

# COMPTES 2017

**AVEC 86 PROJETS DANS 32 PAYS**, cette année encore, les équipes ont été à pied d'œuvre pour apporter une assistance à ceux qui en avaient besoin. Elles sont intervenues, majoritairement auprès des populations victimes de conflit, dans des contextes complexes et dangereux et se sont mobilisées pour répondre aux épidémies et aux déplacements de populations, déployant dans diverses régions du globe, missions d'urgence ou programmes à plus long terme.

**AU MOYEN-ORIENT**, elles sont venues en aide aux déplacés et réfugiés syriens et irakiens ayant fui la violence des combats dans leurs pays respectifs. Dans le même temps, MSF a dû faire face à une importante épidémie de choléra au Yémen tandis qu'elle ouvrait une unité pédiatrique à l'hôpital de Zahlé au Liban, où l'accès aux soins pour les enfants demeure limité.

**LES ÉQUIPES MSF** ont également maintenu une forte présence en Afrique, notamment au Soudan du Sud ou en République centrafricaine où les violences font toujours plus de blessés et de personnes déplacées ou réfugiées dans les pays voisins, contraintes de vivre entassées dans des camps. Là encore, les épidémies de fièvre hémorragique de Marburg en Ouganda et de choléra en République démocratique du Congo, au cours du second semestre de l'année, ont nécessité une adaptation rapide de nos activités pour venir en aide aux malades.

**REVENIR SUR NOS INTERVENTIONS** en 2017, c'est également mettre en avant la détresse des réfugiés rohingyas au Bangladesh où nous avons déployé des opérations d'urgence pour offrir des soins de santé dans les camps du district de Cox's Bazar et effectué des forages en profondeur permettant de fournir de l'eau non contaminée. En plus de ces actions, votre soutien nous a permis de mener une enquête démontrant que 9 000 Rohingyas avaient perdu la vie et qu'au moins 6 700 d'entre eux avaient été blessés au Myanmar, dans l'État de Rakhine, en l'espace d'un mois, suite à des violences perpétrées par l'armée birmane.

Pour toutes ces actions menées cette année grâce à vous, je tiens à vous adresser mes sincères remerciements. Les violences et les massacres de civils dont sont témoins nos équipes doivent être dénoncés et c'est votre soutien qui nous offre l'indépendance dont nous avons besoin pour agir et prendre la parole. Je vous invite à consulter la synthèse de nos comptes qui vous donnera un aperçu clair et synthétique des missions de l'année 2017.

**VOTRE SOUTIEN  
NOUS OFFRE  
L'INDÉPENDANCE DONT  
NOUS AVONS BESOIN  
POUR AGIR**

Stéphanie Brochot  
Directrice financière de  
Médecins Sans Frontières



Retrouvez nos comptes  
[msf.fr/comptes](https://www.msf.fr/comptes)

# RETOUR SUR NOS INTERVENTIONS MAJEURES



**SOUDAN DU SUD**  
**BUDGET : 18,9 M€\***

**Activités principales :** soins de santé primaire, pédiatrie, santé maternelle, réponse aux urgences.



**RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE**  
**BUDGET : 17,1 M€\***

**Activités principales :** soins de santé primaire, chirurgie, santé maternelle, pédiatrie, néonatalogie, vaccination, réponse aux urgences, prise en charge du VIH et de la tuberculose.



**JORDANIE**  
**BUDGET : 17,4 M€\***

**Activités principales :** soins de santé primaire et mentale, chirurgie reconstructrice et suivi post opératoire, santé maternelle, néonatalogie.



**YÉMEN**  
**BUDGET : 17,5 M€\***

**Activités principales :** chirurgie d'urgence, soins de santé primaire, pédiatrie, santé maternelle, vaccination, distribution de kits de nourriture et d'hygiène.



**NIGERIA**  
**BUDGET : 16,9 M€\***

**Activités principales :** soins de santé primaire, pédiatrie, santé maternelle, prise en charge de la malnutrition et des victimes de violences sexuelles, vaccination.



**IRAK**  
**BUDGET : 16,7 M€\***

**Activités principales :** chirurgie d'urgence, soins post-opératoires, soins de santé primaire, secondaire et mentale, prise en charge de la malnutrition et pédiatrie.

\* Dépenses de missions 2017

En 2017, nos emplois connaissent une augmentation de 7% et s'élèvent à 393,5 M€. Nos ressources, en croissance de 9% s'établissent à 399,6 M€. Il en résulte un excédent annuel de 9 M€ et des réserves disponibles qui représentent 3,4 mois d'activité.

22,2 M€ et d'une contribution plus importante des sections du mouvement MSF de l'ordre de 21,9 M€. Nos ressources privées issues de la recherche de fonds proviennent à 85% de la générosité publique comme en 2016.

**2 Les financements institutionnels publics sont quasi stables à 8,3 M€ contre 8,5 M€ en 2016.** Ils représentent 2,1% du total des ressources. Ils viennent majoritairement d'UNITAID pour le financement de projets de recherche sur le sida, la tuberculose et l'hépatite C.

**3 Les autres ressources,** reflet de l'activité de MSF-Logistique et d'Epicentre pour d'autres sections MSF ou d'autres ONG, baissent de 10 M€. Cette baisse s'explique par un volume inférieur de fret international.

## EMPLOIS COMBINÉS

**4 Les dépenses de missions sociales ont connu une augmentation de 6% et se sont élevées à 358,7 M€.** Elles représentent 91,2% des emplois. Elles concernent les actions de terrain (exemples ci-dessus), le support aux opérations, la sensibilisation du public mais aussi, pour 72,8 M€, les activités principalement de MSF-Logistique et Epicentre avec d'autres sections MSF.

**4a. Les dépenses des opérations en France et à l'étranger représentent 243,8 M€, en hausse de 11% par rapport à 2016.** Cette croissance traduit le développement de nos actions d'urgence sur des terrains de conflit, comme en Irak et en Syrie, les interventions d'assistance aux populations réfugiées ou déplacées comme au Yémen, au Nigeria, en Libye, en Ouganda ou au Bangladesh, ainsi que de nos activités planifiées

(Soudan du Sud, République démocratique du Congo, etc.).

**5 Les frais de recherche de fonds de 13,1 M€** augmentent de 2% par rapport à 2016. Ces investissements sont essentiels pour préserver et développer les fonds privés, tout en diversifiant nos sollicitations et donateurs. Avec 1€ dépensé, MSF France collecte 6,06€.

**6 Les frais de fonctionnement reflètent les coûts de l'administration et le fonctionnement général de MSF** qui sont assurés au siège parisien et dans les satellites par la direction générale, la direction des ressources humaines, la direction financière et les services de fonctionnement interne. En 2017, ils croissent de 3,6 M€ et représentent une part stable des emplois (5,5%).

## Quelques chiffres 2017

**45 817**

Enfants malnutris pris en charge



**18 093**

Opérations chirurgicales effectuées



**476 308**

Cas de paludisme soignés



## BILAN COMBINÉ SIMPLIFIÉ

**A** L'actif immobilisé inclut les terrains et immeubles de l'association Médecins Sans Frontières et de ses satellites. Son augmentation correspond en quasi-totalité aux travaux réalisés sur le nouveau siège de l'association.

**B** Majoritairement issues des contributions à encaisser des autres sections Médecins Sans Frontières et de financements institutionnels non encaissés sur l'année.

**C** La trésorerie nette est essentiellement constituée de placements sans risque en capital et aisément mobilisables ainsi que des disponibilités du siège et des terrains. La trésorerie moyenne représente 2,6 mois d'activité en 2017, contre 3,1 mois en 2016.

**D** Les fonds dédiés regroupent les dons affectés collectés qui n'ont pas encore été dépensés. Ils seront utilisés en 2018 pour notre intervention d'urgence auprès des Rohingyas au Bangladesh, pour implanter des équipements de sanitation et pour financer un projet de recherche sur l'antibiorésistance.

## Bilan combiné simplifié

en millions d'euros (M€)

	2016	2017
<b>A</b> Actif immobilisé	87,6	90,6
Stocks	22,2	24,5
<b>B</b> Créances	46,9	70,2
<b>C</b> Trésorerie nette	109,9	90,6
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>266,6</b>	<b>275,9</b>
Fonds associatifs	161,5	170,4
<b>D</b> Fonds dédiés	0,2	0,5
Provisions pour risques et charges	4,6	1,2
<b>E</b> Dettes et autres passifs	100,3	103,8
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>266,6</b>	<b>275,9</b>

Ces comptes combinés intègrent l'association MSF-France et les satellites qu'elle a créés: Epicentre, MSF-Logistique, la Fondation MSF, les SCI MSF et Sabin ainsi que la SARL État d'Urgence Production.

**E** Les dettes et autres passifs sont composés de dettes envers les sections MSF, de dettes courantes auprès des fournisseurs, de dettes fiscales et sociales et, de l'emprunt bancaire immobilier, représentant un tiers du financement du nouveau siège de l'association.

## RESSOURCES COMBINÉES

**1 Sur les 297,5 M€ de ressources privées issues de la recherche de fonds, en hausse de 17% par rapport à 2016, 100,8 M€ ont été collectés en France et aux Émirats Arabes Unis, tandis que 196,7 M€ proviennent d'autres sections du mouvement MSF.** L'essentiel de cette augmentation provient d'un legs exceptionnel de

## Compte d'emploi des ressources combiné

en millions d'euros (M€)

	2016	2017
<b>1</b> Ressources privées issues de la recherche de fonds	255,3	297,5
<b>2</b> Ressources institutionnelles	8,5	8,3
<b>3</b> Autres ressources	103,8	93,8
<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>367,6</b>	<b>399,6</b>
Reprises de provisions	3,0	4,6
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>370,6</b>	<b>404,2</b>
<b>4</b> Dépenses de missions sociales	337,5	358,7
4a. dont dépenses de missions	218,7	243,8
<b>5</b> Frais de recherche de fonds	12,8	13,1
<b>6</b> Frais de fonctionnement	18,2	21,8
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>368,6</b>	<b>393,5</b>
Dotations aux provisions	2,9	1,4
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>371,5</b>	<b>394,9</b>
Engagements sur ressources affectées	0,8	-0,3
<b>EXCÉDENT / DÉFICIT</b>	<b>-0,1</b>	<b>9,0</b>

Ces comptes combinés intègrent l'association MSF-France et les satellites qu'elle a créés: Epicentre, MSF-Logistique, la Fondation MSF, les SCI MSF et Sabin ainsi que la SARL État d'Urgence Production.

## Origine des ressources



## Répartition des emplois combinés



## RÉSERVES DISPONIBLES = 3,4 MOIS D'ACTIVITÉ

En 2017, le niveau de réserves disponibles s'établit à 3,4 mois d'activité. Elles sont essentielles pour garantir la continuité des secours humanitaires engagés, couvrir les urgences, compenser une éventuelle baisse de revenus et financer les investissements.

## VOTRE CONFIANCE NOUS ENGAGE

Les comptes combinés et les comptes de l'association MSF sont contrôlés et certifiés par *Ernst & Young Audit* et *Deloitte & Associés* dans le cadre d'un co-commissariat aux comptes. Ce choix a été dicté par la volonté de renforcer les processus de contrôles externes auxquels MSF est soumise.

Soins pour les adolescents atteints du VIH au Malawi.



Programme de traitement de l'hépatite C au Cambodge.



Programme pédiatrique au Liban.



Programme d'urgence pour les réfugiés rohingyas au Bangladesh.

## UNE TRANSPARENCE DANS LE RENDU DE COMPTE

Retrouvez la synthèse des comptes et l'intégralité du rapport financier de MSF sur [msf.fr/comptes](http://msf.fr/comptes). Il est également disponible en version papier sur simple demande au service donateurs de MSF.

01 40 21 27 27 ou [donateurs@paris.msf.org](mailto:donateurs@paris.msf.org)

## Focus sur la générosité du public

### RESSOURCES ISSUES de la générosité publique en millions d'euros (M€)

<b>65</b>	En réserves en début d'année
<b>253,9</b>	Collectées dans l'année après variation des fonds dédiés
<b>-251,1</b>	Affectées dans l'année
<b>67,8</b>	En réserves en fin d'année

### UTILISATION de la générosité publique

<b>87%</b>	Missions sociales
<b>6%</b>	Fonctionnement
<b>2%</b>	Investissements
<b>5%</b>	Recherche de fonds

### ORIGINE de la générosité publique

<b>59%</b>	MSF Australie, Japon et USA
<b>39%</b>	France et Emirats Arabes Unis
<b>2%</b>	Autres sections MSF



Campagne de vaccination contre le papillomavirus humain aux Philippines.



## FONDS D'URGENCE : 988 469 €

Le fonds d'urgence est utilisé pour envoyer immédiatement des équipes, des médicaments, du matériel médical et logistique sur le terrain. Il donne à MSF toute la réactivité dont elle a besoin pour agir auprès des plus vulnérables. Donner au fonds d'urgence, c'est faire confiance aux équipes de MSF pour agir là où l'urgence l'exige, sans donner priorité à un contexte sur un autre. En 2017, les fonds ont été alloués à l'intervention d'urgence de MSF en Irak pour porter assistance aux populations privées d'accès aux soins vitaux et pour la prise en charge du choléra au Yémen.



Retrouvez nos comptes [msf.fr/comptes](http://msf.fr/comptes)