financements à recevoir                               | 4 277          | 0            | 4 277          | 2 682          | Emprunts et dettes assimilées        | 8              | 0              |
| Legs à recevoir                                       | 66             | 0            | 66             | 796            | Dettes sur groupe MSF France         | 2 173          | 2 277          |
| Créances sur groupe MSF France                        | 1 790          | 0            | 1 790          | 1 639          | Dettes autres sections MSF           | 5 855          | 19 790         |
| Créances sur autres sections MSF                      | 29 579         | 0            | 29 579         | 31 634         | Dettes fournisseurs                  | 7 002          | 5 975          |
| Clients et comptes rattachés                          | 67             | 0            | 67             | 92             | Dettes fiscales et sociales          | 19 294         | 17 900         |
| Autres créances                                       | 1 256          | 3            | 1 253          | 1 861          | Indemnités à payer                   | 128            | 8              |
| <b>Créances</b>                                       | <b>37 035</b>  | <b>3</b>     | <b>37 033</b>  | <b>38 704</b>  | Autres dettes                        | 1 507          | 1 013          |
|   |                |              |                |                | <b>Dettes</b>                        | <b>35 968</b>  | <b>46 963</b>  |
| <b>Valeurs mobilières de placement</b>                | <b>10</b>      | <b>0</b>     | <b>10</b>      | <b>10</b>      |                                      |                |                |
| Banques et CCP  | 38 734         | 0            | 38 734         | 61 210         | Financements perçus d'avance         | 0              | 316            |
| Soldes trésorerie missions                            | 12 177         | 0            | 12 177         | 12 083         | Ecart de conversion passif           | 64             | 75             |
| Caisses   | 83             | 0            | 83             | 131            | Produits constatés d'avance          | 2 178          | 2 365          |
| Dons à l'encaissement                                 | 2 520          | 0            | 2 520          | 1 591          | <b>Comptes de régularisation</b>     | <b>2 242</b>   | <b>2 756</b>   |
| <b>Disponibilités</b>                                 | <b>53 514</b>  | <b>0</b>     | <b>53 514</b>  | <b>75 015</b>  |                                      |                |                |
| Ecarts de conversion actif                            | 44             | 0            | 44             | 101            | <b>TOTAL PASSIF EXIGIBLE</b>         | <b>38 210</b>  | <b>49 719</b>  |
| Charges constatées d'avance                           | 3 898          | 0            | 3 898          | 5 352          | <b>TOTAL PASSIF</b>                  | <b>196 121</b> | <b>174 317</b> |
| <b>Comptes de régularisation</b>                      | <b>3 942</b>   | <b>0</b>     | <b>3 942</b>   | <b>5 454</b>   |                                      |                |                |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>                          | <b>94 969</b>  | <b>3</b>     | <b>94 966</b>  | <b>119 643</b> | <b>Engagements reçus</b>             | <b>6 303</b>   | <b>7 259</b>   |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                                    | <b>205 844</b> | <b>9 723</b> | <b>196 121</b> | <b>174 317</b> | <b>Engagements donnés</b>            | <b>1 088</b>   | <b>2 752</b>   |

# Résultat Association MSF au 31 Décembre 2019

En milliers d'euros

|   | CHARGES        |                |
|---|----------------|----------------|
|   | 2019           | 2018           |
| Médicaments et matériel médical                           | 36 406         | 35 044         |
| Nourriture  | 3 722          | 3 539          |
| Matériel logistique et sanitation                         | 8 813          | 11 438         |
| Equipement et matériel                                    | 6 460          | 8 124          |
| Matières, fournitures et petits matériels                 | 4 495          | 4 615          |
| Etudes et prestations incorporées                         | 8 919          | 9 484          |
| Achats pour revente                                       | 47             | 191            |
| Variation de stocks de matières & autres appros           | -6             | -48            |
| <b>Achats de matières &amp; autres appros</b>             | <b>68 854</b>  | <b>72 388</b>  |
| Prestations de services diverses                          | 8 180          | 8 625          |
| Loyers et charges locatives                               | 17 615         | 17 415         |
| Entretien, maintenance et réparations                     | 5 862          | 5 681          |
| Assurances  | 531            | 510            |
| Documentation   | 188            | 365            |
| Honoraires  | 1 587          | 1 754          |
| Information/publications                                  | 3 569          | 2 255          |
| Transports  | 12 758         | 14 305         |
| Déplacements et frais de mission                          | 17 161         | 17 803         |
| Frais de représentation                                   | 812            | 686            |
| Frais postaux et de télécommunication                     | 5 060          | 5 766          |
| Frais bancaires et assimilés                              | 926            | 747            |
| Subventions d'exploitation                                | 5 417          | 6 560          |
| <b>Services extérieurs</b>                                | <b>79 666</b>  | <b>82 472</b>  |
| <b>Achats et services extérieurs</b>                      | <b>148 520</b> | <b>154 859</b> |
| <b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>              | <b>4 265</b>   | <b>3 669</b>   |
| Salaires  | 45 908         | 36 391         |
| Indemnités  | 4 120          | 11 915         |
| Charges sociales et assurances                            | 17 479         | 18 891         |
| <b>Charges de personnel France</b>                        | <b>67 506</b>  | <b>67 197</b>  |
| <b>Charges de personnel national</b>                      | <b>96 435</b>  | <b>86 328</b>  |
| <b>Salaires et charges refacturés</b>                     | <b>10 431</b>  | <b>10 516</b>  |
| <b>Charges de personnel</b>                               | <b>174 373</b> | <b>164 041</b> |
| <b>Dotations aux amort., aux dépréciat° et aux prov</b>   | <b>2 145</b>   | <b>2 651</b>   |
| <b>Pertes de Change</b>                                   | <b>3 142</b>   | <b>0</b>       |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                             | <b>332 444</b> | <b>325 221</b> |
| Mali de liquidation                                       | 346            | 0              |
| Agios   | 0              | 0              |
| Pertes de change  | 0              | 6 586          |
| Dotations aux amort., aux dépréciat° et aux prov.         | 0              | 125            |
| VNC des titres de participation cédés                     | 988            | 0              |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>                                | <b>1 335</b>   | <b>6 712</b>   |
| Charges exceptionnelles                                   | 176            | 285            |
| Dotations aux amort., aux dépréciat° et aux prov.         | 0              | 0              |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                            | <b>176</b>     | <b>285</b>     |
| <b>TOTAL CHARGES</b>                                      | <b>333 955</b> | <b>332 271</b> |
| <b>Engagements à réaliser sur ressources affectées</b>    | <b>162</b>     | <b>53</b>      |
| <b>RESULTAT POSITIF</b>                                   | <b>9 307</b>   | <b>0</b>       |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                      | <b>343 424</b> | <b>332 271</b> |
| <b>Evaluation des contributions volontaires en nature</b> |                |                |
| Personnel bénévole  | 7,8 ETP        | 7,6 ETP        |
| Secours en nature   | 575            | 1 999          |
| Mise à disposition gratuite de biens et services          | non valorisé   | non valorisé   |

|   | PRODUITS       |                |
|---|----------------|----------------|
|   | 2019           | 2018           |
| Dons collectés auprès du public                           | 64 640         | 63 999         |
| Dons organismes privés                                    | 228 476        | 186 694        |
| Cotisations   | 27             | 25             |
| Libéralités   | 5 823          | 6 524          |
| <b>Dons privés</b>  | <b>298 966</b> | <b>257 244</b> |
| Produits solidaires                                       | 295            | 275            |
| Livres  | 5              | 0              |
| Guide-lines   | 40             | 182            |
| Autres  | 6              | 4              |
| <b>Ventes de produits</b>                                 | <b>346</b>     | <b>461</b>     |
| <b>Prestations de services</b>                            | <b>25</b>      | <b>0</b>       |
| <b>Subventions institutionnelles</b>                      | <b>3 902</b>   | <b>3 907</b>   |
| Financements et subventions d'exploitation                | 138            | 251            |
| Produits des activités annexes                            | 22             | 25             |
| Autres produits de gestion courante                       | 26 721         | 23 336         |
| Reprises sur prov. et dépréciat°                          | 1 419          | 659            |
| Parrainage  | 206            | 235            |
| <b>Autres produits exploitation</b>                       | <b>28 505</b>  | <b>24 507</b>  |
| <b>Gains de change</b>                                    | <b>7 782</b>   | <b>0</b>       |
| <b>PRODUITS EXPLOITATION</b>                              | <b>339 526</b> | <b>286 118</b> |
| Produits des placements                                   | 81             | 275            |
| Intérêts des comptes bancaires rémunérés                  | 169            | 49             |
| Produits de change  | 0              | 8 298          |
| Reprises sur prov. et dépréciat°                          | 118            | 44             |
| Produits des créances sur groupe MSF France               | 2 539          | 174            |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                | <b>2 907</b>   | <b>8 841</b>   |
| Produits exceptionnels (dont bonis de liquidat°)          | 931            | 411            |
| Reprises sur prov. et dépréciat°                          | 8              | 0              |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                             | <b>939</b>     | <b>411</b>     |
| <b>TOTAL PRODUITS</b>                                     | <b>343 371</b> | <b>295 692</b> |
| <b>Report des ressources affectées non utilisées</b>      | <b>53</b>      | <b>323</b>     |
| <b>RESULTAT NEGATIF</b>                                   | <b>0</b>       | <b>36 578</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                      | <b>343 424</b> | <b>332 271</b> |
| <b>Evaluation des contributions volontaires en nature</b> |                |                |
| Personnel bénévole  | 7,8 ETP        | 7,6 ETP        |
| Secours en nature   | 575            | 1 999          |
| Prestations en nature                                     | non valorisé   | non valorisé   |

# ANNEXES 2019

## DES COMPTES SOCIAUX DE L'ASSOCIATION MSF

(EN MILLIERS D'EUROS)

### 1. FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

Plusieurs éléments ont eu une incidence comptable significative sur les comptes clôturés au 31 décembre 2019 et doivent être pris en considération pour comparer l'exercice 2019 aux précédents. Ces éléments, décrits ci-après, concernent le changement d'adresse du siège social, la liquidation de la SCI Sabin, la mise en équivalence des titres de la SCI MSF, la transmission universelle du patrimoine de la SARL EUP et la mise en équivalence des titres de la SCI MSF et un changement de présentation du résultat financier.

Par ailleurs, à la date de l'établissement des comptes de l'Association, la pertinence de l'information comptable telle que présentée au 31 décembre 2019 n'est pas affectée par la pandémie de COVID-19. Il est précisé que celle-ci ne remet pas en cause la capacité d'exploitation de l'Association sur l'année 2020.

#### **Changement d'adresse du siège social**

L'Association MSF a emménagé dans ses nouveaux locaux le 28 octobre 2019, situés au 14-34 avenue Jean Jaurès, 75019, Paris. La nouvelle adresse de l'Association MSF a été publiée le 12 décembre 2019 au Journal Officiel.

#### **Liquidation de la SCI Sabin**

L'Association MSF en sa qualité d'associé majoritaire de la SCI Sabin en a décidé la liquidation.

Cette liquidation a été actée lors de l'Assemblée Générale Ordinaire de la SCI Sabin du 02 septembre 2019.

Dans les comptes 2019 de l'Association MSF cela se traduit principalement par l'annulation des titres de la SCI Sabin (988 milliers d'euros), l'annulation du compte courant (8 milliers d'euros) de la SCI, la constatation d'un boni de liquidation (17 milliers d'euros) et d'un dividende (2 365 milliers d'euros) et la fin des engagements hors bilan relatifs aux baux contractualisés par la SCI.

#### **Transmission universelle du patrimoine de la SARL EUP**

L'Association MSF en sa qualité d'associé unique de la SARL EUP, en a décidé la dissolution sans liquidation de la SARL EUP, par application de l'article 1844-5 al.3 du code civil.

Cette dissolution a été actée lors de l'Assemblée Générale Extraordinaire de la SARL EUP du 01 octobre 2019 et a entraîné la Transmission Universelle du Patrimoine (TUP) de la SARL EUP au profit de l'Association MSF au 31 décembre 2019.

Dans les comptes 2019 de l'Association MSF cela se traduit principalement par l'annulation des titres de la SARL EUP (8 milliers d'euros), l'intégration des actifs immobiliers bruts (3 437 milliers d'euros), l'annulation du compte courant (163 milliers d'euros), la reprise des créances (35 milliers d'euros) et des dettes (65 milliers d'euros) de la SARL et un mali de liquidation de 346 milliers d'euros.

## **Mise en équivalence des titres de la SCI MSF**

L'Association MSF, a réévalué les titres qu'elle détient vis-à-vis la SCI MSF dont elle est l'associé majoritaire et sur laquelle elle exerce directement une influence notable conformément à l'article R.232-8 du Code de commerce.

Dans les comptes 2019 de l'Association MSF cela se traduit par l'inscription, à l'actif et au passif du bilan, de la quote-part des fonds propres qu'elle détient dans la SCI MSF soit 24 059 milliers d'euros au 31 décembre 2019.

## **Changement de présentation du résultat financier**

Au 31 décembre 2019, les gains et pertes de change sur créances sont comptabilisées en résultat d'exploitation au lieu du résultat financier conformément au règlement ANC 2015-05 du 2 juillet 2015.

# **2. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES**

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au secteur associatif définis par :

- Le règlement n°99-01 du Comité de la Réglementation Comptable (CRC) relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations et fondations ;
- Le règlement 2014-03 du 5 juin 2014 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) relatif au Nouveau Plan Comptable Général modifié par les règlements 2015-06 et 2016-07.

L'activité de l'Association MSF est intégrée à 100% dans les comptes combinés du Groupe Médecins Sans Frontières France, ainsi que dans les comptes combinés de Médecins Sans Frontières International, appelé Mouvement MSF

Les principales méthodes comptables utilisées sont les suivantes :

### **2.1 Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de réalisation (prix d'achat et frais accessoires hors coûts de formation).

Elles sont amorties sur une période comprise entre 3 et 5 ans selon le mode linéaire.

Les dotations aux amortissements qui en découlent figurent en dotations aux amortissements d'exploitation dans le compte de résultat.

## 2.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations situées en France sont évaluées à leur coût d'acquisition selon les dispositions du Règlement CRC n° 2004-06 (prix d'achat et frais accessoires).

Elles sont amorties suivant le mode linéaire sur la durée réelle d'utilisation prévue de chaque élément.

Les dotations aux amortissements qui en découlent figurent en dotations aux amortissements d'exploitation dans le compte de résultat.

|   |         |
|---|---------|
| Bâtiment activité – Structure                 | 20 – 60 |
| Bâtiment activité – Façade                    | 15 – 20 |
| Bâtiment logement- Structure / Façade         | 20 – 50 |
| Bâtiment garage – Constructions               | 20      |
| Bâtiment activité -Équipements techniques     | 15 – 20 |
| Bâtiment activité-Installations Générales     | 10 – 20 |
| Bâtiment activité- Agencements / Aménagements | 20      |
| Bâtiment Logement-Équipements techniques      | 15 – 20 |
| Bâtiment logement-Installations générales     | 10 – 20 |
| Matériel de bureau et informatique            | 2 – 15  |
| Matériel de transport                         | 10      |
| Mobilier                                      | 5 – 25  |

Les véhicules et les ordinateurs, qui subissent une usure accélérée, ainsi que les constructions et équipements, qui n'ont pas vocation à être conservés, sont comptabilisés directement dans les comptes de charges des pays d'interventions.

## 2.3 Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont constituées des titres de participation détenus par l'Association MSF (Voir également 4.2 : "Liste des participations"), des avances en compte courant faites par l'Association MSF aux entités du Groupe MSF France ainsi que des dépôts et cautionnements divers.

Les valeurs brutes des immobilisations financières sont constituées par leur coût d'acquisition hors frais accessoires. A la clôture de l'exercice, une dépréciation est constatée sur les titres de participation lorsque la situation financière des entités émettrices le nécessite.

Une provision pour dépréciation est constatée sur les avances en compte courant accordées quand le recouvrement de celles-ci s'avère incertain à la clôture de l'exercice. Lorsque le coût d'acquisition des dépôts et cautionnements est supérieur à la valeur d'inventaire, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

## 2.4 Stocks de matières et autres approvisionnements

La valeur brute des stocks correspond au prix d'achat. Les stocks sont valorisés selon la méthode du "premier entré, premier sorti" et évalués au dernier prix facturé. Une provision pour dépréciation est calculée lorsque la valeur d'inventaire à la clôture est inférieure au coût d'acquisition.

## 2.5 Financements et legs à recevoir ou perçus d'avance

### Financements institutionnels

Les financements institutionnels sont comptabilisés en produit dès qu'ils sont accordés par les bailleurs, c'est-à-dire dès réception de la notification des décisions d'attribution, et non lors des encaissements des fonds. En contrepartie, le compte « financement à recevoir » est débité.

Il est crédité lors des versements effectifs des fonds par le débit d'un compte de trésorerie.

A la clôture de chaque exercice, l'association comptabilise, convention par convention, les écritures nécessaires afin que les produits correspondent aux dépenses présentées aux bailleurs sur l'exercice, et ce, dans les limites financières précisées dans les décisions d'attribution des bailleurs.

Lorsqu'à la fin de la période d'éligibilité de la convention, l'association présente au bailleur, des dépenses inférieures à sa quote-part de financement, l'ensemble du produit de la subvention non encore encaissé est reconnu et la créance correspondante dépréciée dans l'attente de l'accord du bailleur.

Certains financements institutionnels comportent des conditions suspensives. Ces clauses subordonnent la validité de l'octroi du financement à la réalisation d'une condition « sine qua non ». En l'absence de réalisation, la décision d'attribution est donc nulle. C'est, par exemple, le cas d'une condition d'obtention d'un cofinancement. L'octroi définitif de ces financements n'étant acquis qu'après la levée des conditions suspensives, ces financements sont enregistrés en produit qu'une fois la condition levée.

### Legs

Les biens meubles ou immeubles, provenant d'une succession, de legs ou de donations et destinés à être cédés par l'association, suivent les mouvements comptables suivants :

- Dès acceptation par le Conseil d'administration, les legs sont enregistrés en hors bilan dans les « Engagements reçus - Legs nets acceptés par le Conseil d'administration », pour leur valeur estimée, nette des charges pouvant les grever.
- Au cours de l'exercice, les produits des biens réalisés sont comptabilisés sur la base des encaissements.
- En fin d'exercice, les règles de rattachement en produits pouvant générer des produits à recevoir sont les suivantes :
  - Valeurs immobilières : date de l'acte authentique de vente.
  - Valeurs mobilières et biens mobiliers: date d'exécution de l'ordre de vente.
  - Assurances-vie : date du chèque ou du crédit en compte du virement, émis par l'assureur.
  - Loyers : date d'encaissement des loyers.

En cas de gestion temporaire d'un bien légué ou donné, les loyers perçus et les charges de fonctionnement correspondantes sont inscrits en résultat d'exploitation.

Par ailleurs, les charges exposées au-delà de la valeur de la succession sont inscrites en charges d'exploitation.

## 2.6 Créances

Elles sont enregistrées à leur valeur nominale et font l'objet d'une dépréciation lorsqu'elles présentent un risque de non recouvrement.

## 2.7 Valeurs mobilières de placement

En cours d'exercice, la comptabilisation des plus ou moins-values réalisées sur les valeurs mobilières de placement s'effectue selon la méthode du « premier entré, premier sorti ». En fin d'exercice, l'Association MSF vend et rachète immédiatement ses placements afin de les valoriser aux cours officiels du 31 décembre de l'exercice.

## 2.8 Conversion des devises étrangères

Les créances et les dettes en devises sont valorisées aux taux officiels du 31 décembre de l'exercice. Il en résulte des écarts de conversion qui, en cas de perte latente, impliquent la comptabilisation d'une provision pour pertes de change.

Les placements souscrits en devises étrangères, les avoirs en devises détenus en France et à l'étranger (comptes bancaires et caisses) sont valorisés aux taux officiels du 31 décembre de l'exercice. Il en résulte des écarts de change passés en gains et/ou pertes de change au compte de résultat.

## 2.9 Disponibilités

Les disponibilités sont composées des comptes de banques et caisses.

Les dons reçus en chèques jusqu'à fin janvier de l'année suivante et datés de l'exercice de clôture, sont rattachés aux recettes de l'exercice clos et inscrits en dons remis à l'encaissement à la clôture de l'exercice.

## 2.10 Fonds associatifs

Le résultat de l'Association MSF est affecté par décision de l'Assemblée Générale dans les fonds propres sur les lignes "Fonds de générosité publique" et "Fonds de réserve".

Le résultat est affecté en "Fonds de générosité publique" à hauteur de la variation (positive ou négative) du montant des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice. (Voir également 5.5 « suivi des ressources collectées auprès du public »).

## 2.11 Fonds dédiés

Les fonds dédiés sont comptabilisés conformément aux dispositions du règlement 99-01 du CRC. Lorsque des fonds sont affectés par des testateurs, des donateurs ou des tiers à des projets définis, la partie des ressources non utilisée en fin d'exercice est inscrite en charges sous la rubrique « Engagements à réaliser sur ressources affectées », Ceci matérialise comptablement l'engagement pris par l'association de poursuivre la réalisation desdites volontés, avec comme contrepartie au passif du bilan la rubrique « Fonds dédiés ».

Le montant des fonds dédiés est repris, au fur et à mesure de l'utilisation des fonds, par la contrepartie du compte « Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs », inscrit au compte de résultat.

## 2.12 Provisions pour risques et charges

L'Association MSF applique les règles de constitution et d'évaluation des provisions pour risques et charges (CRC n°2000-06). Ces provisions permettent de couvrir un risque ou une charge dont l'échéance ou le montant ne peuvent être déterminés précisément. Ainsi, une provision est comptabilisée à la clôture si l'Association MSF a une obligation légale, contractuelle ou implicite à l'égard d'un tiers et dont il est probable qu'elle générera une sortie de ressources.

Les montants provisionnés correspondent à la meilleure estimation des ressources nécessaires à l'extinction des obligations. Les provisions pour litiges sont déterminées sur la base de l'analyse de chaque dossier en fonction des procédures en cours, des demandes faites et de leurs chances de réalisation.

## 2.13 Présentation du compte de résultat

Le modèle de compte de résultat adopté par l'Association MSF est conforme au règlement 99-01 du CRC relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations.

Le compte d'emploi annuel des ressources complète la lecture de l'utilisation des fonds reçus par l'Association MSF.

## 2.14 Dépenses pour les missions

Les dépenses effectuées pour les missions l'Association MSF sont engagées selon deux procédures :

- par le siège, pour le compte des missions,
- par les missions elles-mêmes.

Les dépenses engagées par le siège sont prises en compte lors de la livraison du bien ou lors de la réalisation effective de la prestation de service. Les dépenses effectuées par les missions (achats de matériels, salaires des employés nationaux, transports locaux...) sont comptabilisées à la date de leur paiement.

## 2.15 Produits des dons, legs et subventions

Les legs et donations qui ne sont pas constitués d'immobilisations dont l'association conserve l'usage pour ses besoins de fonctionnement sont comptabilisés en résultat.

A la clôture de l'exercice, les legs et dons affectés par les testateurs et donateurs à un projet défini et qui n'ont pas fait l'objet d'une utilisation au cours de l'exercice, font l'objet d'une inscription en « Fonds dédiés ». (Voir également 2.11 « Fonds dédiés »).

Les ressources issues des dons, legs et subventions sont comptabilisées en produits d'exploitation et constatées conformément aux règles de césures précisées aux points 2.5 « Financements et legs à recevoir ou perçus d'avance » et 2.9 « Disponibilités ».

## 2.16 Résultat financier

Le résultat financier sur les valeurs mobilières de placement est comptabilisé conformément aux règles relatives à la détermination des plus ou moins-values réalisées et des moins-values latentes précisées au point 2.7 « Valeurs mobilières de placement ».

Le résultat sur les opérations de change est comptabilisé en exploitation lorsqu'il provient :

- De l'impact de la réévaluation au cours de clôture des comptes de banque et des caisses en devises étrangères,
- Des dotations et reprises des provisions pour pertes de change latentes (sur les dettes et créances en devises à la clôture).

## 2.17 Engagements à réaliser sur ressources affectées et report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs

Les sommes inscrites sous la rubrique « Engagements à réaliser sur ressources affectées » correspondent au bilan à l'augmentation des « Fonds dédiés ». Elles sont reprises en produits au compte de résultat au cours des exercices suivants et au rythme de la réalisation des engagements, par le crédit du compte « Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs ». Les fonds dédiés inscrits au bilan diminuent à hauteur de ces reprises. (Voir également 2.11 « Fonds dédiés »)

## 2.18 Contributions volontaires en nature

Il s'agit de contributions réalisées par une personne physique ou morale apportant à l'Association un travail, des biens ou services à titre gratuit nécessaires à la réalisation de l'objet de l'Association.

Les principales contributions volontaires en nature dont bénéficie l'Association MSF correspondent à :

- Des médicaments et équipements médicaux,
- Des équipements logistiques,
- Du bénévolat.

Compte tenu des difficultés rencontrées pour obtenir l'exhaustivité et l'homogénéité des contributions concernées, l'Association MSF n'en comptabilise qu'une partie dans ses comptes. Néanmoins, par voie déclarative, les terrains remontent en fin d'exercice l'ensemble des biens et/ou prestations de services dont les missions ont bénéficié à titre gratuit au cours de l'exercice.

Ces renseignements quantitatifs, lorsqu'ils sont suffisamment fiables, sont donnés à titre informatif dans l'Annexe des comptes (voir 4.7.1 « Nature et valorisation des ressources en nature » et 4.7.2 « État des effectifs bénévoles »).

## 2.19 Indemnités de fin de carrière

Les indemnités de fin de carrière estimées à la clôture de l'exercice ne représentent pas un montant significatif. Elles ne font l'objet d'aucune provision dans les comptes annuels de l'Association (voir 4.1 « Engagements hors bilan »).

Les indemnités de fin de carrière sont calculées selon la méthode des unités de crédit projeté qui consiste à projeter les droits acquis par chaque salarié à la date de son départ en retraite. Le calcul tient compte de l'inflation des salaires et de la probabilité que le salarié soit toujours dans les effectifs à la date de son départ retraite.

Les hypothèses retenues pour le calcul de la provision pour indemnités de départ à la retraite sont les suivantes :

- Départ à la retraite à l'âge de 62 ans
- Taux moyen d'augmentation de salaire : 1.05 %
- Taux d'actualisation : 0.77 %
- Taux moyen de rotation du personnel de 5,3 %
- Taux de charges sociales : 52.69 %

## 2.20 Régime fiscal

L'Association reconnue d'utilité publique n'est pas assujettie aux impôts commerciaux pour ses activités non lucratives. Elle est cependant redevable de l'impôt à taux réduit dû sur certains revenus de capitaux mobiliers.

Par ailleurs, l'Association MSF, depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2014, a sectorisé ses activités lucratives accessoires.

### 3. DETAIL DU BILAN ET DU COMPTE DE RESULTAT

#### 3.1 Détail de l'actif

##### Détail des immobilisations incorporelles, corporelles et des amortissements

| En milliers d'euros                   | IMMOBILISATIONS                  |              |              |            |              | AMORTISSEMENTS                 |                           |              |              |            | Montant net en fin d'exercice |              |                         |
|---------------------------------------|----------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------------------------|---------------------------|--------------|--------------|------------|-------------------------------|--------------|-------------------------|
|                                       | Montant brut en début d'exercice | Augmentation | TUP          | Diminution | Reclassement | Montant brut en fin d'exercice | Cumul en début d'exercice | Augmentation | TUP          | Diminution |                               | Reclassement | Cumul en fin d'exercice |
| Concessions/licences                  | 4 439                            | 90           | 3 318        | 0          | 145          | 7 993                          | 2 035                     | 302          | 3 318        | 0          | 0                             | 5 655        | 2 337                   |
| Immobilisations en cours              | 9                                | 285          | 7            | 0          | -151         | 149                            | 0                         | 0            | 7            | 0          | 0                             | 7            | 143                     |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>  | <b>4 447</b>                     | <b>376</b>   | <b>3 325</b> | <b>0</b>   | <b>-6</b>    | <b>8 142</b>                   | <b>2 035</b>              | <b>302</b>   | <b>3 325</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>                      | <b>5 662</b> | <b>2 480</b>            |
| Installations et divers, aménagements | 851                              | 175          | 0            | 650        | 19           | 394                            | 819                       | 26           | 0            | 647        | 0                             | 197          | 197                     |
| Matériel, mobilier, informatique      | 3 161                            | 527          | 91           | 30         | 165          | 3 914                          | 2 368                     | 387          | 90           | 30         | 0                             | 2 815        | 1 099                   |
| Autres immobilisations                | 1 053                            | 375          | 21           | 0          | 168          | 1 616                          | 943                       | 85           | 19           | 0          | 0                             | 1 047        | 569                     |
| Immobilisations en cours              | 167                              | 345          | 0            | 0          | -345         | 167                            | 0                         | 0            | 0            | 0          | 0                             | 0            | 167                     |
| <b>Immobilisations corporelles</b>    | <b>5 232</b>                     | <b>1 421</b> | <b>112</b>   | <b>681</b> | <b>6</b>     | <b>6 091</b>                   | <b>4 130</b>              | <b>498</b>   | <b>109</b>   | <b>677</b> | <b>0</b>                      | <b>4 059</b> | <b>2 032</b>            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>9 679</b>                     | <b>1 797</b> | <b>3 437</b> | <b>681</b> | <b>0</b>     | <b>14 233</b>                  | <b>6 165</b>              | <b>799</b>   | <b>3 434</b> | <b>677</b> | <b>0</b>                      | <b>9 721</b> | <b>4 512</b>            |

Voir également règles et méthodes : 2.1 et 2.2.

Conséquences de la transmission universelle du patrimoine de la SARL EUP à l'Association MSF au 31 décembre 2019, les immobilisations brutes ont augmenté de 3 437 milliers d'euros, amorties à hauteur de 3 434 milliers d'euros. Il s'agit principalement des films produits par la SARL EUP.

L'augmentation des immobilisations corporelles provient pour l'essentiel, du mobilier, du matériel de visioconférence et de la téléphonie acquis pour équiper les bureaux et salles du nouveau siège de l'Association MSF.

## Détail des immobilisations financières

### Titres de participation

| En milliers d'euros            | IMMOBILISATIONS                  |               |          |            |              | DEPRECIATIONS                  |                           |              |          |            | Montant net en fin d'exercice |              |                         |
|--------------------------------|----------------------------------|---------------|----------|------------|--------------|--------------------------------|---------------------------|--------------|----------|------------|-------------------------------|--------------|-------------------------|
|                                | Montant brut en début d'exercice | Augmentation  | TUP      | Diminution | Reclassement | Montant brut en fin d'exercice | Cumul en début d'exercice | Augmentation | TUP      | Diminution |                               | Reclassement | Cumul en fin d'exercice |
| Titres participation EUP       | 8                                | 0             | 0        | 8          | 0            | 0                              | 8                         | 0            | 0        | 8          | 0                             | 0            | 0                       |
| Titres participation SCI MSF   | 8                                | 24 059        | 0        | 0          | 0            | 24 067                         | 0                         | 0            | 0        | 0          | 0                             | 0            | 24 067                  |
| Titres participation SCI SABIN | 988                              | 0             | 0        | 988        | 0            | 0                              | 0                         | 0            | 0        | 0          | 0                             | 0            | 0                       |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>1 004</b>                     | <b>24 059</b> | <b>0</b> | <b>996</b> | <b>0</b>     | <b>24 067</b>                  | <b>8</b>                  | <b>0</b>     | <b>0</b> | <b>8</b>   | <b>0</b>                      | <b>0</b>     | <b>24 067</b>           |

Voir également règles et méthodes : 2.3

Conséquences de la transmission universelle du patrimoine (TUP) de la SARL EUP à l'Association MSF au 31 décembre 2019 et de la liquidation de la SCI Sabin le 02 septembre 2019, l'Association MSF ne détient plus de titre vis-à-vis de ces entités au 31 décembre 2019.

Les titres détenus vis-à-vis de la SCI MSF ont été réévalués selon la méthode de la mise en équivalence et s'élèvent à 24 067 milliers d'euros au 31 décembre 2019.

## Créances sur participations et associations rattachées au Groupe MSF

| En milliers d'euros | IMMOBILISATIONS                  |               |          |            |              | DEPRECIATIONS                  |                           |              |          |            | Montant net en fin d'exercice |              |                         |
|---------------------|----------------------------------|---------------|----------|------------|--------------|--------------------------------|---------------------------|--------------|----------|------------|-------------------------------|--------------|-------------------------|
|                     | Montant brut en début d'exercice | Augmentation  | TUP      | Diminution | Reclassement | Montant brut en fin d'exercice | Cumul en début d'exercice | Augmentation | TUP      | Diminution |                               | Reclassement | Cumul en fin d'exercice |
| MSF Logistique      | 18 525                           | 540           | 0        | 0          | 0            | 19 065                         | 0                         | 0            | 0        | 0          | 0                             | 0            | 19 065                  |
| Epicentre           | 624                              | 833           | 0        | 0          | 0            | 1 458                          | 0                         | 0            | 0        | 0          | 0                             | 0            | 1 458                   |
| Fondation MSF       | 6 797                            | 2 186         | 0        | 583        | 0            | 8 400                          | 0                         | 0            | 0        | 0          | 0                             | 0            | 8 400                   |
| EUP                 | 163                              | 0             | 0        | 163        | 0            | 0                              | 28                        | 0            | 0        | 28         | 0                             | 0            | 0                       |
| SCI MSF             | 21 959                           | 19 436        | 0        | 0          | 0            | 41 395                         | 0                         | 0            | 0        | 0          | 0                             | 0            | 41 395                  |
| SCI Sabin           | 8                                | 0             | 0        | 8          | 0            | 0                              | 0                         | 0            | 0        | 0          | 0                             | 0            | 0                       |
| <b>TOTAL</b>        | <b>48 077</b>                    | <b>22 996</b> | <b>0</b> | <b>755</b> | <b>0</b>     | <b>70 318</b>                  | <b>28</b>                 | <b>0</b>     | <b>0</b> | <b>28</b>  | <b>0</b>                      | <b>0</b>     | <b>70 318</b>           |

Le montant global des créances sur participations augmente de 22 241 milliers d'euros sous l'effet :

- Des avances de trésorerie de 19 436 milliers d'euros à la SCI MSF pour financer les travaux du siège de Jaurès
- Des avances de trésorerie pour financer les chantiers du site Mérignac propriété de la Fondation MSF : 2 106 milliers d'euros pour le centre de formation Jacques Pinel et 80 milliers d'euros pour des aménagements demandés par MSF Logistique. Sont imputées sur les avances de l'exercice, le remboursement par la Fondation MSF de 133 milliers d'euros de travaux antérieurement financés par l'Association MSF et la rétrocession du loyer de MSF Logistique égal à 450 milliers d'euros, montage par lequel MSF Logistique s'est engagé à rembourser les aménagements préfinancés par l'Association.
- Des avances de trésorerie de 833 milliers d'euros aux missions de terrain d'Epicentre.
- Des avances de trésorerie de 540 milliers d'euros à l'Association MSF Logistique, pour pré-positionner et prépayer un « stock d'urgence » dont la composition et le volume sont définis par l'Association MSF.
- De l'annulation des avances octroyées à la SARL EUP et à la SCI Sabin dans le cadre de leur dissolution.

Hormis celles concernant Epicentre, ces créances sont à plus d'un an.

## Dépôts et cautionnements

| En milliers d'euros         | IMMOBILISATIONS                  |              |          |            |              | DEPRECIATIONS             |                           |              |          |            | Montant net en fin d'exercice |              |                         |
|-----------------------------|----------------------------------|--------------|----------|------------|--------------|---------------------------|---------------------------|--------------|----------|------------|-------------------------------|--------------|-------------------------|
|                             | Montant brut en début d'exercice | Augmentation | TUP      | Diminution | Reclassement | Montant en fin d'exercice | Cumul en début d'exercice | Augmentation | TUP      | Diminution |                               | Reclassement | Cumul en fin d'exercice |
| Dépôts divers               | 1 417                            | 222          | 0        | 234        | 0            | 1 405                     | 0                         | 0            | 0        | 0          | 0                             | 0            | 1 405                   |
| Garanties cautions terrains | 698                              | 524          | 0        | 368        | 0            | 854                       | 0                         | 0            | 0        | 0          | 0                             | 0            | 854                     |
| <b>TOTAL</b>                | <b>2 114</b>                     | <b>746</b>   | <b>0</b> | <b>602</b> | <b>0</b>     | <b>2 258</b>              | <b>0</b>                  | <b>0</b>     | <b>0</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>                      | <b>0</b>     | <b>2 258</b>            |

Les dépôts et cautionnements concernent principalement les cautions versées sur les missions MSF et sont majoritairement à plus d'un an.

## Détail de l'actif circulant

### Détail des stocks de matières et autres approvisionnements

| En milliers d'euros          | Montant en début d'exercice | Variation | Montant en fin d'exercice |
|------------------------------|-----------------------------|-----------|---------------------------|
| Stock de guides médicaux     | 57                          | 5         | 62                        |
| Stock logistique             | 403                         | -2        | 401                       |
| Stock médical et non médical | 1                           | 3         | 3                         |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>461</b>                  | <b>6</b>  | <b>467</b>                |

Voir également règles et méthodes : 2.4

### Financements à recevoir

| En milliers d'euros                                | Montant en début d'exercice | Variation    | Montant en fin d'exercice |
|--|-----------------------------|--------------|---------------------------|
| Financements institutionnels à recevoir Divers J&J | 0                           | 1 520        | 1 520                     |
| Financements institutionnels à recevoir Divers SDC | 0                           | 937          | 937                       |
| Financements à recevoir Unitaid                    | 2 682                       | -861         | 1 821                     |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>2 682</b>                | <b>1 596</b> | <b>4 278</b>              |

Voir également règles et méthodes : 2.5 & 2.8

Le montant global des financements à recevoir augmente de 1 596 milliers d'euros sous l'effet :

- De 1 520 milliers d'euros (équivalent de 1 707 milliers d'USD) octroyés pour trois ans par Johnson & Johnson (J&J) et la London School of Hygiene & Tropical Medicine (LSHTM) pour la phase de mise en œuvre d'une étude de recherche intitulée "Evaluation d'un vaccin Ebola préventif hétérologue à deux doses pour l'efficacité et l'innocuité en République Démocratique du Congo".  
Au 31 décembre aucun encaissement sur ce financement n'a été reçu par l'Association MSF.
- De 1 776 milliers d'euros (équivalent de 2 000 milliers de CHF) octroyés pour deux ans par la Swiss Agency for Development and Cooperation (SDC) pour les traumatismes et soins d'urgence à Gaza.  
Au 31 décembre l'Association MSF a reçu 1 000 milliers de CHF (équivalent à 839 milliers d'euros).
- En outre, l'Association MSF mène depuis 2015, en collaboration avec les ONG Partners In Health et InterActive Research and Development le programme « endTB » financé par Unitaid, qui vise à identifier des traitements plus courts, moins toxiques et plus efficaces pour lutter contre la tuberculose multirésistante (TB-MR) à travers :
  - L'accès à de nouveaux médicaments
  - Deux essais cliniques
  - Un partage des résultats et un plaidoyer aux niveaux national et mondial

## Legs à recevoir

| En milliers d'euros | Montant en début d'exercice | Variation   | Montant en fin d'exercice |
|---------------------|-----------------------------|-------------|---------------------------|
| Legs à recevoir     | 796                         | -730        | 66                        |
| <b>TOTAL</b>        | <b>796</b>                  | <b>-730</b> | <b>66</b>                 |

Voir également règles et méthodes : 2.5 & 2.8

## Créances clients sur entités du Groupe MSF

| En milliers d'euros | Montant en début d'exercice | Variation  | Montant en fin d'exercice |
|---------------------|-----------------------------|------------|---------------------------|
| MSF Logistique      | 1 153                       | 316        | 1 469                     |
| Epicentre           | 0                           | 12         | 12                        |
| Fondation MSF       | 451                         | -142       | 309                       |
| EUP                 | 35                          | -35        | 0                         |
| <b>TOTAL</b>        | <b>1 639</b>                | <b>151</b> | <b>1 790</b>              |

Voir également règles et méthodes : 2.6 & 2.8

Ces créances se distinguent des « créances sur participations » du fait de leur exigibilité inférieure à un an.

## Créances sur sections MSF

| En milliers d'euros    | Montant en début d'exercice | Variation     | Montant en fin d'exercice |
|------------------------|-----------------------------|---------------|---------------------------|
| MSF Allemagne          | 64                          | -51           | 13                        |
| MSF Australie          | 151                         | -94           | 56                        |
| MSF Belgique           | 2 464                       | 2 460         | 4 924                     |
| MSF Brésil             | 0                           | 41            | 41                        |
| MSF Corée du Sud       | 0                           | 2 903         | 2 903                     |
| MSF Danemark           | 0                           | 0             | 0                         |
| MSF Espagne            | 883                         | -282          | 601                       |
| MSF Grèce              | 603                         | -603          | 0                         |
| MSF Hollande           | 2 234                       | 7 887         | 10 120                    |
| MSF Hong Kong          | 334                         | -334          | 0                         |
| MSF International      | 951                         | -132          | 819                       |
| MSF Italie             | 14                          | -14           | 0                         |
| MSF Japon              | 2 780                       | 1 268         | 4 048                     |
| MSF Luxembourg         | 94                          | -46           | 49                        |
| MSF Norvège            | 7                           | -4            | 4                         |
| MSF République Tchèque | 0                           | 28            | 28                        |
| MSF Supply             | 1                           | -1            | 0                         |
| MSF Suède              | 1                           | -1            | 0                         |
| MSF Suisse             | 1 935                       | 2 298         | 4 234                     |
| MSF Royaume-Uni        | 5                           | 2             | 7                         |
| MSF USA                | 19 114                      | -17 381       | 1 733                     |
| <b>TOTAL</b>           | <b>31 634</b>               | <b>-2 055</b> | <b>29 579</b>             |

Voir également règles et méthodes : 2.6 & 2.8

Ces créances sont toutes à moins d'un an.

Elles correspondent principalement aux contributions à recevoir des sections qui financent les projets opérationnels.

## Créances clients, comptes rattachés et autres créances

| En milliers d'euros   | Montant en début d'exercice | Variation   | Montant en fin d'exercice |
|---|-----------------------------|-------------|---------------------------|
| <b>Créances clients, comptes rattachés et avances versées sur commandes</b> | <b>92</b>                   | <b>-26</b>  | <b>67</b>                 |
| Fournisseurs débiteurs  | 273                         | 26          | 299                       |
| Avances diverses sur les missions   | 736                         | -587        | 149                       |
| Avances et prêts au personnel   | 281                         | 124         | 405                       |
| Organismes sociaux  | 11                          | 2           | 13                        |
| Etats, Impôts & Taxes Assimilées  | 32                          | 44          | 76                        |
| Produits à recevoir   | 3                           | 52          | 55                        |
| Débiteurs divers  | 525                         | -268        | 257                       |
| <b>Autres Créances</b>  | <b>1 861</b>                | <b>-608</b> | <b>1 253</b>              |
| <b>TOTAL</b>  | <b>1 953</b>                | <b>-633</b> | <b>1 320</b>              |

Voir également règles et méthodes : 2.6 & 2.8

L'ensemble de ces créances est à moins d'un an.

## Valeurs mobilières de placement

| En milliers d'euros       | Nbre de parts | Montant en fin d'exercice | Intérêts courus sur VMP | Plus ou moins value latente |
|---------------------------|---------------|---------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| Valeurs mobilières- euros | 975           | 10                        | 0                       | 0                           |
| <b>TOTAL</b>              | <b>975</b>    | <b>10</b>                 | <b>0</b>                | <b>0</b>                    |

Voir également règles et méthodes : 2.7 & 2.8

Les titres de placement sont composés au 31 décembre 2019 de SICAV monétaires en USD.

## Trésorerie

L'Association MSF dispose, au 31 décembre 2019 de 53 514 milliers d'euros dont 12 177 milliers d'euros sur ses terrains d'intervention

## Charges constatées d'avance

| En milliers d'euros         | Montant en début d'exercice | Variation     | Montant en fin d'exercice |
|-----------------------------|-----------------------------|---------------|---------------------------|
| Pour le compte du siège     | 146                         | -60           | 86                        |
| Pour le compte des missions | 5 206                       | -1 394        | 3 812                     |
| <b>TOTAL</b>                | <b>5 352</b>                | <b>-1 454</b> | <b>3 898</b>              |

Les charges constatées d'avance comprennent notamment les marchandises facturées par MSF Logistique, destinées aux missions et non encore réceptionnées par les terrains.

## 3.2 Détail du passif

### Fonds associatifs

| En milliers d'euros          | Montant en début d'exercice | Affectation du résultat de l'exercice précédent | Après affectation du résultat de l'exercice précédent | Résultat de l'exercice | Montant en fin d'exercice |
|------------------------------|-----------------------------|---|---|------------------------|---------------------------|
| Fonds statutaire             | 15                          | 0   | 15  | 0                      | 15                        |
| Ecart d'équivalence          | 0                           | 0   | 0   | 0                      | 24 059                    |
| Fonds de réserve             | 56 230                      | -1 911  | 54 319  | 0                      | 54 319                    |
| Fonds de générosité publique | 102 181                     | -34 668   | 67 513  | 0                      | 67 513                    |
| Résultat                     | -36 578                     | 36 578  | 0   | 9 307                  | 9 307                     |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>121 848</b>              | <b>0</b>  | <b>121 848</b>  | <b>9 307</b>           | <b>155 213</b>            |

Voir également règles et méthodes : 2.10

Suite à la décision de l'Assemblée Générale du 15 juin 2019, le résultat de l'Association qui présentait un déficit de 36 578 milliers d'euros à fin 2018, a été affecté en Fonds de réserve pour 1 911 milliers d'euros et en Fonds de générosité publique pour – 34 668 milliers d'euros.

L'Association MSF en sa qualité d'associé majoritaire de la SCI MSF avec 99,80% de son capital, a souhaité réévaluer les titres qu'elle détient vis-à-vis de cette entité sur laquelle elle exerce directement une influence notable conformément à l'article R.232-8 du Code de commerce.

Dans les comptes 2019 de l'Association MSF cela se traduit par l'inscription, à l'actif et au passif de son bilan, de la quote-part des fonds propres qu'elle détient dans la SCI MSF soit 24 059 milliers d'euros.

### Provisions pour risques et charges

| En milliers d'euros               | Montant en début d'exercice | Dotations aux provisions* | Reprises sur provisions* |               | Montant en fin d'exercice |
|-----------------------------------|-----------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------|---------------------------|
|                                   |                             |                           | Utilisées                | Non utilisées |                           |
| Provisions pour risques sur taxes | 16                          | 35                        | 12                       | 0             | 39                        |
| Autres provisions pour risques    | 1 862                       | 834                       | 18                       | 743           | 1 935                     |
| Autres provisions pour charges    | 618                         | 479                       | 540                      | 78            | 479                       |
| <b>Provisions d'exploitation</b>  | <b>2 496</b>                | <b>1 348</b>              | <b>570</b>               | <b>821</b>    | <b>2 453</b>              |
| <b>Provisions financières</b>     | <b>118</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                 | <b>118</b>    | <b>0</b>                  |
| <b>Provisions exceptionnelles</b> | <b>0</b>                    | <b>0</b>                  | <b>0</b>                 | <b>0</b>      | <b>0</b>                  |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>2 614</b>                | <b>1 348</b>              | <b>570</b>               | <b>939</b>    | <b>2 453</b>              |

\*y compris dotations et reprises liées à des éléments d'actif (immobilisations / créances)

Voir également règles et méthodes : 2.12

L'utilisation des reprises sur provisions concernent des contentieux dénoués sur l'exercice ainsi que des fermetures de projets qui étaient programmées à la clôture 2018.

Les dotations de l'année concernent principalement des risques de contentieux sur les missions.

Conséquence de l'application de la réglementation ANC 2015-05 les dotations aux provisions pour risque de change ont été inscrites en provisions d'exploitation.

## Fonds dédiés

| En milliers d'euros                     | Montant en début d'exercice | Engagement à réaliser sur ressources affectées | Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs | Montant en fin d'exercice |
|---|-----------------------------|--|--|---------------------------|
| Fonds dédiés BAM                        | 58                          | 0  | 0  | 58                        |
| Fonds dédiés Véolia                     | 53                          | 154  | 53   | 154                       |
| Fonds dédiés Algérie                    | 19                          | 0  | 0  | 19                        |
| Fonds dédiés Sauvegarde en méditerranée | 0                           | 8  | 0  | 8                         |
| Autres fonds dédiés                     | 6                           | 1  | 0  | 7                         |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>136</b>                  | <b>162</b>                                     | <b>53</b>  | <b>245</b>                |

Voir également règles et méthodes : 2.11 & 2.17

Les fonds dédiés à l'urgence de BAM, du nom de la ville d'Iran dévastée par le séisme de décembre 2003, représentent 58 milliers d'euros non consommés depuis près de quinze ans. En 2020, il sera proposé au Conseil d'Administration d'utiliser ces fonds pour financer les programmes de l'association en Iran.

Les fonds collectés auprès de Véolia en 2019 et non consommés sur l'exercice concernent principalement l'implantation, sur les terrains d'intervention, d'équipements de traitement des déchets et des eaux usées.

Les fonds dédiés à l'Algérie sont non consommés depuis plus de trois ans.

## Détail du passif exigible

### Dettes sur entités du Groupe MSF

| En milliers d'euros | Montant en début d'exercice | Variation   | Montant en fin d'exercice |
|---------------------|-----------------------------|-------------|---------------------------|
| MSF Logistique      | 1 591                       | -405        | 1 186                     |
| Epicentre           | 36                          | -36         | 0                         |
| Fondation MSF       | 105                         | -105        | 0                         |
| EUP                 | 65                          | -65         | 0                         |
| SCI MSF             | 480                         | 507         | 988                       |
| <b>TOTAL</b>        | <b>2 277</b>                | <b>-104</b> | <b>2 173</b>              |

L'ensemble de ces dettes est à moins d'un an.

## Dettes sur sections MSF

| En milliers d'euros | Montant en début d'exercice | Variation      | Montant en fin d'exercice |
|---------------------|-----------------------------|----------------|---------------------------|
| MSF Afrique du Sud  | 6                           | -2             | 3                         |
| MSF Allemagne       | 175                         | -34            | 141                       |
| MSF Australie       | 216                         | -131           | 84                        |
| MSF Autriche        | 83                          | -40            | 44                        |
| MSF Belgique        | 2 452                       | -975           | 1 477                     |
| MSF Brésil          | 11                          | -7             | 4                         |
| MSF Canada          | 74                          | -10            | 63                        |
| MSF Corée du Sud    | 27                          | -8             | 20                        |
| MSF Danemark        | 11                          | 30             | 41                        |
| MSF Espagne         | 140                         | 23             | 162                       |
| MSF Grèce           | 452                         | -446           | 6                         |
| MSF Hollande        | 494                         | -344           | 151                       |
| MSF Hong Kong       | 8                           | -5             | 4                         |
| MSF International   | 51                          | -49            | 2                         |
| MSF Ireland         | 8                           | -7             | 1                         |
| MSF Italie          | 106                         | -14            | 93                        |
| MSF Japon           | 449                         | -56            | 393                       |
| MSF Luxembourg      | 0                           | 1              | 1                         |
| MSF Nairobi         | 0                           | 10             | 10                        |
| MSF Norvège         | 1                           | 11             | 12                        |
| MSF Royaume-Uni     | 75                          | 16             | 91                        |
| MSF Suède           | 117                         | -68            | 49                        |
| MSF Suisse          | 1 824                       | -720           | 1 104                     |
| MSF Supply          | 1                           | -1             | 0                         |
| MSF USA             | 13 009                      | -11 108        | 1 901                     |
| <b>TOTAL</b>        | <b>19 790</b>               | <b>-13 935</b> | <b>5 855</b>              |

L'ensemble de ces dettes est à moins d'un an.

La variation de celles-ci s'explique principalement par 11 108 milliers d'euros reçus sur l'exercice de la section américaine.

## Dettes fournisseurs

| En milliers d'euros              | Montant en début d'exercice | Variation    | Montant en fin d'exercice |
|----------------------------------|-----------------------------|--------------|---------------------------|
| Fournisseurs                     | 2 749                       | 1 123        | 3 872                     |
| Fournisseurs factures à recevoir | 1 955                       | -1 146       | 809                       |
| Fournisseurs Terrain             | 1 271                       | 1 050        | 2 321                     |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>5 975</b>                | <b>1 027</b> | <b>7 002</b>              |

L'ensemble de ces dettes est à moins d'un an.

## Dettes fiscales et sociales

| En milliers d'euros                     | Montant en début d'exercice | Variation    | Montant en fin d'exercice |
|---|-----------------------------|--------------|---------------------------|
| Impôts, taxes et versements assimilés   | 1 041                       | 460          | 1 501                     |
| Personnel                               | 273                         | 1 063        | 1 336                     |
| Organismes sociaux                      | 6 988                       | -438         | 6 550                     |
| Provisions congés payés, CET, précarité | 9 598                       | 308          | 9 906                     |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>17 900</b>               | <b>1 394</b> | <b>19 294</b>             |

L'ensemble de ces dettes est à moins d'un an et inclut la provision pour congés payés du personnel national.

## Indemnités à payer

L'ensemble de ces dettes de 128 milles euros est à moins d'un an, il s'agit des indemnités dues aux volontaires terrains.

## Autres dettes

Les autres dettes représentent 1 507 milliers d'euros. Elles sont toutes à moins d'un an. Elles correspondent principalement à la contribution de l'Association MSF à la DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative). DNDi est une organisation de recherche indépendante, à but non lucratif, basée à Genève, ayant pour objectif le développement de médicaments pour les maladies tropicales négligées, par exemple la leishmaniose, la maladie du sommeil ou la maladie de Chagas.

## Financements perçus d'avance ou à reverser

Les financements perçus d'avance au 31 décembre 2018 pour un montant de 316 milliers d'euros, notamment ceux d'IHA (International Humanitarian Assistance) pour le projet Ebola en République démocratique du Congo ont tous été utilisés en 2019.

Au 31 décembre 2019, aucun financement n'est perçu d'avance ou à reverser.

## Produits constatés d'avance

| En milliers d'euros               | Montant en début d'exercice | Variation   | Montant en fin d'exercice |
|-----------------------------------|-----------------------------|-------------|---------------------------|
| Pour le compte du siège           | 2 365                       | -2 318      | 48                        |
| Pour le compte des missions - J&J | 0                           | 1 169       | 1 169                     |
| Pour le compte des missions - SDC | 0                           | 961         | 961                       |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>2 365</b>                | <b>-187</b> | <b>2 178</b>              |

Voir également « Financements à recevoir »

La part des financements de J&J (1 169 milliers d'euros) et SDC (961 milliers d'euros) pour couvrir les dépenses des exercices 2020 et suivants a été neutralisée en produits constatés d'avance.

## Détail du compte de résultat

### 3.3.1 Résultat d'exploitation

L'Association MSF constate un résultat d'exploitation de 7 090 milliers d'euros. Le total des charges d'exploitation est de 332 436 milliers d'euros et les produits d'exploitation s'élèvent à 339 526 milliers d'euros.

Les charges et produits d'exploitation sont présentés par nature, catégorie d'activité et par secteur géographique dans l'analyse du compte d'emploi annuel des ressources (voir 5.2).

Les activités lucratives accessoires génèrent 263 milliers d'euros de ressources sur l'exercice et sont bénéficiaires de 85 milliers d'euros. Elles génèrent, après réintégration des charges fiscalement non déductibles, un résultat fiscal de 48 milliers d'euros.

| En milliers d'euros                  | Secteur<br>Lucratif | Secteur Non<br>Lucratif | TOTAL        |
|--------------------------------------|---------------------|-------------------------|--------------|
| Produits                             | 263                 | 343 160                 | 343 424      |
| Charges                              | 179                 | 333 938                 | 334 117      |
| <b>Résultat comptable</b>            | <b>85</b>           | <b>9 222</b>            | <b>9 307</b> |
| <b>Résultat fiscal soumis à l'IS</b> | <b>48</b>           | <b>0</b>                | <b>48</b>    |

L'activité lucrative reste très marginale en 2019 avec moins de 1% du total des produits et des charges de l'Association MSF. Elle concerne pour les produits, l'activité de partenariat avec les entreprises.

Conformément à la réglementation, les gains et pertes de change générées notamment par le règlement des dettes et créances d'exploitation en devises et la réévaluation de la trésorerie en devises ont été reclassées en résultat d'exploitation pour un montant net de 4 640 milliers d'euros au 31 décembre 2019.

### 3.3.2 Résultat financier

Voir également règles et méthodes : 2.16

Le résultat financier comprend :

- En charges, le mali de fusion de la SARL EUP (346 milliers d'euros) et la valeur nette comptable des titres de participation de la SCI Sabin (988 milliers d'euros).
- En produits, les intérêts sur comptes bancaires et placements (250 milliers d'euros), les dividendes de la SCI Sabin (2 365 milliers d'euros) et le boni de sa liquidation (17 milliers d'euros) et les intérêts 2019 sur les avances de trésorerie accordées à l'Association MSF Logistique (156 milliers d'euros).

### 3.3.3 Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel comprend :

- En charges, 185 milliers d'euros dont des pertes sur créances irrécouvrables, et des charges sur exercices antérieurs.
- En produits, 939 milliers d'euros qui résultent principalement de la cession à d'autres sections MSF de matériels et d'équipements sur les terrains.

### 3.3.4 Les missions de l'Association MSF

#### Les dépenses d'opérations par pays<sup>i</sup>

Les dépenses d'opérations de l'Association MSF sont présentées ci-après par pays d'intervention et selon les principales natures de dépenses telles qu'explicitées ci-dessous.

**Dépenses de personnel** : frais engagés par l'association liés aux acteurs de terrain internationaux ou nationaux (éléments de rémunération, charges sociales et assurances, frais médicaux, frais de vie et de logement des équipes)

**Dépenses médicales et nutrition** : achats de médicaments, vaccins, nourriture, matériels et équipements médicaux et de laboratoire, dépenses liées aux structures médicales.

**Dépenses de logistique et sanitation** : achats d'équipements, de t matériels logistiques et d'assainissement, d'articles de secours non médicaux, coûts des travaux de construction et de réhabilitation.

**Dépenses de transport et stockage** : achat, location et coût d'entretien des véhicules, fret pour approvisionner les missions, coûts des entrepôts de stockage.

**Frais de déplacement** : coût des expatriés se rendant dans les pays d'intervention (transport, démarches administratives...), et du transport des équipes MSF sur les terrains.

**Frais administratifs et fonctionnement** : liés au fonctionnement général et administratif des missions, telles que les loyers, les équipements et dépenses de communication, les équipements et fournitures de bureaux, impositions diverses et frais financiers locaux, les charges exceptionnelles et les écarts de change constatés localement.

**Autres dépenses (formation, dons, etc.)** : appui local à l'organisation de formations, sessions de formation, dons en matériel et médicaments de MSF aux structures de santé sur le terrain.

Les dépenses d'opérations correspondant à l'activité épidémiologique d'Epicentre sur les missions de l'association sont isolées sur une ligne intitulée « Epicentre ». Une colonne met en évidence les versements à d'autres organismes, une autre intègre les dépenses d'opérations engagées pour le compte d'autres sections MSF et donnant lieu à refacturation.

#### Les ressources d'opérations par pays<sup>ii</sup>

Les ressources affectées aux missions, proviennent des dons issus de la générosité publique affectés par les donateurs à des programmes particuliers, des financements affectés par des bailleurs institutionnels, des conventions de financement conclues avec les sections MSF et des autres ressources générées par les activités de terrain. Ces ressources sont présentées nettes de la part allouée au financement du support des missions fourni par le siège. Ce support opérationnel comprend la coordination des programmes, les services d'appui médical et logistique, l'activité du service de gestion financière des missions et le service des ressources humaines terrain. Cette part est déterminée de manière contractuelle pour les financements publics institutionnels, et représente, pour les financements des sections MSF jusqu'à 15% des contributions hors fonds affectés par leurs donateurs. Les fonds affectés par les donateurs et les autres ressources générées sur le terrain sont entièrement alloués aux opérations concernées. Pour chaque pays, les dépenses nettes représentent le montant des opérations financé par les ressources de l'année non spécifiquement affectées à un pays ou par l'utilisation des réserves.

---

<sup>i</sup> Hors engagements à réaliser sur ressources affectées

<sup>ii</sup> Hors report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs

## Tableau des dépenses d'opérations par pays

En milliers d'euros

| PAYS                             | Dépenses de personnel | Dépenses médicales et nutrition | Logistique et sanitation | Transport et stockage | Frais de déplacements | Frais administratifs et fonctionnement | Autres dépenses (Formation, dons) | Total Dépenses d'opérations réalisées en France et à l'Etranger | Dépenses d'opérations pour le compte d'autres sections | Versements à d'autres organismes | Total général  |
|----------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------|--|-----------------------------------|---|--|----------------------------------|----------------|
| AFGHANISTAN                      | 3 351                 | 1 334                           | 273                      | 762                   | 208                   | 252                                    | 0                                 | 6 180   | 183  | 0                                | 6 363          |
| ARMENIE                          | 656                   | 18                              | 2                        | 4                     | 6                     | 88                                     | 1                                 | 774   | 0  | 0                                | 774            |
| BENGLADESH                       | 2 407                 | 445                             | 43                       | 204                   | 120                   | 129                                    | 0                                 | 3 347   | 260  | 0                                | 3 607          |
| CAMBODGE                         | 1 130                 | 1 263                           | 6                        | 35                    | 54                    | 103                                    | 3                                 | 2 592   | 15   | 0                                | 2 607          |
| COTE D'IVOIRE                    | 2 718                 | 263                             | 22                       | 118                   | 208                   | 383                                    | 18                                | 3 730   | 88   | 0                                | 3 818          |
| FRANCE                           | 1 890                 | 226                             | 67                       | 25                    | 23                    | 537                                    | 0                                 | 2 768   | 6  | 0                                | 2 774          |
| GEORGIE                          | 464                   | 46                              | 0                        | 27                    | 16                    | 53                                     | 38                                | 644   | 0  | 0                                | 644            |
| GRECE                            | 0                     | 0                               | 0                        | 0                     | 0                     | 0                                      | 0                                 | 0   | 248  | 0                                | 248            |
| HAITI                            | 2 945                 | 1 002                           | 83                       | 358                   | 134                   | 443                                    | 3                                 | 4 969   | 1 019  | 0                                | 5 987          |
| IRAK                             | 7 642                 | 913                             | 87                       | 282                   | 306                   | 773                                    | 20                                | 10 024  | 284  | 0                                | 10 308         |
| IRAN                             | 2 539                 | 590                             | 181                      | 189                   | 125                   | 362                                    | 0                                 | 3 987   | 0  | 0                                | 3 987          |
| JORDANIE                         | 7 250                 | 3 074                           | 285                      | 286                   | 182                   | 2 510                                  | 0                                 | 13 587  | 168  | 0                                | 13 755         |
| KENYA                            | 5 322                 | 1 013                           | 92                       | 458                   | 184                   | 446                                    | 16                                | 7 531   | 479  | 0                                | 8 009          |
| LIBAN                            | 2 603                 | 949                             | 3                        | 88                    | 64                    | 539                                    | 0                                 | 4 246   | 222  | 255                              | 4 723          |
| LIBERIA                          | 3 697                 | 789                             | 182                      | 468                   | 194                   | 625                                    | 2                                 | 5 956   | 0  | 0                                | 5 956          |
| LIBYE                            | 1 909                 | 1 218                           | 149                      | 177                   | 127                   | 451                                    | 1                                 | 4 032   | 331  | 0                                | 4 363          |
| MALAWI                           | 3 053                 | 1 142                           | 832                      | 327                   | 270                   | 446                                    | 6                                 | 6 076   | 174  | 0                                | 6 250          |
| MALI                             | 4 777                 | 1 275                           | 270                      | 616                   | 345                   | 899                                    | 28                                | 8 210   | 6  | 0                                | 8 216          |
| MOZAMBIQUE                       | 198                   | 237                             | 101                      | 373                   | 96                    | 62                                     | 1                                 | 1 067   | 324  | 0                                | 1 391          |
| NIGER                            | 3 585                 | 972                             | 277                      | 578                   | 200                   | 506                                    | 16                                | 6 135   | 294  | 0                                | 6 429          |
| NIGERIA                          | 7 631                 | 2 287                           | 733                      | 925                   | 418                   | 751                                    | 1                                 | 12 746  | 219  | 0                                | 12 964         |
| UGANDA                           | 2 666                 | 611                             | 129                      | 256                   | 168                   | 516                                    | 3                                 | 4 348   | 21   | 0                                | 4 370          |
| PAKISTAN                         | 2 088                 | 795                             | 22                       | 158                   | 81                    | 413                                    | 0                                 | 3 557   | 404  | 0                                | 3 961          |
| PALESTINE                        | 7 331                 | 1 846                           | 85                       | 476                   | 259                   | 821                                    | 1                                 | 10 818  | 2 777  | 0                                | 13 595         |
| PAPOUASIE NOUVELLE GUINEE        | 2 497                 | 468                             | 405                      | 295                   | 219                   | 502                                    | 3                                 | 4 389   | 0  | 0                                | 4 389          |
| PHILIPPINES                      | 1 233                 | 111                             | 12                       | 78                    | 77                    | 180                                    | 294                               | 1 984   | 8  | 291                              | 2 283          |
| REPUBLIQUE CENTRAFICAINE         | 8 043                 | 3 131                           | 775                      | 2 773                 | 758                   | 1 389                                  | 26                                | 16 896  | 692  | 0                                | 17 588         |
| REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO | 11 671                | 4 433                           | 1 248                    | 2 769                 | 1 370                 | 2 638                                  | 198                               | 24 327  | 4 779  | 0                                | 29 106         |
| SOMALILAND                       | 804                   | 101                             | 48                       | 118                   | 80                    | 87                                     | 19                                | 1 256   | 0  | 0                                | 1 256          |
| SOUDAN DU SUD                    | 10 605                | 1 731                           | 480                      | 2 087                 | 695                   | 1 045                                  | 0                                 | 16 643  | 1 009  | 0                                | 17 652         |
| SYRIE                            | 1 745                 | 245                             | 32                       | 225                   | 59                    | 203                                    | 102                               | 2 610   | 214  | 0                                | 2 824          |
| TCHAD                            | 3 579                 | 1 309                           | 297                      | 778                   | 371                   | 671                                    | 7                                 | 7 012   | 14   | 0                                | 7 026          |
| YEMEN                            | 14 436                | 3 909                           | 627                      | 2 246                 | 447                   | 1 130                                  | 54                                | 22 848  | 3 002  | 0                                | 25 850         |
| EPICENTRE                        | 0                     | 6 807                           | 0                        | 0                     | 0                     | 0                                      | 0                                 | 6 807   | 0  | 0                                | 6 807          |
| MISSIONS DIVERSES                | 3 654                 | 1 057                           | 479                      | 193                   | 382                   | 942                                    | 214                               | 6 921   | 2 600  | 2 116                            | 11 638         |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>136 116</b>        | <b>45 610</b>                   | <b>8 330</b>             | <b>18 751</b>         | <b>8 245</b>          | <b>20 892</b>                          | <b>1 075</b>                      | <b>239 020</b>  | <b>19 838</b>  | <b>2 662</b>                     | <b>261 520</b> |

## Tableau des ressources affectées par pays

En milliers d'euros

| PAYS                             | Dons privés Fance | Dons autres sections MSF | Dons MSF USA   | Dons MSF Japon | Dons MSF Australie | Autres produits | Entreprises & autres organismes privés | Financements institutionnels et collectivités locales | Dons MSF Emirats Arabes Unis | Total Financements fléchés des opérations | Refacturations d'opérations pour le compte d'autres sections | Total général  |
|----------------------------------|-------------------|--------------------------|----------------|----------------|--------------------|-----------------|--|---|------------------------------|---|--|----------------|
| AFGHANISTAN                      | 0                 | 300                      | 2 987          | 684            | 808                | 0               | 0                                      | 0   | 0                            | 4 779                                     | 201  | 4 979          |
| ARMENIE                          | 0                 | 0                        | 0              | 0              | 0                  | 24              | 0                                      | 0   | 0                            | 24  | 0  | 24             |
| BENGLADESH                       | 1                 | 0                        | 861            | 717            | 801                | 153             | 0                                      | 285   | 0                            | 2 819                                     | 225  | 3 043          |
| CAMBODGE                         | 77                | 0                        | 0              | 342            | 271                | 0               | 0                                      | 0   | 0                            | 690                                       | 11   | 702            |
| COTE D'IVOIRE                    | 0                 | 0                        | 2 262          | 0              | 540                | 42              | 6                                      | 0   | 0                            | 2 851                                     | 45   | 2 895          |
| FRANCE                           | 5                 | 2 200                    | 0              | 0              | 0                  | 0               | 53                                     | 0   | 0                            | 2 258                                     | 5  | 2 263          |
| GEORGIE                          | 0                 | 0                        | 0              | 0              | 0                  | 54              | 0                                      | 168   | 0                            | 222                                       | 0  | 222            |
| GRECE                            | 0                 | 0                        | 0              | 0              | 0                  | 0               | 0                                      | 0   | 0                            | 0   | 195  | 195            |
| HAITI                            | 0                 | 600                      | 3 179          | 0              | 533                | 60              | 0                                      | 0   | 0                            | 4 372                                     | 1 110  | 5 482          |
| IRAK                             | 0                 | 0                        | 5 242          | 3 090          | 802                | 20              | 0                                      | 0   | 0                            | 9 153                                     | 329  | 9 482          |
| IRAN                             | 0                 | 1 800                    | 0              | 0              | 1 333              | 0               | 0                                      | 0   | 0                            | 3 133                                     | 0  | 3 133          |
| JORDANIE                         | 0                 | 2 000                    | 6 765          | 2 266          | 1 868              | 0               | 127                                    | 0   | 20                           | 13 046                                    | 124  | 13 170         |
| KENYA                            | 2                 | 0                        | 4 347          | 1 018          | 793                | 11              | 1                                      | 0   | 0                            | 6 171                                     | 397  | 6 569          |
| LIBAN                            | 0                 | 0                        | 0              | 2 372          | 1 323              | 0               | 10                                     | 0   | 24                           | 3 729                                     | 219  | 3 948          |
| LIBERIA                          | 0                 | 0                        | 3 404          | 1 069          | 517                | 18              | 0                                      | 0   | 0                            | 5 009                                     | 0  | 5 009          |
| LYBIE                            | 4                 | 1 546                    | 1 121          | 0              | 517                | 8               | 0                                      | 0   | 0                            | 3 195                                     | 347  | 3 542          |
| MALAWI                           | 0                 | 888                      | 3 377          | 0              | 1 064              | 175             | 0                                      | 0   | 0                            | 5 505                                     | 0  | 5 505          |
| MALI                             | 2                 | 0                        | 6 152          | 1 046          | 538                | 0               | 10                                     | 0   | 0                            | 7 748                                     | 6  | 7 753          |
| MOZAMBIQUE                       | 487               | 297                      | 176            | 0              | 0                  | 0               | 86                                     | 0   | 0                            | 1 047                                     | 278  | 1 324          |
| NIGER                            | 43                | 0                        | 3 055          | 1 417          | 522                | 57              | 33                                     | 0   | 25                           | 5 152                                     | 321  | 5 473          |
| NIGERIA                          | 0                 | 1 047                    | 6 398          | 2 780          | 1 564              | 132             | 0                                      | 0   | 0                            | 11 920                                    | 196  | 12 116         |
| OUGANDA                          | 0                 | 0                        | 2 256          | 1 393          | 523                | 153             | 0                                      | 0   | 0                            | 4 325                                     | 25   | 4 350          |
| PAKISTAN                         | 0                 | 0                        | 1 498          | 696            | 806                | 0               | 0                                      | 0   | 0                            | 2 999                                     | 340  | 3 340          |
| PALESTINE                        | 5                 | 2 630                    | 0              | 4 623          | 1 334              | 28              | 0                                      | 860   | 0                            | 9 481                                     | 2 797  | 12 278         |
| PAPOUASIE NVELLE GUINEE          | 0                 | 4                        | 769            | 1 797          | 1 045              | 8               | 0                                      | 0   | 0                            | 3 623                                     | 0  | 3 623          |
| PHILIPPINES                      | 0                 | 0                        | 0              | 1 044          | 265                | 0               | 9                                      | 0   | 0                            | 1 318                                     | 8  | 1 326          |
| REPUBLIQUE CENTRAFICAINE         | 0                 | 2 700                    | 9 889          | 1 781          | 1 312              | 119             | 0                                      | 0   | 0                            | 15 801                                    | 877  | 16 678         |
| REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGC | 12                | 1 576                    | 13 680         | 5 812          | 1 059              | 54              | 1 409                                  | 933   | 0                            | 24 536                                    | 5 052  | 29 588         |
| SOMALILAND                       | 0                 | 0                        | 764            | 0              | 0                  | 0               | 0                                      | 0   | 0                            | 764                                       | 0  | 764            |
| SOUDAN DU SUD                    | 1                 | 0                        | 12 756         | 2 462          | 1 045              | 0               | 0                                      | 0   | 0                            | 16 264                                    | 1 086  | 17 349         |
| SYRIE                            | 1                 | 0                        | 1 498          | 0              | 290                | 0               | 0                                      | 0   | 0                            | 1 788                                     | 180  | 1 968          |
| TCHAD                            | 0                 | 1 402                    | 2 254          | 1 864          | 524                | 64              | 0                                      | 0   | 0                            | 6 108                                     | 14   | 6 122          |
| YEMEN                            | 75                | 3 366                    | 13 070         | 3 931          | 1 576              | 0               | 200                                    | 0   | 0                            | 22 218                                    | 3 051  | 25 269         |
| EPICENTRE                        | 0                 | 0                        | 0              | 0              | 0                  | 0               | 0                                      | 0   | 0                            | 0   | 0  | 0              |
| MISSIONS DIVERSES                | 8                 | 0                        | 0              | 0              | 0                  | 2               | 115                                    | 1 653   | 0                            | 1 777                                     | 2 364  | 4 046          |
| <b>Total général</b>             | <b>723</b>        | <b>22 355</b>            | <b>107 760</b> | <b>42 205</b>  | <b>23 574</b>      | <b>1 183</b>    | <b>2 060</b>                           | <b>3 899</b>  | <b>70</b>                    | <b>203 827</b>                            | <b>19 802</b>  | <b>223 629</b> |

## 4. AUTRES INFORMATIONS

### 4.1 Engagements hors bilan

En milliers d'euros

| Engagements donnés                                      | Montant en début d'exercice | Variation     | Montant en fin d'exercice |
|---|-----------------------------|---------------|---------------------------|
| Location des surfaces de la rue Crozatier en TTC        | 632                         | -632          | 0                         |
| Location des surfaces de passage du Cheval Blanc en TTC | 95                          | -95           | 0                         |
| Location des surfaces de la rue de Bercy en TTC         | 1 149                       | -1 149        | 0                         |
| Location des surfaces de passage Thiéré en TTC          | 47                          | -47           | 0                         |
| Engagements au titre des pensions et retraites          | 925                         | 164           | 1 088                     |
| <b>Total</b>  | <b>2 847</b>                | <b>-1 759</b> | <b>1 088</b>              |

  

| Engagements reçus   | Montant en début d'exercice | Variation   | Montant en fin d'exercice |
|---|-----------------------------|-------------|---------------------------|
| Location des surfaces de 14/34 avenue Jean Jaurès en TTC    | 0                           | 67          | 67                        |
| Legs et donations autorisés par le conseil d'administration | 7 259                       | -1 023      | 6 236                     |
| <b>Total</b>  | <b>7 259</b>                | <b>-956</b> | <b>6 303</b>              |

Voir également règles et méthodes : 2.5 et 2.18

Depuis son emménagement au cours du dernier trimestre 2019 dans ses nouveaux locaux avenue Jean Jaurès, l'Association MSF est locataire de la seule SCI MSF.

Le bail signé avec la SCI MSF pour une durée de neuf ans, commencé le 1er novembre 2019 et se terminant le 31 octobre 2028, prévoit la possibilité de sous-louer les locaux situés au 14/34 avenue Jean-Jaurès et de sortir de manière anticipée. Le loyer annuel de base hors taxe et charge s'élève à 2 300 milliers d'euros.

Ce loyer n'est pas soumis à TVA et aucune pénalité, ni délais de sortie n'a été inscrit dans le contrat.

L'Association MSF a signé avec l'association SOLTHIS un bail, pour sept bureaux cloisonnés situés au 14/34 avenue Jean-Jaurès d'une durée de 12 mois, commencé le 1er novembre 2019 et se terminant le 31 octobre 2020, avec tacite reconduction annuelle jusqu'au 30 septembre 2022. Le loyer annuel toutes taxes et charges comprises s'élève à 100 milliers d'euros.

Le solde de libéralités non encore réalisées à la clôture s'analyse comme suit :

| En milliers d'euros | Montant net présenté au CA | Montant encaissé en fin d'exercice | Montant théorique restant à encaisser en fin d'exercice | Moins value latente sur biens restant à encaisser | Plus value latente sur biens restant à encaisser | Montant restant à encaisser en fin d'exercice |
|---------------------|----------------------------|------------------------------------|---|---|--|---|
| Successions         | 7 882                      | 2 573                              | 5 309   | 205   | 901  | 6 006   |
| Assurances Vie      | 0                          | 0                                  | 0   | 0   | 0  | 231   |
| Donations           | 0                          | 0                                  | 0   | 0   | 0  | 0   |
| <b>TOTAL</b>        | <b>7 882</b>               | <b>2 573</b>                       | <b>5 309</b>  | <b>205</b>  | <b>901</b>                                       | <b>6 236</b>                                  |

## 4.2 Liste des participations

| En milliers d'euros | Numéro de SIREN | Siège Social                   | Part de capital détenu par MSF Association | Montant des capitaux propres | Résultat 2019 | Valeur comptable des titres détenus par MSF Association | Montant des prêts et avances bruts non encore remboursés | Cautions et avals donnés par MSF Association | Chiffre d'affaires Hors Taxe 2019 |
|---------------------|-----------------|--------------------------------|--|------------------------------|---------------|---|--|--|-----------------------------------|
| SCI MSF             | 340 473 438     | 14/34 avenue Jean Jaurès 75019 | 99,80%                                     | 24 366                       | -2 144        | 8   | 41 395   | 192  | 1 391                             |

Au 31 décembre 2019, l'Association MSF détient, comme unique filiale, la SCI MSF, propriétaire de son siège social

## 4.3 Honoraires de commissariat aux comptes

Les honoraires du commissaire aux comptes Ernst & Young et associés au titre de l'exercice 2019 s'élèvent à 121 milliers d'euros HT.

## 4.4 Effectifs

Les effectifs exprimés en Equivalent Temps Plein (ETP) mentionnés ci-après sont ceux du personnel travaillant pour l'Association MSF. Ils incluent les ETP du personnel que les autres sections du mouvement MSF facturent à l'Association MSF. A l'inverse, ils ne comprennent pas les ETP du personnel contractualisé par l'Association MSF pour le compte d'autres sections.

Ces effectifs augmentent de 1,6% avec 9 380 ETP au 31 décembre 2019 (449 au siège, 776 employés internationaux sur le terrain et 8 155 employés nationaux) contre 9 234 ETP au 31 décembre 2018. Ils ne prennent pas en compte les journaliers et le personnel des ministères de la santé qui travaillent sur les missions de l'Association MSF.

## 4.5 Flux comptables intra groupe MSF France

Les Conseils d'administration et la gérance des entités du groupe MSF sont principalement composés d'administrateurs ou de dirigeants de l'Association MSF.

Les transactions réalisées entre Association MSF et les entités du groupe MSF sont reflétées dans les charges et produits de l'Association comme suit :

| Entités        | Charges 2019   | Produits 2019 | Impact résultat 2019 |
|----------------|----------------|---------------|----------------------|
| MSF Logistique | -35 139        | 858           | -34 281              |
| Epicentre      | -7 759         | 2 703         | -5 056               |
| Fondation MSF  | -49            | 401           | 352                  |
| EUP            | 0              | 0             | 0                    |
| SCI MSF        | -1 378         | 254           | -1 125               |
| SCI Sabin      | 0              | 0             | 0                    |
| <b>TOTAL</b>   | <b>-44 326</b> | <b>4 216</b>  | <b>-40 110</b>       |

Par ailleurs, l'Association MSF a développé un partenariat opérationnel privilégié avec certaines sections du mouvement MSF. Il s'agit de MSF Australie, MSF Japon et MSF USA.

Ces sections sont juridiquement de droit national. Elles présentent donc des comptes annuels indépendants et ne font pas partie du périmètre de combinaison, leurs conseils d'administration n'étant pas contrôlés par celui de l'Association MSF.

## **4.6 Informations relatives aux rémunérations**

### **4.6.1 Conseil d'administration**

La rémunération brute versée au Docteur TARAZIAN en sa qualité de Président de l'Association MSF s'est élevée à 91 570 euros sur l'exercice 2019.

Les autres membres du Conseil d'administration de l'Association ne sont pas rémunérés pour leur fonction d'administrateur.

### **4.6.2 Les 3 plus hautes rémunérations versées en 2019**

Les trois plus hautes rémunérations brutes versées en 2019 par Association MSF se sont élevées à 267 438 euros en cumul annuel.

Ces rémunérations contiennent les salaires et le cas échéant, les congés payés et indemnités versés dans le cadre des départs.

Source : Bulletins de paie

### **4.6.3 Les rémunérations mensuelles versées en 2019 aux 3 plus hauts cadres**

Les rémunérations mensuelles brutes versées aux trois plus hauts cadres salariés sont :

|   |             |
|---|-------------|
| Directeur Général (Thierry ALLAFORT-DUVERGER) | 6 181 euros |
| Directrice des Opérations (Isabelle DEFOURNY) | 6 274 euros |
| Directeur Général Adjoint (Jean-Guy VATAUX)   | 5 724 euros |

Ces cadres ne perçoivent que des revenus salariaux. Ils ne bénéficient d'aucune autre rémunération accessoire (prime, avantage en nature). Leur rémunération est versée sur 13 mois.

## 4.7 Les contributions volontaires en nature

### 4.7.2 Récapitulatif des effectifs bénévoles

Le récapitulatif des effectifs bénévoles recense le nombre total de bénévoles réguliers et ponctuels, au siège de l'association et dans les régions.

Ce nombre de bénévoles exprimé en Equivalent Temps Plein (ETP) est présenté ci-après en fonction des activités des bénévoles au sens du Compte d'Emploi des Ressources (activités de missions sociales, de recherche de fonds et de fonctionnement).

| En ETP             | 2018       | 2019       |
|--------------------|------------|------------|
| Missions sociales  | 3,5        | 5,5        |
| Recherche de fonds | 2,2        | 1,8        |
| Fonctionnement     | 2,0        | 0,5        |
| <b>TOTAL</b>       | <b>7,6</b> | <b>7,8</b> |

Ces contributions volontaires en nature ne sont ni valorisées ni comptabilisées.

### 4.7.1 Nature et valorisation des ressources en nature

Les médicaments et autres approvisionnements fournis par des partenaires dans le cadre de prises en charge conjointes ou administrés aux bénéficiaires pour le compte des partenaires, ne sont pas considérés comme des contributions volontaires en nature.

Seules les contributions libres d'affectation pour l'association figurent dans les ressources en nature listées ci-après,

#### Par principaux tiers

| En milliers d'euros                                    | Nature                          | 2019       |
|--|---------------------------------|------------|
| ALIMA  | Médicaments et matériel médical | 117        |
| ICRC (Croix Rouge)                                     | Médicaments et matériel médical | 16         |
| SDC (Swiss Agency for Development and Cooperation)     | Médicaments et matériel médical | 36         |
| Autres (Autres sections MSF et Ministères de la Santé) | Médicaments et matériel médical | 237        |
| WHO (OMS)  | Médicaments et matériel médical | 21         |
| UNICEF   | Nourriture                      | 50         |
| Autres (Autres sections MSF et Ministères de la Santé) | Vaccins                         | 41         |
| ZARA   | Vêtements                       | 51         |
| VIRTUALITY   | Espace de stand                 | 7          |
| <b>TOTAL</b>   |                                 | <b>575</b> |

## Par destinations

| En milliers d'euros              | 2018         | 2019       |
|----------------------------------|--------------|------------|
| Bengladesh                       | 125          | 42         |
| Cambodge                         | 99           | 0          |
| France                           | 2            | 51         |
| Haïti                            | 872          | 22         |
| Irak                             | 10           | 10         |
| Jordanie                         | 0            | 100        |
| Kenya                            | 5            | 1          |
| Liban                            | 4            | 0          |
| Libéria                          | 5            | 0          |
| Mali                             | 7            | 0          |
| Malawi                           | 0            | 6          |
| Mozambique                       | 0            | 36         |
| Niger                            | 1            | 4          |
| Nigéria                          | 6            | 19         |
| Palestine                        | 0            | 11         |
| République Centrafricaine        | 119          | 8          |
| République Démocratique du Congo | 7            | 117        |
| Soudan du Sud                    | 0            | 56         |
| Syrie                            | 125          | 31         |
| Tchad                            | 370          | 0          |
| Yémen                            | 0            | 51         |
| <b>Missions sociales</b>         | <b>1 759</b> | <b>568</b> |
| <b>Recherche de fonds</b>        | <b>106</b>   | <b>7</b>   |
| <b>Fonctionnement</b>            | <b>134</b>   | <b>0</b>   |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>1 999</b> | <b>575</b> |

## 5. LE COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES

| EMPLOIS   | Emplois de 2019 | Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2019 | RESSOURCES  | Ressources collectées en 2019 | Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées en 2019 |
|---|-----------------|---|---|-------------------------------|---|
|   |                 |   | <b>REPORT DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN DEBUT D'EXERCICE</b> |                               | <b>67 513</b>   |
| <b>1- MISSIONS SOCIALES</b>   | <b>299 669</b>  | <b>212 085</b>  | <b>1- RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC</b>  | <b>246 621</b>                | <b>246 621</b>  |
| <b>1.1 Réalisées en France</b>  |                 |   | <b>1.1 Dons et legs collectés</b>   |                               |   |
| Actions réalisées directement   | 3 204           | 3 089   | Dons manuels non affectés   | 63 997                        |   |
| Versements à d'autres organismes agissant en France   | 82              | 77  | Dons manuels affectés   | 712                           |   |
| <b>1.2 Réalisées à l'étranger</b>   |                 |   | Legs et autres libéralités non affectés   | 5 743                         |   |
| Actions réalisées directement   | 293 161         | 205 889   | Legs et autres libéralités affectés   | 80                            |   |
| Versements à un organisme central ou d'autres organismes  | 3 222           | 3 030   | <b>1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité publique</b>  | <b>176 089</b>                |   |
| <b>2- FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>   | <b>14 359</b>   | <b>13 480</b>   | <b>2- AUTRES FONDS PRIVES</b>   | <b>52 646</b>                 |   |
| 2.1 Frais d'appel à la générosité publique  | 13 723          | 12 881  | <b>3- SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>  | <b>3 902</b>                  |   |
| 2.2 Frais de recherche des autres fonds privés  | 549             | 516   | <b>4- AUTRES PRODUITS</b>   | <b>38 657</b>                 |   |
| 2.3 Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics  | 88              | 83  |   |                               |   |
| <b>3- FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>   | <b>18 572</b>   | <b>11 586</b>   |   |                               |   |
| <b>I - TOTAL EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RESULTAT</b>   | <b>332 600</b>  |   | <b>I - TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RESULTAT</b>                               | <b>341 826</b>                |   |
| <b>II - DOTATIONS AUX PROVISIONS</b>  | <b>1 354</b>    |   | <b>II - REPRISES DES PROVISIONS</b>   | <b>1 545</b>                  |   |
| <b>III - ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES</b>  | <b>162</b>      |   | <b>III - REPORT DES RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS</b>                         | <b>53</b>                     |   |
|   |                 |   | <b>IV - VARIATION DES FONDS DEBIES COLLECTES AUPRES DU PUBLIC</b>   |                               | <b>8</b>  |
| <b>IV - EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>  | <b>9 307</b>    |   | <b>V - INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>   |                               |   |
| <b>V - TOTAL GENERAL</b>  | <b>343 424</b>  | <b>237 150</b>  | <b>VI- TOTAL GENERAL</b>  | <b>343 424</b>                | <b>246 629</b>  |
| <b>VI - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public</b>   |                 | <b>24 401</b>   |   |                               |   |
| <b>VII - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public</b> |                 | <b>0</b>  |   |                               |   |
| <b>VIII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public</b>   |                 | <b>261 551</b>  | <b>VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public</b>                      |                               | <b>261 551</b>  |
|   |                 |   | <b>SOLDE DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN FIN D'EXERCICE</b>    |                               | <b>52 592</b>   |
| <b>EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>   |                 |   |   |                               |   |
| Missions sociales   |                 | 575   | Bénévolat   |                               | 0   |
| Frais de recherches de fonds  |                 | 0   | Prestations en nature   |                               | 575   |
| Frais de fonctionnement et autres charges   |                 | 0   | Dons en nature  |                               | 0   |

## 5.1 Principes, règles et méthodes

Par application de l'ordonnance 2005-856 du 28 juillet 2005, le compte d'emploi des ressources (CER) est intégré dans l'annexe aux états financiers, accompagné des informations relatives à son élaboration.

Conformément aux dispositions de l'arrêté du 11 décembre 2008, qui complète la réglementation applicable en matière de présentation des comptes des associations (loi n° 91-772 du 7 août 1991 et arrêté du 30 juillet 1993), le compte d'emploi des ressources de l'Association MSF est établi selon les principes dictés par le règlement n°2008-12 du Comité de la réglementation Comptable (CRC).

Le CER rend compte, pour une année donnée, de la composition des dépenses et de l'origine des ressources, des ressources issues de la générosité publique et de leur « utilisation » pour financer les dépenses et les investissements.

Côté emplois, le CER regroupe les charges dans cinq rubriques distinctes : dépenses de missions sociales, frais de recherche de fonds, frais de fonctionnement, dotations aux provisions et engagements à réaliser sur ressources affectées.

Les engagements à réaliser sur ressources affectées traduisent la partie des ressources affectées sur l'exercice par des tiers financeurs, non encore utilisée à la date de la clôture de l'exercice.

Le CER présente distinctement les dépenses de missions sociales réalisées en France, celles réalisées à l'étranger, et les versements à d'autres organismes (par opposition aux actions directement mises en œuvre par l'association).

Une colonne est dédiée à la présentation de l'affectation par type d'emploi des ressources collectées auprès du public, celles-ci pouvant être affectées aux charges de l'exercice, mais également aux investissements.

Côté ressources, le CER regroupe les produits dans six rubriques distinctes : les ressources collectées auprès du public, les autres fonds privés, les subventions et autres concours publics, les autres produits, les reprises de provisions et le report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs.

Les ressources collectées auprès du public s'entendent de l'ensemble des dons et legs reçus des particuliers en France et collectés à l'étranger par les autres sections MSF et le bureau des Emirats.

Le report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs traduit l'utilisation sur l'exercice des ressources affectées lors des exercices précédents par des tiers financeurs à des projets définis.

Les ressources collectées auprès du public sont suivies sur une colonne particulière. Celle-ci permet de faire le lien entre :

- ✓ Le montant des ressources non affectées collectées auprès du public et non utilisées en début d'exercice (part des réserves provenant de la générosité publique en début d'exercice),
- ✓ Les ressources collectées auprès du public sur l'exercice,
- ✓ L'utilisation sur l'exercice des ressources collectées auprès du public,
- ✓ Et le montant des ressources non affectées collectées auprès du public et non utilisées en fin d'exercice (part des réserves provenant de la générosité publique en fin d'exercice).

Les tableaux de passage présentés ci-après permettent de faire le lien entre le compte de résultat et le compte d'emploi des ressources.

## 5.2 Tableaux de passage du compte d'emploi des ressources au compte de résultat

### 5.2.1 Tableau de passage des ressources

| RESSOURCES  | PRODUITS       |                    |                         |                               |                                |                     |                        |           | REPORT DES RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DES EX. ANTERIEURS | TOTAL PRODUITS 2019 |
|---|----------------|--------------------|-------------------------|-------------------------------|--------------------------------|---------------------|------------------------|-----------|--|---------------------|
|   | DONS PRIVES    | VENTES DE PRODUITS | PRESTATIONS DE SERVICES | SUBVENTIONS INSTITUTIONNELLES | AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION | PRODUITS FINANCIERS | PRODUITS EXCEPTIONNELS |           |  |                     |
| Dons manuels non affectés, collectés en France et aux Emirats           | 63 997         | 0                  | 0                       | 0                             | 0                              | 0                   | 0                      | 0         | 0  | 63 997              |
| Dons manuels affectés, collectés en France et aux Emirats               | 712            | 0                  | 0                       | 0                             | 0                              | 0                   | 0                      | 0         | 0  | 712                 |
| Legs et autres libéralités non affectés France                          | 5 743          | 0                  | 0                       | 0                             | 0                              | 0                   | 0                      | 0         | 0  | 5 743               |
| Legs et autres libéralités affectés France                              | 80             | 0                  | 0                       | 0                             | 0                              | 0                   | 0                      | 0         | 0  | 80                  |
| <b>Dons et legs collectés</b>   | <b>70 532</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>                | <b>0</b>                      | <b>0</b>                       | <b>0</b>            | <b>0</b>               | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>70 532</b>       |
| Dons manuels non affectés, collectés par MSF USA / JAPON / AUSTRALIE    | 147 917        | 0                  | 0                       | 0                             | 0                              | 0                   | 0                      | 0         | 0  | 147 917             |
| Dons manuels affectés, collectés par MSF USA / JAPON / AUSTRALIE        | 5 872          | 0                  | 0                       | 0                             | 0                              | 0                   | 0                      | 0         | 0  | 5 872               |
| Dons manuels non affectés, collectés par autres sections MSF            | 21 235         | 0                  | 0                       | 0                             | 0                              | 0                   | 0                      | 0         | 0  | 21 235              |
| Dons manuels affectés, collectés par autres sections MSF                | 1 065          | 0                  | 0                       | 0                             | 0                              | 0                   | 0                      | 0         | 0  | 1 065               |
| <b>Autres produits liés à l'appel à la générosité publique</b>          | <b>176 089</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>                | <b>0</b>                      | <b>0</b>                       | <b>0</b>            | <b>0</b>               | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>176 089</b>      |
| <b>Ressources collectées auprès du public - A</b>                       | <b>246 621</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>                | <b>0</b>                      | <b>0</b>                       | <b>0</b>            | <b>0</b>               | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>246 621</b>      |
| Autres fonds privés MSF USA / JAPON / AUSTRALIE                         | 48 959         | 0                  | 0                       | 0                             | 0                              | 0                   | 0                      | 0         | 0  | 48 959              |
| Autres fonds privés autres sections MSF                                 | 313            | 0                  | 0                       | 0                             | 0                              | 0                   | 0                      | 0         | 0  | 313                 |
| Autres fonds privés France et Emirats                                   | 3 046          | 0                  | 0                       | 0                             | 0                              | 0                   | 0                      | 0         | 0  | 3 046               |
| Cotisations adhérents   | 27             | 0                  | 0                       | 0                             | 0                              | 0                   | 0                      | 0         | 0  | 27                  |
| Activités annexes (cartes de vœux etc)                                  | 0              | 301                | 0                       | 0                             | 0                              | 0                   | 0                      | 0         | 0  | 301                 |
| <b>Autres fonds privés - B</b>  | <b>52 344</b>  | <b>301</b>         | <b>0</b>                | <b>0</b>                      | <b>0</b>                       | <b>0</b>            | <b>0</b>               | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>52 646</b>       |
| <b>Ressources privées issues de la recherche de fonds A + B</b>         | <b>298 966</b> | <b>301</b>         | <b>0</b>                | <b>0</b>                      | <b>0</b>                       | <b>0</b>            | <b>0</b>               | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>299 267</b>      |
| Financements France   | 0              | 0                  | 0                       | 3                             | 0                              | 0                   | 0                      | 0         | 0  | 3                   |
| Financements UNITAID  | 0              | 0                  | 0                       | 1 821                         | 0                              | 0                   | 0                      | 0         | 0  | 1 821               |
| Financements Canada   | 0              | 0                  | 0                       | 1 218                         | 0                              | 0                   | 0                      | 0         | 0  | 1 218               |
| Financements Suisse   | 0              | 0                  | 0                       | 860                           | 0                              | 0                   | 0                      | 0         | 0  | 860                 |
| <b>Subventions et autres concours publics - C</b>                       | <b>0</b>       | <b>0</b>           | <b>0</b>                | <b>3 902</b>                  | <b>0</b>                       | <b>0</b>            | <b>0</b>               | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>3 902</b>        |
| <b>Ressources issues de la recherche de fonds A + B + C</b>             | <b>298 966</b> | <b>301</b>         | <b>0</b>                | <b>3 902</b>                  | <b>0</b>                       | <b>0</b>            | <b>0</b>               | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>303 169</b>      |
| Produit de facturation des dépenses engagées pour d'autres sections MSF | 0              | 0                  | 0                       | 0                             | 19 968                         | 0                   | 0                      | 0         | 0  | 19 968              |
| Autres ressources liées aux activités de la mission sociale             | 0              | 45                 | 0                       | 0                             | 0                              | 0                   | 0                      | 0         | 0  | 45                  |
| <b>Ressources issues des activités liées à la mission sociale</b>       | <b>0</b>       | <b>45</b>          | <b>0</b>                | <b>0</b>                      | <b>19 968</b>                  | <b>0</b>            | <b>0</b>               | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>20 013</b>       |
| Activités marchandes diverses et produits annexes                       | 0              | 0                  | 25                      | 0                             | 228                            | 0                   | 0                      | 0         | 0  | 253                 |
| Participation au fonctionnement des satellites ET sections              | 0              | 0                  | 0                       | 0                             | 2 444                          | 0                   | 0                      | 0         | 0  | 2 444               |
| Autres produits d'exploitation  | 0              | 0                  | 0                       | 0                             | 4 446                          | 0                   | 0                      | 0         | 0  | 4 446               |
| Produits financiers   | 0              | 0                  | 0                       | 0                             | 0                              | 2 788               | 0                      | 0         | 0  | 2 788               |
| Produits de change  | 0              | 0                  | 0                       | 0                             | 7 782                          | 0                   | 0                      | 0         | 0  | 7 782               |
| Produits exceptionnels  | 0              | 0                  | 0                       | 0                             | 0                              | 0                   | 931                    | 0         | 0  | 931                 |
| <b>Autres ressources</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>           | <b>25</b>               | <b>0</b>                      | <b>14 900</b>                  | <b>2 788</b>        | <b>931</b>             | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>18 644</b>       |
| <b>Autres produits - D</b>  | <b>0</b>       | <b>45</b>          | <b>25</b>               | <b>0</b>                      | <b>34 868</b>                  | <b>2 788</b>        | <b>931</b>             | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>38 657</b>       |
| <b>TOTAL RESSOURCES A + B + C + D</b>                                   | <b>298 966</b> | <b>346</b>         | <b>25</b>               | <b>3 902</b>                  | <b>34 868</b>                  | <b>2 788</b>        | <b>931</b>             | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>341 826</b>      |
| Report des ressources affectées non utilisées des ex. antérieurs        | 0              | 0                  | 0                       | 0                             | 0                              | 0                   | 0                      | 53        | 0  | 53                  |
| Reprises de provisions  | 0              | 0                  | 0                       | 0                             | 1 419                          | 118                 | 8                      | 0         | 0  | 1 545               |
| <b>TOTAL</b>  | <b>298 966</b> | <b>346</b>         | <b>25</b>               | <b>3 902</b>                  | <b>36 287</b>                  | <b>2 907</b>        | <b>939</b>             | <b>53</b> | <b>0</b>   | <b>343 424</b>      |

## 5.2.2 Tableau de passage des emplois aux charges

| EMPLOIS   | CHARGES               |                               |                     |                         |            | R.A.N.U        | TOTAL CHARGES 2019 |
|---|-----------------------|-------------------------------|---------------------|-------------------------|------------|----------------|--------------------|
|   | CHARGES DE PERSONNELS | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION | CHARGES FINANCIERES | CHARGES EXCEPTIONNELLES |            |                |                    |
| Opérations réalisées en France                              | 1 761                 | 1 007                         | 0                   | 0                       | 0          | 2 768          |                    |
| Versements à d'autres organismes agissant en France         | 0                     | 82                            | 0                   | 0                       | 0          | 82             |                    |
| Opérations réalisées à l'Etranger                           | 123 512               | 112 645                       | 0                   | 95                      | 0          | 236 252        |                    |
| Versements à un organisme central ou d'autres organismes    | 0                     | 2 580                         | 0                   | 0                       | 0          | 2 580          |                    |
| Opérations pour le compte d'autres sections                 | 12 203                | 7 602                         | 0                   | 33                      | 0          | 19 838         |                    |
| <b>Dépenses des opérations en France et à l'étranger</b>    | <b>137 475</b>        | <b>123 917</b>                | <b>0</b>            | <b>128</b>              | <b>0</b>   | <b>261 520</b> |                    |
| <b>Support des opérations</b>                               | <b>21 298</b>         | <b>13 176</b>                 | <b>0</b>            | <b>25</b>               | <b>0</b>   | <b>34 499</b>  |                    |
| Information des donateurs                                   | 1 239                 | 606                           | 0                   | 0                       | 0          | 1 845          |                    |
| Expositions   | 182                   | 73                            | 0                   | 0                       | 0          | 255            |                    |
| Films de témoignage   | 0                     | 65                            | 0                   | 0                       | 0          | 65             |                    |
| Articles, colloques, formations...sur l'action humanitaire  | 8                     | 63                            | 0                   | 0                       | 0          | 71             |                    |
| <b>Information et sensibilisation du public</b>             | <b>1 428</b>          | <b>807</b>                    | <b>0</b>            | <b>0</b>                | <b>0</b>   | <b>2 235</b>   |                    |
| Guidelines médicaux et logistiques                          | 135                   | 63                            | 0                   | 0                       | 0          | 198            |                    |
| Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels et DNDi    | 468                   | 106                           | 0                   | 0                       | 0          | 574            |                    |
| <b>Autres activités liées à la mission sociale</b>          | <b>603</b>            | <b>169</b>                    | <b>0</b>            | <b>0</b>                | <b>0</b>   | <b>772</b>     |                    |
| <b>Versements à d'autres organismes</b>                     | <b>0</b>              | <b>642</b>                    | <b>0</b>            | <b>0</b>                | <b>0</b>   | <b>642</b>     |                    |
| <b>Missions sociales - A</b>                                | <b>160 805</b>        | <b>138 710</b>                | <b>0</b>            | <b>154</b>              | <b>0</b>   | <b>299 669</b> |                    |
| Frais de collecte France                                    | 2 283                 | 9 685                         | 0                   | 7                       | 0          | 11 974         |                    |
| Frais de traitement des dons                                | 425                   | 633                           | 0                   | 0                       | 0          | 1 058          |                    |
| Gestion des legs  | 270                   | 421                           | 0                   | 0                       | 0          | 690            |                    |
| <b>Coûts directs d'appel à la générosité publique</b>       | <b>2 977</b>          | <b>10 738</b>                 | <b>0</b>            | <b>7</b>                | <b>0</b>   | <b>13 723</b>  |                    |
| Recherche de fonds entreprises                              | 323                   | 103                           | 0                   | 0                       | 0          | 426            |                    |
| Dépenses liées aux activités annexes (cartes de vœux, etc.) | 81                    | 40                            | 0                   | 2                       | 0          | 122            |                    |
| <b>Coûts de recherche des autres ressources privées</b>     | <b>404</b>            | <b>143</b>                    | <b>0</b>            | <b>2</b>                | <b>0</b>   | <b>549</b>     |                    |
| <b>Coûts de recherche des fonds institutionnels</b>         | <b>73</b>             | <b>15</b>                     | <b>0</b>            | <b>0</b>                | <b>0</b>   | <b>88</b>      |                    |
| <b>Frais de recherche de fonds - B</b>                      | <b>3 454</b>          | <b>10 896</b>                 | <b>0</b>            | <b>9</b>                | <b>0</b>   | <b>14 359</b>  |                    |
| Coût des services de fonctionnement                         | 5 113                 | 5 329                         | 1 334               | 13                      | 0          | 11 789         |                    |
| Charges de fonctionnement refacturées                       | 4 232                 | 1 182                         | 0                   | 0                       | 0          | 5 413          |                    |
| Fonctionnement du pôle associatif                           | 770                   | 600                           | 0                   | 0                       | 0          | 1 370          |                    |
| <b>Frais de fonctionnement - C</b>                          | <b>10 114</b>         | <b>7 110</b>                  | <b>1 334</b>        | <b>14</b>               | <b>0</b>   | <b>18 572</b>  |                    |
| <b>TOTAL EMPLOIS A + B + C</b>                              | <b>174 373</b>        | <b>156 717</b>                | <b>1 335</b>        | <b>176</b>              | <b>0</b>   | <b>332 600</b> |                    |
| Dotations aux provisions                                    | 0                     | 1 354                         | 0                   | 0                       | 0          | 1 354          |                    |
| Ressources affectées non utilisées                          | 0                     | 0                             | 0                   | 0                       | 162        | 162            |                    |
| <b>TOTAL</b>  | <b>174 373</b>        | <b>158 071</b>                | <b>1 335</b>        | <b>176</b>              | <b>162</b> | <b>334 117</b> |                    |

## 5.3 Les emplois

### 5.3.1 Représentation comptable des emplois de l'Association MSF

Dans le compte d'emploi des ressources, les emplois sont présentés en coût complet. Le compte d'emploi des ressources est construit directement à partir de la comptabilité analytique de l'Association MSF. Celle-ci reflète, au travers de centres de coûts distincts, les dépenses des différents services et activités de l'Association.

La très grande majorité des dépenses est affectée directement à l'une des rubriques d'emplois du CER. Néanmoins certaines dépenses sont liées à des activités se rattachant à plusieurs rubriques.

Les dépenses communes à plusieurs activités sont ventilées entre les différents emplois par application de clés de répartition : les temps passés par personne pour les activités des équipes de communication, de collecte et de partenariat, du département juridique et de la DSI et la surface occupée par le personnel dédié à chaque activité de l'association pour les dépenses de services généraux, les coûts informatiques et les charges générales,

Les dépenses ainsi ventilées dans les différents centres de coûts du siège, représentent 4 % du total des dépenses de l'Association soit 13 440 milliers d'euros en 2019 contre 12 864 milliers d'euros en 2018.

### 5.3.2 Détail des missions sociales et des emplois de missions sociales

L'Association a pour missions : **l'assistance aux populations** et l'amélioration des compétences médicales et opérationnelles locales, **l'information et la sensibilisation** du public sur les situations de détresse auxquelles sont confrontées les équipes médicales ainsi que **la recherche et le développement** dans le domaine médical.

- L'assistance et la formation aux populations

Cette mission sociale correspond aux opérations médicales de secours menées sur le terrain et aux activités du siège pour la part concernant la mise en œuvre de ces opérations.

Sont rattachées à cette mission sociale :

- ✓ Les interventions directes (équipes nationales et internationales sur les terrains, approvisionnements médicaux et logistiques, soutiens administratifs locaux) menées par l'Association MSF seule, conjointement avec d'autres sections MSF ou menées uniquement pour le compte d'autres sections MSF ;
- ✓ Les activités de support aux opérations qui regroupent le pilotage, la coordination, l'évaluation des programmes, et l'appui technique aux missions dans les domaines médical, logistique, financier et ressources humaines (y compris recrutement, gestion administrative et formation). Ce support est déployé depuis le siège parisien, complété des équipes basées aux Emirats, à New York, Tokyo et Bordeaux ;
- ✓ Les versements effectués en faveur d'autres organismes qui apportent à l'Association MSF un concours opérationnel sur les terrains.

- L'information et la sensibilisation du public

Cette mission sociale correspond aux actions de témoignage et de communication centrées sur les activités de l'Association et leurs contextes visant à informer et sensibiliser le public.

Sont rattachées à cette mission sociale :

- ✓ Les activités du département de la communication et de la collecte pour la part dédiée à ces actions ;
- ✓ Les publications et productions audiovisuelles relatant les situations de terrain, les dépenses liées aux expositions thématiques itinérantes, aux rencontres avec la presse, etc.

- La recherche et le développement dans le domaine médical.

Dans le cadre de cette mission sociale, l'Association MSF mène des projets de recherche et soutient financièrement plusieurs initiatives du mouvement MSF telles que les activités de la Campagne d'Accès aux Médicaments Essentiels (CAME) et de la Drugs for Neglected Diseases Initiative (DNDI).

Les emplois affectés aux missions sociales s'élèvent en 2019 à 299 669 milliers d'euros. Ils regroupent les dépenses engagées par l'Association au titre de ses activités d'assistance aux populations et de formation, d'information et de sensibilisation et de recherche et développement dans le domaine médical.

| En milliers d'euros                                      | 2018           | 2019           | % des Emplois 2018 | % des Emplois 2019 |
|--|----------------|----------------|--------------------|--------------------|
| Opérations conduites par MSF-France                      | 236 229        | 239 020        | 71%                | 72%                |
| Opérations pour le compte d'autres sections              | 16 214         | 19 838         | 5%                 | 6%                 |
| Versements à d'autres organismes                         | 3 342          | 2 662          | 1%                 | 1%                 |
| <b>Dépenses des opérations en France et à l'étranger</b> | <b>255 785</b> | <b>261 520</b> | <b>77%</b>         | <b>78%</b>         |
| <b>Support des opérations</b>                            | <b>38 189</b>  | <b>34 499</b>  | <b>11%</b>         | <b>10%</b>         |
| <b>Information et sensibilisation du public</b>          | <b>2 353</b>   | <b>2 235</b>   | <b>1%</b>          | <b>1%</b>          |
| <b>Autres activités liées à la mission sociale</b>       | <b>1 059</b>   | <b>772</b>     | <b>0%</b>          | <b>0%</b>          |
| <b>Versements à d'autres organismes</b>                  | <b>663</b>     | <b>642</b>     | <b>0%</b>          | <b>0%</b>          |
| <b>TOTAL MISSION SOCIALE</b>                             | <b>298 049</b> | <b>299 669</b> | <b>90%</b>         | <b>90%</b>         |

| En milliers d'euros                                      | 2018           | Missions réalisées |                   | 2019           |
|--|----------------|--------------------|-------------------|----------------|
|  |                | en France<br>(1)   | à Etranger<br>(2) |                |
|  | Total          |                    |                   |                |
| Opérations conduites par MSF-France                      | 236 229        | 2 768              | 236 252           | 239 020        |
| Opérations conduites pour le compte d'autres section     | 16 214         | 0                  | 19 838            | 19 838         |
| Versements à d'autres organismes *                       | 3 342          | 82                 | 2 580             | 2 662          |
| <b>Dépenses des opérations en France et à l'étranger</b> | <b>255 785</b> | <b>2 851</b>       | <b>258 670</b>    | <b>261 520</b> |
| Support des opérations                                   | 38 189         | 400                | 34 100            | 34 499         |
| Information et sensibilisation du public                 | 2 353          | 26                 | 2 210             | 2 235          |
| Autres activités liées à la mission sociale              | 1 059          | 9                  | 763               | 772            |
| Versements à d'autres organismes *                       | 663            | 0                  | 642               | 642            |
| <b>Missions sociales</b>                                 | <b>298 049</b> | <b>3 285</b>       | <b>296 384</b>    | <b>299 669</b> |
| <i>* Dont versements à d'autres organismes</i>           | 4 005          | 82                 | 3 222             | <b>3 304</b>   |
| <i>et Dont Actions réalisées directement</i>             | 294 045        | 3 203              | 293 162           | <b>296 365</b> |

Ces emplois comprennent :

- Les dépenses directes d'opérations menées uniquement par l'Association MSF ou conjointement avec d'autres sections MSF majoritairement réalisées à l'étranger pour 239 020 milliers d'euros contre 236 229 milliers d'euros en 2018).
- Les dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF pour 19 838 milliers d'euros en croissance de 22% sur l'exercice au titre de leurs activités en Palestine, en République Démocratique du Congo, au Soudan du Sud, à Haïti et au Yémen. Ces dépenses donnent lieu à refacturation à l'euro l'euro.
- Le coût du support aux opérations qui s'élève à 34 499 milliers d'euros, représente les coûts indirects engagés pour l'ensemble des activités déployées dans les pays d'intervention. L'ensemble de ces coûts a été ventilé entre les actions réalisées en France et celles réalisées à l'étranger au prorata des dépenses directes d'opérations conduites par l'Association MSF en France et à l'étranger.
- Les dépenses d'information et de sensibilisation du public à hauteur de 2 235 milliers d'euros. Elles sont ventilées de la même manière que les coûts des supports aux missions entre les opérations en France et à l'étranger.

- Les versements à d'autres organismes dans le cadre d'opérations conjointes :

| Organisme    | Statut      | Pays d'intervention | Montant en milliers d'euros | Mission   |
|--------------|-------------|---------------------|-----------------------------|---|
| DNDI         | Association |                     | 2 118                       | MSF et la DNDI travaillent, au Cambodge, à développer de nouvelles stratégies de diagnostics et de traitements dans le cadre de la prise en charge de l'hépatite C. Les versements à la DNDI pour ce projet représentent 1 928 K€. Par ailleurs, MSF finance annuellement Drugs for Neglected Diseases initiative (initiative Médicaments contre les Maladies Négligées), organisme de recherche et de développement dont l'objectif est de livrer de nouveaux traitements pour les maladies les plus négligées. La contribution 2019 s'élève à 228 K€. |
| CAME         | Association |                     | 332                         | MSF finance annuellement la CAME (Campagne d'Accès aux Médicaments Essentiels), association qui vise à améliorer l'accès aux médicaments essentiels. Ses missions s'articulent autour de trois axes : surmonter les obstacles à l'accès aux médicaments essentiels, stimuler la recherche et le développement pour les maladies négligées.  |
| LIKHAAN      | Association | Philippines         | 291                         | Dans le cadre de son projet de soins de santé sexuelle et reproductive, MSF finance Likhaan, organisation locale, qui offre des services de planning familial aux populations des districts défavorisés de Tondo et de San Andres.  |
| ARTEMEDIS    | Association | Liban               | 255                         | Dans le cadre de son programme au Liban, MSF travaille en partenariat avec Artemedis, organisation internationale dont les activités visent à améliorer la santé des populations défavorisées à travers le monde.   |
| MSF Grèce    | Association | Grèce               | 144                         | Le versement de MSF soutient les activités d'aide aux migrants de MSF Grèce   |
| EPICENTRE    | Association | France              | 82                          | MSF finance la mise en œuvre, par Epicentre, d'un système de gestion des données de laboratoire qui permet une communication plus fiable des résultats aux cliniciens, la traçabilité des échantillons et l'accès en temps réel aux résultats dans les laboratoires d'Epicentre   |
| MSF UK       | Association |                     | 82                          | MSF co-finance avec MSF UK le programme de formation LEAP (Leadership Education Academic Partnership), master sur mesure à destination des personnels MSF expérimentés, en partenariat avec le HCRI (Humanitarian and Conflict Response Institute) et la LSTM (Liverpool School of Tropical Medicine)   |
| <b>TOTAL</b> |             |                     | <b>3 304</b>                |   |

Les dépenses des autres activités liées à la mission sociale pour 772 milliers d'euros qui correspondent principalement aux coûts salariaux du personnel de la Campagne d'Accès aux Médicaments Essentiels (CAME). Ces dépenses sont refacturées à l'euro l'euro à la CAME

### 5.3.3 Détail des emplois de recherche de fonds

| En milliers d'euros                               | 2018          | 2019          | % des Emplois<br>2018 | % des Emplois<br>2019 |
|---|---------------|---------------|-----------------------|-----------------------|
| Frais de collecte en France                       | 11 330        | 11 974        | 3%                    | 4%                    |
| Frais de traitement des dons                      | 1 224         | 1 058         | 0%                    | 0%                    |
| Gestion des libéralités                           | 518           | 690           | 0%                    | 0%                    |
| <b>Frais d'appel à la générosité publique</b>     | <b>13 072</b> | <b>13 723</b> | <b>4%</b>             | <b>4%</b>             |
| Recherche de fonds entreprises                    | 544           | 426           | 0%                    | 0%                    |
| Activités annexes (cartes de vœux, etc.)          | 71            | 122           | 0%                    | 0%                    |
| <b>Frais de recherche des autres fonds privés</b> | <b>615</b>    | <b>549</b>    | <b>0%</b>             | <b>0%</b>             |
| <b>Recherche de fonds publics institutionnels</b> | <b>28</b>     | <b>88</b>     | <b>0%</b>             | <b>0%</b>             |
| <b>TOTAL FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>          | <b>13 715</b> | <b>14 359</b> | <b>4%</b>             | <b>4%</b>             |

Les frais de recherche de fonds distinguent les coûts d'appel à la générosité publique, les coûts associés à la recherche d'autres fonds privés, et les coûts relatifs à la recherche de subventions ou concours publics auprès des agences d'État d'aide humanitaire (également appelés financements institutionnels).

Les coûts d'appel à la générosité publique s'élèvent en 2019 à 13 723 milliers d'euros. Ils comprennent les dépenses engagées pour solliciter les donateurs, les frais de traitement des dons (traitements manuels, informatiques et bancaires), ainsi que la gestion des libéralités.

Les frais de recherche des autres fonds privés s'élèvent à 549 milliers d'euros et concernent la recherche de financements et de partenariats d'entreprises ainsi que les dépenses liées à la diffusion des produits de la boutique en ligne solidaire vendus pour soutenir Médecins Sans Frontières.

### 5.3.4 Détail des emplois de fonctionnement et autres charges

| En milliers d'euros                   | 2018          | 2019          | % des Emplois<br>2018 | % des Emplois<br>2019 |
|---------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------|-----------------------|
| Coût des services de fonctionnement   | 11 152        | 11 789        | 3%                    | 4%                    |
| Charges de fonctionnement refacturées | 6 020         | 5 413         | 2%                    | 2%                    |
| Service associatif                    | 1 296         | 1 370         | 0%                    | 0%                    |
| <b>TOTAL FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>  | <b>18 468</b> | <b>18 572</b> | <b>6%</b>             | <b>6%</b>             |

L'administration et le fonctionnement général de l'Association MSF sont assurés depuis le siège. Les coûts des services de fonctionnement correspondent principalement aux activités des directions générale, financière et juridique, des activités de gestion des ressources humaines non opérationnelles, de communication interne ainsi que les dépenses relatives à la gouvernance associative (Conseils d'Administration et Assemblée Générale) et à l'animation du réseau associatif.

Certains satellites dépourvus de structures de fonctionnement propres bénéficient d'un appui administratif de l'Association donnant lieu à refacturation (2 454 milliers d'euros) auxquels s'ajoutent les charges refacturées aux autres sections du mouvement MSF concernant la mise à disposition de moyens matériels et humains par le siège de l'Association (2 959 milliers d'euros).

En 2019, les coûts informatiques additionnels induits par l'hébergement des infrastructures informatiques en lien avec le déménagement de Saint Sabin à Jaurès expliquent l'essentiel de la variation annuelle des frais de fonctionnement.

Les dotations aux provisions représentent 1 354 milliers d'euros sur l'exercice contre 1 985 milliers d'euros en 2018. Elles concernent les missions pour 557 milliers d'euros et sont constituées au regard des fermetures et restructurations de projets à venir pour 434 milliers d'euros et pour couvrir les risques de contentieux pour 123 milliers d'euros.

Les ressources affectées non utilisées s'élèvent à 162 milliers d'euros et correspondent à des fonds perçus pour le financement d'implantation sur les terrains d'intervention d'équipements de traitement des déchets et des eaux usées.

## **5.4 Les ressources**

### **5.4.1 Définition des ressources collectées auprès du public**

Les ressources collectées auprès du public (dites ressources de générosité publique) sont définies comme regroupant les dons manuels des donateurs particuliers, les legs et autres libéralités collectés en France ou à l'étranger directement par l'Association ou par les sections et bureaux étrangers du mouvement MSF pour la mise en œuvre du projet opérationnel.

Cette approche internationale des ressources de générosité publique est soutenue par la volonté de rendre compte de la réalité économique et politique de la mise en œuvre du plan opérationnel développé par la section française de MSF. Ainsi, le projet opérationnel de l'Association MSF est conjointement défini et validé avec les sections américaine, australienne et japonaise qui chacune, lui apporte les ressources humaines et financières nécessaires à sa réalisation.

Cette définition internationale de la générosité publique a été étendue à l'ensemble des ressources reçues des sections MSF pour soutenir les missions de l'Association.

## 5.4.2 Détail des ressources

| En milliers d'euros  | 2018           | 2019           | % des Ressources 2018 | % des Ressources 2019 |
|--|----------------|----------------|-----------------------|-----------------------|
| Dons et legs des particuliers collectés en France et aux Emirats-Arabes-Unis                 | 70 694         | 70 532         | 23,9%                 | 20,5%                 |
| Dons des particuliers collectés par MSF-Australie, MSF-Japon, MSF-USA et autres sections MSF | 142 665        | 176 089        | 48,2%                 | 51,3%                 |
| Autres fonds privés collectés par les sections MSF   | 41 537         | 49 272         | 14,0%                 | 14,3%                 |
| Autres fonds privés collectés en France et aux Emirats-Arabes-Unis                           | 2 627          | 3 374          | 0,9%                  | 1,0%                  |
| <b>Ressources privées issues de la recherche de fonds</b>                                    | <b>257 522</b> | <b>299 267</b> | <b>87,1%</b>          | <b>87,1%</b>          |
| Subventions et autres concours publics   | 3 907          | 3 902          | 1,3%                  | 1,1%                  |
| <b>Ressources issues de la recherche de fonds</b>  | <b>261 429</b> | <b>303 169</b> | <b>88,4%</b>          | <b>88,3%</b>          |
| Ressources issues des activités liées à la mission sociale                                   | 16 340         | 20 013         | 5,5%                  | 5,8%                  |
| Autres ressources  | 17 227         | 18 644         | 5,8%                  | 5,4%                  |
| <b>Autres produits</b>   | <b>33 567</b>  | <b>38 657</b>  | <b>11,4%</b>          | <b>11,3%</b>          |
| <b>TOTAL RESSOURCES</b>  | <b>294 996</b> | <b>341 826</b> | <b>99,8%</b>          | <b>99,5%</b>          |
| Report des ressources affectées non utilisées  | 323            | 53             | 0,1%                  | 0,0%                  |
| Reprises de provisions   | 374            | 1 545          | 0,1%                  | 0,4%                  |
| <b>TOTAL PRODUITS</b>  | <b>295 692</b> | <b>343 424</b> | <b>100,0%</b>         | <b>100,0%</b>         |

En 2019, les ressources privées issues de la recherche de fonds s'élevaient à 299 267 milliers d'euros contre 257 522 milliers d'euros sur 2018.

Parmi celles-ci :

- 73 906 milliers d'euros ont été collectés en France et aux Emirats contre 73 321 milliers d'euros en 2018. Ils comprennent 70 532 milliers d'euros de ressources de générosité publique et 3 374 milliers d'euros d'autres fonds privés.
- Les dons des particuliers en France et aux Emirats affectés à des programmes spécifiques représentent 792 milliers d'euros sur les 70 532 milliers d'euros de générosité publique, dont ceux collectés dans le cadre du « fonds d'urgence » pour 528 milliers d'euros alloués pour 450 milliers d'euros au financement des activités d'urgence au Mozambique et 78 milliers d'euros au Yémen.
- Les 3 374 milliers d'euros d'autres fonds privés collectés en France et aux Emirats correspondent pour 3 046 milliers d'euros à du mécénat d'entreprises ainsi qu'à des dons d'organismes privés, aux adhésions des membres de l'Association pour 27 milliers d'euros et aux recettes générées par les ventes de produits solidaires pour 301 milliers d'euros.
- 225 361 milliers d'euros ont été collectés par les sections du mouvement Médecins Sans Frontières contre 184 201 milliers d'en 2018. Les dons reçus des particuliers représentent 78 % des fonds collectés par les sections MSF, les 22 % restant correspondant aux dons des entreprises et des autres institutions privées.

| En milliers d'euros                                       |                             | 2018           | 2019           |
|---|-----------------------------|----------------|----------------|
| MSF USA   | Dons des particuliers       | 79 173         | 84 022         |
|   | Autres fonds privés         | 36 528         | 42 363         |
| <b>Ressources privées issues de la recherche de fonds</b> |                             | <b>115 701</b> | <b>126 385</b> |
| MSF Australie   | Dons des particuliers       | 27 239         | 23 922         |
|   | Autres fonds privés         | 1 774          | 3 744          |
| <b>Ressources privées issues de la recherche de fonds</b> |                             | <b>29 013</b>  | <b>27 666</b>  |
| MSF Japon   | Dons des particuliers       | 32 279         | 45 845         |
|   | Autres fonds privés         | 2 558          | 2 852          |
| <b>Ressources privées issues de la recherche de fonds</b> |                             | <b>34 837</b>  | <b>48 696</b>  |
| Autres MSF  | Dons des particuliers       | 3 973          | 22 300         |
|   | Autres fonds privés         | 677            | 313            |
| <b>Ressources privées issues de la recherche de fonds</b> |                             | <b>4 651</b>   | <b>22 613</b>  |
| <b>Total</b>  | Total Dons des particuliers | 142 665        | 176 089        |
|   | Total Autres fonds privés   | 41 537         | 49 272         |
|   | <b>Total Général</b>        | <b>184 201</b> | <b>225 361</b> |

Les contributions des sections, américaine, australienne et japonaise représentent 202 748 milliers d'euros, en hausse de 13 % par rapport à 2018.

Au total, les ressources provenant de la générosité publique reçues directement ou indirectement par l'Association s'élèvent à 246 621 milliers d'euros contre 213 358 milliers d'euros en 2018, dont 29% collectées en France et aux Emirats (33% en 2018).

Les subventions et autres concours publics (également appelés financements institutionnels) correspondent aux financements obtenus auprès des agences d'aide internationales et gouvernementales, ainsi que des collectivités locales. Elles s'élèvent à 3 902 milliers d'euros (contre 3 907 milliers d'euros en 2018), dont 47% versés par Unitaïd (1 821 milliers d'euros), 31% par le gouvernement Canadien (1 218 milliers d'euros), 22% par le gouvernement Suisse (860 milliers d'euros) et moins de 1% par d'autres bailleurs institutionnels.

Les autres produits recouvrent des ressources issues des activités liées aux missions sociales à hauteur de 20 013 milliers d'euros et d'autres ressources pour 18 510 milliers d'euros.

- Les ressources issues des activités liées aux missions sociales correspondent :
  - ✓ Aux produits de refacturation des dépenses engagées par la section française de MSF dans le cadre des missions menées conjointement ou pour le compte d'autres sections MSF (19 968 milliers d'euros contre 16 158 milliers d'euros en 2018). Cette hausse s'explique par un accroissement du personnel de l'Association mis à disposition d'autres sections du mouvement MSF notamment en Palestine, à Haïti

et au Yémen.

✓ À la vente des guides médicaux MSF (45 milliers d'euros contre 182 milliers d'euros en 2018).

• Les autres ressources comprennent :

✓ Les produits de refacturation des dépenses engagées par l'Association MSF pour assurer le fonctionnement de ses satellites et les refacturations hors missions sociales aux sections MSF (2 444 milliers d'euros contre 3 003 milliers d'euros en 2018)

✓ Les produits financiers incluant les intérêts, les plus-values générées par les placements et le boni de liquidation de la SCI MSF (2 771 milliers d'euros contre 499 milliers d'euros en 2018),

✓ Les gains de change (7 782 milliers d'euros contre 8 298 milliers d'euros en 2018) reclassés en exploitation,

✓ Les autres produits d'exploitation (4 446 milliers d'euros contre 4 756 milliers d'euros en 2018) dont 3 551 milliers d'euros de produits de refacturation non liés aux missions sociales aux sections MSF.

✓ Les produits exceptionnels (948 milliers d'euros contre 411 milliers d'euros en 2018) liés principalement à des ventes d'équipement sur les terrains suite à leur renouvellement.

Les reprises de provisions de l'année s'élèvent à 1 545 milliers d'euros.

Le report de ressources affectées non utilisées de 53 milliers d'euros correspond au financement des activités du projet Watsan pour implanter sur les terrains d'intervention des équipements de traitement des déchets et des eaux usées.

## 5.5 SUIVI DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC

### 5.5.1 Mode de financement des emplois et immobilisations et affectation des ressources collectées auprès du public

L'ensemble des ressources de l'Association a vocation à financer l'ensemble de ses emplois et de ses investissements.

Les investissements correspondent aux acquisitions d'immobilisations incorporelles, corporelles et financières de l'année.

Les immobilisations financières sont principalement constituées des comptes courants débiteurs de l'Association MSF vis-à-vis de ces satellites. En conséquence, en cas de diminution à la clôture de ces créances, l'association constate une variation négative « d'acquisitions » matérialisant le « remboursement » par les satellites de fonds initialement collectés auprès du public.

Enfin, pour des raisons de clarté et de simplicité, l'Association a déduit des emplois finançables la totalité des dotations aux amortissements de l'année, plutôt que d'annuler dans la rubrique « Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées » le montant de générosité publique qui aurait été affecté au « financement » de dotations aux amortissements.

Les affectations prioritaires de ressources sont régies par les trois principes suivants :

a. Dans le respect de la volonté des donateurs, les ressources affectées sont intégralement allouées aux dépenses concernées (par exemple : dons dédiés à une urgence aux opérations d'un pays donné ou à une

thématique particulière).

- b. Dans le respect des engagements contractuels, les ressources sont allouées aux dépenses concernées conformément aux clauses contractuelles (par exemple : financements institutionnels).
- c. Les dépenses engagées pour le compte des satellites ou d'autres acteurs (sections MSF ou ONG) sont financées par les ressources générées par ces activités (par exemple : refacturations aux satellites et sections MSF).

Les ressources de générosité publique non encore utilisées après application de ces différents principes, sont allouées aux emplois restant à financer (y compris les acquisitions d'immobilisations de l'année) à hauteur de ce que représentent dans le total des ressources non encore utilisées, les seules ressources collectées auprès du public. Ce ratio « R » détermine la proportion de générosité publique non encore affectée à utiliser pour le financement des emplois restants.

Au moment du transfert de propriété d'une acquisition financée par emprunt, une part de la générosité publique en réserves est rendue indisponible par anticipation, pour sanctuariser les fonds nécessaires au remboursement dudit emprunt.

Le ratio « R » appliqué au montant du remboursement d'emprunt de l'exercice, matérialise la proportion de financement de l'acquisition couverte par la générosité publique.

Dans le cas où des fonds non issus de la générosité publique viendraient participer au remboursement dudit emprunt au-delà du besoin de financement non couvert par la générosité publique, il conviendrait d'abonder de cet excédent de financement les ressources de générosité publique. Dans le CER, cet abondement viendrait augmenter le solde des ressources de générosité publique non utilisées à la fin de l'exercice. Ceci se matérialiserait au niveau de la colonne « Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur l'année » dans le CER par un montant négatif de générosité publique allouée au financement des acquisitions d'immobilisations.

## **5.5.2 Utilisation de la générosité publique par catégorie d'emploi**

Selon les principes décrits précédemment, l'Association MSF a utilisé 261 551 milliers d'euros de ressources de Générosité Publique (GP) collectée sur l'exercice 2019 qui représentent l'intégralité des dons et libéralités reçues du public sur l'année complétés de 14 922 milliers d'euros prélevés sur les réserves de ressources collectées auprès du public dont le solde s'élève à 52 592 milliers d'euros au 31 décembre 2019.

Les ressources collectées auprès du public dans l'année sont affectées aux différentes catégories d'emplois du CER comme suit :

- 212 085 milliers d'euros pour financer les missions sociales (soit 81% des ressources de GP utilisées en 2019)
- 13 480 milliers d'euros pour financer les frais de recherche de fonds (soit 5% des ressources de GP utilisées en 2019)

- 11 586 milliers d'euros pour financer les frais de fonctionnement soit 5% des ressources de GP utilisées en 2019
  
- 24 401 milliers d'euros, soit 9% des ressources de GP utilisées sur l'année, pour financer les investissements incluant les acquisitions d'immobilisations et l'accroissement des créances sur participation dont.
  - ✓ La participation envers la SCI MSF à hauteur de l'annuité d'emprunt à rembourser et des travaux de rénovation du bâtiment de Jaurès,
  - ✓ La participation envers MSF Logistique pour le préfinancement du « Stock d'urgence » constitué pour pourvoir approvisionner en urgence les missions.

Les dons et libéralités des particuliers financent ainsi sur l'année 2019 :

- une part stable de 71% des emplois de missions sociales, 94% du total des acquisitions d'immobilisations, des avances nettes de trésorerie aux entités satellites de l'Association et de la variation annuelle des dépôts et cautionnements
- 94 % des frais de recherche de fonds contre 87% en 2018
- 62 % des frais de fonctionnement contre 56 % en 2018.