MEDECINS SANS FRONTIERES

8, rue Saint-Sabin
75544 Paris cedex 11 – France
Tél. : + 33 (0)1 40 21 29 29
Fax : + 33 (0)1 48 06 68 68
Web : http://www.msf.fr
Contact : http://www.msf.fr/contacts

RAPPORT FINANCIER

COMPTES 2008

Association reconnue d'utilité publique – Grande cause nationale 1987 – SIRET : 305 009 102 00065

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES COMBINE

EMPLOIS	2008	2007
Dépenses médicales et logistiques	50 413 383	41 191 076
Equipes nationales et internationales	54 822 940	47 649 939
Frais administratifs	4 403 134	3 788 803
Opérations conduites par MSF France ou avec les autres sections MSF	**109 639 457**	**92 629 818**
Dépenses d'opérations pour le compte d'autres sections MSF	**10 095 124**	**4 436 573**
Dépenses des opérations en France et à l'étranger	**119 734 582**	**97 066 390**
Support des opérations	**11 829 656**	**12 387 429**
Information des donateurs, expositions, opérations de presse, films, livres, etc.		
Information et sensibilisation du public	**1 816 276**	**1 502 171**
Dépenses liées aux activités de vente des satellites aux autres sections MSF et organisations	29 237 125	21 151 215
Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels et DNDi	1 876 132	1 685 177
Activités diverses	118 530	299 848
Autres activités liées aux missions sociales	**31 231 788**	**23 136 239**
Missions sociales de MSF et de ses satellites	**164 612 300**	**134 092 229**
Frais de collecte France	7 439 879	7 694 439
Frais de traitement des dons	1 650 901	1 802 467
Coûts directs d'appel à la générosité publique en France	**9 090 780**	**9 496 906**
Gestion des legs	205 576	124 532
Frais de collecte bureau Emirats-Arabes-Unis	787 688	583 691
Recherche de fonds entreprises	101 921	82 275
Dépenses liées aux activités annexes (cartes de voeux, etc.)	249 514	209 605
Coûts de recherche des autres ressources privées	**1 344 700**	**1 000 103**
Coûts de recherche des fonds publics institutionnels	**32 492**	**21 072**
Recherche de fonds	**10 467 972**	**10 518 082**
Coût des services de fonctionnement	8 441 427	7 569 362
Dépenses liées aux activités marchandes diverses (EUP ...)	9 579	11 350
Charges de fonctionnement refacturées	0	5 498
Frais du fonctionnement administratif	**8 451 005**	**7 586 209**
TOTAL EMPLOIS UTILISES	**183 531 277**	**152 196 520**
Ressources affectées non utilisées de l'exercice (1)	**2 858**	**149 855**
Pertes de change (2)	**1 300 005**	**2 382 402**
TOTAL EMPLOIS (3)	**184 834 139**	**154 728 776**
Excédent de l'exercice		**11 399 047**
TOTAL GENERAL	**184 834 139**	**166 127 823**
TOTAL EMPLOIS UTILISES (3) - (2) - (1)	**183 531 277**	**152 196 520**
RATIO MISSION SOCIALE	**89,7%**	**88,1%**

Le Ratio de Mission Sociale est calculé sur le total des Emplois Utilisés.

RESSOURCES	2008	2007
Ressources issues de la générosité publique (dons privés en France)	**47 274 671**	**47 246 994**
Cotisations adhérents	34 142	37 972
Legs	4 155 602	5 915 180
Financements MSF USA/MSF Japon/MSF Australie/MSF Emirats-Arabes-Unis	81 178 828	77 604 552
Financements d'entreprises et autres organismes privés	1 210 986	1 137 010
Financements des autres sections MSF	2 504 246	74 673
Dons privés étrangers	434 327	476 106
Activités annexes (cartes de voeux, etc.)	570 319	720 577
Autres ressources privées	**90 088 450**	**85 966 069**
Ressources privées issues de la recherche de fonds	**137 363 121**	**133 213 063**
Financements Union Européenne (ECHO et autres)	938 472	441 878
Financements Norvège	353 732	350 742
Autres financements	399 344	132 343
Ressources institutionnelles publiques	**1 691 547**	**924 962**
Ressources issues de la recherche de fonds	**139 054 668**	**134 138 026**
Remboursement des dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF	5 622 082	5 001 319
Ventes des satellites aux autres sections et organisations	30 590 418	21 262 178
Autres ressources liées aux activités des missions sociales	409 261	383 714
Ressources issues des activités liées aux missions sociales	**36 621 761**	**26 647 212**
Activités marchandes diverses et produits annexes	151 760	142 223
Autres produits d'exploitation	2 765 818	2 147 759
Produits financiers	1 591 079	1 925 404
Produits exceptionnels	536 785	785 305
Autres ressources	**5 045 442**	**5 000 691**
TOTAL RESSOURCES RECUES DANS L'ANNEE (4)	**180 721 872**	**165 785 928**
Consommation des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs (5)	**1 568**	**815**
Produits de change (6)	**732 168**	**341 080**
TOTAL RESSOURCES	**181 455 608**	**166 127 823**
Déficit de l'exercice	**3 378 532**	
TOTAL GENERAL	**184 834 139**	**166 127 823**
TOTAL RESSOURCES UTILISEES (4) + (5) - (1)	**180 720 582**	**165 636 889**
PART DES RESSOURCES PRIVEES	**98,8%**	**99,3%**

La Part des Ressources Privées est calculée sur le total des Ressources Utilisées issues de la recherche de fonds.

SOMMAIRE

Rapport du trésorier sur les comptes combinés 2008 ..... p. 1

Partie 1 - Les chiffres 2008 combinés

Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels combinés ..... p. 34
Bilan combiné au 31.12.2008 ..... p. 36
Compte de résultat combiné 2008 ..... p. 37

Partie 2 - Présentation de Médecins Sans Frontières (MSF)

A. Présentation du mouvement MSF ..... p. 40
1. Les sections opérationnelles ..... p. 41
2. Les sections partenaires ..... p. 42
3. Le bureau international ..... p. 43

B. Présentation du groupe MSF France ..... p. 44
1. Les satellites ..... p. 44
2. Les sections partenaires ..... p. 45
3. Les antennes régionales ..... p. 45

Partie 3 - Graphiques

Graphe n° 1 : Evolution des ressources, emplois et résultats combinés depuis 2002 ..... p. 48
Graphe n° 2 : Utilisation des ressources disponibles ..... p. 49
Graphe n° 3 : Evolution de la répartition des emplois combinés ..... p. 50
Graphe n° 4 : Répartition des emplois combinés ..... p. 51
Graphe n° 5 : Répartition des emplois combinés des missions sociales ..... p. 52
Graphe n° 6 : Les 15 premières missions en termes de dépenses totales (hors RANU) ..... p. 53
Graphe n° 7 : Répartition des dépenses combinées de sensibilisation et d'information du public ..... p. 54
Graphe n° 8 : Coût de l'appel à la générosité publique en France ..... p. 55
Graphe n° 9 : Evolution de la répartition des ressources combinées depuis 2002 ..... p. 56
Graphe n°10 : Répartition des ressources utilisées combinées ..... p. 57
Graphe n°11 : Répartition des ressources institutionnelles combinées ..... p. 58
Graphe n°12 : Evolution de la trésorerie combinée moyenne depuis 2002 en millions d'euros ..... p. 59
Graphe n°13 : Evolution de la trésorerie combinée moyenne depuis 2002 en mois d'activité ..... p. 60
Graphe n°14 : Evolution des réserves combinées depuis 2002 ..... p. 61
Graphe n°15 : Evolution et répartition de l'effectif moyen annuel ..... p. 62

Partie 4 - Annexes aux comptes combinés

1. Principes, règles et méthodes comptables combinées ..... p. 64
2. Détail de l'actif combiné au 31.12.2008
   2.1. Actif immobilisé au 31.12.2008 ..... p. 71
   2.2. Stocks de matières & autres approvisionnements ..... p. 72
   2.3. Stocks de marchandises ..... p. 72
   2.4. Financements publics institutionnels à recevoir ..... p. 72
   2.5. Dons à recevoir ..... p. 73
   2.6. Créances sur autres sections MSF ..... p. 73
   2.7. Autres créances ..... p. 74
   2.8. Titres de placement et disponibilités ..... p. 74
   2.9. Charges constatées d'avance ..... p. 74
3. Détail du passif combiné au 31.12.2008 ..... p. 75
   3.1. Mouvement des fonds combinés ..... p. 75
   3.2. Provisions pour risques et charges ..... p. 76
   3.3. Dettes autres sections MSF ..... p. 76
   3.4. Dettes fiscales et sociales ..... p. 76
   3.5. Autres dettes ..... p. 77
   3.6. Financements constatés d'avance ..... p. 77

4. Détail du compte de résultat combiné par entité et par rubriques ..... p. 78

4.1. Les charges combinées ..... p. 78
4.2. Les produits combinés ..... p. 80
4.3. Détail des charges exceptionnelles ..... p. 81
4.4. Détail des produits exceptionnels ..... p. 81
4.5. Financements institutionnels combinés ..... p. 82
5. Le Compte d'Emploi des Ressources combiné ..... p. 83
5.1. Principes, règles et méthodes de la combinaison du Compte d'Emploi des Ressources ..... p. 83
5.2. Compte d'Emploi des Ressources combiné ..... p. 88
5.3. Tableau récapitulatif combinaison 2008 ..... p. 89
5.4. Tableaux de passage du compte de résultat au Compte d'Emploi des Ressources ..... p. 90
5.4.1. Passage des charges aux emplois combinés ..... p. 90
5.4.2. Passage des produits aux ressources combinées ..... p. 91
5.5. Détail du Compte d'Emploi des Ressources par entité et par rubrique ..... p. 92
5.5.1. Les emplois combinés ..... p. 92
5.5.2. Les ressources combinées ..... p. 93
6. Les dix premières rémunérations versées en 2008 ..... p. 94
7. Honoraires de commissariat aux comptes 2008 ..... p. 95
8. Etat des effectifs bénévoles 2008 ..... p. 95
9. Nature et quantité des ressources en nature 2008 ..... p. 96

Partie 5 - Les chiffres 2008 par entité

A. Comptes de MSF Association

Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels 2008 de MSF Association ..... p. 100
Compte d'Emploi des Ressources 2008 extrait de l'annexe aux comptes de l'association ..... p. 102
Bilan au 31.12.2008 ..... p. 103
Compte de résultat 2008 ..... p. 104

B. Bilans et Comptes de résultat des satellites

MSF Logistique ..... p. 106
Epicentre ..... p. 108
Fondation Médecins Sans Frontières ..... p. 110
Etat d'Urgence Production ..... p. 112
MSF Assistance ..... p. 114
SCI Médecins Sans Frontières ..... p. 116
SCI Sabin ..... p. 118

Partie 6 - Les missions de l'Association MSF France

1. Détail des dépenses des missions par pays en 2008 ..... p. 122
2. Détail des ressources des missions par pays en 2008 ..... p. 123
3. Annexes missions détaillées par pays ..... p. 124

Liste des annexes pays

Arménie (p.126)
Burkina Faso (p.127)
Cambodge (p.128)
Cameroun (p.129)
Chine (p.130)
Colombie (p.131)
Congo R.D. Katanga (p.132)
Congo R.D. Nord Kivu (p.133)
Ethiopie (p.134)
Géorgie (p.135)
Haïti (p.136)
Inde (p.137)
Iran (p.138)
Irak (p.139)
Kenya (p.140)
Malawi (p.141)
Mali (p.142)
Mission France (p.143)
Niger (p.144)
Nigeria (p.145)
Ouganda (p.146)
Pakistan (p.147)
Palestine (p.148)
République Centrafricaine (p.149)
Russie (p.150)
Somalie (p.151)
Soudan – Darfour (p.152)
Soudan – Nord (p.153)
Soudan – Sud (p.154)
Sri Lanka (p.155)
Tchad (p.156)
Thaïlande (p.157)
Yemen (p.158)

RAPPORT DU TRESORIER
SUR LES COMPTES COMBINES 2008

I. Synthèse des éléments financiers

Compte d'Emploi des Ressources Combiné Simplifié au 31 décembre 2008
(en millions d'euros)

	2008	2007
Dépenses de missions	*119,7*	*97,1*
Dépenses de Missions sociales (y. cis dépenses de missions)	164,6	134,1
Coûts de recherche de fonds	10,5	10,5
Frais du fonctionnement administratif	8,4	7,6
Total emplois utilisés	**183,5**	**152,2**
Ressources utilisées issues de la recherche de fonds	139,0	133,9
Autres ressources	41,7	31,7
Total ressources utilisées dans l'année	**180,7**	**165,6**
Pertes nettes de change	-0,6	-2,0
Résultat	**-3,4**	**11,4**
Réserves disponibles	77,3	80,7
Réserves disponibles en mois d'activité	5,1	6,4
Fonds dédiés non utilisés	0,4	0,4

En 2008, les emplois utilisés combinés de Médecins Sans Frontières (MSF) s'élèvent à 183,5 millions d'euros (M€). Par rapport à l'année 2007, ils enregistrent une augmentation globale de près de 21% ce qui représente 31,3 M€.

Parmi celle-ci, 30,5 M€ concernent nos dépenses de Missions Sociales qui s'établissent à 164,6 M€. Elles correspondent à près de 90% des emplois utilisés combinés, contre 88% en 2007.
A l'instar de l'ensemble des sections opérationnelles du mouvement MSF, nos dépenses de missions reflètent une activité bien plus importante qu'en 2007 et s'élèvent ainsi à 119,7 M€ (+22,7 M€ soit +23,4%). Sur l'année, 41 projets ont ainsi été ouverts, dont 24 en situation d'urgence, et 28 projets ont été fermés. Par ailleurs, 10 projets avaient été ouverts sur le second semestre 2007 et sont donc présents en année pleine sur 2008.
Enfin, conséquence directe de cette même tendance dans les autres centres opérationnels, les dépenses liées à leur approvisionnement par MSF-Logistique augmentent de près de 8,1 M€ (soit +38%).

Le coût de la recherche de fonds reste globalement stable à 10,5 M€. Cette relative stabilité masque toutefois une diminution du coût direct de l'appel à la générosité publique en France, variation compensée par un investissement plus important aux Emirats Arabes Unis.

Les frais de fonctionnement administratif s'établissent à 8,4 M€, soit une augmentation de 0,8 M€ sur l'année. Cette variation ne reflète toutefois pas l'évolution réelle de la structure dans la mesure où plus d'un tiers est lié à des dépenses engagées pour le compte d'autres sections entièrement refacturées (détail page 12).

La structure de nos ressources reste globalement stable entre 2007 et 2008 avec toujours près de 99% des ressources utilisées combinées (180,7 M€) représentées par des ressources d'origine privée (179 M€). Les ressources utilisées issues de la recherche de fonds (139,0 M€) sont composées à environ 99% de ressources privées. Celles-ci proviennent pour 61% d'autres sections du mouvement MSF et pour 39% de la collecte de fonds en France. Les donateurs privés (en France, aussi bien qu'en Australie, aux Emirats Arabes Unis, aux Etats-Unis et au Japon), qui chaque année renouvellent leur confiance en l'action de Médecins Sans Frontières même dans les moments économiquement difficiles, nous permettent d'agir en totale indépendance des pouvoirs politiques, économiques ou confessionnels. Nous les en remercions chaleureusement.
Les autres ressources d'origine privée (41,7 M€) sont composées à 73% des marchandises et prestations facturées par MSF-Logistique et Epicentre aux autres sections MSF et organisations.

La part des financements institutionnels publics (1,7 M€) représente 1,2% du total des ressources utilisées issues de la recherche de fonds (0,6% en 2007). Cette source de financement reste donc toujours marginale. Sans remettre en cause les principes d'indépendance et d'impartialité qui sous-tendent nos politiques opérationnelle et financière, c'est une source de financement que nous allons développer dans les prochaines années tout en restant sur des thématiques et contextes bien définis. Cette réorientation, dont l'ampleur reste modeste, répond à deux objectifs particuliers : reprendre contact avec les acteurs de l'aide étatiques et internationaux afin de promouvoir nos savoir-faire et innovations, et développer une connaissance de ces acteurs et de leur politique tout en contribuant à financer notre projet associatif.

En 2008, Médecins Sans Frontières réalise un déficit conformément aux prévisions opérationnelles de début d'année. Il traduit une volonté affirmée d'ouvrir de nouveaux projets, en utilisant le cas échéant nos réserves. Ce déficit de 3,4 M€ a toutefois été tempéré de manière imprévue par l'évolution favorable du cours du dollar américain et par l'impact de la hausse du volume d'activité des autres sections opérationnelles sur les ventes de MSF-Logistique. Après affectation de ce déficit, les réserves de MSF représentent 77,3 M€ soit 5,1 mois d'activité (6,4 mois à fin 2007). Elles ont pour objectif de maintenir la trésorerie de MSF à un niveau qui lui permette de garantir la continuité des secours engagés sur le terrain, de faire face aux risques liés à ses activités (urgences imprévues, baisse soudaine des rentrées financières), et de financer sa croissance et ses investissements.

La trésorerie moyenne de Médecins Sans Frontières s'élevait en 2008 à 45,9 M€, soit 3 mois d'activité. La trésorerie disponible est fortement dépendante du calendrier de la collecte de fonds et des règlements des contrats de financement. Une part importante de nos ressources est ainsi perçue en fin d'année. La trésorerie disponible nous permet de disposer des moyens suffisants pour financer nos activités courantes et réagir sans attendre aux urgences.

Dans la suite de ce rapport, les chapitres II à IV détaillent les principaux éléments du compte d'emploi des ressources et du bilan combinés.

Le chapitre V, quant à lui, illustre certaines de nos interventions caractéristiques des situations que nous avons rencontrées et donne un éclairage opérationnel clé aux dépenses engagées par MSF en 2008.

***

II. La présentation des comptes combinés de Médecins Sans Frontières

Depuis 1997, l'analyse des comptes annuels du groupe Médecins Sans Frontières se fait sur la base du compte d'emploi des ressources combiné. Cette opération comptable, qui combine l'ensemble des comptes des entités rattachées à l'association MSF, après avoir neutralisé les transferts inter-entités, est l'un des éléments majeurs de la transparence de la gestion de Médecins Sans Frontières, en termes d'activité, de résultat, de patrimoine ou d'effectifs.

Le périmètre de combinaison intègre les satellites que l'association a créés pour accroître son efficacité, et dont elle contrôle les conseils d'administration ou les gérances. Il s'agit de MSF Logistique, Epicentre, la Fondation MSF, Etat d'Urgence Production (EUP), MSF Assistance, la SCI MSF et la SCI Saint Sabin, ainsi que le bureau des Emirats Arabes Unis. En revanche, MSF USA, MSF Australie et MSF Japon ne font pas partie de ce périmètre, en raison de l'absence, dans leur Conseil d'Administration, d'une majorité d'administrateurs de MSF France.

Le compte d'emploi des ressources permet aux donateurs de mieux apprécier l'emploi des dons qu'ils ont confiés à l'association.
Côté emplois, les dépenses sont présentées en fonction de leur destination (missions sociales, recherche de fonds et fonctionnement administratif).
Les ressources sont quant à elles présentées en fonction de leur origine (ressources privées, fonds institutionnels publics).
Le compte d'emploi des ressources combiné présente les dépenses des missions sociales de l'ensemble des entités contrôlées par Médecins Sans Frontières.
Le détail du montage du compte d'emploi des ressources est présenté page 83 du présent rapport.

Médecins Sans Frontières est un mouvement international de 20 entités juridiques indépendantes (19 sections, dont cinq opérationnelles et un Bureau International). Les échanges entre les sections (projets internationaux, ressources humaines, collecte de fonds…) occasionnent de nombreux flux financiers qui biaisent la lecture des comptes nationaux. Depuis de nombreuses années déjà, alors qu'aucun texte de loi ne l'exige, les comptes internationaux de Médecins Sans Frontières sont combinés et présentés chaque année dans le rapport d'activité international.
Cette combinaison a le même objectif de présentation d'une image fidèle de l'emploi des fonds, après élimination des flux financiers internes.
Une commission financière internationale a été chargée de présenter des comptes internationaux combinés, qui puissent être audités et certifiés par des commissaires aux comptes. La première certification a porté sur les comptes 2004.
Cet exercice de consolidation a été l'occasion d'harmoniser les présentations de chaque entité nationale en tenant compte des standards internationaux du secteur lucratif (notamment les standards IFRS) adaptés à la présentation de comptes combinés d'une organisation internationale sans but lucratif. Le rapport financier international pour l'année précédente est disponible sur le site internet du Bureau International (www.msf.org).

***

III. Le compte d'emploi des ressources combiné

En 2008, les emplois utilisés combinés[(1)] s'élèvent à 183,5 millions d'euros (M€) contre 152,2 M€ en 2007. Quant aux ressources utilisées combinées[(2)], elles sont passées de 165,6 M€ à 180,7 M€. L'exercice 2008 se termine avec un déficit de 3,4 M€.

Nota :
(1) : Les emplois utilisés combinés sont égaux aux emplois totaux diminués des Ressources Affectées Non Utilisées (R.A.N.U) et des pertes de change de l'exercice.
(2) : Les ressources utilisées combinées sont égales aux ressources totales, auxquelles on ajoute la consommation des R.A.N.U. des exercices antérieurs utilisées pendant l'année, diminuées des R.A.N.U. et des gains de change de l'exercice.

A. Les emplois utilisés combinés : 183,5 M€

Les emplois utilisés combinés sont passés de 152,2 M€ à 183,5 M€ (graphe 1), soit une hausse de 31,3 M€ (+21%). Cette augmentation est principalement due à la progression de 30,5 M€ (+23%) des dépenses relevant des Missions Sociales de Médecins Sans Frontières. Les dépenses liées à la recherche de fonds restent stables par rapport à 2007, et les frais du fonctionnement administratif augmentent de 0,8 M€ (+ 11%).

1. Les dépenses des Missions Sociales : 164,6 M€

Le Compte d'Emploi des Ressources de Médecins Sans Frontières présente les dépenses combinées de l'ensemble des entités du groupe, après neutralisation des flux inter-entités. Les montants présentés dans chaque catégorie d'emplois reflètent donc l'activité du groupe.

L'ensemble des dépenses liées aux Missions Sociales de Médecins Sans Frontières s'élève à 164,6 M€ contre 134,1 M€ en 2007 (graphe 2), soit une progression de 23% (+ 30,5 M€).

En 2008, les dépenses liées aux Missions Sociales représentent près de 90% du total des emplois combinés utilisés (graphe 3).

1.1 Les dépenses des opérations en France et à l'étranger : 119,7 M€

La quasi-totalité des projets de terrain a été menée par l'association Médecins Sans Frontières. Toutefois, quelques projets de recherche sont menés par Epicentre en Ouganda et au Niger.
Nous présentons ici une analyse des dépenses combinées des missions. Nous présentons plus loin une analyse plus détaillée des dépenses de missions menées par la seule association Médecins Sans Frontières, avant éliminations et retraitements liés à la combinaison des comptes.

- **Les opérations menées par MSF France ou avec les autres sections : 109,6 M€**

Les dépenses d'opérations menées par MSF France ou avec les autres sections observent une augmentation importante de 17 M€ par rapport à 2007 (soit +18,4%) et s'établissent à 109,6 M€.

Les principales missions sur le plan du volume financier (dépassant les 3 M€) sont les missions en République démocratique du Congo – Nord Kivu (8,4 M€), en Jordanie et au Kurdistan irakien (8,0 M€), au Niger (7,2 M€), au Nigeria (6,9 M€), au Kenya (6,4 M€), au Soudan Darfour et Soudan Sud (5,8 M€ chacun), en Haïti (5,1 M€), au Tchad (5,8 M€), en

Chine (4,3 M€), au Burkina Faso et au Malawi (3,9 M€ chacun), en République Centrafricaine (3,7 M€), au Yémen (3,1 M€) et en Géorgie (3,0 M€). Elles représentent 68% du total des dépenses de missions de l'association.

- **Dépenses d'opérations pour le compte d'autres sections MSF : 10,1 M€**

Cette catégorie regroupe deux types de dépenses différents :

- d'une part les financements accordés à d'autres sections de MSF pour la réalisation de projets de terrain. Ainsi en 2008, MSF-France a participé en soutien à MSF-Belgique à l'opération d'urgence nutritionnelle menée en Ethiopie. Ce soutien opérationnel s'est traduit financièrement par une subvention de 4 M€. Dans le même esprit, la section française a soutenu l'intervention de MSF-Espagne sur cette urgence majeure à hauteur de 1 M€.
  Par ailleurs, depuis cette année, un fonds international a été mis en place au niveau du mouvement MSF afin de promouvoir des stratégies opérationnelles innovantes. Chacune des sections MSF y contribue pour un pourcentage de ses ressources, et ce fonds est alloué à des projets sélectionnés par les instances internationales. Ainsi, sur 2008, MSF-France a contribué à la constitution de ce fonds à hauteur de 0,3 M€ et s'est vu octroyée 1,6 M€ au titre de ses projets au Burkina Faso et au Kenya.
- d'autre part, les dépenses engagées par l'association pour le compte d'autres sections MSF. Elles sont remboursées par celles-ci et concernent principalement des charges de personnel expatrié sous contrat français, travaillant pour le compte d'autres sections du mouvement Médecins Sans Frontières. Elles représentent environ 4% des dépenses des missions de l'année soit 5,8 M€.

Analyse des dépenses de missions de <u>l'association Médecins Sans Frontières</u>.

Ces dépenses sont engagées par l'association (il ne s'agit donc pas ici des dépenses combinées), soit sous sa seule responsabilité, soit pour des projets menés conjointement avec d'autres sections MSF (en faible proportion).

Elles sont retraduites dans les comptes de l'association Médecins Sans Frontières (page 102 du rapport financier). Seules les dépenses des « Opérations conduites par MSF France ou avec les autres sections MSF» sont reprises dans cette analyse.

Les dépenses combinées des opérations sont inférieures à celles de l'association. En effet, les satellites (comme la centrale d'achat MSF Logistique, par exemple) intègrent une marge au prix de vente de leurs prestations et produits à MSF, afin de couvrir leurs frais de siège. Le processus de combinaison a pour effet d'éliminer cette marge, pour ne laisser en dépenses d'opérations que le coût des achats du groupe (MSF et satellites).

Les dépenses des missions de l'association s'élèvent en 2008 à 112,3 M€, contre 94,2 M€ en 2007, soit une augmentation de 18,1 M€ (+ 19%).
Cette variation s'explique dans les grandes lignes par les nouvelles ouvertures de projets ou missions de l'année (+ 10 M€), les projets ou missions ouverts en 2007 et impactant 2008 en année pleine (+ 6 M€), et l'augmentation des dépenses des projets ou missions déjà existantes (+ 13 M€) principalement centrée sur le Soudan, la République démocratique du Congo, l'Iran, le Nigéria et la République Centrafricaine. Ces augmentations sont partiellement compensées par les missions et projets fermés en 2007 (-10 M€).

Comme les années précédentes, nous utilisons pour l'analyse des dépenses de missions la typologie de présentation des opérations de Médecins Sans Frontières.
Celle-ci cherche à retraduire les motifs principaux qui nous ont conduits à l'ouverture des projets et donc les évènements principaux qui affectent les populations auprès desquelles nous intervenons.
Elle fait également le lien entre le contexte général dans lequel se trouvent ces populations (victimes de conflits armés, d'épidémies/endémies, de catastrophes naturelles, de violence sociale ou d'exclusion) et les évènements principaux évoqués ci-dessus.
Aujourd'hui, suivant cette même définition, 81% de nos dépenses de projets se concentrent sur des populations victimes de conflits armés ou d'épidémies/endémies.

Pour mémoire, la typologie de présentation des opérations regroupe bien les motifs principaux d'intervention et non pas la nature des activités. Ainsi par exemple, la typologie Réponses aux épidémies-endémies/Sida, ne regroupe pas tous les projets dans lesquels MSF soigne des patients atteints du Sida, mais inclut les projets qui ont été ouverts avec le traitement de cette maladie pour intention opérationnelle principale. On peut retrouver, par ailleurs, des activités de traitement du Sida dans d'autres projets et d'autres activités médicales peuvent être conduites dans ces programmes.

Cette typologie d'intervention exprime les objectifs de notre action humanitaire. Les activités menées dans le cadre de nos interventions (vaccination, nutrition, prise en charge thérapeutique, eau-hygiène-assainissement…) sont des moyens au service de l'accomplissement de cette action.
Ce sont les projets et non les pays qui sont ici regroupés par typologie. Ainsi, un même pays peut voir ses projets classés dans plusieurs catégories distinctes.

Les capitales, qui regroupent les équipes de coordination de chaque pays, sont isolées dans une catégorie distincte. Alors que dans un pays donné, plusieurs types de projets peuvent être menés conjointement, les dépenses des capitales ne sont pas ventilées entre chacun de ces projets. En effet, les équipes de coordination travaillent de manière globale, dans chaque pays, à l'analyse des contextes et de l'environnement des secours, à la négociation avec les différents acteurs en présence et à la coordination de l'ensemble des projets.

En 2008, 87 projets ont été menés (hors capitales et divers), pour un montant total de 87,9 M€.

a) Interventions auprès des victimes de conflits armés : 42,2 M€

En 2008, ces interventions ont représenté 49% de nos projets (43 sur 87) et 48% des dépenses de projets (hors coordinations).

Certains projets mentionnés en 2007 comme relevant de cette catégorie sont cette année, suite à un changement de contexte ou à une réorientation de leurs objectifs, considérés comme des interventions s'adressant à des victimes d'exclusion des soins ou de violence sociale. Il s'agit des projets de Buenaventura en Colombie, de Port-au-Prince en Haïti, de Port-Harcourt au Nigéria et de Goré au Tchad.

Les dépenses engagées en réponse aux violences directes subies par les populations ont représenté 50% de ces dépenses dans 17 projets (40%). Il s'agit notamment des projets menés à Amman en Jordanie et au Kurdistan irakien à Souleymaniyha ainsi que du soutien aux hôpitaux de la région (7,2 M€), en République démocratique du Congo à Rutshuru (3,3 M€), Nyanzale (1,8 M€) et Kabizo (0,5 M€), en Somalie à Mogadiscio (1,8 M€), en Iran à Mehran

(1,4 M€) et Zahedan (1,3 M€), et au Kenya suite aux violences postélectorales (1,1 M€).
Les dépenses de ces projets ont augmenté de 7,1 M€ entre 2007 et 2008, soit 51%. Les interventions en réponse au contexte irakien localisées en Jordanie, au Kurdistan irakien et en Iran comptent pour 3,1 M€ dans cette augmentation en raison d'une activité plus importante sur le projet de Amman et de l'impact en année pleine des projets initiés à la fin de l'année dernière (Souleymaniyha et Mehran). Les projets en République démocratique du Congo, qui suivent l'évolution de la violence dans ce pays, représentent 1,2 M€ de cette augmentation (principalement Rustshuru), et l'ouverture du projet de Kidal au Mali (0,6 M€) ainsi que l'intervention d'urgence au Kenya y contribuent en totalité.

Les interventions auprès des réfugiés et déplacés ont représenté 15% des dépenses des « projets conflits » (10 projets pour 6,5 M€). Il s'agit principalement des projets menés au Soudan dans la région du Darfour à Zalingei (1,7 M€) et Niertiti (1,6 M€), en République démocratique du Congo au Nord Kivu (0,9 M€), au Tchad à Dogdoré et Maro (1,0 M€) et au Cameroun à Kousseri en réponse aux réfugiés venant du Tchad (0,8 M€).
Entre 2007 et 2008, les dépenses de ces projets ont globalement diminué de 5,6 M€ soit 47%. Les fermetures des projets de Mornai au Darfour, de Nazran en Russie, de Pader en Ouganda, de Kolahun au Liberia ainsi que de l'intervention d'urgence au Tchad en 2007 ont eu sur ces dépenses un impact de -7,7 M€, partiellement compensé par l'extension des activités en République démocratique du Congo (0,8 M€) et au Darfour (0,7 M€), et par l'intervention d'urgence au Cameroun.

Les interventions menées en réponse à la déstructuration des systèmes de soins représentent 30% des dépenses des « projets conflits » (13 projets pour 13,6 M€). Parmi ceux-ci, les plus significatifs sont représentés par nos activités à Aweil au Sud Soudan (4,8 M€) qui ont commencé au début de l'année, à Paoua (1,9 M€) et Bocaranga (0,9 M€) en République Centrafricaine, à Grozny en Tchétchénie (1,3 M€) pour les soins de santé aux femmes et les cliniques pédiatriques, à Haydan (0,5 M€), Razeh (0,6 M€) et Al Tahl (1,1 M€) au Yémen, à Gaza en Palestine (1,0 M€) pour les activités de pédiatrie et de soins postopératoires, et à Jamaame en Somalie (0,7 M€).
Par rapport à l'année précédente, les dépenses de ce type de projets ont augmenté de 40% soit 3,9 M€. Cette évolution comprend l'impact des fermetures de pays ou de projets effectuées ou entamées en 2007 en Côte d'Ivoire (pays), au Libéria (pays), au Népal (pays), au Sud Soudan (Akuem et Bentiu), au Sri Lanka (Batticaloa) et en République démocratique du Congo (Ankoro) pour plus de 5,0 M€. Parallèlement, aux interventions débutées en cours d'année 2007 qui figurent maintenant en année pleine (Palestine, et Yémen) sont venus s'ajouter en 2008 trois projets principaux : Aweil au Sud Soudan, Al Tahl au Yémen et Bocaranga en République Centrafricaine.

Par ailleurs, environ un tiers de ces projets possède un ancrage opérationnel hospitalier. Certains d'entre eux intègrent bien évidemment d'autres activités non hospitalières. Ces types de projets représentent 56% des dépenses des interventions auprès des populations victimes de conflits armés.

Sur l'ensemble de ces interventions, 11% des dépenses (4,6 M€) ont été engagées dans des situations d'urgence.

b) Interventions en réponses aux épidémies/endémies : 28,8 M€

Les interventions menées en réponses aux épidémies/endémies ont représenté 33% des projets et des dépenses de projets en 2008.

Les réponses aux épidémies de malnutrition ont concerné 21% des projets et 36% des dépenses de projets dans cette catégorie. Il s'agit de nos interventions à Maradi au Niger (5,8 M€), à Yako et Titao au Burkina Faso (3,1 M€), à Adila au Soudan dans la région du Darfour (0,9 M€) et dans le district de Yobe au Nigéria (0,5 M€).
Le soutien opérationnel et financier octroyé à MSF-Belgique (4,0 M€) sur l'intervention d'urgence nutritionnelle en Ethiopie n'est pas repris ici car non considéré comme un projet totalement mené par MSF-France.
Par rapport à 2007, les dépenses consacrées à ces projets augmentent de 3,3 M€ soit près de 48% principalement en raison des nouvelles interventions de Yobe et d'Adila et de l'impact en année pleine des projets burkinabais. La fermeture du Niger ne génère pas de baisse des dépenses sur 2008, compte-tenu du calendrier de la décision, et n'a d'impact que sur l'année prochaine.

Les interventions concernant le traitement du Sida et de la co-infection Sida/tuberculose ont représenté 28 % des projets de cette catégorie (8 projets) et 42% des dépenses (hors coordinations). Il s'agit des projets de Chiradzulu (3,1 M€) au Malawi, de Homa Bay (2,2 M€) et de Mathare (1,9 M€) au Kenya, d'Arua (1,7 M€) en Ouganda, de Phnom Penh (1,1 M€) et de Kompong Cham (0,7 M€) au Cambodge et de Nanning en Chine (1,4 M€).
Dans leur globalité, les dépenses de ces projets restent stables par rapport à l'année dernière. Cette stabilité générale est le reflet de leurs différents stades d'avancement, les augmentations de ceux qui sont toujours en phase d'inclusion venant compenser les diminutions des projets qui transfèrent certaines de leurs activités aux ministères de la Santé.

Les opérations concernant le traitement de la tuberculose et plus particulièrement de la tuberculose multi-résistante ont représenté 14% des projets de cette catégorie (4 projets) et 12% des dépenses (hors coordinations). Il s'agit notamment de nos programmes en Géorgie dans la région de l'Abkhazie (1,0 M€) et à Zugdidi (1,1 M€), en Arménie à Erevan (1,1 M€), en Thaïlande à Maesod (0,4 M€).
Comparativement à l'année dernière, les dépenses de ces projets augmentent de 12% (+0,4 M€), reflet principalement de la réorientation des projets en Géorgie de tuberculose simple vers tuberculose multi-résistante et par l'augmentation des cohortes de patients.

Nos autres projets ont concerné des interventions de prise en charge d'autres pathologies telles que la rougeole, le paludisme, la méningite, ou le choléra. Ils ont engagé un montant global de 2,7 M€ sur 11 projets. Parmi ceux-ci, les réponses aux épidémies de rougeole ont représenté 1,5 M€, et les réponses aux épidémies de choléra 0,7 M€.

Sur l'ensemble des interventions menées en réponse aux épidémies et endémies, 11% des dépenses (soit 3,1 M€) ont été engagées dans des situations d'urgence.

c) Interventions en réponses aux catastrophes naturelles: 2,6 M€

En 2008, ces opérations ont concerné 6 projets et engagé 2,6 M€, soit 3% de nos dépenses de projets.

Parmi celles-ci, on retrouve les interventions en réponse au séisme qui a affecté la région du Sichuan en Chine (2 projets pour 2,0 M€), des interventions en réponse aux inondations en Chine et en Inde (0,3 M€), ainsi que les actions d'assistance déployées sur Haïti suite au cyclone (0,3 M€).

La totalité de ces interventions a été réalisée en situation d'urgence.

d) Interventions auprès des victimes d'exclusion des soins ou de violence sociale: 14,3 M€

Ces projets, au nombre de 9 pour l'année 2008 (soit 10% des projets), ont engagé 16% de nos dépenses.

Parmi ceux-ci, on retrouve les interventions à Buenaventura en Colombie (0,6 M€), Port-au-Prince en Haïti (4,4 M€), Port-Harcourt au Nigéria (3,3 M€) et Goré au Tchad (1,8 M€) anciennement considérées comme s'adressant à des victimes de conflit armés. Ces réponses aux violences directes subies par les populations ou à une déstructuration des systèmes de soins représentent 71% des dépenses de projets de cette catégorie.
Les programmes d'assistance aux réfugiés, tels les projets de Petchabun en Thaïlande (1,5 M€) et de Touboro au Cameroun (0,6 M€), correspondent à 15% de ces dépenses, et nos programmes s'adressant à des populations n'ayant pas accès aux soins à Jahun au Nigéria (1,3 M€) ou en France (0,6 M€) pour 14%.
Par rapport à l'année 2007, les dépenses de ces projets ont augmenté à périmètre comparable de 3,3 M€ (+29%). Cette évolution s'explique principalement par l'ouverture sur l'année des projets de Touboro et de Jahun, ainsi que par la hausse des dépenses de Port-Harcourt suite au développement de nouvelles activités et à un nombre plus important de patients pris en charge (+0,7 M€).

Par ailleurs, environ 44% de ces projets possèdent un ancrage hospitalier. Ils représentent 76% des dépenses d'interventions auprès des victimes d'exclusion des soins ou de violence sociale.

Aucune de ces interventions n'a été réalisée en situation d'urgence.

e) Consultations et recherches épidémiologiques Epicentre - postes opérationnels régionaux – missions diverses : 4,2 M€

Dans cette catégorie figurent notamment les dépenses de recherche et consultations épidémiologiques faites par Epicentre pour le compte des missions de Médecins Sans Frontières (2,8 M€). On trouve par ailleurs les postes opérationnels régionaux (formations locales, support médical…pour 0,2 M€), les missions diverses et le pré-positionnement de médicaments et matériels (1,3 M€).

f) Capitales et autres supports : 19,6 M€

Les dépenses de capitales et bases arrières représentent 18% du total des dépenses de missions, pour un montant d'environ 19,6 M€. Elles totalisaient 17% des dépenses de missions en 2007. Elles ne sont pas réparties sur les différents projets menés par l'association (voir plus haut), mais sont clairement relatives à leur conduite et coordination.

g) Dépenses pour le compte d'autres sections : 0,6 M€

Ces dépenses sont essentiellement des dépenses de projets effectuées pour le compte d'autres sections ou de satellites et sont principalement constituées de médicaments, de carburant et de salaires de personnel national.

1.2 Le support aux missions : 11,8 M€

Les dépenses liées au support des missions à Paris se composent, autour de la coordination opérationnelle, des services d'appui médical et logistique, des ressources humaines terrain et de contrôle de gestion. Le support aux missions fait partie intégrante de la conduite des projets. Il a pour rôle d'élaborer le projet opérationnel de chaque pays, de garantir l'application des politiques générale, opérationnelle et médicale de l'association et d'assister les équipes sur le terrain dans la mise en œuvre des projets.

Les sections non opérationnelles, partenaires de MSF France (MSF USA, MSF Japon et MSF Australie) participent activement à l'élaboration du projet opérationnel de la section française et s'impliquent dans son suivi.

Par ailleurs, deux desks[(1)] décentralisés, à New York et à Tokyo, sous la responsabilité de la direction des opérations de MSF France, sont chargés de la conduite des projets de certains pays.
Ces desks décentralisés ont également pour objectif de garantir une meilleure cohérence autour du projet opérationnel, au sein des sections MSF, partenaires de MSF France, et de leur permettre une meilleure proximité avec les opérations. L'objectif est également de réduire le nombre de pays géré par chacun des desks, afin d'améliorer la qualité de suivi de nos programmes.
Les dépenses des projets suivis par les desks décentralisés sont enregistrées dans les comptes de la section française, celle-ci en gardant la responsabilité opérationnelle. Les dépenses de support liées à ces desks et engagées par les sections partenaires sont refacturées à MSF France.

Les dépenses de support aux missions s'élèvent à 11,8 M€, contre 12,4 M€ en 2007 (-0,6 M€, soit –4,5%). Cette diminution est consécutive à une décision de réorganisation opérée fin 2007 avec la suppression des postes d'adjoints aux responsables de programmes des desks localisés à Paris.

1.3 L'information et sensibilisation du public : 1,8 M€

Les dépenses d'information et de sensibilisation du public (graphe 7) augmentent de 21% par rapport à 2007 (+ 0,3 M€). Ces dépenses regroupent notamment les salaires des chercheurs du centre de réflexion sur l'action et les savoirs humanitaires (CRASH) de la Fondation MSF et la mise à disposition de moyens de communication (chargés de communication, investissements technologiques) par l'association MSF, pour des activités d'information du public. La hausse constatée représente notamment le développement du site internet www.msf.fr dans ses objectifs d'information et de sensibilisation du public.

1.4 Les autres activités liées aux missions sociales : 31,2 M€

Les dépenses des autres activités liées aux missions sociales s'élèvent à 31,2 M€ et augmentent de 8,1 M€ (+ 35%). Cette rubrique regroupe plusieurs activités :

---

(1) Desk : structure de support et coordination des opérations menées sur le terrain. Chaque desk, résidant au siège de l'association ou de ses sections partenaires, est composé d'un responsable de programmes et d'un adjoint (pour les desks décentralisés uniquement), d'un membre du service d'appui médical, d'un chargé de ressources humaines, d'un superviseur logistique, d'un contrôleur de gestion et de son adjoint et d'un chargé de communication.

- d'une part, les dépenses liées aux activités de vente des satellites MSF Logistique et Epicentre à des clients autres que MSF France, en très grande majorité d'autres sections MSF, mais aussi d'autres organisations. Cette activité, qui s'élève en 2008 à 29,2 M€, enregistre la totalité de la hausse constatée ci-dessus. Cette augmentation est principalement centrée sur le coût des ventes par MSF Logistique de matériel médical et logistique, reflet de l'importante activité des autres sections opérationnelles sur l'année.

- d'autre part, les coûts pour la section française de la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels et de la DNDi (voir plus loin, page 28), regroupés dans la même rubrique du Compte d'Emploi des Ressources.
  Ces dépenses correspondent, d'une part à des dépenses engagées par le groupe MSF France pour le compte de la Campagne ou de la DNDi – et refacturées aux entités concernées -, et d'autre part à la quote-part de financement de la campagne et de la DNDi à la charge de MSF France.

  Le coût de la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels et de la DNDi s'élève à 1,9 M€ et augmente de 0,2 M€ soit + 11% par rapport à 2007. La hausse constatée concerne la réalisation par Epicentre d'études de résistances sur le paludisme au Libéria pour le compte de la DNDi. Ces dépenses lui sont entièrement refacturées.

2. Le coût de la recherche de fonds : 10,5 M€

Le coût de la recherche de fonds reste quasiment stable entre 2007 et 2008 avec une variation de seulement –0,5%. Il représente 5,7% du total des emplois combinés utilisés.

Médecins Sans Frontières a pour objectif permanent de rentabiliser au mieux ses dépenses de collecte de fonds. Pour rationaliser ses coûts et garantir que l'information présentée soit conforme à l'observation directe faite sur le terrain, MSF a choisi de garder la maîtrise de la rédaction de ses documents d'information et de collecte de fonds à destination des donateurs. Seule la fabrication des documents est confiée à des fournisseurs extérieurs à l'association.
Médecins Sans Frontières a également pour objectif de garantir la stabilité de ses ressources privées, condition essentielle à la pérennité de son action sur le terrain et à son indépendance. MSF a donc porté ses efforts d'investissement en collecte de fonds sur la mise en place de prélèvements mensuels auprès de ses donateurs. Ces prélèvements, dont le coût de traitement est moindre, permettent également à MSF de disposer de ressources immédiatement mobilisables, indépendamment de l'importance de la médiatisation des crises et de diminuer ses dépenses de collecte de fonds.

Pour l'essentiel :

- Les frais de collecte en France diminuent de 0,3 M€ (- 3 %) et s'établissent à 7,4 M€. Cette diminution est principalement à mettre en regard d'une année précédente significative en terme d'investissement en prospection.
- Les frais de gestion (traitement des dons) sont en diminution de 8% (- 0,2 M€), conséquence d'une négociation à la baisse du coût de gestion des prélèvements. Ils s'élèvent à 1,7 M€.
- L'évolution du coût de la recherche d'autres sources de fonds privés compense les baisses constatées ci-dessus et reflète une politique plus marquée de diversification des ressources. A cet égard, les dépenses du bureau des Emirats Arabes Unis augmentent de 0,2 M€ et s'établissent à 0,8 M€.

Pour 100 euros issus de la générosité publique en France, l'investissement consacré à la récolte de fonds, hors frais de traitement des dons, se monte ainsi à 15,7 euros en 2008 contre 16,3 euros en 2007 (graphe 8).

3. Les frais du fonctionnement administratif : 8,4 M€

Ces dépenses, qui regroupent les coûts de l'ensemble des services de fonctionnement de toutes les entités ainsi que la contribution de fonctionnement versée par MSF-France au Bureau International, les provisions et diverses charges exceptionnelles, augmentent de 0,9 M€ (+ 11%) en 2008. Cette hausse est liée pour 0,3 M€ à des charges engagées pour le compte du Bureau International et qui lui sont entièrement refacturées, pour 0,2 M€ à l'augmentation des honoraires et plus particulièrement à la réalisation d'un audit organisationnel à la demande du Conseil d'Administration, et pour 0,3 M€ à l'impact des vacances de postes et des fonctions créées sur l'année précédente.
En valeur relative, la part du fonctionnement de la structure diminue de 0,4 point par rapport à 2007 avec 4,6% des emplois utilisés combinés.

4. Les Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice (RANU) : 0,002 M€

Les RANU sont des dons affectés spécifiquement par les donateurs et collectés dans l'année mais n'ayant pas pu être dépensés dans cette même année. Ces dons font partie des ressources collectées dans l'année et font l'objet d'un enregistrement en provision, côté emplois, pour un montant équivalent et pour utilisation ultérieure.

Les RANU constitués en 2008 viennent en augmentation des fonds dédiés, au passif du bilan.
Le détail de ces RANU est présenté en annexe, page 75.

5. Les pertes de change : 1,3 M€

Une part importante de notre trésorerie disponible est libellée en dollars américains.
En effet, MSF USA, section partenaire de MSF France, apporte une contribution annuelle issue de la collecte de fonds auprès des donateurs privés aux USA. Cette contribution est en dollars.
Une grande partie des transferts mensuels d'argent, en direction des missions, est libellée dans cette devise et nous conservons en trésorerie les montants nécessaires pour faire face à une urgence de grande ampleur.
Les dollars que nous détenons en trésorerie n'ont donc pas pour objet d'être convertis physiquement en euros.

Les pertes ou gains de change de l'année sont essentiellement constitués :

- de la différence de valeur entre le 31 décembre 2007 et le 31 décembre 2008 des dollars détenus en trésorerie au 31 décembre 2008.
- de la différence de valeur au 31 décembre 2008 des dollars perçus ou cédés au cours de l'année à un cours donné.

Nos comptes étant présentés en euros, nous sommes dans l'obligation d'enregistrer la différence de valeur, en euros, des devises que nous détenons. Néanmoins ces pertes ou gains restent comptables et sont sans conséquence sur les achats réalisés en devises.
Les pertes de change comptables constatées s'élèvent à 1,3 M€ contre 2,4 M€ en 2007.

B. Les ressources utilisées combinées : 180,7 M€

Les ressources utilisées sont égales aux ressources reçues dans l'année, augmentées de la consommation de l'année des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs, diminuées des ressources affectées non utilisées de l'exercice.

Les ressources utilisées combinées sont passées de 165,6 M€ à 180,7 M€ (graphes 1 et 10), soit une augmentation de 15,1 M€ (+ 9%).

1. Les ressources utilisées d'origine privée (hors gains de change) : 179,0 M€

Les ressources utilisées d'origine privée (hors gains de change) s'élèvent à 179,0 M€ en 2008 contre 164,7 M€ en 2007.

- **Les ressources issues de la recherche de fonds collectées sur l'année : 137,4 M€**

Malgré un contexte économique difficile, le montant des dons reçus des donateurs en France est resté stable entre 2007 et 2008 et représente 47,3 M€. Plus de 500.000 donateurs ont supporté MSF pendant l'année, parmi lesquels près de 350.000 ont choisi de faire leur don par prélèvement mensuel.

Les legs, qui avaient enregistré une hausse importante l'année dernière après un net recul en 2006, reviennent à 4,2 M€, leur niveau historique.

Les contributions reçues des sections partenaires et du bureau des Emirats Arabes Unis en financement du projet opérationnel augmentent de 5% (+ 3,6 M€) et s'établissent à 81,2 M€. Les évolutions par sections sont les suivantes :

- MSF USA : + 4,9 MUSD (+ 6%), mais – 1,1 M€ (- 2%) du fait d'une évolution défavorable du cours du dollar américain sur l'année,
- MSF Australie : + 2,1 MAUD (+13%), mais + 0,3 M€ (+ 3%) seulement du fait d'une évolution défavorable du cours du dollar australien sur l'année,
- MSF Japon : + 587 MJPY (+59%), et + 4,3 M€ (+70%) du fait d'une évolution favorable du cours du yen sur l'année.

Les financements et dons non affectés (ceux-ci étant inscrits dans la rubrique « Dons privés étrangers ») en provenance du bureau des Emirats Arabes Unis restent stables et s'élèvent à 0,5 M€.

Les financements d'entreprises et des autres organismes privés sont stables et s'établissent à 1,2 M€.
Les ressources provenant des activités annexes (cartes de vœux…) constatent elles-aussi une diminution (-0,2 M€) et s'élèvent à 0,6 M€.

Les financements des autres sections du mouvement (hors sections partenaires) concernent principalement des fonds affectés collectés par ces sections et alloués à la section française. Ils s'élèvent à 2,5 M€ en 2008 (0,1 M€ en 2007) et sont principalement affectés au financement de l'intervention d'urgence dans la région du Sichuan en Chine suite au séisme de mai 2008.

- **Les ressources utilisées issues des Missions Sociales : 36,6 M€**

Ces ressources regroupent les recettes issues du remboursement des dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF et le produit des ventes des satellites MSF Logistique (médicaments, matériels médical et logistique) et Epicentre (consultations, recherches et formations épidémiologiques) aux autres sections et organisations.

Ces ressources connaissent par rapport à 2007 une hausse significative d'environ 10,0 M€ (soit +37%). Cette augmentation est principalement centrée sur les ventes réalisées par MSF Logistique, reflet de l'importante activité des autres sections opérationnelles du mouvement MSF sur l'année.

- **Les autres ressources utilisées : 5,0 M€**

Les ressources liées aux activités marchandes diverses (films et activités externes de EUP …), ainsi que les autres produits d'exploitation (facturations diverses par MSF, MSF Logistique et Epicentre aux autres sections, remboursements d'assurance…) restent à 5,0 M€ et sont quasiment stables en 2008.
L'augmentation de 0,6 M€ des produits d'exploitation est principalement liée aux produits de refacturation réalisés avec le Bureau International et aux reprises de provision.
Les produits financiers sont en baisse de 0,3 M€, en lien avec l'évolution de la trésorerie moyenne et des taux d'intérêt.
Les produits exceptionnels diminuent de 0,2 M€ (ventes de matériel, généralement liées aux fermetures de missions, écritures de régularisation diverses) et s'élèvent à 0,5 M€.

2. Les ressources institutionnelles : 1,7 M€

Les financements institutionnels publics, affectés à des programmes précis, s'élèvent à 1,7 M€ contre 0,9 M€ en 2007 (graphe 11), soit un peu plus de 1 % des ressources combinées issues de la recherche de fonds et utilisées sur l'exercice.

Médecins Sans Frontières souhaite conserver un niveau d'indépendance financière qui lui permette de choisir ses terrains d'intervention sans aucune pression politique ou financière, quelle qu'en soit l'origine, et de garder la totale maîtrise des raisons qui la conduisent à ouvrir ou fermer ses programmes. Compte-tenu des niveaux actuels de financements institutionnels publics, il nous est toutefois possible de développer cette source de fonds sur les années à venir sans remettre en cause ces principes.

Sur le total des financements institutionnels publics, 1,5 M€ ont été contractés par l'association et sont principalement affectés aux missions.

Les principaux pays financés ont été le Malawi (0,4 M€), le Burkina Faso (0,3 M€), le Nigéria (0,2 M€), la Thaïlande (0,2 M€) et Haïti (0,2 M€).

3. Les gains de change : 0,7 M€

Les gains de change constatés en 2008 s'élèvent à 0,7 M€ contre 0,3 M€ l'année dernière.

C. Résultat : -3,4 M€

Les comptes du groupe Médecins Sans Frontières présentent un déficit de 3,4 M€. Celui-ci se compose principalement du déficit de l'association MSF (-6,1 M€), partiellement compensé par l'excédent réalisé par MSF-Logistique. Le déficit présenté par l'association MSF n'est en rien lié à la crise financière du dernier trimestre 2008, mais bien plus à un important volume d'activité comme sur l'ensemble des sections opérationnelles de MSF (dont témoigne l'excédent réalisé par MSF-Logistique). Cette augmentation de l'activité est la déclinaison opérationnelle de la politique voulue par l'association. Il s'agit donc d'un déficit anticipé et maîtrisé au cours de l'exercice, et dont l'ampleur est moins importante en fin d'année qu'initialement prévue. Cette politique ambitieuse nous est permise par la fidélité de nos donateurs et en particulier de ceux effectuant leurs dons par prélèvement mensuel.

Dans ce contexte économique relativement incertain, c'est avec prudence mais en gardant le sens des responsabilités que Médecins Sans Frontières a abordé l'année 2009. Aucun projet n'a ainsi été fermé en « prévision » d'un tarissement de la générosité publique, nos activités d'urgence restent importantes, et plus de trois projets « moyen-terme » seront ouverts sur l'année.
Ceci nous est bien évidemment possible grâce à la fidélité de nos donateurs, qui, même dans ces moments difficiles, continuent de soutenir notre projet opérationnel.

En conclusion, sur 100 euros employés en 2008 (graphe 3) :

- 89,7 euros l'ont été pour les missions sociales
- 5,7 euros l'ont été pour la recherche de fonds
- 4,6 euros l'ont été pour le fonctionnement de la structure.

IV. Le bilan combiné

BILAN COMBINE SIMPLIFIE au 31 décembre 2008
(en millions d'euros)

ACTIF	2008	2007	PASSIF (avant affectation du résultat)	2008	2007
			Fonds disponibles	80,7	69,2
Bâtiments et terrain	6,6	7,1	Subventions et réserves d'investissements	1,2	1,4
Autres immobilisations	2,9	2,6	Résultat combiné	-3,4	11,4
Actif Immobilisé	**9,5**	**9,7**	**Fonds propres**	**78,6**	**82,0**
			Fonds dédiés et affectés	**0,4**	**0,4**
Stocks	12,0	11,2			
Créances diverses	14,5	9,5	**Provisions pour risques et charges**	**1,2**	**1,0**
Dons et financements à recevoir	3,8	4,0			
Trésorerie	60,4	63,4	Dettes fournisseurs	14,9	8,0
Comptes de régularisation	2,0	1,0	Autres dettes	6,5	7,3
Actif Circulant	**92,9**	**89,1**	Comptes de régularisation	0,8	0,1
			Passif exigible	**22,2**	**15,4**
TOTAL	**102,3**	**98,8**	**TOTAL**	**102,3**	**98,8**

A. L'actif (utilisation des fonds)

- **Bâtiments et terrain : 6,6 M€**

Ils regroupent les actifs immobiliers du groupe : l'immeuble et le terrain du siège de l'association, 8, rue Saint Sabin à Paris 11ème, et l'immeuble du 4, rue Saint Sabin à Paris (annexe du siège social de l'association, ancien siège social d'Epicentre, qui a déménagé et loue des locaux boulevard Richard Lenoir à Paris, 11ème), ainsi que les bureaux, entrepôt et terrain de MSF Logistique à Mérignac.

- **Stocks : 12,0 M€**

Les stocks se composent principalement des items gérés par la centrale MSF-Logistique à Bordeaux (11,8 M€). Ils sont constitués d'articles médicaux pour 6,9 M€ et d'articles logistiques pour 4,9 M€.

- **Créances diverses : 14,5 M€**

Les créances diverses comprennent principalement les sommes dues par les autres sections du mouvement et les avances et acomptes versés aux fournisseurs. Les créances sur les autres sections s'élèvent à 12,5 M€, dont 6,5 M€ concernent les sections opérationnelles au titre d'opérations conjointes ou de remboursement de frais engagés pour leurs volontaires, et 4,7 M€ concernent les contributions des sections australiennes et japonaises restant à payer au titre de l'année 2008.
L'augmentation de ce poste (+5,1 M€) est essentiellement expliquée par les contributions au projet opérationnel 2008 restant dues par les sections partenaires de MSF-France.

- **Dons et financements à recevoir : 3,8 M€**

Ce poste regroupe les sommes dues à MSF par les bailleurs de fonds institutionnels publics (0,5 M€) ainsi que les dons reçus des particuliers et des entreprises au titre de 2008 mais encaissés en 2009 (3,3 M€).

- **Trésorerie : 60,4 M€**

La trésorerie est constituée des disponibilités du siège et des missions ainsi que de placements, sans risque en capital et aisément mobilisables (SICAV monétaires en euros et en devises et bons de caisse). Au 31 décembre 2008 son niveau était de 60,4 M€.
Le niveau moyen de trésorerie du siège sur l'exercice a été de 45,9 M€[(2)], soit l'équivalent de 3 mois d'activité (graphe 13). Ce niveau de trésorerie reste en cohérence avec l'objectif que s'est fixé Médecins Sans Frontières pour se couvrir des risques liés à son activité (urgences imprévues, baisse des rentrées financières) et pour garantir le financement courant et la continuité de ses opérations.

(2) *trésorerie siège et satellites au cours mensuel des devises.*

B. Le passif (origine des fonds)

- **Fonds disponibles (réserves avant affectation du résultat) : 80,7 M€**

Les réserves, avant affectation du résultat s'élèvent à 80,7 M€. Ce niveau de réserves, incrémenté du résultat de l'année, permet au groupe MSF de maintenir sa trésorerie au niveau moyen évoqué ci-dessus.

- **Subvention et réserves d'investissement : 1,2 M€**

Ce poste correspond essentiellement aux subventions des collectivités locales, des entreprises privées et des sections MSF, pour l'agrandissement de l'entrepôt de stockage de MSF Logistique à Mérignac.

- **Fonds dédiés (Ressources Affectées Non Utilisées) : 0,4 M€**

L'essentiel des fonds dédiés correspond à des dons privés affectés à l'achat d'un type particulier de vaccins contre la méningite, à l'accroissement des capacités de production d'aliments thérapeutiques prêts à l'emploi au Niger, à des tremblements de terre en Iran et à l'Algérie.
Les fonds dédiés à l'achat de vaccins contre une souche particulière de méningite seront utilisés en totalité sur le premier trimestre 2009 dans le cadre de la campagne de vaccination au Nigéria. Il en va de même pour les fonds dédiés aux aliments thérapeutiques prêts à l'emploi qui viennent concrétiser un partenariat avec une entreprise de production nigérienne.

- **Résultat combiné : -3,4 M€**

L'affectation du résultat proposée porte le niveau de réserves à 77,3 M€ (hors subventions et réserves d'investissements) (graphe 14). Elles représentent à la fin de l'année 5,1 mois d'activité.

- **Provisions pour risques et charges : 1,2 M€**

Ces provisions sont destinées à couvrir un risque fiscal sur nos activités au Kenya pour un montant de 0,7 M€, une perte potentielle de change pour 0,3 M€ et divers litiges pour 0,3 M€.

- **Passif exigible : 22,2 M€**

Le passif exigible se compose principalement de dettes envers les autres sections MSF (6,8 M€), de dettes courantes auprès des fournisseurs (8,0 M€), et envers le personnel (6,4 M€).
L'augmentation de ce poste (+6,8 M€) s'explique essentiellement par la contribution financière à l'urgence nutritionnelle en Ethiopie menée par MSF-Belgique (4,0 M€) à laquelle MSF-France a participé, et par la hausse des dettes fournisseurs de MSF-Logistique en fin d'année (2,3 M€).

***

V. Principaux évènements opérationnels

Comme dans les rapports financiers précédents, nous avons choisi de présenter le détail de quelques-uns des projets menés en 2008. Il ne s'agit pas ici de faire une présentation exhaustive de nos interventions, mais d'illustrer certaines de nos actions qui nous semblent refléter les caractéristiques des situations que nous avons rencontrées au cours de l'année et qui sont au cœur de notre projet opérationnel.
Le détail des dépenses de chacun de ces projets, ainsi que l'origine des fonds qui ont permis de les financer, peuvent être consultés à la fin du rapport financier dans les fiches pays.

1. Les « expulsions » du Niger et du Nord Soudan

Ces deux « expulsions », ordonnées à l'encontre de la section française de Médecins Sans Frontières par les autorités nigériennes et soudanaises en juillet 2008 et mars 2009, sont ici regroupées dans un même paragraphe.
Evènements marquants s'il en est, ils sont toutefois très différents l'un de l'autre de par leurs contextes respectifs : pour le Niger, il ne s'agit pas à proprement parler d'une expulsion mais d'une suspension par les autorités des activités de MSF trouvant sa source dans une divergence d'objectifs entre un Etat et une ONG. Pour le Nord Soudan, l'expulsion est réelle mais les raisons vont au-delà des tensions entre un gouvernement et une ONG, et elle a d'ailleurs concerné 12 autres associations ou institutions.

1.a. Le Niger

Chaque année, un enfant sur cinq meurt avant l'âge de cinq ans au Niger. Présente depuis **2001**, MSF a dans un premier temps soigné des enfants affectés par la malnutrition aiguë sévère. L'année **2005** avait été marquée par une grave crise nutritionnelle, conséquence notamment d'une montée importante du prix des aliments. Cette crise avait révélé l'ampleur du problème de la malnutrition dans la région. Grâce aux aliments thérapeutiques prêts à l'emploi, nous avions alors pu prendre en charge en urgence, avec un dispositif opérationnel réadapté (ambulatoire + 2 centres d'hospitalisation), 41 000 enfants dans le district de Maradi avec un taux de guérison de 89% et 80 000 personnes avaient bénéficié de rations alimentaires.

Après cette période critique, nous avons cherché à mettre en place des stratégies de réponse adaptées à des foyers de malnutrition importants à mortalité infanto-juvénile élevée. Ainsi en **2006**, toujours grâce aux aliments thérapeutiques prêts à l'emploi, nous avons cherché à démontrer la meilleure efficacité d'une prise en charge plus précoce en élargissant les objectifs du projet à la malnutrition aiguë modérée. Environ 72.000 enfants ont ainsi été pris en charge avec un taux de guérison de plus de 95% et des gains de poids deux fois supérieurs à ceux obtenus avec des farines enrichies. Toutefois, même si les résultats médicaux se sont révélés probants, il s'agissait d'un dispositif lourd sur le plan opérationnel et dont le coût de mise en place (6,9 M€ hors coordination) rendait peu reproductible à cette échelle.

En **2007**, les orientations du programme et son montage opérationnel ont été redéfinis avec pour objectif de concentrer l'utilisation des ressources financières sur l'alimentation directe plutôt que sur la gestion de centres nutritionnels importants nécessitant des besoins en ressources humaines qualifiées. Afin de diminuer le nombre d'enfants pris en charge dans le système de santé au moment du pic de malnutrition (période dite « de soudure »), des aliments thérapeutiques prêts à l'emploi ont ainsi été distribués pendant 6 mois à l'ensemble des enfants de moins de 3 ans sur le district de Guidam Roumjdi. 62.800 enfants ont bénéficié de ces distributions, lesquelles étaient complétées par un programme médico-nutritionnel qui

a pris en charge plus de 22 000 enfants malnutris sévères, avec un taux de guérison de 87%. Le coût annuel de ce projet était de 5,6 M€ (hors coordination). Sans pouvoir prétendre mettre en évidence un lien direct de causalité, les taux de mortalité infanto-juvéniles de la région de Maradi étaient les plus bas du pays à la fin de l'année.

Fort de ces bons résultats, le projet avait été reconduit pour l'année **2008**. Sur les trois piliers du programme, le budget de la distribution s'établissait à 38 euros par enfant (dont 90% attribués au produit), celui de la prise en charge d'un enfant malnutri en ambulatoire à 50 euros (dont 50% attribué au produit), et celui de la prise en charge d'un enfant malade dans un centre nutritionnel à 200 euros.
Mais le **18 juillet**, les autorisations de travail de la section française de Médecins Sans Frontières au Niger sont suspendues par un arrêté ministériel. Accusé publiquement par le ministère de la Santé d'entretenir et d'exagérer la malnutrition dans la région de Maradi, MSF réagit, sans entrer dans une polémique publique, mais en demandant qu'une solution soit trouvée pour ce qui restait la priorité : la prise en charge des enfants malnutris dans la région de Maradi en période de soudure. En l'absence d'avancées avec le gouvernement nigérien, MSF-France annonce son retrait du pays le **30 octobre**. Il est indéniable que depuis 2005, par nos activités et notre communication, nous avons contribué à mettre en avant la problématique de la malnutrition au Niger, et donc, du point de vue de ses dirigeants, à présenter de ce pays l'image d'un état qui ne peut nourrir ses enfants.
Entre janvier et juillet, quatre distributions ont pu être effectuées pour environ 70.000 enfants de 6 mois à 3 ans. Ces distributions ont représenté 364 tonnes de pâtes enrichies (520 tonnes en 2007). Par ailleurs 15.100 enfants ont été admis dans le programme médico-nutritionnel avec des taux de guérison équivalents à ceux de l'année précédente. Nous estimons à environ 10.000 le nombre d'enfants sévèrement malnutris non pris en charge dans nos projets en 2008 du fait de la suspension de nos activités. Sur l'année, nous avons également pris en charge une épidémie de rougeole dans la région de Maradi avec plus de 140.000 personnes vaccinées, ainsi qu'une épidémie de méningite dans la région de Dosso avec plus de 100.000 personnes vaccinées.

Les dépenses des programmes conduits au Niger se sont élevées à 42,1 M€ entre 2001 et 2008. Parmi celles-ci, 35,3 M€ (soit 84%) ont concerné des projets nutritionnels, la différence étant principalement représentée par les réponses aux épidémies (rougeole, méningite, paludisme) et par les coûts de coordination.
L'année de référence restera l'année 2005 avec la réponse à l'urgence nutritionnelle. A elle seule, elle représente un tiers des dépenses engagées sur ce pays sur les 8 dernières années, et les années 2006-2008 un peu plus de la moitié.
En 2008, bien que la suspension des activités ait été prononcée après la mi-année, les dépenses de programmes se sont élevées à 7,8 M€. Après l'arrêté ministériel, nous avons continué à traiter les enfants déjà admis dans nos projets, et nous n'avons pris la décision de fermeture que lorsqu'aucune possibilité de reprise des activités ne semblait possible. L'impact du coût des licenciements est estimé à environ 0,6 M€. Les donations en matériel et médicaments effectuées aux structures du ministère de la santé, à des ONGs nigériennes ou à d'autres sections MSF représentent 1,3 M€.
Nos équipes étaient composées, en équivalent temps plein, de 16 expatriés et 413 employés nationaux (sous contrat avec MSF ou avec le ministère de la Santé).

1.b. Le Nord Soudan

Le 4 mars 2009, la Cour Pénale Internationale (CPI) décidait de suivre la requête de son procureur et délivrait un mandat d'arrêt au nom du président soudanais Omar El-Béchir. Le jour même, sur la base d'allégations de collaboration avec la CPI, le gouvernement soudanais

annonçait la dissolution de 3 ONGs locales et l'expulsion de 13 ONGs internationales travaillant au Nord Soudan et assurant près de 40% de l'aide humanitaire dans la région du Darfour. Les sections française et hollandaise de Médecins Sans Frontières faisaient partie des ONGs expulsées.
Cette décision s'est accompagnée d'une virulente propagande anti-occidentale prenant les ONGs pour représentants, MSF-France se voyant par exemple accusée d'utiliser des médicaments périmés dans les soins médicaux fournis aux populations. Ce climat d'hostilité a bien entendu contribué à rendre encore plus difficile et dangereux le travail des acteurs de l'aide dans la région du Darfour, y compris pour les ONGs non expulsées comme en témoigne l'enlèvement au Nord Darfour de quatre expatriés de MSF-Belgique relâchés quelques jours plus tard.
Immédiatement après l'ordre d'expulsion, le personnel international a été évacué à l'exception des quelques personnes nécessaires à la fermeture administrative de la mission. La sécurité nationale a saisi les ressources matérielles et financières qui auraient normalement été utilisées dans le cadre des activités de secours. Ces ressources sont évaluées entre 1,5 et 2 M€ pour MSF-Hollande. Pour MSF-France, elles sont estimées à environ 1,5 M€ (dont 0,5 M€ d'items médicaux et 0,9 M€ de matériel logistique) sur la base d'une valeur de remplacement. Ces ressources avaient été soit données par d'autres organisations (PAM, UNICEF…) pour la mise en œuvre des projets soit directement achetées par MSF. 30% des items médicaux (0,2 M€) et 13% du matériel logistique (0,1 M€) ont été acquis en 2008. Les 0,9 M€ d'items logistiques étaient majoritairement constitués de 18 véhicules (0,3 M€), de matériel de communication (0,2 M€), de matériel de sanitation (0,1 M€) et de tentes (0,1 M€).
Les comptes bancaires détenus par les deux sections à Khartoum et au Darfour ont également été saisis. Le solde de ces comptes s'élevait à 0,3 M€ pour MSF-Hollande et 0,2 M€ pour MSF-France.
Par ailleurs, deux semaines après l'annonce de l'expulsion, le gouvernement soudanais promulguait un décret obligeant l'ensemble des ONGs expulsées à payer un montant équivalent à six mois de salaire à l'ensemble de leurs personnels, en supplément à ce que stipulait jusqu'alors le droit du travail. Les sections française et hollandaise ont été contraintes de s'exécuter dans un climat de tension à l'égard des ONGs (outre l'enlèvement précité de quatre volontaires, les derniers expatriés de MSF ayant leurs passeports détenus par les autorités étaient de fait placés en situation d'otages). L'impact de ce décret est estimé entre 0,8 M€ et 1,5 M€ pour chacune des sections.

En 2003, MSF avait été une des premières organisations à répondre à l'urgence de la situation au Darfour où le conflit avait provoqué le déplacement de 2 à 3 millions de personnes sur une population de 6 millions d'habitants.
Entre 2004 et 2008, l'ensemble des sections opérationnelles de Médecins Sans Frontières a dispensé plus de 3 millions de consultations médicales, réalisé plus de 60.000 hospitalisations, admis plus de 80.000 patients dans des projets nutritionnels thérapeutiques ou de supplémentation alimentaire, pris en charge plus de 60.000 cas de paludisme, réalisé plus de 180.000 consultations anténatales et plus de 10.000 accouchements et pratiqué plus de 10.000 interventions chirurgicales. Les dépenses relatives à ces interventions sur cette période ont représenté plus de 130 M€ dont 47,9 M€ pour la section hollandaise et 29,1 M€ pour la section française.

Sur l'année 2008, nos programmes d'assistance aux populations déplacées dans la région du Darfour avaient été envisagés avec deux axes particuliers : la continuité de notre soutien dans l'Ouest-Darfour aux populations de Niertiti et de Zalingei, et la réponse aux besoins des populations du Sud-Darfour par de nouvelles interventions.
A Niertiti, MSF était le seul acteur médical pour une population de plus de 40.000 personnes dont 3/4 de déplacés. Présents depuis avril 2004, c'est à travers l'hôpital que nous dispensions

la plus grande partie de nos soins. Deux autres équipes étaient également présentes à Thur, à 15 km de Niertiti, et sur le poste de santé de Kutrum dans le Djebel Marra. Nous avions ainsi réalisé sur cette année plus de 85.000 consultations générales et 12.900 consultations prénatales, hospitalisés 4.800 patients, et pris en charge plus de 1.000 enfants souffrant de malnutrition sévère aiguë. Nous avions également répondu à une épidémie de méningite, vaccinant plus de 20.000 personnes.
A Zalingei où est concentrée la plus grande population de déplacés de la région (100.000 personnes), nous soutenions toujours l'hôpital de la ville avec un investissement complet sur les urgences, le bloc opératoire, la pédiatrie et le centre nutritionnel thérapeutique. Présents depuis décembre 2003 auprès des déplacés, nous offrions également dans les camps les soins non prodigués par d'autres structures (consultations prénatales et soins aux victimes de violences sexuelles). Sur l'année 2008, nous avions ainsi réalisé près de 13.200 consultations, hospitalisés 1.800 enfants en pédiatrie et réalisé 3.700 consultations en service d'urgence pour les enfants de moins de 5 ans, admis environ 1.500 enfants dans le centre nutritionnel de l'hôpital dont la moitié a été hospitalisée, et réalisé plus de 1.800 consultations prénatales dans les camps.
Au sud du Darfour, nous avons porté assistance à Butbul pendant 3 mois à une population de 25.000 nomades vivant dans des conditions sanitaires précaires en mettant en place 4 stations de pompage et de traitement pouvant fournir 500 m3 d'eau potable par jour, ainsi que des latrines. Entre avril et octobre, nous avons également ouvert à Adila un projet nutritionnel et pris en charge plus de 4.500 enfants.

En avril 2009, six projets d'autres sections MSF sont toujours ouverts au Nord Soudan. La plupart d'entre eux sont toutefois suspendus, leur reprise et leur avenir étant liés à l'amélioration des conditions de sécurité et de l'espace humanitaire au Darfour.

Pour la section française, les dépenses des programmes conduits au Nord du Soudan et dans la région du Darfour entre 2004 et 2008 se sont élevées à 43,1 M€ coordinations comprises, dont plus des deux tiers ont été concentrées sur la région du Darfour.
L'année de référence restera la réponse en urgence de 2004 qui représente à elle-seule environ un tiers des dépenses de ces 6 dernières années, que ce soit pour le Nord du Soudan ou pour la région du Darfour.

En 2008, les dépenses engagées au Nord Soudan ont été de 6,7 M€ coordinations comprises, dont 5,8 M€ pour la région du Darfour. Aucune provision n'a été constatée dans les comptes au titre des évènements liés à l'expulsion.
Nos équipes étaient composées, en équivalent temps plein, de 24 expatriés et 474 employés nationaux (sous contrat avec MSF ou avec le ministère de la Santé).

2. Les opérations dans les zones de conflit

2.a. La République démocratique du Congo

En 2007, la section française de Médecins Sans Frontières s'était retirée de la région du Katanga. L'amélioration de la situation, la présence d'autres sections opérationnelles de MSF dans la région et la recrudescence des tensions dans les provinces d'Ituri et des Kivus avaient motivé cette décision. Nous avons toutefois continué de répondre aux urgences, prenant en charge en 2008 environ 2.800 cas de choléra et vaccinant plus de 23.500 personnes contre la rougeole.

Au Nord Kivu, les affrontements récurrents entre l'armée congolaise et les groupes rebelles ainsi que les violences perpétrées contre les habitants avaient provoqué à plusieurs reprises d'importants déplacements de population.
Au début de l'année 2008, la conférence de paix de Goma avait abouti à la signature par les différentes parties belligérantes d'un acte d'engagement pour une paix durable dans les deux Kivus. Cet accord fut de courte durée et à la fin du mois d'août, les affrontements reprirent avec comme principaux acteurs le groupe armé du Congrès National pour la Défense du Peuple (CNDP) du général dissident Laurent Nkunda et l'armée congolaise. Jusqu'à la fin de l'année, cette guerre civile tourne à l'avantage des rebelles et provoque d'importants déplacements et de nouvelles violences sur les populations. Ce n'est qu'en janvier 2009, avec le rapprochement inattendu entre les présidents rwandais et congolais, que la situation s'inverse.

A Rutshuru, MSF gère les services de chirurgie et de soins intensifs, de pédiatrie, de maternité et de médecine interne de l'hôpital général de référence. Une activité de clinique mobile a aussi été mise en place afin de répondre aux urgences et aux besoins des populations déplacées dans la région.
Sur l'année, plus de 10.000 patients ont été admis à l'hôpital (soit presque le double de l'année dernière). Nous avons également pris en charge 830 victimes de violences sexuelles et plus de 4.000 accouchements, admis plus de 3.300 enfants en service de pédiatrie, 1.300 patients en chirurgie pour près de 3.800 interventions chirurgicales. Nous avons également réalisé plus de 7.700 consultations sur 13 sites différents dans le cadre des activités de cliniques mobiles.

A Nyanzale, nous sommes installés dans le centre de santé de référence. Nous avons développé les activités de consultations générales, de petites hospitalisations, de prise en charge nutritionnelle et de prise en charge des victimes de violences sexuelles.
Sur l'année, nous avons pris en charge plus de 3.500 victimes de violences sexuelles (soit presque le triple de l'année dernière), réalisé 34.700 consultations générales dont près d'un tiers dans le cadre des activités de cliniques mobiles, hospitalisés environ 2.100 personnes et admis un nombre équivalent de patients dans notre centre nutritionnel thérapeutique.

En mai, nous avons ouvert un projet similaire à celui de Nyanzale à Kabizo, dans la partie sud du Bwito. Cette localisation nous permet d'avoir accès à des zones sensibles regroupant des camps de personnes déplacées.
En huit mois, nous avons dispensé plus de 12.400 consultations générales et 660 consultations prénatales, admis près de 800 patients en hospitalisation et 370 dans notre centre nutritionnel thérapeutique.

En septembre, suite à l'afflux de déplacés sur la zone de Kayna dans le territoire du Lubero, nous avons commencé par soutenir les centres de santé et assurer les hospitalisations, avant de développer les sites d'intervention des cliniques mobiles, de prendre en charge le service chirurgical de l'hôpital de référence de Kayna, ainsi que la totalité de l'hôpital pendant un mois.
En quatre mois, nous avons dispensé plus de 10.300 consultations générales, admis près de 130 patients en hospitalisation et un nombre similaire en chirurgie, réalisé 224 interventions chirurgicales et pris en charge 280 victimes de violence sexuelle.

De manière générale, les interventions ponctuelles d'urgence se sont succédées au Nord Kivu. Nous avons ainsi vacciné contre la rougeole près de 75.000 enfants sur trois interventions, pris en charge près de 230 cas de choléra, porté assistance aux déplacés de Ngungu, Kibati et de la zone de Kabizo par des distributions de biens de première nécessité et de

l'approvisionnement en eau, et soutenu l'hôpital de Goma sur la chirurgie d'urgence pendant près de deux mois.

Les dépenses des programmes conduits en République démocratique du Congo et cités ci-dessus se sont élevées à 7,8 M€ pour l'année 2008, hors coordinations. Nos équipes étaient composées, en équivalent temps plein, de 25 expatriés et 486 employés nationaux (sous contrat avec MSF ou avec le ministère de la Santé).

2.b. L'Irak

La fin de l'année 2007 avait coïncidé avec une diminution du nombre d'attentats et une atténuation de la violence en général. Cette tendance s'est confirmée en 2008 sur l'ensemble du pays à l'exception de deux régions : le sud du Kurdistan irakien qui reste une zone de tension entre Kurdes et Arabes irakiens et la ville de Bagdad elle-même. Malgré cette relative accalmie, il est toujours extrêmement difficile et dangereux pour les organisations humanitaires internationales d'avoir du personnel expatrié sur le territoire irakien.
Le programme de chirurgie reconstructrice ouvert en 2006 à Amman reste aujourd'hui adapté, les soins qu'il dispense ne pouvant être assurés en Irak. Ce programme, destiné à fournir à des patients irakiens stabilisés des soins chirurgicaux orthopédiques, maxillo-faciaux et plastiques, a pris en charge depuis sa création plus de 600 patients. Les actes réalisés (734 en 2008) relèvent de la chirurgie orthopédique pour 34%, de la chirurgie maxillo-faciale pour 19% et de la chirurgie plastique pour 45%.
Par ailleurs, le soutien aux salles d'urgence des hôpitaux de Kindy, Numan et Yarmouk a été maintenu sur l'année, et s'est traduit par des formations spécifiques à 17 médecins et 49 infirmières dispensées en partenariat avec l'hôpital universitaire de Jordanie. Nous avons également continué à soutenir certains hôpitaux en matériel et médicaments.

A la fin de l'année dernière, nous avions initié un projet de prise en charge chirurgicale des blessés irakiens depuis l'Iran, à Mehran dans la province d'Ilam. Suite à l'évolution du contexte en Irak et à des difficultés de mise en œuvre, ce projet n'était plus adapté à la situation et a été fermé à l'automne.

En juillet 2007, un programme médical et chirurgical d'urgence pour les populations du gouvernorat de Souleymaniyah et des provinces avoisinantes avait été ouvert. Il reprenait également la gestion du service des grands brûlés de cet hôpital préexistant à notre arrivée. C'est sur ce service que nous avons réorienté nos activités à la fin de l'année : les patients nécessitant des actes de chirurgie orthopédique ayant désormais accès aux soins dans d'autres structures de santé, et la chirurgie plastique étant trop difficile à mettre en œuvre en raison d'un manque de personnel qualifié et des risques d'infection.
Sur 2008, nous avons ainsi réalisé plus de 18.800 consultations, admis près de 970 patients sévèrement brûlés, 150 patients en chirurgie orthopédique et 100 patients en chirurgie plastique. Des donations en matériel et médicaments ont également été effectuées sur des structures de santé de la région.

Les dépenses des programmes concentrés autour de l'Irak et cités ci-dessus se sont élevées à 8,6 M€ pour l'année 2008, hors coordinations.
Nos équipes étaient composées, en équivalent temps plein, de 19 expatriés et 394 employés nationaux (sous contrat avec MSF ou avec le ministère de la Santé).

2.c. La Somalie, le Yémen et le Pakistan

Soutenu par les Etats-Unis et la communauté internationale, le gouvernement fédéral de transition (TFG) ne contrôle qu'une partie minoritaire du pays : les insurgés islamiques, les anciens chefs de guerre et les autorités traditionnelles gardent le contrôle de fait. Les conséquences de ces deux dernières années de conflit ont été terribles pour la population somalienne et la situation sécuritaire ne permet pas aujourd'hui de lui apporter l'assistance humanitaire nécessaire, les acteurs de l'aide de toute origine étant des cibles potentielles aux yeux des éléments les plus radicaux. En 2008, trois volontaires de la section hollandaise de MSF ont été tués à Kismayo près de l'hôpital où ils travaillaient.
A Jamaame, nous offrons des soins de santé primaire et secondaire à la population (19.200 consultations, plus de 1.000 hospitalisations, près de 810 consultations gynéco-obstétriques), et avons également développé un volet nutritionnel (1.300 admissions dans le programme).
A Daynile, à 9 km au nord de Mogadiscio, nous avons étendu la capacité d'accueil de nos activités de chirurgie et de prise en charge des blessés, tout en soutenant l'ensemble de l'hôpital. Nous avons ainsi réalisé en 2008 environ 3.900 consultations en salle d'urgence, plus de 1.300 hospitalisations et 610 interventions chirurgicales. Nous avons également continué de porter assistance à plus de 22.000 déplacés installés dans le district sur 4 camps par un approvisionnement en eau potable de 319.000 litres par jour et par des distributions de biens de première nécessité.
Par ailleurs, afin de faciliter un accès aux soins à la population de Mogadiscio, nous avons effectué sur l'année des donations en matériel médical et médicaments à trois structures de santé.
Dans un tel contexte, il est important de souligner que ces projets n'ont pu être mis en œuvre que grâce à l'engagement et au dévouement des employés somaliens de MSF.

Les dépenses des programmes conduits en Somalie et cités ci-dessus se sont élevées à 2,5 M€ pour l'année 2008, hors coordination. Nos équipes étaient composées, en équivalent temps plein, de 5 expatriés et 151 employés nationaux (sous contrat avec MSF ou avec le ministère de la santé).

Au Yémen, la situation est aussi complexe, mêlant courants religieux, intérêts tribaux, politiques et économiques. Depuis 2004, le gouvernement yéménite et la rébellion Al Huthi alternent, dans la région de Sa'ada, violents affrontements et tentatives de coalition. L'année 2007 avait été marquée par une reprise des combats et d'importants mouvements de population surtout dans le district d'Haydan. La situation s'est encore aggravée en 2008 avec de violents affrontements et des déplacements de population dans le district de Sa'dah, et d'extrêmes difficultés à pouvoir apporter des secours lors des périodes plus intenses du conflit.
Afin de permettre un accès aux soins aux populations civiles de toutes factions, MSF a initié en 2008 des activités de consultations et de références à Dayhan (situé en zone rebelle) en s'appuyant sur l'hôpital d'Al Tahl (en zone gouvernementale). Sur l'ensemble de ces interventions, nous avons réalisé près de 23.300 consultations générales et 5.500 consultations en salle d'urgence, 680 hospitalisations et 300 accouchements. Suite aux intenses bombardements, nous avons cessé nos activités sur Haydan après avoir réalisé plus de 14.000 consultations, 350 hospitalisations et 210 consultations prénatales. Si nous continuons de soutenir les consultations dans cette structure de santé, les hospitalisations sont dorénavant référées sur l'hôpital D'Al Thal.
En 2007, nous avions également relancé les activités de l'hôpital de Razeh. Le conflit de cette année a rendu particulièrement difficile le développement des activités. Toutefois, plus de 8.100 patients ont été traités en salle d'urgence, 580 personnes ont été hospitalisées, et plus de 2.100 consultations prénatales et 380 accouchements ont été réalisés.

Les dépenses des programmes conduits au Yémen et cités ci-dessus se sont élevées à 2,3 M€ pour l'année 2008, hors coordination. Nos équipes étaient composées, en équivalent temps plein, de 10 expatriés et 257 employés nationaux (sous contrat avec MSF ou avec le ministère de la Santé).

Au Pakistan sur les dernières années, les mouvements radicaux liés aux groupes militants en Afghanistan ont pris le contrôle de zones anciennement administrées par le gouvernement fédéral dans la Province de la Frontière-du-Nord-Ouest.
En août 2008, des opérations militaires d'envergure visant à réinstaurer l'autorité du gouvernement ont été lancées dans les zones tribales et dans la région du Swat. Pour le seul mois d'octobre, plus de 1.000 blessés et de 300.000 déplacés ont été reportés.
Le pays semble être entré dans une spirale de violence qui laisse craindre une évolution semblable à celle observée aujourd'hui en Afghanistan et en Irak.
C'est dans la vallée de Kala Dhaka dans la Province de la Frontière-du-Nord-Ouest qu'en juillet 2008, près de deux ans après avoir quitté le Pakistan, nous avons décidé d'ouvrir un projet de support à l'hôpital de Darband et de prise en charge de la leishmaniose cutanée. Dans ce contexte d'insécurité extrême, comme en témoigne l'augmentation des kidnappings sur cette seule année, et d'espace humanitaire limité, nos activités n'ont réellement commencé qu'en septembre pour le soutien aux structures de santé (1.700 consultations et 170 hospitalisations), et en décembre pour le volet leishmaniose (5 cas admis).
La majorité des déplacements de populations des régions tribales d'août dernier s'est concentrée sur les zones de Peshawar et de Charsadda. Les besoins médicaux étant globalement couverts, c'est sur l'assainissement et l'approvisionnement en eau que nous avons porté notre assistance aux populations du camp de Pesola, fournissant notamment plus de 50 litres par jour.

Les dépenses des programmes conduits au Pakistan et cités ci-dessus se sont élevées à 0,3 M€ pour l'année 2008, hors coordination. Nos équipes étaient composées, en équivalent temps plein, de 1 expatrié et 7 employés nationaux (sous contrat avec MSF ou avec le ministère de la Santé).

3. Les réponses aux épidémies et endémies

3.a. La malnutrition

Le Niger, dont les activités ont déjà été abordées ci-dessus, n'est pas repris dans cette partie.

Au nord du Burkina Faso, nous avions ouvert en septembre 2007 deux programmes dans les districts de Yako et de Titao qui regroupaient environ 485 000 habitants à eux deux et présentaient des taux de malnutrition aiguë chronique importants (19% dont près de 6% de cas sévères selon les dernières enquêtes).
La stratégie mise en place vise à développer un mode opératoire simplifié et décentralisé de prise en charge des enfants atteints de malnutrition aiguë sévère. L'admission des enfants dans le programme s'effectue ainsi par mesure du périmètre brachial. Les enfants malnutris avec complications sont hospitalisés dans des centres nutritionnels thérapeutiques et les enfants malnutris sans complications sont traités en ambulatoire. A leur sortie du programme, des pâtes enrichies leur sont données de façon à assurer leur rétablissement dans la durée.
Sur ces deux projets, 16.400 enfants de moins de 5 ans ont été admis dans le programme en 2008 et les taux de guérison observés sont compris entre 87% et 88% selon les districts.

Par ailleurs, nous avons également répondu au pic de paludisme sur la province de Titao, avec 160 patients hospitalisés et plus de 6.600 personnes traitées dans les centres de santé (dont 4.160 de moins de 5 ans). Nous avons vacciné sur cette même province 5.250 personnes contre la rougeole.

Les dépenses des programmes conduits au Burkina Faso et cités ci-dessus se sont élevées à 3,3 M€ pour l'année 2008, hors coordination. Nos équipes étaient composées, en équivalent temps plein, de 12 expatriés et 202 employés nationaux (sous contrat avec MSF ou avec le ministère de la Santé).

En mai 2008, la section belge de Médecins Sans Frontières est intervenue en urgence en Ethiopie suite à des évaluations montrant des niveaux importants de malnutrition chez les enfants de moins de cinq ans. Devant la gravité de la situation, la section française est venue en appui pour soutenir opérationnellement ces activités. Des programmes nutritionnels ont été ouverts dans la Région des nations, nationalités et peuples du Sud (SNPP) et dans la région Oromo. Le soutien de la section française s'est concentré sur les zones de Kindo Diday, Bursa et Gedeo où plus de 10.000 enfants malnutris sévères et près de 18.000 enfants malnutris modérés ont été pris en charge.

La totalité des dépenses d'interventions en Ethiopie décrites ci-dessus a été portée par la section belge. Le financement de 4,0 M€ qui leur a été octroyé représente la part des interventions auxquelles nous avons opérationnellement participé pour l'année 2008.

3.b. Les programmes de prise en charge du Sida au Malawi, Kenya, Ouganda, Cambodge et Chine

Les ministères de la Santé des pays dans lesquels nous intervenons font évoluer leurs programmes nationaux et prennent en charge de plus en plus de patients, s'appuyant notamment sur une stratégie de décentralisation permettant aux patients de disposer de leur traitement et d'un suivi régulier proche de leur lieu de vie.
En fonction des ces avancées, cette évolution nous permettra de recentrer nos objectifs, tels que la mortalité précoce des patients traités sous anti-rétroviraux, la co-infection par la tuberculose, la détection des échecs de traitement ou la prévention de la transmission de la mère à l'enfant.
Ainsi au Cambodge, le ministère de la Santé reprend progressivement en charge les cohortes de patients VIH que nous suivions jusqu'à présent. Sur Kompong Cham précisément, cette passation est quasiment finalisée et nous nous concentrons à présent sur les patients co-infectés VIH/tuberculose et sur les patients atteints de tuberculose multi-résistante.
En Chine, dans la province de Guangxi, tout en travaillant de concert avec les autorités de santé locales afin qu'elles intègrent à terme les patients que nous suivons, nous continuons à détecter et mettre sous traitements de plus en plus de patients.
Au Kenya dans le district de Homa Bay, la cohorte des patients suivis par MSF a été intégrée à celle du ministère de la Santé, et nos activités se réorientent sur un accompagnement à la décentralisation, sur les patients co-infectés VIH/tuberculose et sur la prévention de la transmission de la mère à l'enfant. En revanche, à Mathare où nous sommes également présents, le ministère de la Santé ne peut pour le moment envisager de reprendre nos activités.
Au Malawi, nous intervenons dans le district de Chiradzulu. Si le processus de décentralisation que nous avons accompagné peut être considéré comme achevé, le manque de ressources humaines qualifiées reste critique. Les patients « stables » peuvent néanmoins être traités et suivis par le personnel des centres de santé au lieu de l'être par des médecins, et pour certains d'entre eux, les consultations médicales peuvent être plus espacées. Un programme de prévention de la transmission mère-enfant a été initié dans certains centres de

santé, et nous restons en soutien à l'hôpital du district en termes de supervision, d'approvisionnement en médicaments et de ressources humaines.
En Ouganda, la volonté du gouvernement d'augmenter la mise sous traitement des patients s'avère difficile à concrétiser dans les zones rurales. L'approvisionnement en médicaments et le manque de personnel de santé en sont les deux principales raisons. A Arua notamment, nous accompagnons la stratégie de décentralisation du ministère de la Santé et continuons à inclure à l'hôpital de nouveaux patients atteints du Sida et co-infectés VIH/tuberculose.

Le nombre de nos patients atteints par le Sida et pris en charge au moyen d'anti-rétroviraux, reste globalement stable à environ 25 500 entre 2007 et 2008 (nombre de patients en vie, suivis dans nos projets).

Le coût des projets de Médecins Sans frontières, qui inclut également la prise en charge des infections opportunistes des patients atteints par le Sida, s'élève en 2008 à 12,1 M€ (hors coût des coordinations sur le terrain). Nos équipes étaient composées, en équivalent temps plein, de 48 expatriés et 894 employés nationaux (sous contrat avec MSF ou avec le ministère de la Santé).

3.c. La Tuberculose

Sur les dernières années, Médecins Sans Frontières a renforcé sur la prise en charge des patients atteints du Sida et co-infectés par la tuberculose, ainsi que sur la prise en charge des patients atteints de tuberculose multi-résistante. Dans ces deux situations, la tuberculose demeure très difficile à diagnostiquer, les traitements sont longs, coûteux, et difficiles pour les patients avec des effets secondaires lourds à supporter.

En Géorgie
Les affrontements réguliers entre les troupes géorgiennes et les rebelles venus de l'Ossétie du Sud se sont transformés entre août et octobre dernier en un conflit ouvert avec la Russie. Malgré cette situation tendue, la Géorgie soutient toujours l'Abkhazie sur le plan de la santé. Sur le plan de la tuberculose multi-résistante, des avancées réelles sont à noter: en 2009, un nouvel hôpital offrant des soins chirurgicaux spécifiques devrait voir le jour à Tbilissi et le ministère de la Santé devrait être à même, par l'intermédiaire du Global Fund, de s'approvisionner en médicaments. Présents en Abkhazie et à Zugdidi dans la région de Samegrelo, nous avons depuis trois ans changé notre approche du traitement de la maladie. Afin de limiter le nombre de patients abandonnant ou refusant la thérapie, nous avons développé une approche plus flexible, multidisciplinaire avec un soutien psychologique et social, et qui privilégie le traitement à domicile. A fin 2008, 112 patients atteints de tuberculose multi-résistante sont ainsi pris en charge dans nos deux projets.

En Arménie
Comme beaucoup de pays de l'ex-bloc soviétique, la république d'Arménie a connu après son indépendance une résurgence de la tuberculose qui reste aujourd'hui un enjeu de santé publique majeur. Plus d'un tiers de la population est présente sur la capitale Erevan où les inégalités sont les plus importantes et l'assistance d'état prédominante.
En 2004, nous avions signé un accord avec les autorités, pour la mise en œuvre d'un projet de détection, diagnostic et traitement de la tuberculose sous ses formes résistantes dans deux districts de la capitale. Après une évaluation positive du projet par le Green Light Committee (comité international dont l'OMS est membre permanent et dont le but est de permettre l'accès à des médicaments abordables et de qualité pour le traitement de la tuberculose multi-résistante), nous avons étendu en collaboration avec le programme national nos activités à d'autres districts. En 2008, nous avons commencé à prendre en charge les détenus atteints de

tuberculose multi-résistante en accord avec les ministères de la Justice et de la Santé. Bien qu'ayant reçu une réponse favorable du GLC, le programme national peine toutefois à mettre en œuvre les objectifs fixés. L'accord obtenu du Global Fund pour le financement des traitements devrait toutefois aider le ministère de la santé dans la prise en charge de cette pathologie.
A fin 2008, 88 patients atteints de tuberculose multi-résistante sont ainsi traités par MSF.

Les dépenses de ces projets se sont élevées à 3,2 millions d'euros en 2008 hors coordinations. Nos équipes étaient composées, en équivalent temps plein, de 10 expatriés et 202 employés nationaux (sous contrat avec MSF ou avec le ministère de la Santé).

Nous traitons également la tuberculose sous ses formes simples et multi-résistantes dans d'autres projets. Au total, près de 2.000 patients sont sous traitement (dont 300 atteints de tuberculose multi-résistante) dans 9 programmes en 2008.

4. Les catastrophes naturelles

Le cyclone Nargis qui s'est abattu sur plusieurs régions du Myanmar (Birmanie) a entraîné la mort de milliers de personnes et provoqué d'importants dégâts matériels. Ce sont nos collègues des sections hollandaise, suisse et belge déjà présents dans le pays qui ont pris en charge la réponse à cette urgence, dispensant soins médicaux, nourriture, biens de première nécessité et travaux d'assainissement à 500.000 personnes.

En Chine, le 12 mai 2008, le comté de Wenchuan était frappé par un séisme de magnitude 8. Ce séisme a grandement affecté la province du Sichuan qui comporte 88 millions d'habitants. Selon les dernières statistiques officielles, ce tremblement de terre aurait fait plus de 69.000 morts, 18.500 personnes disparues et 374.000 blessés, et aurait déplacé environ 5,7 millions de personnes. La réaction des autorités chinoises a été à la hauteur de la catastrophe couvrant l'essentiel des besoins médicaux. Notre assistance a été centrée, lors de la première phase de l'urgence, sur des secours non médicaux. Nous avons ainsi distribué, en coopération avec la Croix Rouge Chinoise, 4.310 tentes familiales adaptées aux conditions hivernales. Nous avons également ouvert début juin un programme de santé mentale sur la zone de Hanwang qui fut l'une des plus affectées par le séisme, dispensant sur l'année 290 consultations psychologiques, et distribué du matériel médical et des médicaments à plusieurs structures de santé.

Les dépenses de ces projets se sont élevées à 2,3 millions d'euros en 2008, coordinations d'urgence comprises.
Nos équipes étaient composées, en équivalent temps plein, de 3 expatriés. Ce projet a été géré avec des employés nationaux des autres projets MSF en Chine ou avec des bénévoles.

5. La Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels

La baisse des prix et l'importation de molécules génériques ont été rendues possibles en partie grâce à l'action conjuguée de la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels (CAME) et d'autres organisations internationales.

La Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels, lancée en 1999 par Médecins Sans Frontières, a pour but d'améliorer l'accès à des traitements, des outils diagnostics et des vaccins de qualité répondant aux besoins des patients sur nos terrains d'intervention, mais

aussi d'encourager d'autres formes de financement de la R&D médicale afin que ses objectifs soient définis en fonction des besoins les plus importants et non plus en fonction d'une logique de marché.

Les actions de la Campagne restent aujourd'hui prioritairement concentrées sur :

- *la malnutrition*, où il y a urgence à augmenter les capacités de production et l'utilisation des aliments prêts à l'emploi afin de réduire la mortalité infantile,
- *la tuberculose* pour laquelle le développement de médicaments et d'outils diagnostics plus adaptés est nécessaire (notamment pour ses formes résistantes) ainsi que l'élargissement de l'accès à ceux existant déjà,
- *le lien entre l'innovation médicale et l'accès aux soins*, qui se doit de se renforcer afin que les priorités de la R&D soient définies par les gouvernements en prenant en compte les besoins des populations des pays pauvres,
- *le VIH* où des efforts importants sont à faire pour améliorer la disponibilité des nouveaux traitements, trop chers et non adaptés aux populations qui en ont le plus besoin,
- *le paludisme,* pour laquelle, 7 ans après les recommandations de l'OMS d'utiliser des thérapies de combinaison d'artésiminine (ACT) en tant que thérapies de première ligne, celles-ci sont toujours insuffisamment disponibles et sous utilisées.

En 2008, les dépenses internationales de la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels se sont élevées à 2,6 M€, dont 0,3 M€ à la charge de MSF France.

6. "Drugs for Neglected Diseases initiative"

En 2002, sous l'impulsion de Médecins Sans Frontières, des partenaires internationaux[(3)] ont lancé une nouvelle initiative dont les objectifs sont de favoriser la recherche et le développement de nouveaux médicaments permettant de traiter les patients atteints par les maladies les plus négligées. Cette initiative a donné lieu à la création d'une fondation de droit suisse, DNDi («Drugs for Neglected Diseases initiative»). Le mouvement MSF est l'un des membres du conseil d'administration de DNDi et supporte financièrement le développement de cette nouvelle initiative.

Afin de mener à bien ses objectifs, ce partenariat public/privé indépendant à but non lucratif utilise les connaissances et ressources scientifiques existantes dans les pays développés. La DNDi ne conduit pas elle-même les projets de recherche mais capitalise ces connaissances en les complétant par des expertises particulières. Une part importante de son organisation repose sur des réseaux régionaux (Brésil, République démocratique du Congo, Kenya, Inde, Japon et Malaysie) dont le but est d'apporter un support aux essais cliniques par leurs expertises et leurs connaissances des besoins des patients, ainsi que d'identifier et encourager les scientifiques qui pourraient coopérer avec la DNDi.
En mars 2008, GlaxoSmithKline (GSK), une des plus importantes compagnies pharmaceutiques mondiales, et la DNDi se sont engagées dans un effort de recherche commun pour une durée minimum de deux ans.

---

(3) L'Institut Pasteur, Médecins Sans Frontières et quatre instituts de recherche du secteur public des pays à forte prévalence endémique : la Fondation Oswaldo Cruz/Farmanguinhos au Brésil, ICMR (Indian Council for Medical Research) en Inde, KEMRI (Kenya Medical Research Institute) au Kenya, le Ministère de la Santé de Malaisie, avec le soutien du programme spécial UNICEF/PNUD/Banque mondiale/OMS de recherche et de formation concernant les maladies tropicales (TDR).

La DNDi concentre ses activités sur le développement de médicaments efficaces, adaptés et abordables pour le traitement du kala-azar (leishmaniose viscérale), de la maladie du sommeil (trypanosomiase africaine), de la maladie de Chagas (trypanosomiase américaine) et du paludisme.
Son objectif est de développer 6 à 8 nouveaux traitements pour ces 4 maladies négligées d'ici 2014, en fiabilisant leurs capacités de production et de distribution, et en sensibilisant les gouvernements et organisations internationales aux besoins essentiels de recherche et de développement.
Le portefeuille de recherche de la DNDi comporte actuellement 21 projets, à des stades de développement divers : la moitié, soit 10 projets, en phase de découverte, 4 projets en phase de développement pré-clinique, 5 projets en phase clinique, 1 projet est en phase d'être achevé, et 1 projet est déjà disponible pour les patients.

Concernant le paludisme, l'ASAQ, combinaison à dose fixe d'artésunate et d'amodiaquine, se présente sous la forme d'un à deux comprimés uniques à prendre pendant trois jours au lieu de trente auparavant. Développé grâce à un partenariat avec Sanofi-Aventis, il est aujourd'hui préqualifié par l'OMS, disponible dans 21 pays d'Afrique et plus de 1,5 million de traitements ont été mis à disposition. Le traitement coûte 1 dollar US pour l'adulte et 0,50 dollar US pour l'enfant. En mars 2008, l'ASMQ, combinaison à dose fixe d'artésunate et de méfloquine, développé en collaboration avec des partenaires publics brésiliens et d'Asie du Sud-est a été enregistré au Brésil. Cet antipaludéen a pour but de traiter les cas de paludisme non compliqués dans les pays endémique d'Amérique latine et d'Asie.

Contre la maladie de Chagas, un accord de partenariat a été conclu en juillet avec le laboratoire pharmaceutique de Pernambuco au Brésil (Lafepe) pour fournir, à prix coûtant et en vue d'une distribution mondiale, la première formulation pédiatrique de benznidazole, traitement le plus couramment utilisé pour soigner la maladie de Chagas. Ce médicament aujourd'hui en phase de développement clinique devrait être disponible en 2010.

Concernant la maladie du sommeil (trypanosomiase africaine), les effets secondaires des traitements actuels à base d'arsenic sont importants et très toxiques, un patient sur vingt n'y survivant pas. Les résultats positifs de l'étude clinique de la combinaison d'Eflornithine et de Nifurtinox développée par la DNDi sont encourageants et devraient permettre de réduire la létalité et le risque de résistance des traitements actuels. Cette étude clinique a été réalisée en partenariat avec Médecins Sans Frontières (MSF), Epicentre, l'Institut Tropical Suisse (ITS), et les programmes nationaux de lutte contre la trypanosomiase humaine africaine (THA) de la République démocratique du Congo et de la République du Congo.

Contre le kala-azar (leishmaniose viscérale), plusieurs études et essais sont aujourd'hui à l'œuvre en Afrique et en Asie. L'optimisation et la combinaison des traitements aujourd'hui existants et efficaces sur certaines régions du globe devraient pourvoir à court terme limiter les risques de toxicité de la prise en charge des patients.

La participation de l'ensemble des sections MSF à la DNDi en 2008 s'élève à 3,4 M€, dont 0,6 M€ pour la section française de MSF.

***

L'ensemble des comptes de Médecins Sans Frontières (MSF Association et MSF combiné) est arrêté par le trésorier.

Nos comptes sont contrôlés puis certifiés, par notre commissaire aux comptes, Ernst & Young et Autres, membre d'Ernst &Young.

Les comptes combinés et ceux de MSF (comptes annuels et Compte d'Emploi des Ressources), ainsi que les comptes annuels de tous les satellites, leurs annexes et les rapports des commissaires aux comptes, sont disponibles sur notre site internet (www.msf.fr) et sur demande, auprès de notre siège parisien. En outre, comme les années précédentes, nous publierons nos comptes dans la presse nationale, après l'Assemblée Générale.

Pour tous ceux qui soutiennent Médecins Sans Frontières, l'accès à l'intégralité de nos comptes, leur certification et leur publication dans la presse sont la garantie du souci d'une gestion rigoureuse et d'une réelle mise en œuvre de notre engagement de transparence.

Rémi Obert
Directeur Financier de Médecins Sans Frontières

Stéphane Roques
Trésorier de Médecins Sans Frontières
Membre du Conseil d'Administration

PARTIE 1

LES CHIFFRES 2008
COMBINES

ERNST & YOUNG

Ernst & Young et Autres
41, rue Ybry
92576 Neuilly-sur-Seine cedex
Tél. : +33 (0) 1 55 61 00 00
www.ey.com/fr

Médecins Sans Frontières

Exercice clos le 31 décembre 2008

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes combinés

Aux Membres,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2008, sur :

- le contrôle des comptes combinés de l'association Médecins Sans Frontières et de ses satellites, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes combinés ont été arrêtés par le trésorier. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Opinion sur les comptes combinés

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes combinés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes combinés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes combinés de l'exercice sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la combinaison.

II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

- *Compte d'emplois et des ressources*

La note 5.1 de l'annexe expose les modalités d'élaboration retenues pour établir le compte d'emploi annuel des ressources prévu à l'article 4 de la loi n° 91-772 du 7 août 1991. Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre association, nous avons vérifié que, en l'absence de règles comptables applicables au 31 décembre 2008 à l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources, les modalités d'élaboration du compte d'emploi, et notamment les règles relatives à la détermination des clés de répartition des charges indirectes, sont correctement décrites dans les notes accompagnant ce compte et correspondent aux règles retenues sur l'exercice précédent, ou qu'à défaut, toutes modifications de ces règles sont justifiées dans les notes annexes.

Nous nous sommes enfin assurés de la correcte mise en œuvre de ces modalités pour l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources.

- *Estimations comptables*

Votre association constitue des provisions pour risques, tel que cela est décrit en note L de l'annexe. Sur la base des éléments disponibles à ce jour, notre appréciation des provisions s'est fondée sur l'analyse des processus mis en place par votre association pour identifier et évaluer les risques, ainsi que sur l'examen de la situation.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes combinés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification spécifique prévue par la loi des informations données dans le rapport du trésorier sur la situation financière et les comptes combinés.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes combinés.

Neuilly-sur-Seine, le 25 mai 2009

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG et Autres

Isabelle Tracq-Sengeissen

BILAN COMBINE AU 31.12.2008

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2008	Net 2007	PASSIF	2008	2007
Films produits	2 661 473	2 661 473	0	0			
Concessions / Licences	1 380 186	982 826	397 361	385 456	Fonds de réserve	28 310 046	25 123 193
Immobilisations en cours	79 582		79 582	16 050	Fonds de trésorerie	19 583 313	17 304 354
Immobilisations incorporelles	**4 121 241**	**3 644 298**	**476 943**	**401 505**	Fonds d'urgence	28 613 486	22 702 262
					Autres réserves (satellites et retraitements)	4 205 390	4 111 762
Terrains	2 971 320		2 971 320	2 971 320	**Fonds disponibles**	**80 712 235**	**69 241 571**
Constructions	7 882 691	4 256 720	3 625 971	4 082 826			
Installations et divers aménagements	2 993 495	2 349 082	644 414	651 494	**Subventions et réserves d'investissement**	**1 221 570**	**1 355 406**
Matériels, mobilier, informatique	2 028 194	1 556 738	471 457	406 996			
Autres immobilisations	819 511	638 412	181 099	215 513			
Immobilisations en cours	195 477		195 477	70 768	**Résultat combiné**	**-3 378 532**	**11 399 047**
Immobilisations corporelles	**16 890 689**	**8 800 951**	**8 089 738**	**8 398 917**			
					TOTAL FONDS PROPRES	**78 555 273**	**81 996 024**
Autres titres immobilisés	660 627		660 627	633 355	Fonds dédiés VACCINS MENINGITE	155 359	155 359
Prêts	6 700	6 700			Fonds dédiés BAM / IRAN	58 285	58 285
Dépôts et cautionnements	246 885		246 885	222 422	Fonds dédiés ALGERIE	18 575	18 550
Immobilisations financières	**914 212**	**6 700**	**907 512**	**855 777**	Autres fonds dédiés	152 679	151 415
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	**21 926 143**	**12 451 950**	**9 474 193**	**9 656 199**	**TOTAL FONDS DEDIES**	**384 899**	**383 609**
Stock de matières et autres approvisionnements	**252 847**		**252 847**	**210 710**			
Stock de marchandises	**11 975 752**	**180 038**	**11 795 715**	**10 953 593**	**TOTAL PROVISION POUR RISQUES**	**1 222 826**	**1 031 753**
Financements à recevoir	520 058		520 058	1 247 310			
Dons à recevoir	3 321 983		3 321 983	2 793 123	Soldes créditeurs de banque		5 443
Créances sur autres sections MSF	12 472 314		12 472 314	7 767 350	Dettes autres sections MSF	6 838 185	2 120 659
Clients et comptes rattachés	726 019	31 976	694 043	823 344	Dettes fournisseurs	8 049 082	5 846 598
Autres créances	1 391 415	8 016	1 383 399	877 645	Dettes fiscales et sociales	6 111 896	6 943 661
Créances brutes	**18 431 789**	**39 992**	**18 391 797**	**13 508 773**	Indemnités à payer	324 835	250 181
					Autres dettes	55 856	84 705
Valeurs mobilières de placement et créances assimilées	**48 514 137**		**48 514 137**	**54 385 458**	**Dettes**	**21 379 854**	**15 251 246**
Banques et CCP	5 842 965		5 842 965	4 045 155			
Soldes trésoreries missions	5 997 028		5 997 028	4 850 695			
Caisses	80 560		80 560	127 094			
Disponibilités	**11 920 553**		**11 920 553**	**9 022 943**			
					Financements perçus d'avance	690 097	67 125
Charges constatées d'avance	1 669 340		1 669 340	1 028 730	Produits constatés d'avance	850	850
Ecarts de conversion actif	307 063		307 063		Ecarts de conversion passif	91 847	35 799
Comptes de régularisation	**1 976 403**		**1 976 403**	**1 028 730**	**Comptes de régularisation**	**782 794**	**103 773**
TOTAL ACTIF CIRCULANT	**93 071 482**	**220 029**	**92 851 452**	**89 110 207**	**TOTAL PASSIF EXIGIBLE**	**22 162 648**	**15 355 020**
TOTAL ACTIF	**114 997 624**	**12 671 979**	**102 325 645**	**98 766 406**	**TOTAL PASSIF**	**102 325 645**	**98 766 406**

COMPTE DE RESULTAT COMBINE AU 31.12.2008

CHARGES	2008	2007	PRODUITS	2008	2007
Médicaments et matériel médical	23 393 371	19 078 365	Dons privés	47 708 998	47 723 100
Nourriture	9 101 175	4 673 787	Dons organismes privés	84 894 060	78 816 235
Matériel logistique et sanitation	3 484 017	3 071 044	Cotisations	34 142	37 972
Equipement et matériel	2 175 271	1 321 175	Legs	4 155 602	5 915 180
Matières, fournitures et petit matériel	443 381	368 527	**Dons privés**	**136 792 801**	**132 492 486**
Documentation	11 377	10 639			
Transport sur achats	779 242	569 762	Groupe MSF		-23
Achats de marchandises	**39 387 835**	**29 093 299**	Autres MSF	22 035 457	15 660 998
			Extérieur	772 472	716 019
Variation de stocks de marchandises	**-930 431**	**-245 954**	**Ventes de marchandises**	**22 807 929**	**16 376 994**
Achats de fret	**9 737 307**	**6 450 310**	Groupe MSF		
			Autres MSF	6 274 723	3 776 227
Achats stockés de marchandises	**48 194 711**	**35 297 656**	Extérieur	64 472	53 580
			Ventes de FRET	**6 339 195**	**3 829 807**
Médicaments et matériel médical	10 929 396	9 977 817			
Nourriture	2 212 161	1 832 268	Cartes de voeux	464 220	443 561
Matériel logistique et sanitation	5 545 565	3 953 113	Livres	3 105	5 977
Equipement et matériel	1 742 483	1 467 645	Guide-lines	315 166	293 701
Matières, fournitures et petit matériel	3 275 109	2 451 988	Autres	2 060	2 883
Etudes et prestations incorporées	744 508	597 739	Partenariats	104 040	274 133
Achats pour revente	86 177	114 427	**Ventes de produits**	**888 590**	**1 020 256**
Variation de stocks de matières & autres appros	-42 138	58 198			
Achats de matières & autres appros	**24 493 262**	**20 453 194**	Groupe MSF	0	
			Autres MSF	1 167 357	975 265
Prestations de services diverses	3 621 844	3 993 730	Extérieur	358 942	176 147
Loyers et charges locatives	2 944 198	3 048 826	**Prestations de services**	**1 526 299**	**1 151 412**
Location de matériel	69 655	57 531			
Entretien, maintenance et réparations	762 996	828 106	Financements UE	938 472	441 878
Assurances	308 565	325 717	Financements Norvège	353 732	
Documentation	244 699	230 600	Autres financements	399 344	483 085
Honoraires	1 053 793	669 029	**Subventions institutionnelles**	**1 691 547**	**924 962**
Information/publications	2 024 857	2 055 693			
Transports	4 499 193	4 115 597	Financements et Subventions d'exploitation	6 948	8 045
Déplacements et frais de mission	9 085 552	7 837 692	Production immobilisée	36 321	91 478
Frais de représentation	308 012	249 016	Production en cours	-2 704	10 992
Frais postaux et de télécommunication	4 103 763	4 116 989	Produits des activités annexes	68 754	70 431
Frais bancaires et assimilés	597 730	734 438	Autres produits de gestion courante	7 959 874	6 986 233
Subventions exploitation	7 081 632	1 395 691	Reprise sur amorts/prov. et transfert de charges d'exploitation	478 453	112 123
Services extérieurs	**36 706 489**	**29 658 656**	**Autres produits exploitation**	**8 547 646**	**7 279 302**
Achats et services extérieurs	**61 199 751**	**50 111 850**			
Impôts, taxes et versements assimilés	**2 260 330**	**2 029 117**			
Salaires	20 099 622	19 080 202			
Indemnités	3 416 822	3 150 482			
Charges sociales et assurances	10 058 156	9 678 835			
Charges de personnel France	**33 574 600**	**31 909 519**			
Charges de personnel national	**31 817 328**	**27 293 481**			
Salaires et charges refacturées	4 086 376	3 406 565			
Autres charges de personnel	**4 086 376**	**3 406 565**			
Charges de personnel	**69 478 304**	**62 609 565**			
Dotations amorts/prov. - exploitation	**1 608 090**	**1 733 006**	**PRODUITS D'EXPLOITATION**	**178 594 009**	**163 075 219**
CHARGES D'EXPLOITATION	**182 741 185**	**151 781 194**	Produits des créances		
			Produits des placements	1 492 769	1 846 318
			Intérêts des comptes rémunérés	98 238	77 838
Agios	2 930	1 900	Produits de change	732 168	341 080
Pertes de change	1 300 005	2 382 402	Escomptes obtenus	71	648
Dotations amorts/prov. - financier	275 122	-77	Reprise s/amorts et prov. Financières		600
Charges / cessions VMP					
CHARGES FINANCIERES	**1 578 056**	**2 384 225**	**PRODUITS FINANCIERS**	**2 323 247**	**2 266 485**
Charges exceptionnelles	404 461	413 503	Produits exceptionnels	536 785	784 901
Subventions exceptionnelles			Subventions exceptionnelles		
Dotations amorts/prov. - except.	107 580		Reprise/amorts/prov. et transf. chges except.		404
			Reprise sur subv / investissements		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	**512 041**	**413 503**	**PRODUITS EXCEPTIONNELS**	**536 785**	**785 305**
TOTAL CHARGES	**184 831 282**	**154 578 922**	**TOTAL PRODUITS**	**181 454 041**	**166 127 009**
Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice	**2 858**	**149 855**	**Consommation des Ressources Affectées non Non Utilisées des exercices antérieurs**	**1 568**	**815**
RESULTAT POSITIF		**11 399 047**	**RESULTAT NEGATIF**	**3 378 532**	
TOTAL GENERAL	**184 834 140**	**166 127 823**	**TOTAL GENERAL**	**184 834 140**	**166 127 823**

PARTIE 2

PRESENTATION DE MEDECINS SANS FRONTIERES

LE MOUVEMENT MEDECINS SANS FRONTIERES

LE "GROUPE" MSF France

MSF ASSOCIATION

LE SIEGE

- Présidence / Direction Générale
- Opérations
- Ressources humaines
- Département médical
- Département logistique
- Communication et Collecte
- Finances
- Services de fonctionnement

LES ANTENNES REGIONALES

- Bordeaux
- Lille
- Lyon
- Marseille
- Montpellier
- Reims
- Strasbourg
- Toulouse

LE BUREAU ETRANGER

- MSF Emirats-Arabes-Unis

LES SATELLITES

- MSF Logistique (association)
- Epicentre (association)
- Fondation MSF (fondation)
- Etat d'Urgence Production (SARL)
- MSF Assistance (association)
- SCI MSF (SCI)
- SCI Sabin (SCI)

LES SECTIONS PARTENAIRES

- MSF USA
- MSF Japon
- MSF Australie

LE BUREAU INTERNATIONAL

- MSF International

LES AUTRES SECTIONS OPERATIONNELLES MSF

- MSF Belgique/Luxembourg
- MSF Hollande
- MSF Espagne
- MSF Suisse

LES AUTRES SECTIONS PARTENAIRES MSF

- MSF Allemagne, MSF Canada, MSF Italie, etc.

= périmètre de combinaison des comptes

A. Présentation du mouvement MSF

Née en France en 1971, Médecins sans frontières a regroupé dès le départ des volontaires de différentes nationalités.

Dans les années 80, des médecins ont créé des structures autonomes de MSF France dans certains pays : MSF Belgique (1980), MSF Hollande (1984), MSF Espagne (1986), MSF Suisse (1980) et MSF Luxembourg (1986).

MSF Belgique et MSF Luxembourg étant un centre opérationnel unique, il y a donc 5 centres opérationnels, y compris MSF France.

Au-delà des mécanismes indispensables de coordination, les sections dites « opérationnelles » sont indépendantes les unes des autres, sur les plans financier, juridique et logistique.

Certaines de ces sections opérationnelles ont créé d'autres sections MSF, dites « partenaires », dont le rôle est de participer à la mission d'information et de sensibilisation du public de MSF, de recruter des volontaires et de collecter des fonds publics et privés. Les sections partenaires contrôlées initialement par les sections opérationnelles sont des entités indépendantes depuis 1997. Chacune garde néanmoins un lien privilégié avec la section opérationnelle qui l'a créée (participation à l'élaboration du plan annuel, soutien financier…), tout en travaillant au service de l'ensemble du mouvement et de toutes les actions menées dans le monde par MSF.

En 2008, on compte 13 sections partenaires en Allemagne, Australie, Autriche, Canada, Danemark, Etats-Unis, Grèce, Hong-Kong, Italie, Japon, Norvège, Royaume-Uni et Suède.

Les relations financières de Médecins sans frontières, section française, avec l'ensemble des sections du mouvement MSF sont exposées ci-dessous.

1. Les sections opérationnelles

De fait, toutes les sections du mouvement sont opérationnelles, dans le sens où l'information et la sensibilisation du public, en particulier le témoignage, font partie intégrante des missions sociales. Néanmoins, par facilité de langage, on appelle « sections opérationnelles », les sections qui conduisent des opérations sur le terrain.

Les sections opérationnelles ont développé leur collaboration afin d'améliorer la qualité de leurs opérations (Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels, coordinations médicale et logistique…) et d'optimiser l'utilisation de leurs ressources humaines et financières. De ce fait, des relations financières de différents ordres se sont développées :

- **Dépenses engagées par MSF France ou conjointement avec les autres sections MSF**

  Ces dépenses sont effectuées dans le cadre de missions conduites par la seule section française ou en collaboration avec les autres sections MSF.
  Les dépenses engagées pour le compte des autres sections, dans le cadre de ces collaborations, sont re-facturées aux autres sections.

Le produit de ces re-facturations (0,7 M€ en 2008 contre 0,6 M€ en 2007) figure en ressources dans la rubrique « Remboursement des dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF ».

• Engagement de dépenses par MSF France pour des missions conduites par d'autres sections

Ces dépenses font l'objet pour certaines d'entre elles d'une re-facturation intégrale. Elles ont été enregistrées, de manière isolée depuis 1997, dans la rubrique d'emplois « Dépenses d'opérations pour le compte d'autres sections MSF». Elles s'élèvent à 10 M€ en 2008 contre 4,4 M€ en 2007.
Cette rubrique contient essentiellement les dépenses des expatriés (salaires, charges sociales, indemnités et assurances) sous contrat de travail français, partant pour une autre section MSF.
Le remboursement de ces dépenses par les autres sections figure en ressources dans la rubrique « Remboursement des dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF » pour un montant équivalent.
En 2008, ce poste inclut également la participation de l'Association aux activités des sections belge et espagnole de Médecins Sans Frontières en Ethiopie. La contribution de l'Association à ces projets représente 4,9 M€.

2. Les sections partenaires

MSF France a développé un partenariat privilégié avec certaines sections partenaires. Il s'agit de MSF USA, MSF Japon et MSF Australie. Ces sections sont juridiquement de droit national, présentent des comptes annuels indépendants, et ne font pas partie du périmètre de combinaison, leurs conseils d'administration n'étant pas contrôlés par celui de MSF France.

MSF France a par ailleurs créé un bureau aux Emirats-Arabes-Unis. Ce bureau est contrôlé par le conseil d'administration de l'association et ses comptes sont intégrés dans le périmètre de combinaison du « groupe » MSF France.

Le rôle de ces entités (sections partenaires et bureau) est, dans leur zone géographique respective, de relayer les messages de témoignage, de recruter des volontaires et de collecter des fonds, privés et publics.

Depuis cinq ans, les sections partenaires de MSF France participent plus activement à l'élaboration du projet opérationnel. Depuis 2002 et 2003, deux desks (1) décentralisés, à New York et à Tokyo, sous la responsabilité du directeur des opérations de MSF France, sont chargés de la conduite des projets de certains pays.
L'ouverture de desks décentralisés a pour objectif d'impliquer les sections partenaires dans la conduite du projet opérationnel afin, d'une part, d'aider MSF France à améliorer la qualité de ses opérations et, d'autre part, d'améliorer la proximité des sections partenaires avec les programmes et les équipes de terrain.

(1) : *Un desk est une structure de support et de coordination des opérations menées sur le terrain dans un certain nombre de pays. Chaque desk, résidant au siège de l'association ou de ses sections partenaires, est composé d'un responsable de programmes, d'un membre du service d'appui médical, d'un chargé de ressources humaines, d'un superviseur logistique, d'un contrôleur de gestion assisté de son adjoint et d'un chargé de communication.*

Chaque année, les sections partenaires versent à MSF France une partie des fonds privés et publics qu'elles ont collectés. La quasi totalité de ces ressources est affectée au financement des missions (le solde contribuant au financement du support opérationnel, partie intégrante de la conduite des opérations).

Les recettes versées par les sections partenaires sont regroupées dans la rubrique « Financement MSF USA/MSF Japon/MSF Australie/MSF Emirats-Arabes-Unis ».

3. Le Bureau International

En 1991, les différentes sections de MSF ont créé le «Bureau International de Médecins sans frontières » (appelé « Bureau International »). Ce bureau d'une quarantaine (2) de personnes, initialement établi en Belgique, est aujourd'hui installé à Genève, sous la forme d'une association de droit suisse. Cette association, dont les membres de droit sont les sections nationales du mouvement MSF représentées par leurs présidents, a pour objectif de faciliter la coordination et la circulation de l'information entre les sections MSF, ainsi que de représenter le mouvement MSF auprès des institutions internationales.

Chaque section du mouvement participe aux dépenses de fonctionnement du Bureau International, en fonction de l'importance de sa collecte nationale de fonds privés par rapport au total des fonds privés collectés par le mouvement. La participation de la section française à hauteur de 10.41 % du total des coûts, est de 0,5 M€ en 2008 contre 0,4 M€ en 2007. Dans le compte d'emploi des ressources, celle-ci se retrouve dans la rubrique « coût du fonctionnement».

(2) : En équivalent temps plein

B. Présentation du groupe MSF France

Autour des missions sur le terrain à l'étranger et en France, le groupe MSF France est constitué du siège de l'association MSF, d'antennes régionales, de satellites et d'un bureau étranger aux Emirats-Arabes-Unis.

Les recherches d'amélioration de l'efficacité et l'expertise ont conduit l'association à s'entourer de satellites spécialisés à qui ont été confiées des missions qui intègrent et complètent son activité. Les charges et produits des satellites sont intégrés dans les comptes de l'association et dans les comptes combinés.

La combinaison est une opération comptable qui intègre l'ensemble des comptes des entités après avoir neutralisé les transferts inter-entités et réalisé les retraitements nécessaires. Les comptes combinés sont ceux de Médecins sans frontières, auxquels ont été intégrés ceux de l'ensemble des satellites et du bureau des Emirats-Arabes-Unis.

La mise en place de comptes combinés remonte à 1991. L'objectif pour MSF était, comme dans le monde de l'entreprise, de refléter dans une unité économique distincte, l'ensemble des flux financiers des entités contrôlées par le conseil d'administration de l'association. La combinaison a pour objectif de garantir à nos donateurs la transparence de nos comptes. En effet, sans cette combinaison, l'externalisation de certains frais administratifs ou de collecte sur des filiales non reprises dans le compte d'emploi des ressources permettrait d'optimiser artificiellement le ratio de mission sociale sur les emplois totaux utilisés.

1. Les satellites

	Statut juridique	***Fonction***
MSF Logistique	Association	Achats, conditionnement, stockage et affrètement des médicaments et du matériel, médical ou non médical, destinés aux missions
Epicentre	Association	Recherche épidémiologique, études médicales, support informatique, et formation du personnel médical et administratif
Fondation MSF	Fondation	Centre de recherche sur l'action et les savoirs humanitaires en France et à l'étranger (reconnue d'utilité publique en mars 91) Propriétaire du siège de l'association MSF Logistique
Etat d'Urgence Production	SARL	Activité audiovisuelle
MSF Assistance	Association	Activités de recherche de fonds auprès des entreprises
SCI MSF et SCI Sabin	SCI	Propriétaires et gérants du siège de MSF Association

Les conseils d'administration des associations satellites sont principalement composés d'administrateurs de MSF Association, et la gérance des sociétés satellites est assurée par les dirigeants de MSF Association.
C'est pourquoi leurs charges et produits sont intégrés dans les comptes combinés.

Le détail par entité du compte d'emploi des ressources, comme du compte de résultat, figure dans les annexes aux comptes combinés.

2. Les sections partenaires et le bureau étranger

Le rôle de MSF USA, MSF Japon, MSF Australie et du bureau MSF Emirats-Arabes-Unis et leurs relations avec l'association ont déjà été abordés.

Les tableaux ci-joints présentent pour l'exercice 2008 :

- les comptes nationaux certifiés des sections partenaires,
- les contributions de ces sections et du bureau des Emirats-Arabes-Unis aux ressources privées issues de la recherche de fonds.

En 2008, ces contributions représentent 81,6 M€**,** en augmentation de 4,6% par rapport à 2007 (+3,6 M€).

3. Les antennes régionales

Les 8 antennes ont pour fonction de recruter des volontaires et de relayer les messages de témoignage. Leurs dépenses sont totalement intégrées dans les comptes de l'association.

Dans le compte d'emploi des ressources, ces dépenses sont ventilées au prorata du temps consacré entre le support des missions (activité de recrutement des volontaires), l'information et la sensibilisation du public (diffusion de communiqués de presse et organisation d'interviews de volontaires dans la presse locale, interventions dans les groupes scolaires, etc.), et le fonctionnement administratif.

Sections partenaires de MSF France
Comptes nationaux 2008 (en euros)

Sections partenaires	CHARGES	PRODUITS	SOLDE
MSF USA (1)	120 643 690	114 435 125	-6 208 565
MSF JAPON (2)	27 841 619	25 505 134	-2 336 485
MSF AUSTRALIE (3)	20 010 995	21 456 422	1 445 427
TOTAL	**168 496 305**	**161 396 682**	**-7 099 623**

Sections partenaires de MSF France et Bureau MSF Emirats Arabes Unis
Contribution aux ressources privées issues de la recherche de fonds

Sections partenaires et bureau	FINANCEMENTS	DONS PRIVES ETRANGERS	TOTAL
MSF USA	60 613 699		60 613 699
MSF JAPON	10 480 951		10 480 951
MSF AUSTRALIE	9 990 804		9 990 804
Bureau MSF EMIRATS ARABES UNIS (4)	93 373	434 327	527 700
TOTAL	**81 178 827**	**434 327**	**81 613 154**

(1) : Cours clôture comptes nationaux EURO : 1,3917 USD.
(2) : Cours clôture comptes nationaux EURO : 126,14 JPY.
(3) : Cours clôture comptes nationaux EURO : 2,0274 AUD.
(4) : Comptes intégrés mensuellement dans MSF-France.

Dépenses des antennes régionales 2003 - 2008 (en euros)

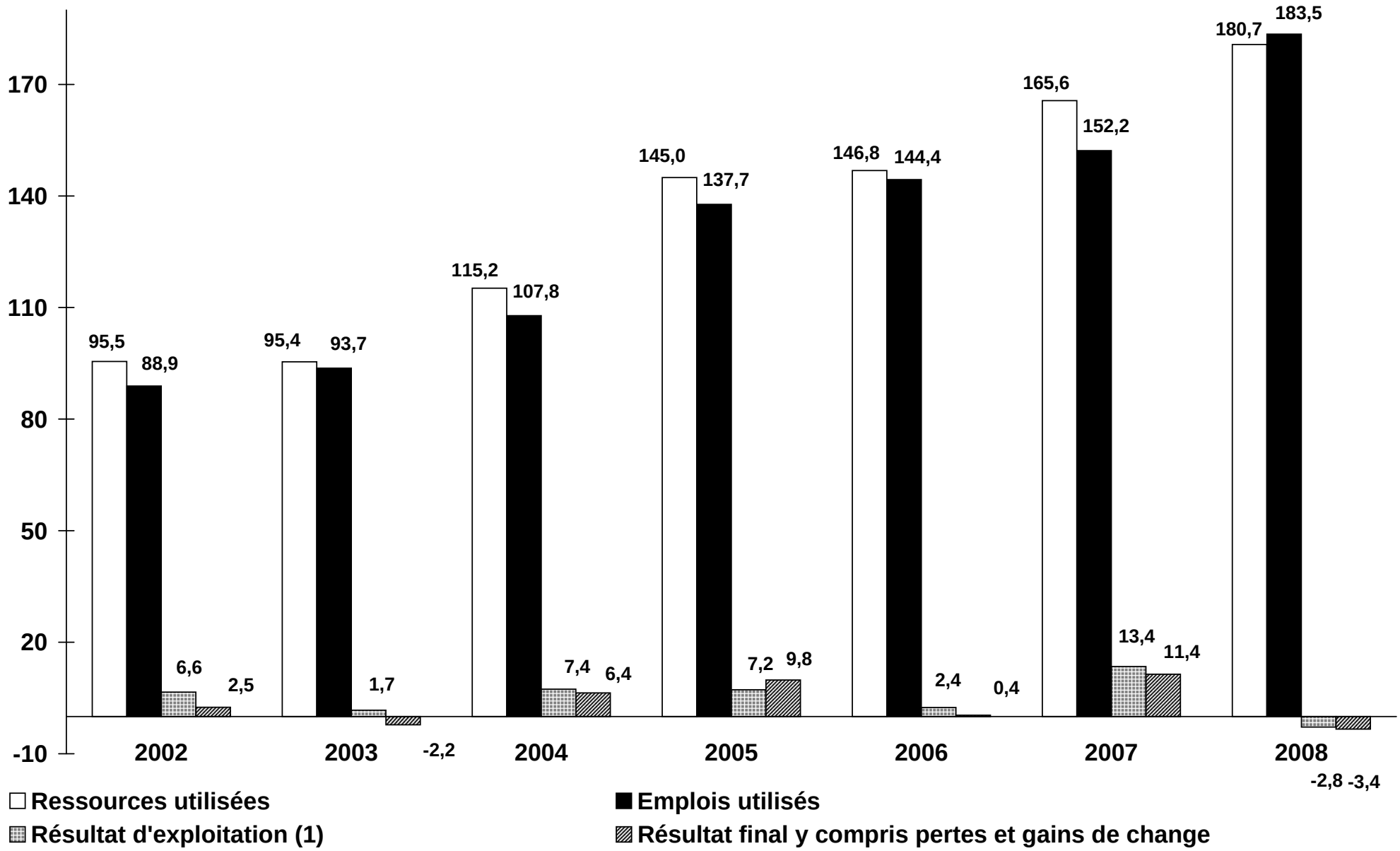
Antennes régionales	2008	2007	2006	2005	2004	2003
BORDEAUX	10 948	11 686	10 598	11 448	11 782	13 363
ILE-DE-FRANCE		0	651	1 035	5 138	5 815
LILLE	10 264	4 379	4 667	3 851	3 465	4 283
LYON	11 397	10 533	11 304	10 909	12 870	11 473
MARSEILLE	12 318	11 215	9 683	10 215	8 903	10 886
MONTPELLIER	10 708	10 958	7 023	8 844	7 291	7 901
REIMS	6 813	6 437	8 784	10 218	7 008	9 325
RENNES		0	896	1 404	3 493	4 354
STRASBOURG	4 244	3 745	3 746	8 864	9 774	9 449
TOULOUSE	10 152	9 951	11 464	10 256	7 910	10 109
TOTAL	**76 843**	**68 903**	**68 815**	**77 045**	**77 634**	**86 955**

PARTIE 3

GRAPHIQUES

Graphe n°1 : Evolution des ressources, emplois et résultats combinés depuis 2002

(en millions d'euros)

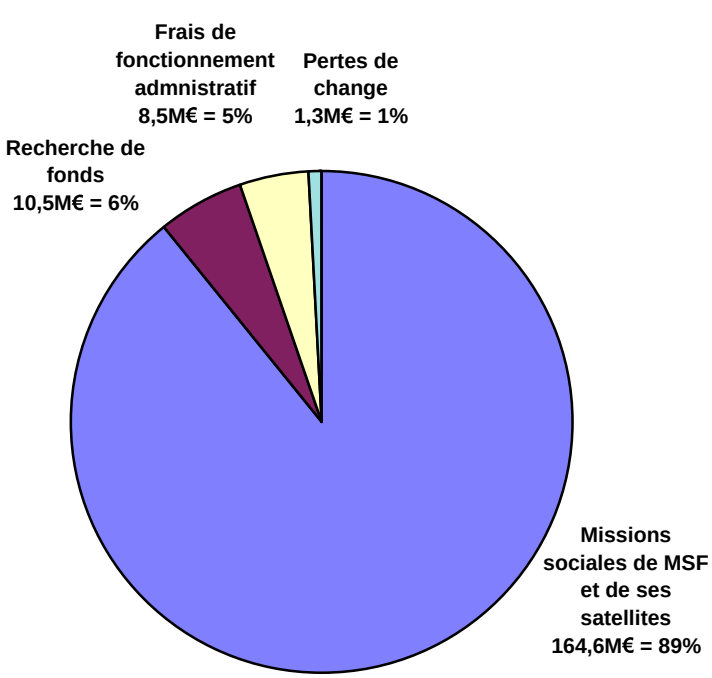


(1) Résultat d'exploitation = Ressources utilisées - Emplois utilisés

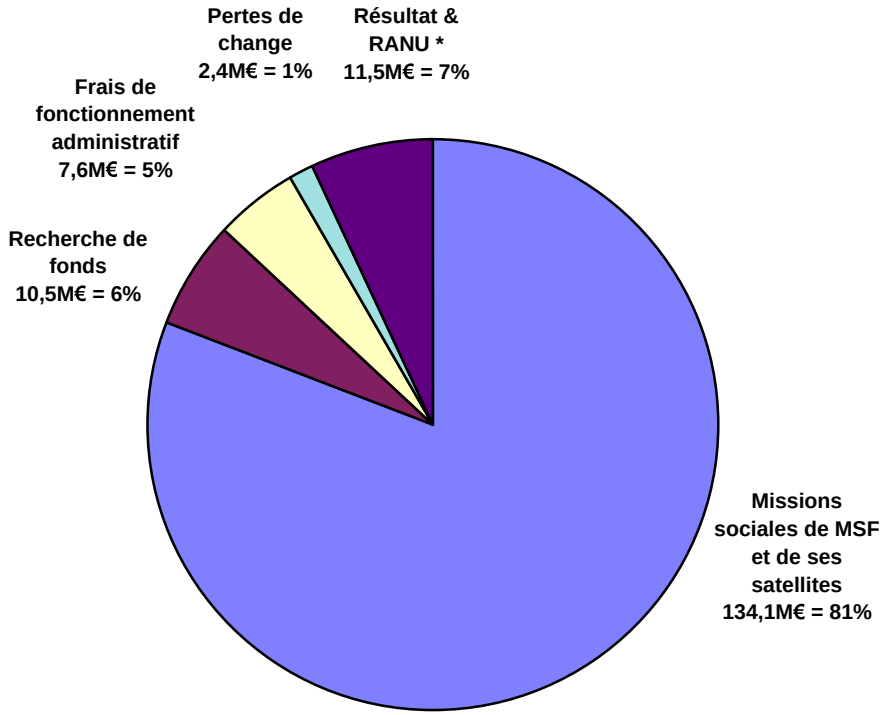
Graphe n° 2 : Utilisation des ressources disponibles

(en millions d' euros et en %)

2008
184,8 M€ (1)



2007
166,1 M€



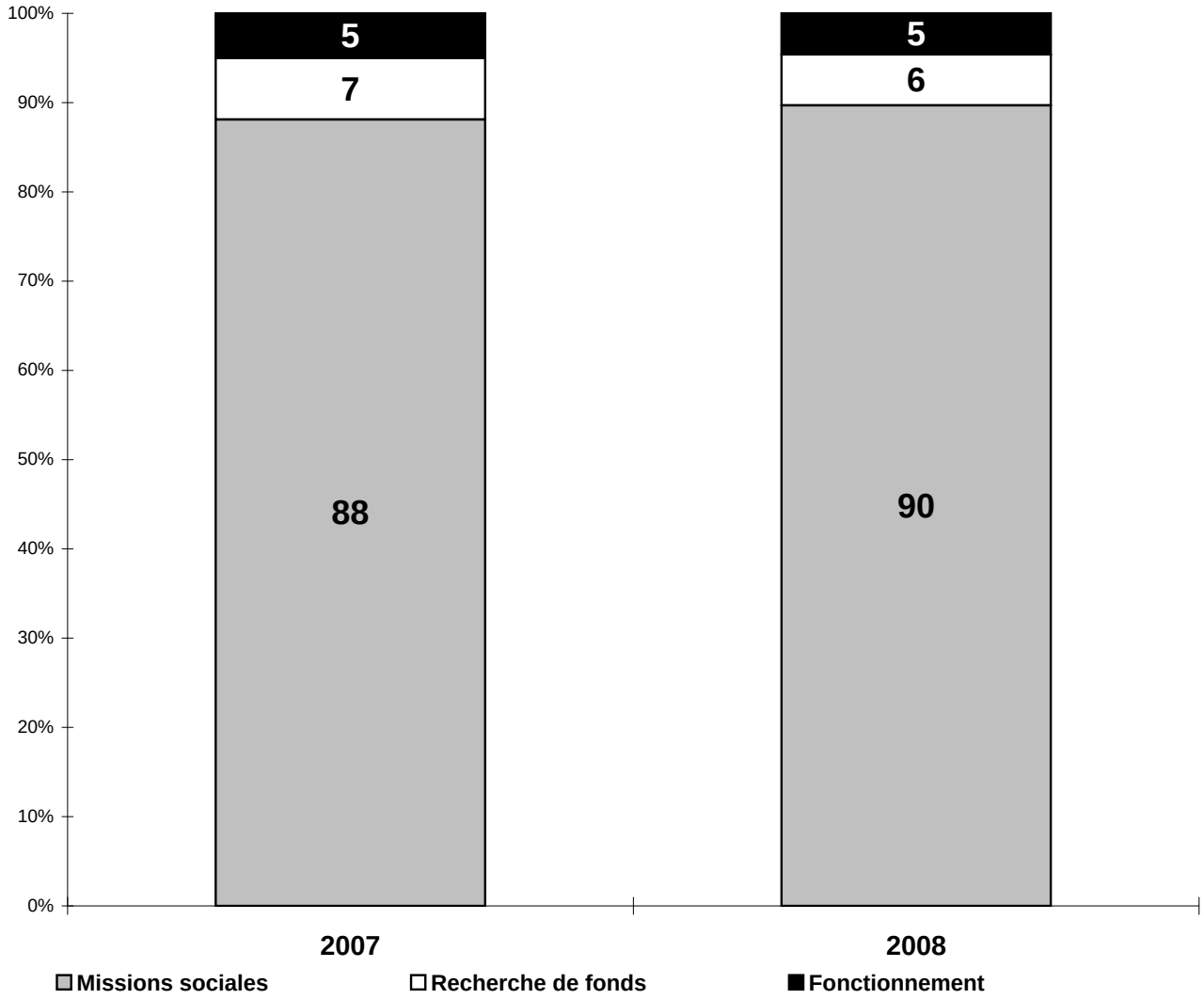
* RANU : Ressources affectées non utilisées

(1) Pour 2008, les ressources disponibles comprennent le total des ressources à hauteur de 181,5 M| ainsi que la part des réserves utilisées pour financer le déficit de 3,4M|

Graphe n°3 : Evolution de la répartition des emplois combinés

(en % du total des emplois utilisés)

(hors pertes de change)

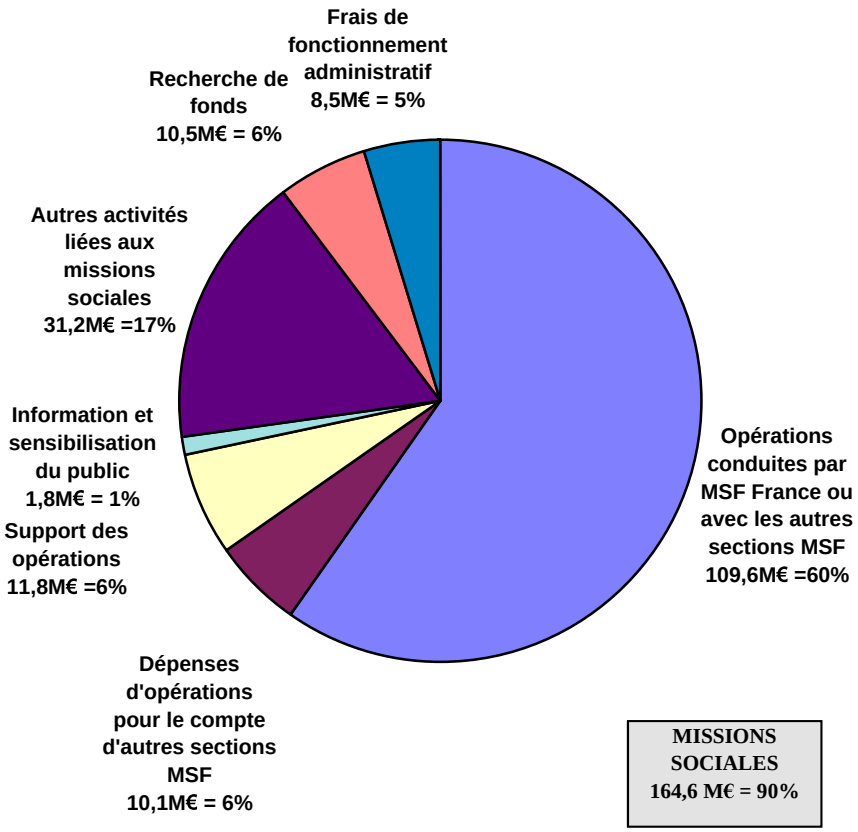


Graphe n° 4 : Répartition des emplois combinés

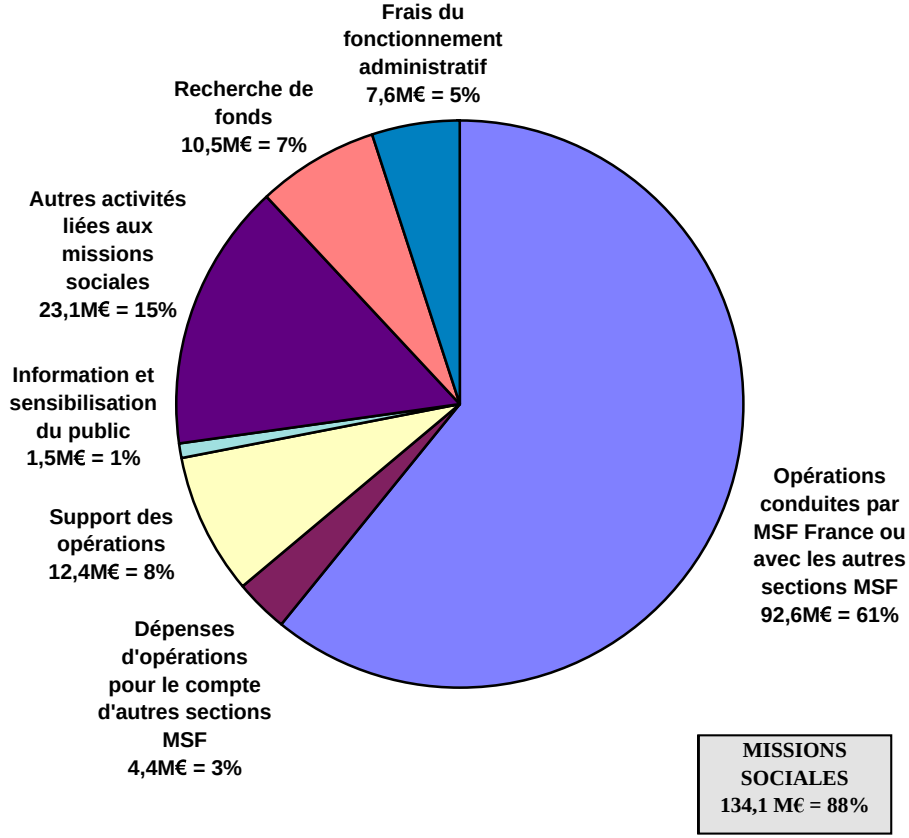
(en millions d' euros et en % du total des emplois utilisés)

(hors pertes de change)

2008
183,5 M€



2007
152,2 M€

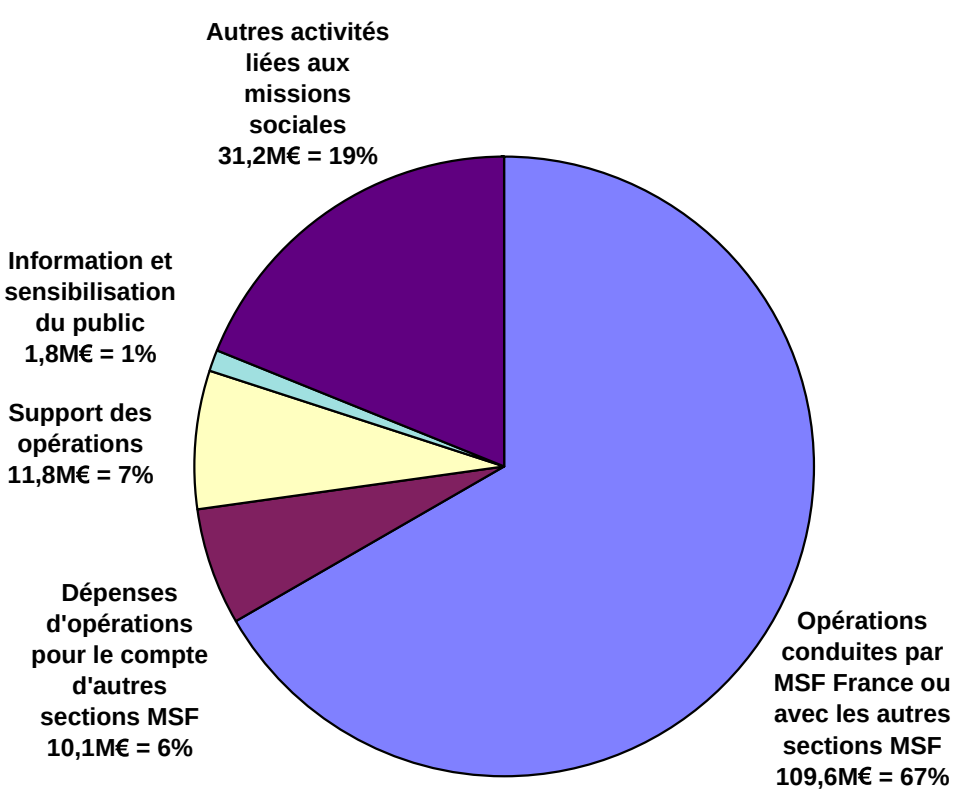


Graphe n° 5 : Répartition des emplois combinés des missions sociales

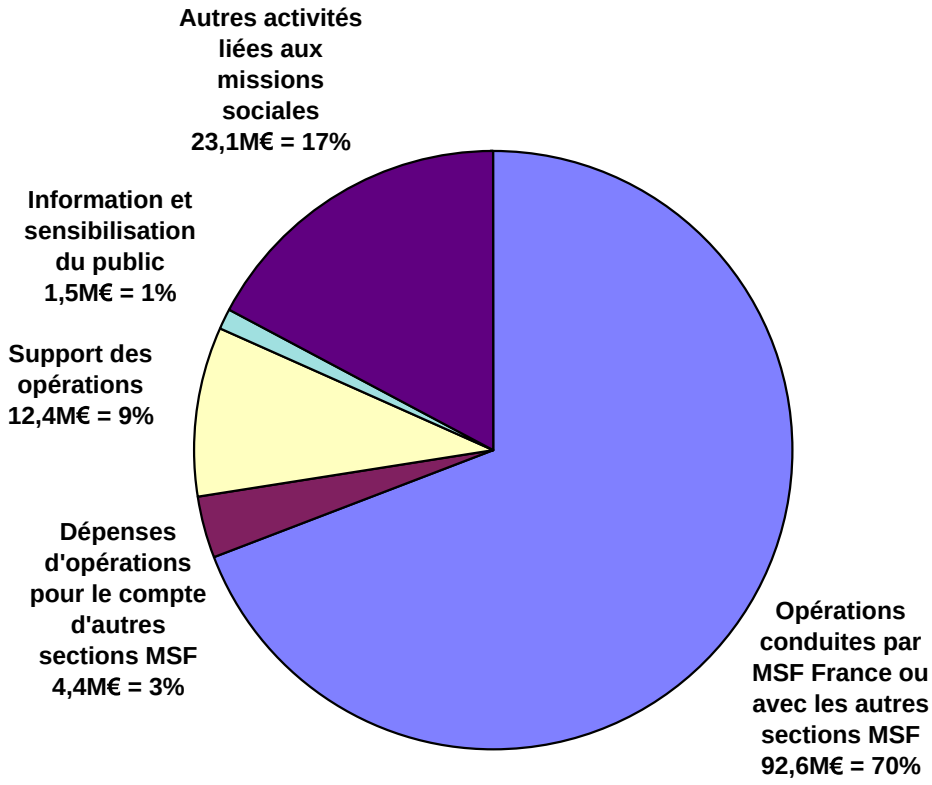
(en millions d'euros et en % des emplois combinés de la mission sociale)

(hors pertes de change)

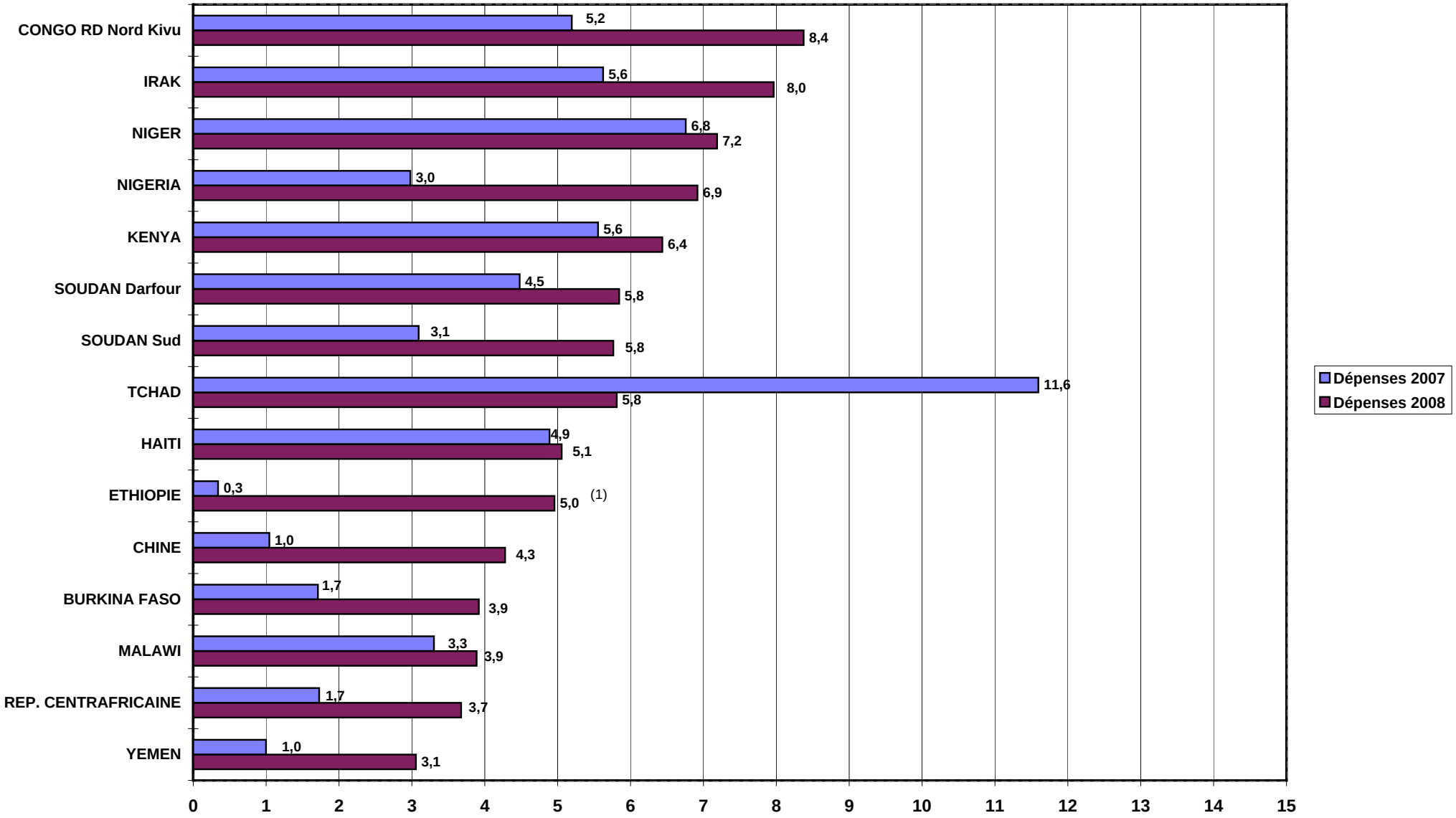
2008
164,6 M€



2007
134,1 M€



Graphe n° 6 : LES 15 PREMIERES MISSIONS EN TERMES DE DEPENSES TOTALES (hors R.A.N.U.*)
MSF ASSOCIATION
(en millions d'euros)



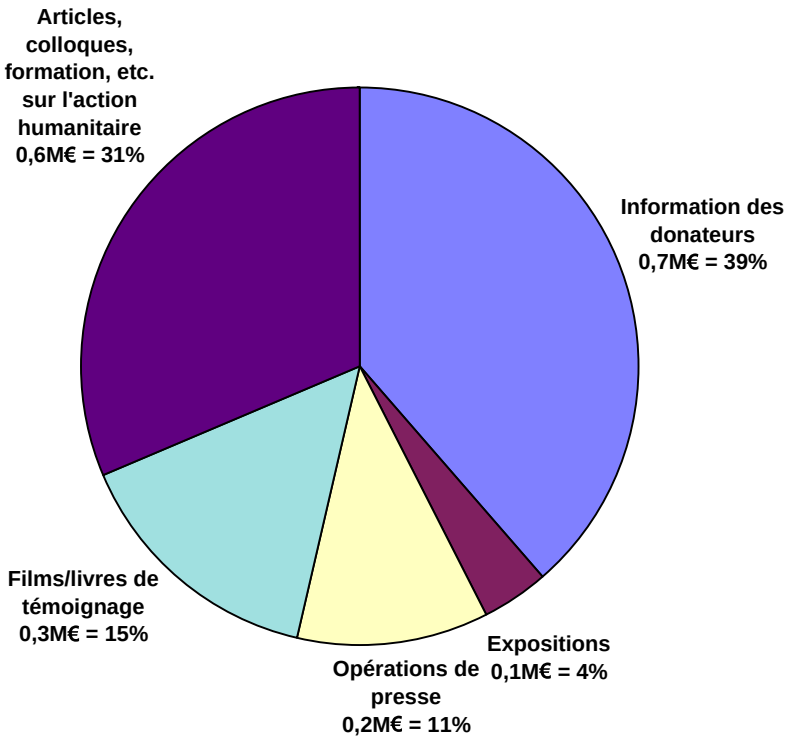
(*) : Ressources Affectées Non Utilisées.

(1) : Contribution de MSF Association aux projets des sections belges et espagnoles de Médecins sans Frontières en Ethiopie

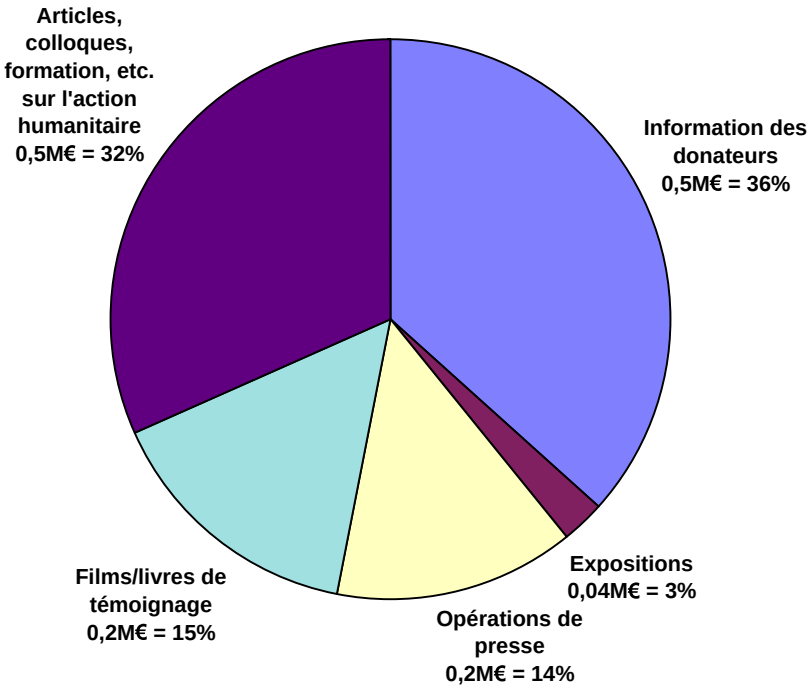
Graphe n° 7 : Répartition des dépenses combinées de sensibilisation et d'information du public

(en millions d' euros et en % du total des dépenses combinées de sensibilisation et d'information du public)

2008
1,8 M€



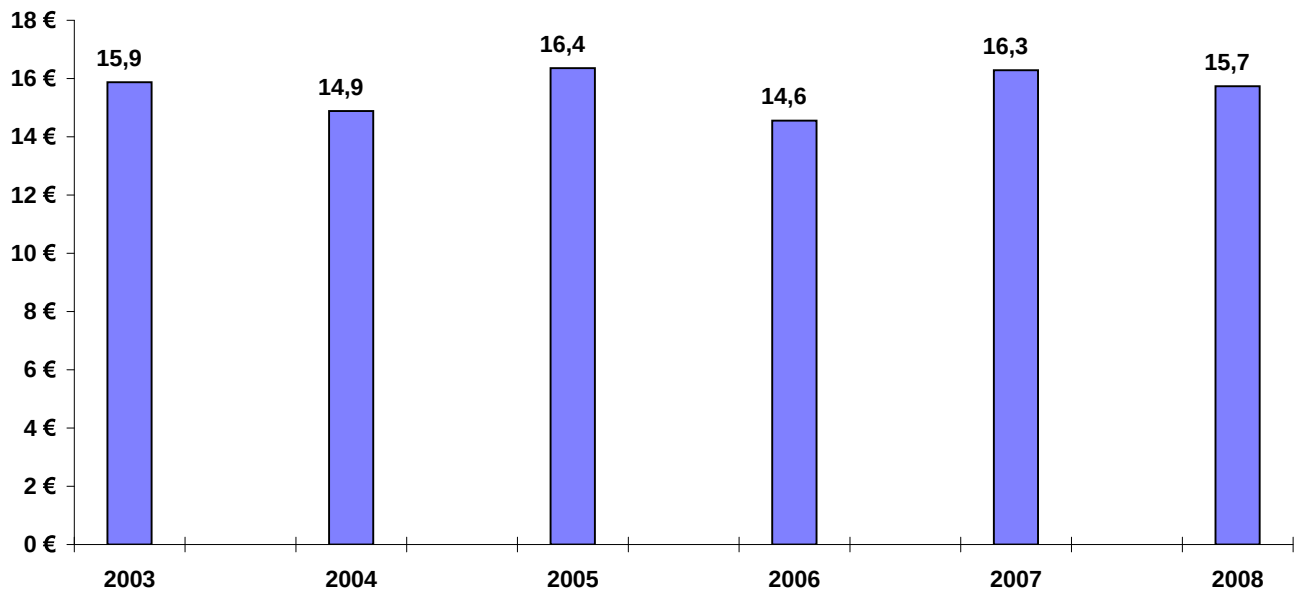
2007
1,5 M€



Graphe n° 8 : Coût de l'appel à la générosité publique en France

en euros investis pour 100 euros collectés

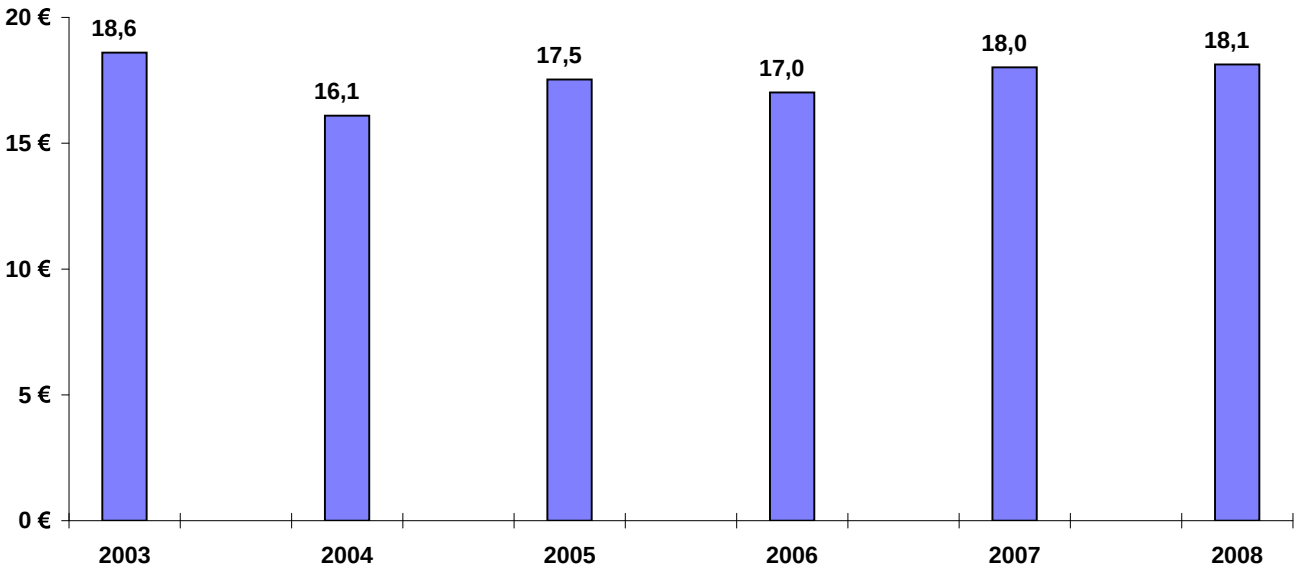
$$= \frac{\text{frais de collecte (hors traitement des dons)}}{\text{dons privés reçus sur l'exercice}}$$



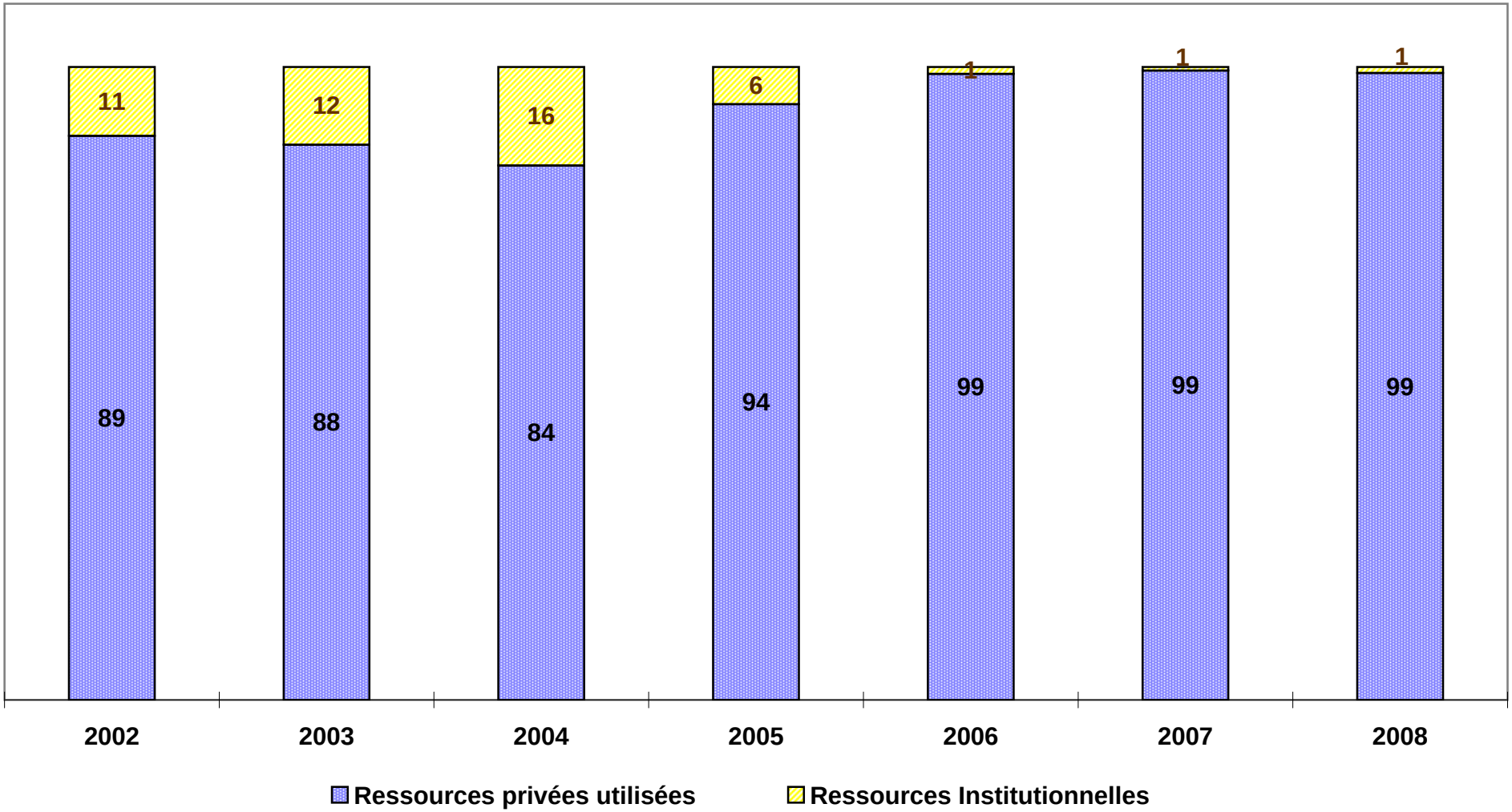
Coût de la recherche de fonds privés en France

en euros investis pour 100 euros collectés

$$\frac{\text{frais de collecte/traitement des dons + gestion des legs + recherche des fonds entreprises + coût activités annexes}}{\text{dons privés + legs + dons entreprises + ventes produits annexes}}$$



Graphe n° 9 : Répartition des ressources utilisées combinées depuis 2002
(en % des ressources utilisées combinées)
(hors gains de change) (1)



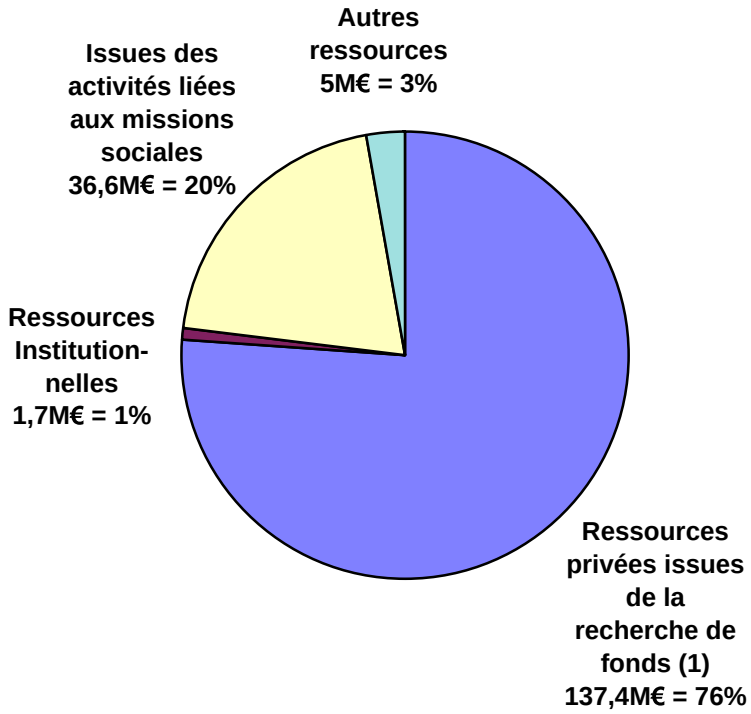
(1) : y cis solde consommation/constitution Ressources Affectées Non Utilisées

Graphe n° 10 : Répartition des ressources utilisées combinées

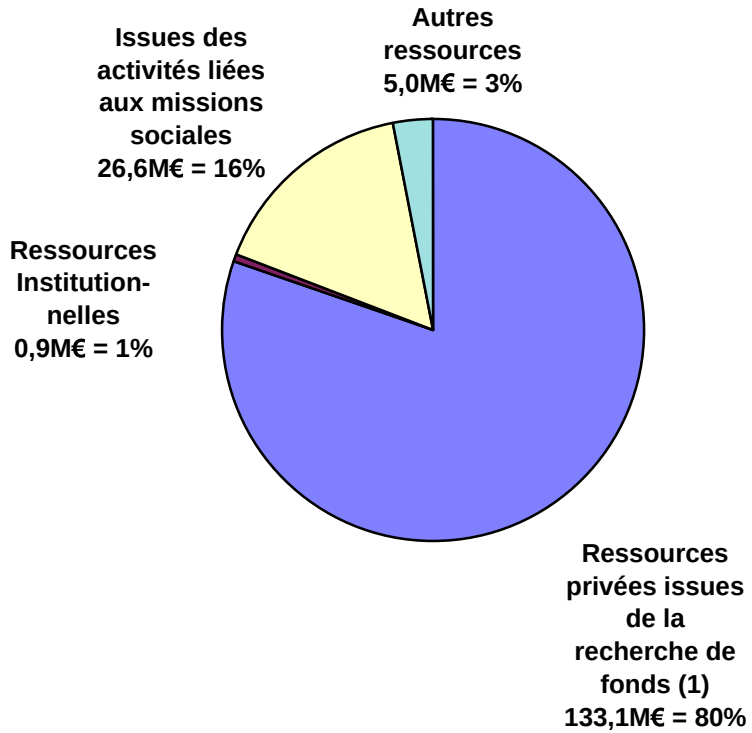
(en millions d' euros et en % des ressources utilisées combinées totales)

(hors gains de change)

2008 = 180,7 M€



2007 = 165,6 M€

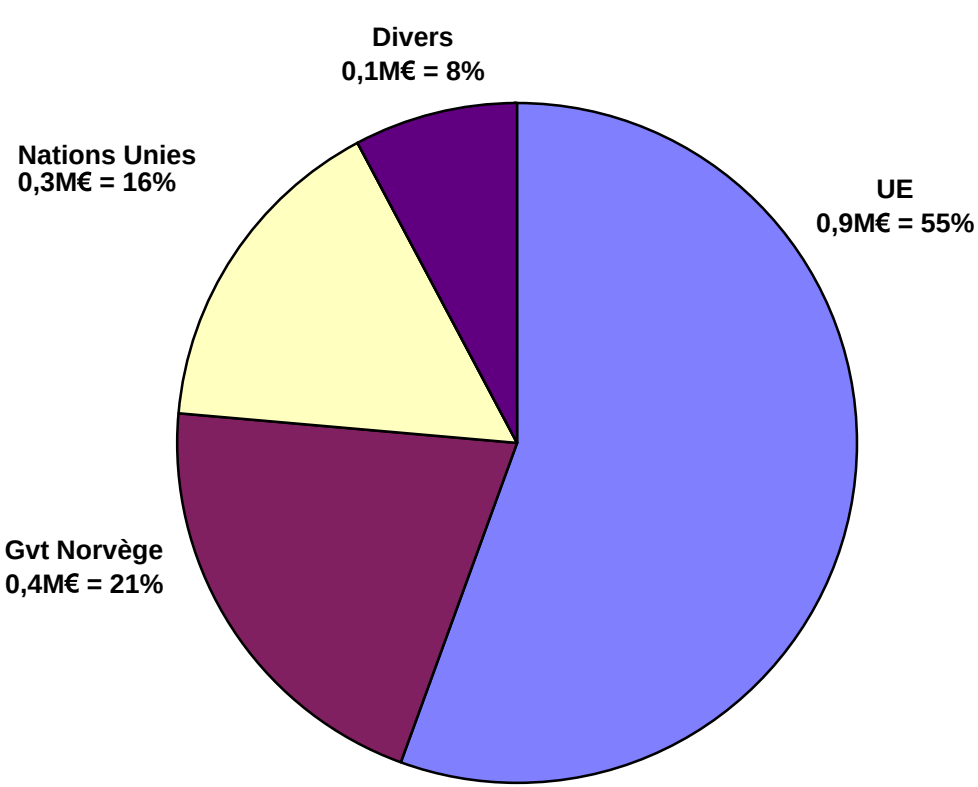


(1) : y cis solde consommation/constitution Ressources Affectées Non Utilisées

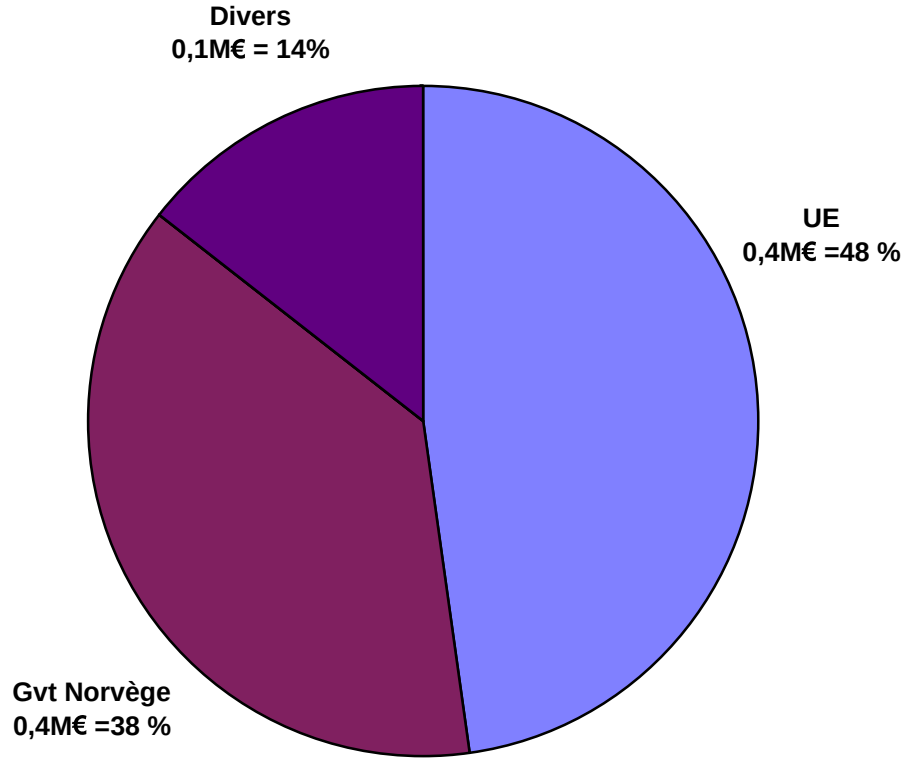
Graphe n° 11 : Répartition des ressources institutionnelles combinées

(en millions d'euros et en % du total des ressources institutionnelles combinées)

2008 = 1,6 M€



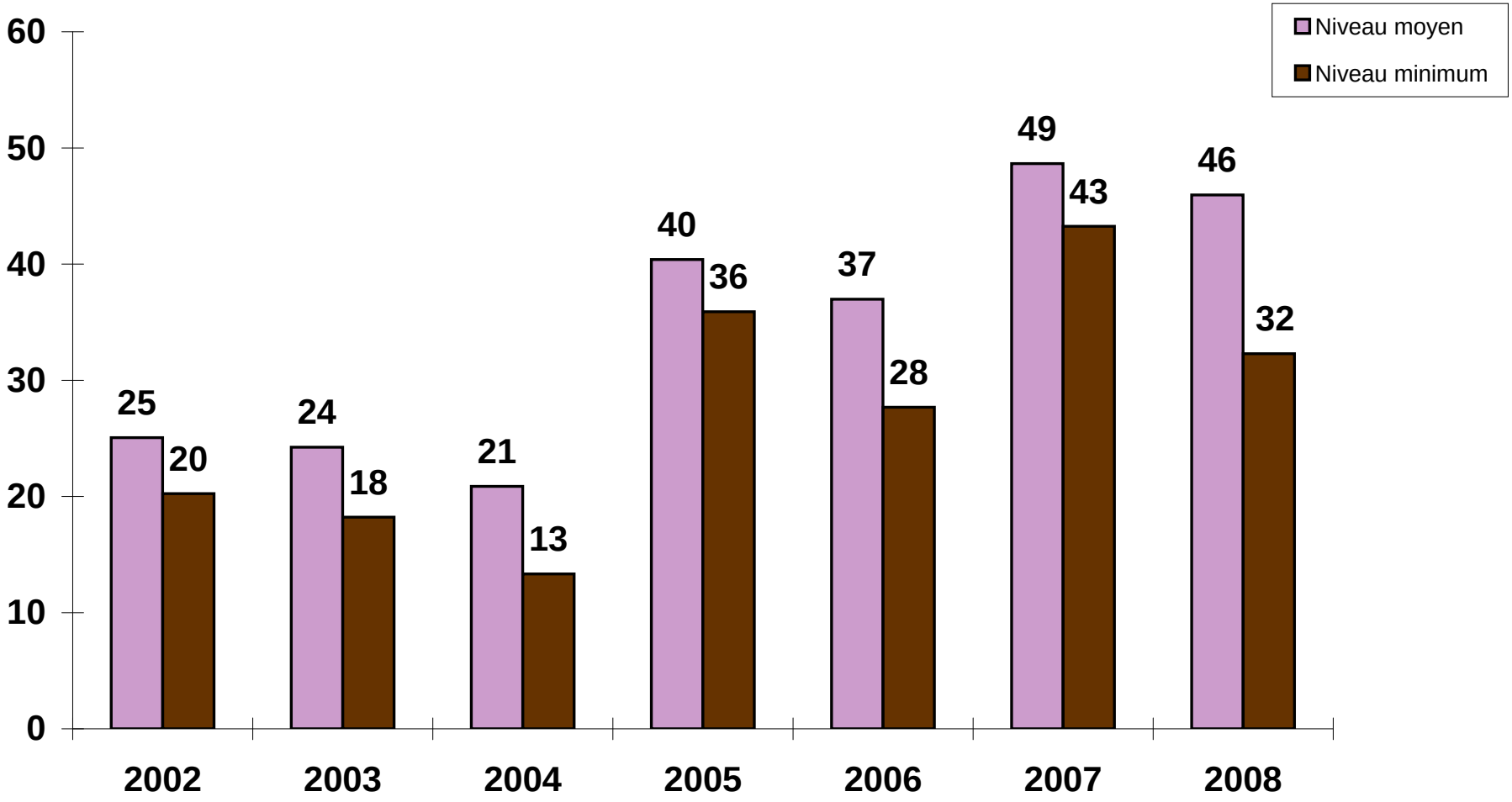
2007 = 0,9 M€



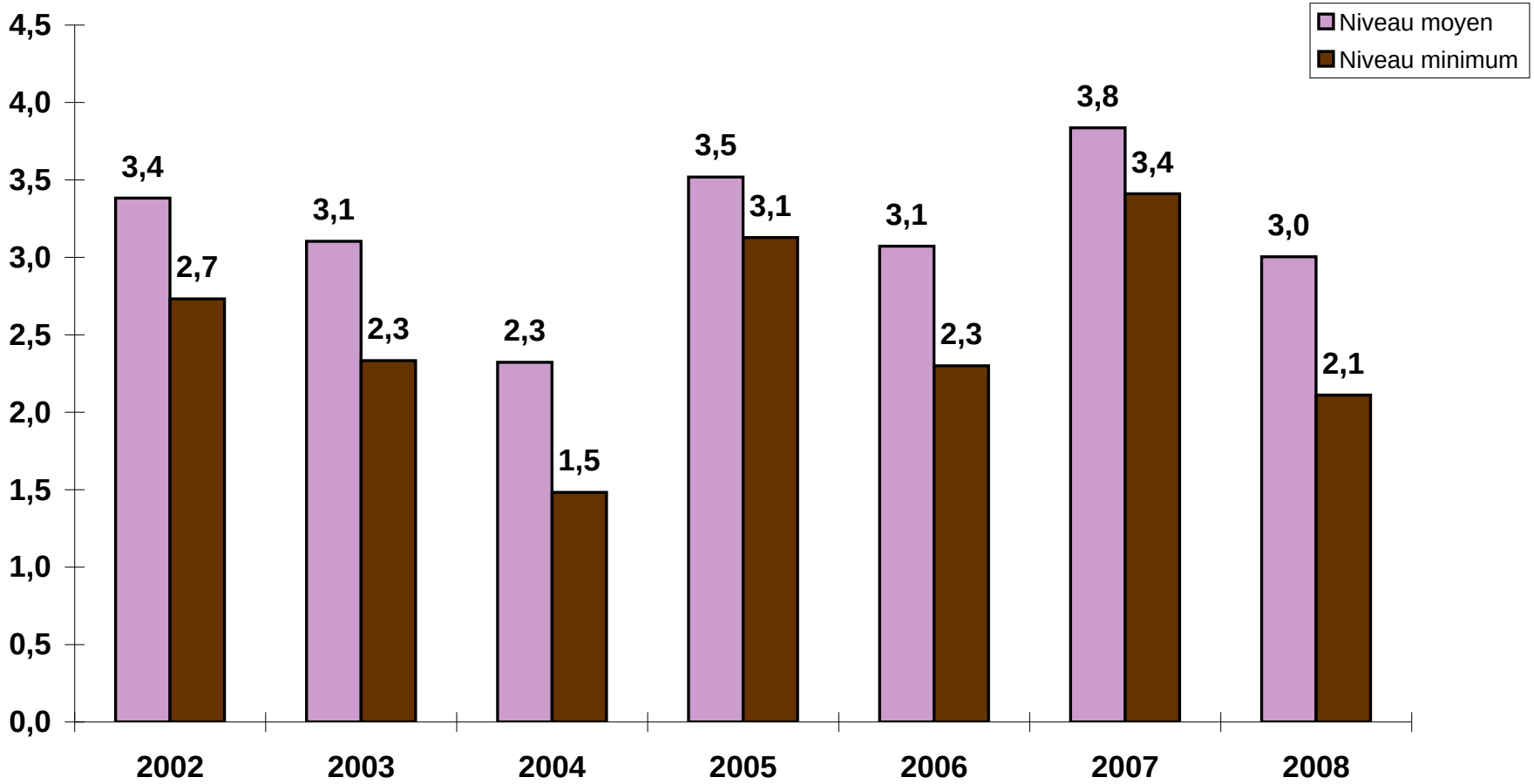
Graphe n° 12 : Evolution de la trésorerie combinée depuis 2002

(trésorerie siège et satellites au cours mensuel des devises)

(en millions d'euros)



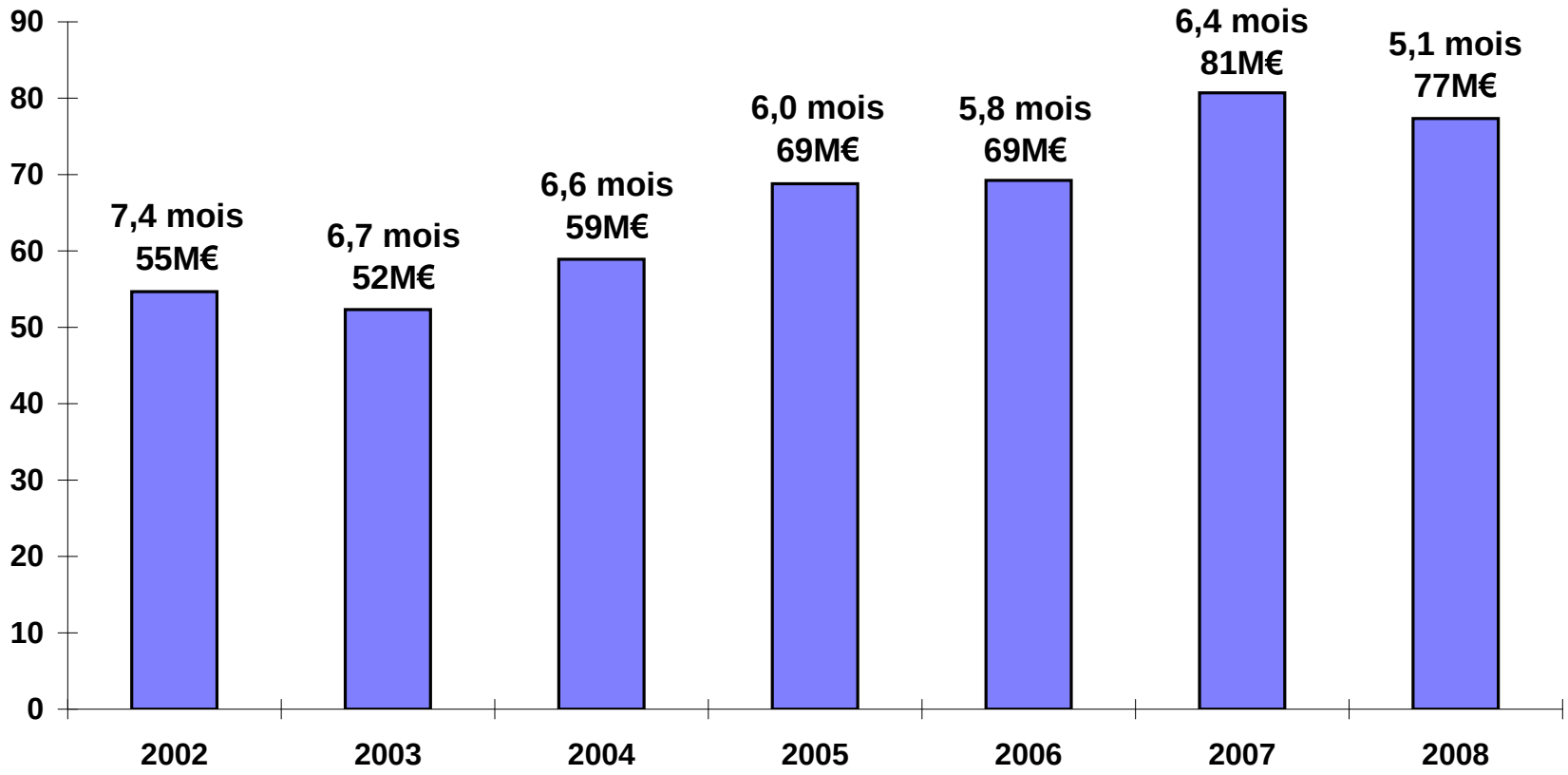
Graphe n° 13 : Evolution de la trésorerie combinée depuis 2002 (trésorerie siège et satellites au cours mensuel des devises) (en mois d'activité *)



(*) : La trésorerie moyenne de chaque année est ramenée, en nombre de mois, aux dépenses combinés utilisées de l'année.

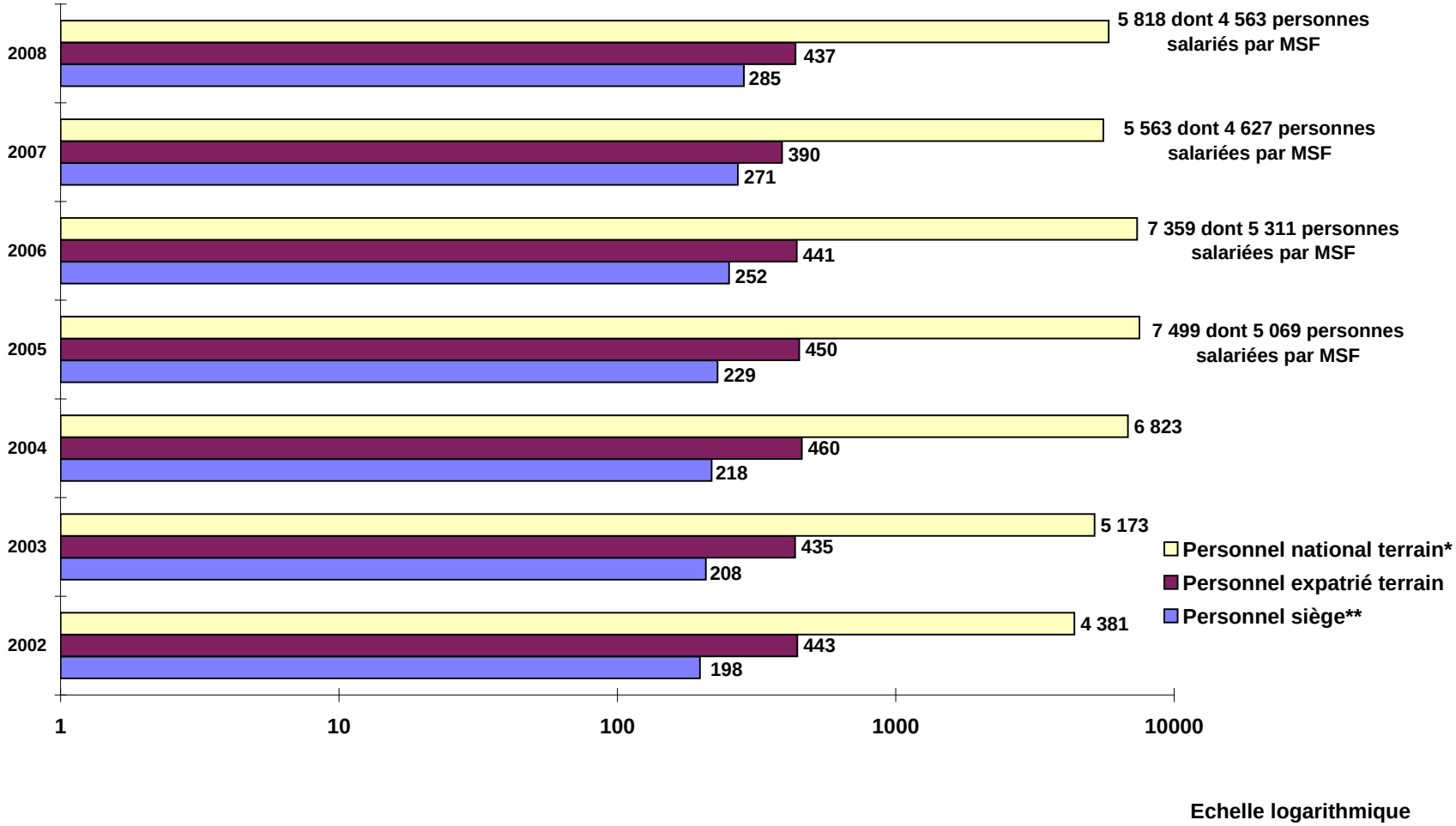
Graphe n° 14 : Evolution des réserves combinées depuis 2002

(après affectation du résultat)
(en millions d' euros et en mois d'activité)



15. Evolution et répartition de l'effectif moyen annuel

(en équivalent temps plein)



*** : Ces effectifs comprennent les personnels salariés, les journaliers et les personnels des ministères de la santé travaillant avec MSF qui leur verse une indemnité.**

**** : Effectifs de MSF Association et des satellites SCI MSF, Fondation, EUP, MSF Logistique et Epicentre au prorata de la quote part de leur activité réalisée pour l'association.**

PARTIE 4

ANNEXES AUX COMPTES COMBINES 2008

ANNEXES AUX COMPTES COMBINES

1. PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES COMBINÉES

I - PERIMETRE DE COMBINAISON

Les entités ci-dessous ont été intégrées globalement, pour 100% de leur activité, dans la combinaison des comptes 2008 :

- **Médecins Sans Frontières (Association)**
- **Médecins Sans Frontières Logistique (Association)**
- **Epicentre (Association)**
- **Fondation M.S.F. (Fondation)**
- **Médecins Sans Frontières Assistance (Association)**
- **SCI "Médecins Sans Frontières" (SCI)**
- **SCI "Sabin" (SCI)**
- **Etat d'Urgence Production (SARL)**

II - METHODES RETENUES

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses suivantes :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif définis par le règlement 99-01 du CRC.

A - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations situées en France sont évaluées à leur coût d'acquisition selon les dispositions du Règlement CRC n° 2004-06 (prix d'achat et frais accessoires).

Les immobilisations sont amorties selon le mode linéaire sur une période comprise :

- entre 10 et 40 ans pour les constructions,
- entre 5 et 10 ans pour les installations et agencements,
- entre 3 et 5 ans pour les autres immobilisations (Mobilier, Matériel et divers).

Les biens immobilisables, acquis ou produits par le groupe MSF et situés dans les missions (véhicules et constructions notamment), dans la mesure où ils subissent une usure accélérée, sont comptabilisés directement dans les comptes de charge des pays dans lesquels MSF intervient.

Les constructions du groupe se composent, pour une valeur brute totale de 7 882 691 euros, du siège social de l'association, détenu par la SCI MSF (2 987 990 euros), de l'immeuble situé 4, rue Saint Sabin (annexe du siège social), détenu par

la SCI Sabin (1 163 509 euros) ainsi que de l'entrepôt et du siège de MSF Logistique à Bordeaux – Mérignac, détenus par la Fondation MSF (3 731 192 euros).

Le siège social de l'association MSF situé 6-8, rue Saint Sabin est amorti sur 40 ans, pour une valeur de dotation annuelle de 74 692 euros directement dans les comptes sociaux de la SCI MSF.

La valeur brute de l'immeuble situé 4, rue Saint Sabin est inscrite dans les comptes de la S.C.I. Sabin pour un montant de 83 847 euros. Dans les comptes combinés, ce montant est augmenté de la valeur d'acquisition des parts de la S.C.I. Sabin, pour un total de 1 163 509 euros. La charge annuelle d'amortissement dans les comptes combinés est de 55 644 euros.

La dotation aux amortissements de l'ensemble immobilier de Bordeaux-Mérignac dans les comptes de la Fondation MSF s'élève à 215 355 euros pour l'année 2008. Elle correspond principalement à l'amortissement de l'entrepôt de Mérignac (achevé en mai 2004) pour 212 097 euros.

B - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).
Les immobilisations incorporelles sont essentiellement composées de logiciels acquis et de licences.
Elles sont amorties sur une période comprise entre 3 et 5 ans, selon le mode linéaire.

Les coûts de production des « Films EUP » sont amortis dans l'exercice de leur livraison, au prorata de leurs recettes nettes fiscales, dans la limite de leur coût amortissable.

C - IMMOBILISATIONS FINANCIèRES

La valeur brute des immobilisations financières est constituée par le coût d'acquisition hors frais accessoires. Lorsque celui-ci est supérieur à la valeur d'inventaire, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

D - STOCKS

1) STOCKS DE MATIERES ET AUTRES APPROVISIONNEMENTS

Conformément au plan comptable général, l'évaluation de l'inventaire final, au 31 décembre, des achats stockés au siège du groupe MSF est comptabilisée en compte de stocks de matières et autres approvisionnements.
Ils concernent principalement les stocks de médicaments, de livres, de matériel médical, de matériel logistique et informatique.

Ils sont évalués selon la méthode FIFO (« First In, First Out » - Premier entré, Premier sorti).

2) STOCKS DE MARCHANDISES

Ces stocks concernent les marchandises stockées par MSF Logistique et destinées à être vendues aux missions de MSF France, d'autres sections MSF, ou d'autres ONG.
Ils se composent de stocks de marchandises médicales et logistiques.
Ils sont évalués selon la méthode du prix de revient moyen pondéré.

E - FINANCEMENTS ET DONS (A RECEVOIR et PERCUS D'AVANCE)

Les financements des bailleurs de fonds institutionnels publics et d'autres organismes privés sont comptabilisés dans le compte de résultat, au prorata des dépenses éligibles engagées dans le cadre des contrats.
Les financements perçus directement par les missions suivent le même principe.

Les financements à recevoir et les financements perçus d'avance à la clôture de l'exercice sont valorisés aux taux de clôture officiels.

Les dons reçus des particuliers sont pris en compte en fonction de leur date de réception effective, ou de leur année fiscale de rattachement.

F - CREANCES

Les créances sont distinguées en trois sous-ensembles :

- Créances sur autres sections MSF,
- Créances clients et comptes rattachés,
- Autres créances.

Ces créances sont enregistrées pour leur valeur nominale.
L'ensemble de ces créances est à moins d' 1 an.
Elles font l'objet d'une dépréciation lorsque des montants sont en litige.

Les créances en devises ont été réajustées en fonction des taux officiels au 31 décembre 2008.

G - VALEURS MOBILIèRES DE PLACEMENT

Les titres de placement sont composés de SICAV monétaires ainsi que de Bons de Caisse. Les SICAV sont enregistrées pour leur valeur liquidative, une opération de vente suivi du rachat de l'ensemble des SICAV étant réalisées en fin d'exercice.

Les SICAV souscrites en devises étrangères ont été valorisées aux taux officiels au 31 décembre 2008.

H - DISPONIBILITÉS

Les avoirs en devises détenues en France et à l'étranger (comptes bancaires et caisses) ont été valorisés aux taux officiels au 31 décembre 2008.

I - CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

Dans les comptes de l'association MSF, les achats non stockés (effectués auprès de de MSF Logistique et destinés aux missions) expédiés à la fin de l'exercice sont enregistrés en charges constatées d'avance pour leur coût d'acquisition. Le montant de ces achats s'élèvent ainsi à 540 097 euros au 31 décembre 2008.

Les achats de marchandises de MSF Logistique, facturés par ses fournisseurs en 2008, mais livrées en 2009, s'élèvent à 751 185 euros.

Les autres charges constatées d'avance concernent des dépenses de fonctionnement payées d'avance pour 196 363 euros, et des frais de fabrication marketing engagés d'avance pour 181 695 euros.

J - FONDS DISPONIBLES

Le résultat de MSF dégagé à la clôture de l'exercice se répartit de la manière suivante dans les fonds de l'Association :

s'il est positif :

- en fonds d'urgence : les legs reçus à hauteur de l'excédent,
- en fonds de trésorerie : les produits financiers, y compris les produits de change, de l'exercice à hauteur de l'excédent, déduction faite des fonds affectés et d'urgence,
- en fonds de réserves : le solde de l'excédent après affectation aux autres fonds.

S'il est négatif, il est imputé dans un premier temps sur les fonds d'urgence, jusqu'à épuisement de ceux-ci, puis sur les fonds de trésorerie et, enfin, sur les fonds de réserve.

K - FONDS DÉDIÉS

Les fonds dédiés sont comptabilisés conformément aux dispositions du règlement 99-01 du CRC.

Lorsque MSF reçoit, durant un exercice donné, des fonds affectés par le donateur à une crise particulière, et que ces fonds ne sont pas utilisés au cours de l'exercice, la ressource générée par ces fonds est annulée par une charge de même montant dans le compte d'emploi des ressources et dans le compte de résultat.
Ces fonds sont affectés au bilan en « Fonds dédiés » par le débit du compte « Ressources affectées non utilisées de l'exercice »

L'utilisation durant les exercices suivants d'une partie de ces fonds génère un produit dans le compte d'emploi des ressources et dans le compte de résultat par le crédit du compte « Consommation des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs » », pour le montant effectivement consommé et donne lieu pour la même valeur, à une diminution du poste « Fonds dédiés » au bilan.

L - PROVISION POUR RISQUES & CHARGES

Depuis le 1er janvier 2002, le groupe MSF applique les règles de constitution et d'évaluation des provisions pour risques et charges (CRC n°2000-06).

Un montant de 1 222 826 euros est inscrit au bilan.
Il comprend des provisions pour litiges pour 293 487 euros, pour risque sur le Kenya de 654 217 euros et pour pertes de change pour 275 122 euros.

M - DETTES

Les dettes sont distinguées en cinq sous-ensembles :

- Dettes sur autres sections MSF,
- Dettes fournisseurs extérieurs,
- Dettes fiscales et sociales,
- Dettes sur indemnités à payer,
- Autres dettes.

L'ensemble de ces dettes est à moins d' 1 an. Les dettes en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31 décembre 2008.

N - DÉPENSES POUR LES MISSIONS

Les dépenses effectuées pour les missions MSF sont engagées soit :

- par le siège, pour le compte des missions,
- par les missions elles-mêmes.

Les dépenses engagées par le siège sont prises en compte lors de la livraison du bien, ou lors de la réalisation effective de la prestation de service. Les dépenses effectuées par les missions (achats de matériels, salaires des employés nationaux, transports locaux…) sont comptabilisées à la date de leur paiement.

O - LEGS

Les legs sont comptabilisés en produits, sous condition d'acceptation du conseil d'administration, lors de la réalisation effective et définitive des biens meubles et immeubles. Chaque leg est valorisé pour son montant exact et définitif, après déduction des charges liées à la transmission et à la vente des biens.

p - OPÉRATIONS LIÉES AU CHANGE

Pour le groupe MSF, les pertes de change totales de l'exercice s'élèvent à 1 300 005 euros et les gains de change à 732 168 euros.

Q - PRÉSENTATION DU COMPTE DE RÉSULTAT

Le modèle de compte de résultat adopté par MSF est conforme au règlement 99-01 du CRC relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations. Le compte d'emploi des ressources complète la lecture de l'utilisation des fonds confiés à MSF.

R - EFFECTIFS

Les effectifs moyens du groupe MSF sont passés au 31 décembre 2008 à 5 471 personnes (342 permanents dans les sièges, 443 expatriés, et 4 686 employés nationaux) contre 5 433 personnes en 2007 (324 permanents dans les sièges, 400 expatriés, et 4 709 employés nationaux).

S - DROIT INDIVIDUEL A LA FORMATION

La loi n° 2004-391 du 4 mai 2004 relative à la formation professionnelle tout au long de la vie et au dialogue social modifiant les articles L933-1 à L933-6 du code du travail, ouvre pour les salariés bénéficiant d'un contrat de travail à durée indéterminé de droit privé, un droit individuel à formation d'une durée de 20 heures minimum par an, cumulable sur une période de six ans (plafonné à 120 heures).
Au titre du droit individuel à la formation, pour les personnes en contrats à durée indéterminée au sein du groupe MSF, le volume d'heures de la part ouverte mais non consommé des droits est d'environ 18 711 heures au 31 décembre 2008. 879 heures ont fait l'objet d'une demande de la part de salariés.
Des actions de formation ont été prises dans le cadre du DIF courant année 2008. Vingt cinq personnes ont accédé à la formation par le biais du DIF.
Le nombre d'heures globales restant à prendre sur l'ensemble des salariés présents au 31/12/2008 est de 17 832 heures.

T - CONSEILS D'ADMINISTRATION

Le Président sortant du conseil d'administration de MSF était rémunéré pour ses fonctions de directeur de recherche au sein de la Fondation Médecins Sans Frontières par cette dernière. Depuis sa nomination en 2008, la Présidente du conseil d'administration de MSF est rémunérée par l'Association Médecins Sans Frontières.
Les autres membres des conseils d'administration des différentes entités du groupe Médecins Sans Frontières ne sont pas rémunérés pour leur fonction d'administrateur.

U - ENGAGEMENTS HORS BILAN

Engagements reçus :

Le montant global des legs en cours de réalisation, valorisé hors bilan, s'élève à 5 139 897 euros au 31 décembre 2008.

Engagements donnés :

Les indemnités de fin de carrière estimées au 31.12.2008 pour les entités les plus représentatives (MSF Association et MSF Logistique) représentent pour chacune d'elles moins de 100 000 euros.
L'impact de l'application de l'article 11 de l'Accord National Interprofessionnel du 23 juillet 2008 qui institue une indemnité de rupture interprofessionnelle unique serait par entité (pour MSF Association et MSF Logistique) inférieur à 200 000 euros. Toutefois, le périmètre d'application de cet article restant à préciser (l'assimilation notamment d'un départ volontaire à la retraite à une rupture de contrat), cette évaluation ne constitue qu'une estimation.
Les hypothèses retenues pour valoriser les engagements sont les suivantes :

- âge de départ à la retraite : 63 ans
- taux d'inflation : 3% (soit 3 % d'évolution annuelle des salaires)
- taux d'actualisation : 4%
- taux moyen de rotation du personnel : 19% pour MSF Association et 4% pour MSF Logistique

Aucune provision pour indemnités de départ à la retraite n'est comptabilisée dans les comptes de Médecins Sans Frontières.

V- PARTIES LIEES

Les sections partenaires contrôlées initialement par les sections opérationnelles sont des entités indépendantes depuis 1997.
MSF France a développé un partenariat privilégié avec certaines sections partenaires. Il s'agit de MSF USA, MSF Japon et MSF Australie. Ces sections sont juridiquement de droit national, présentent des comptes annuels indépendants, et ne font pas partie du périmètre de combinaison, leurs conseils d'administration n'étant pas contrôlés par celui de l'Association Médecins Sans Frontières.

2. DETAIL DE L'ACTIF COMBINE AU 31.12.2008

2.1 - ACTIF IMMOBILISE AU 31/12/2008

IMMOBILISATIONS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

	IMMOBILISATIONS				AMORTISSEMENTS & PROVISIONS				
Rubriques et postes	**Valeurs brutes en début d'exercice**	**Augmentations**	**Diminutions**	**Valeurs brutes en fin d'exercice**	**Cumulés en début d'exercice**	**Dotations de l'exercice**	**Reprises de l'exercice**	**Cumulés en fin d'exercice**	**Valeur nette en fin d'exercice**
Films produits	**2 625 152**	**36 321**		**2 661 473**	**2 625 152**	**36 321**		**2 661 473**	**0**
Concessions/Licences	**1 220 421**	**194 315**	**34 550**	**1 380 186**	**834 965**	**182 410**	**34 550**	**982 826**	**397 361**
Immobilisations en cours	**16 050**	**79 582**	**16 050**	**79 582**					**79 582**
Immobilisations incorporelles	**3 861 622**	**310 218**	**50 599**	**4 121 241**	**3 460 117**	**218 731**	**34 550**	**3 644 298**	**476 943**
Terrains	**2 971 320**			**2 971 320**					**2 971 320**
Constructions	**7 880 216**	**2 476**		**7 882 691**	**3 797 389**	**459 331**	**0**	**4 256 720**	**3 625 971**
Installations diverses, Agcts	**2 831 437**	**162 059**	**0**	**2 993 495**	**2 179 943**	**169 139**	**0**	**2 349 082**	**644 414**
Matériel de bureau	*283 148*	*1 844*	*8 205*	*276 787*	*263 717*	*11 061*	*8 206*	*266 572*	*10 215*
Mobilier de bureau	*416 992*	*28 356*	*4 564*	*440 783*	*362 422*	*25 095*	*4 564*	*382 953*	*57 830*
Matériel informatique	*1 224 432*	*293 004*	*209 587*	*1 307 848*	*891 437*	*219 520*	*206 521*	*904 436*	*403 411*
Matériel, mobilier, informatique	**1 924 572**	**323 203**	**222 357**	**2 025 418**	**1 517 576**	**255 676**	**219 291**	**1 553 961**	**471 456**
Matériel promotion et communication	*803 161*	*47 760*	*147 621*	*703 301*	*626 474*	*104 478*	*145 435*	*585 517*	*117 784*
Matériel de transport	*82 082*	*36 905*		*118 987*	*43 256*	*12 415*		*55 671*	*63 315*
Autres Immobilisations	**885 243**	**84 665**	**147 621**	**822 288**	**669 730**	**116 893**	**145 435**	**641 188**	**181 099**
Immobilisations en cours	**70 768**	**124 709**		**195 477**					**195 477**
Immobilisations corporelles	**16 563 555**	**697 111**	**369 977**	**16 890 689**	**8 164 639**	**1 001 039**	**364 727**	**8 800 951**	**8 089 738**
Autres Titres Immobilisés	**633 355**	**27 272**		**660 627**					**660 627**
Prêts (1)	**6 700**			**6 700**	**7 300**		**600**	**6 700**	
Dépôts & cautionnements (2)	**222 422**	**228 597**	**204 135**	**246 885**					**246 885**
Immobilisations Financières	**862 477**	**255 870**	**204 135**	**914 212**	**7 300**		**600**	**6 700**	**907 512**
TOTAUX	**21 287 655**	**1 263 199**	**624 711**	**21 926 143**	**11 632 056**	**1 219 770**	**399 876**	**12 451 950**	**9 474 193**

(1) : dont Prêt à + d'1 an : 6 700 €
(2) : Les dépôts & cautionnements sont essentiellement à + d' 1 an

2. DETAIL DE L'ACTIF COMBINE AU 31.12.2008

2.2 - STOCKS DE MATIERES & AUTRES APPROVISIONNEMENTS

LIBELLES	Total Brut	Provision	Total Net
Stock Guide-lines	120 934		120 934
Stock logistique	118 826		118 826
Autres Stocks	13 087		13 087
TOTAL	**252 847**		**252 847**

2.3 - STOCKS DE MARCHANDISES

LIBELLES	Total Brut	Provision	Total Net
Stock médical	6 995 260	87 202	6 908 057
Stock logistique	4 980 493	92 835	4 887 657
TOTAL	**11 975 752**	**180 038**	**11 795 715**

2.4 - FINANCEMENTS A RECEVOIR

Pays	TOTAL	UE ECHO	UE Autres	Divers	Bailleurs Divers
IRAN	**146 000**		146 000		DG RELEX
NIGERIA	**50 000**	50 000			UE ECHO
TOTAL MSF	**196 000**	**50 000**	**146 000**		
PROJET MIP OUGANDA	**112 209**		112 209		
PROJET PYRONARIDINE/OUGANDA	**82 273**			82 273	MMV
FINCT MAPPING-TCHAD	**17 640**			17 640	CREDES
PROJET ARTEKINE/ABECHE TCHAD	**33 075**			33 075	I.T.M-EDCTP
PROJET VACCINATION MENINGITE	**2 588**			2 588	OMS
PROJET TB-BLEACH	**12 380**			12 380	OMS
PROJET AQUAMAT PALUDISME SEVERE	**50 808**			50 808	WELCOME TRUST
PROJET EFFICACITE VACCINALE MENINGITE	**6 978**			6 978	OMS
PROJET REVUE SURVEILLANCE NUTRITIONNELLE	**2 156**			2 156	OMS
PROJET "ACCESS COMMUNICATION DISEASE"	**3 952**			3 952	OMS
TOTAL EPICENTRE	**324 058**		**112 209**	**211 849**	
TOTAL COMBINE	**520 058**	**50 000**	**258 209**	**211 849**	

2. DETAIL DE L'ACTIF COMBINE AU 31.12.2008

2.5 - DONS A RECEVOIR

LIBELLE	Montant Brut	Amort. & Prov.	Montant Net
Dons privés donateurs particuliers	3 321 983		3 321 983
TOTAL	**3 321 983**		**3 321 983**

2.6 - CREANCES SUR AUTRES SECTIONS MSF

LIBELLES	Financements à recevoir	Autres créances	Total brut	Provision	Total net
MSF Allemagne	6 000	1 983	7 983		7 983
MSF Australie	3 478 453	8 873	3 487 326		3 487 326
MSF Autriche		738	738		738
MSF Belgique	65 000	1 003 364	1 068 364		1 068 364
Bureau international		395 336	395 336		395 336
MSF Canada		76	76		76
MSF Espagne	9 090	1 343 698	1 352 788		1 352 788
MSF Hollande		917 011	917 011		917 011
MSF Hong-Kong		172	172		172
MSF Italie		8 179	8 179		8 179
MSF Japon	1 195 685	3 783	1 199 468		1 199 468
MSF Luxembourg	80	437 597	437 677		437 677
MSF Norvège	30 082		30 082		30 082
MSF Suède	83	169	251		251
MSF Suisse		2 752 397	2 752 397		2 752 397
MSF Supply		763 377	763 377		763 377
MSF UK - Grande Bretagne	22 421		22 421		22 421
MSF USA		28 670	28 670		28 670
TOTAL	**4 806 894**	**7 665 420**	**12 472 314**		**12 472 314**

2. DETAIL DE L'ACTIF COMBINE AU 31.12.2008

2.7 - AUTRES CREANCES

LIBELLES	Montant brut	Provision	Montant net
Fournisseurs - Avances & avoirs à recevoir	492 785		492 785
Avances et prêts au personnel	270 582	8 016	262 566
Organismes sociaux	104 165		104 165
Etat, Impôts & Taxes Assimilées	3 907		3 907
Produits à recevoir	458 054		458 054
Débiteurs divers	61 921		61 921
TOTAL	**1 391 415**	**8 016**	**1 383 399**

2.8 - TITRES DE PLACEMENT ET DISPONIBILITES

Les titres de placement sont composés de valeurs SICAV monétaires en euros et en devises ainsi que de Bons de Caisse. Les SICAV sont enregistrées pour leur valeur liquidative au 31 décembre 2008. L'ensemble de ces valeurs représentent un montant de 48 514 137 euros.
Les autres placements de MSF sont des comptes rémunérés en devises, conservés en monnaie étrangère pour les besoins du terrain.
Ces placements représentent un montant équivalent à 49 697 euros.

Les autres disponibilités s'élèvent à 11 870 856 euros.

2.9 - CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

LIBELLES	Montant Brut
Achats de marchandises, facturées non livrées	1 291 283
Charges de fonctionnement (location, entretien, maintenance, assurance,...)	196 363
Frais de fabrication marketing sous-traités (information-publication)	181 695
TOTAL	**1 669 340**

3. DETAIL DU PASSIF AU 31.12.2008

3.1 - MOUVEMENT DES FONDS COMBINES

FONDS PROPRES	2007 après affectation du résultat 2007	Mouvements 2008 sur réserves et subventions	Résultat 2008	2008 avant affectation du résultat 2008
MSF				
• Fonds de réserve	28 310 046			28 310 046
• Fonds de trésorerie	19 583 313			19 583 313
• Fonds d'urgence	28 613 486			28 613 486
• Résultat			-6 080 880	-6 080 880
Total MSF (A)	**76 506 844**		**-6 080 880**	**70 425 964**
Autres Réserves (Satellites & retraitements)				
• Réserves satellites	2 413 699			2 413 699
• Résultats satellites			2 765 112	2 765 112
• Retraitements combinaison	1 791 691		*-62 764*	1 728 927
Total Autres réserves (B)	**4 205 390**		**2 702 348**	**6 907 739**
Total Fonds disponibles (A) + (B)	**80 712 235**		**-3 378 532**	**77 333 703**
Réserves d'investissements	683 538			683 538
Subventions d'investissements	600 251	-62 220		538 031
Subventions et réserves d'investissements	**1 283 789**	**-62 220**		**1 221 570**
TOTAL FONDS PROPRES	**81 996 024**	**-62 220**	**-3 378 532**	**78 555 273**

FONDS DEDIES	Début 2008	R.A.N.U. de l'exercice (1)	Consommation des R.A.N.U des exercices antérieurs (2)	Fin 2008
• Fonds dédiés Vaccins Méningite	155 359			155 359
• Fonds dédiés BAM / IRAN	58 285			58 285
• Fonds dédiés Algérie	18 550	25		18 575
• Fonds dédiés Aliments Thérapeutiques	140 000			140 000
• Fonds dédiés Autres	11 415	2 833	1 568	12 679
TOTAL	**383 609**	**2 858**	**1 568**	**384 899**

Les fonds dédiés à l'achat de vaccins contre une souche particulière de méningite seront utilisés en totalité sur le premier trimestre 2009 dans le cadre de la campagne de vaccination au Nigéria. Il en va de même pour les fonds dédiés aux aliments thérapeutiques prêts à l'emploi qui viennent concrétiser un partenariat avec une entreprise de production nigérienne.

(1) R.A.N.U. : Ressources Affectées Non Utilisées

(1) En emplois dans le Compte d'Emploi des Ressources

(2) En ressources dans le Compte d'Emploi des Ressources

3. DETAIL DU PASSIF AU 31.12.2008

3.2 - PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Nature	Début 2008	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice Utilisées	Reprises de l'exercice Non Utilisées	Fin 2008
Redressements ECHO 2004 et 2007	259 981		180 216	79 765	
Provision pour risque Kenya	654 217				654 217
Provision pour divers litiges	117 555	293 487	117 555		293 487
Provision pour pertes de change		275 122			275 122
TOTAL	**1 031 753**	**568 609**	**297 771**	**79 765**	**1 222 826**

3.3 - DETTES AUTRES SECTIONS MSF

Libellés	Financements à reverser	Autres dettes	Total
MSF Allemagne		70 808	**70 808**
MSF Australie		220 204	**220 204**
MSF Autriche		9 956	**9 956**
MSF Belgique	3 955 672	173 546	**4 129 218**
Bureau International		298 918	**298 918**
MSF Canada		29 103	**29 103**
MSF Espagne	1 138	47 515	**48 653**
MSF Grece		3 984	**3 984**
MSF Hollande		17 589	**17 589**
MSF Hong Kong		39 202	**39 202**
MSF Italie		4 566	**4 566**
MSF Japon		128 733	**128 733**
MSF Luxembourg		8 260	**8 260**
MSF Suède		42 771	**42 771**
MSF Suisse	53 818	979 731	**1 033 550**
MSF Supply		41 208	**41 208**
MSF UK - Grande Bretagne		24 186	**24 186**
MSF USA		687 278	**687 278**
TOTAL	**4 010 628**	**2 827 557**	**6 838 185**

3.4 - DETTES FISCALES ET SOCIALES

Libellés	Montant
Dettes auprès du personnel permanent	33 666
Provision pour congés payés	1 414 252
Charges sociales sur provision pour congés payés	666 155
Provision pour Compte Epargne Temps (CET)	672 707
Charges sociales sur Provision pour C.E.T.	334 068
Organismes sociaux	2 711 303
Impôts & Taxes & Versements Assimilés	279 744
TOTAL	**6 111 896**

3. DETAIL DU PASSIF AU 31.12.2008

3.5 - AUTRES DETTES

Libellés	Montant
Partenaires, co-financements à reverser	36 932
Charges à Payer et Créditeurs divers	18 924
TOTAL	**55 856**

3.6 - FINANCEMENTS CONSTATES D'AVANCE

Pays ou Projet	Montant	Bailleurs
Palestine	327 814	Dubai Care
Burkina Faso	306 184	ECHO
Haiti	40 000	ECHO
TOTAL MSF	**673 998**	
Projet TB Mozambique	16 099	ANRS
TOTAL EPICENTRE	**16 099**	
TOTAL COMBINE	**690 097**	

4. DETAIL DU COMPTE DE RESULTAT MSF 2008
4.1. LES CHARGES COMBINEES

Compte de résultat CHARGES	MSF	MSF Logistique	Epicentre	Fondation	MSF Assistance	EUP	SCI MSF	SCI SABIN	TOTAL	Elimin.	Retrait.	TOTAL NET
Médicaments et matériel médical		23 393 496							23 393 496	- 125		23 393 371
Nourriture		9 101 175							9 101 175			9 101 175
Matériel logistique et sanitation		3 501 097							3 501 097	- 17 080		3 484 017
Equipement et matériel		2 175 599							2 175 599	- 328		2 175 271
Matières, fournitures et petit matériel		443 448							443 448	- 67		443 381
Documentation		29 077							29 077	- 17 700		11 377
Transport et frais sur achats		1 071 083							1 071 083	- 291 842		779 242
Achats de marchandises	**-**	**39 714 976**	**-**	-	**-**	**-**	**-**	**-**	**39 714 976**	**- 327 141**	**-**	**39 387 835**
Variation de stock de marchandises		**- 930 431**							**- 930 431**			**- 930 431**
Achats de fret		**9 737 307**							**9 737 307**			**9 737 307**
Achats stockés de marchandises	**-**	**48 521 852**	**-**	-	**-**	**-**	**-**	**-**	**48 521 852**	**- 327 141**	**-**	**48 194 711**
Médicaments et matériel médical	24 305 517		352 243						24 657 759	- 13 723 087	- 5 276	10 929 396
Nourriture	6 666 126		1 454						6 667 580	- 4 468 379	12 960	2 212 161
Matériel logistique et sanitation	8 735 839		108 542						8 844 381	- 3 299 523	708	5 545 565
Equipement et matériel	2 709 822	30 514	102 528	394		551			2 843 808	- 1 101 325	-	1 742 483
Matiéres, fournitures et petit matériel	2 973 813	132 119	132 900	1 105		9 925	57 685	12 346	3 319 893	- 44 781	- 3	3 275 109
Etudes et prestations incorporées	3 895 329		173 209						4 068 538	- 3 324 030		744 508
Achats pour revente	85 431		5 555						90 986	- 4 809		86 177
Variation de stocks de matières & autres approv.	- 42 089					- 49			- 42 138			- 42 138
Achats de matières & autres approv.	**49 329 788**	**162 633**	**876 430**	**1 499**	**-**	**10 426**	**57 685**	**12 346**	**50 450 807**	**- 25 965 934**	**8 390**	**24 493 262**
Prestations de services diverses	4 543 524	278 538	50 424	4 518	17 666	6 462			4 901 131	- 1 279 287		3 621 844
Loyers et charges locatives	3 501 498	257 098	219 047	12 033	2 500	20 398			4 012 574	- 1 068 376		2 944 198
Location de matériel		68 273	161			374	848		69 655			69 655
Entretien, maintenance et réparations	667 736	137 053	35 270			263	216 906	23 830	1 081 058	- 318 062		762 996
Assurances	229 182	57 711	16 934	4 738					308 565			308 565
Documentation	230 241	5 377	11 706	280	46	258			247 908	- 3 209		244 699
Honoraires	914 629	69 159	21 563	22 249	3 798	11 119	8 212	3 064	1 053 793	-		1 053 793
Information/publications	1 979 460	20 295	21 398	23 123	15 439	205			2 059 920	- 35 063		2 024 857
Transports	8 598 434	6 534	89 189	44					8 694 201	- 4 193 807	- 1 200	4 499 193
Déplacements et frais de mission	8 750 340	121 811	460 245	26 201		10 068			9 368 666	- 283 045	- 69	9 085 552
Frais de représentation	285 858	14 625	7 946	220		12			308 661	- 649		308 012
Frais postaux et de télécommunication	3 998 472	63 415	49 984	6 434	8 358	3 546			4 130 208	- 26 445		4 103 763
Frais bancaires et assimilés	586 287	6 483	4 520	188	76	159	12	5	597 730			597 730
Dons et Subventions d'exploitation	7 085 425			45 000	87 067				7 217 491	- 135 859		7 081 632
Services extérieurs	**41 371 085**	**1 106 372**	**988 387**	**145 028**	**134 949**	**52 864**	**225 978**	**26 898**	**44 051 561**	**- 7 343 803**	**- 1 269**	**36 706 489**
Achats non stockés et services extérieurs	**90 700 873**	**1 269 004**	**1 864 817**	**146 527**	**134 949**	**63 290**	**283 663**	**39 245**	**94 502 368**	**- 33 309 737**	**7 120**	**61 199 751**
Impôts, taxes et versements assimilés	**1 587 274**	**363 661**	**209 451**	**86 725**		**9 778**	**31 268**	**3 657**	**2 291 814**	**- 31 484**		**2 260 330**
Salaires	15 281 677	2 569 482	1 611 254	460 828		176 381			20 099 622			20 099 622
Indemnités	3 416 822								3 416 822			3 416 822
Charges sociales et Assurances	7 839 723	1 186 834	752 986	196 006		84 364			10 059 913	- 1 757		10 058 156
Charges de personnel France	**26 538 222**	**3 756 316**	**2 364 240**	**656 834**	**-**	**260 745**	**-**	**-**	**33 576 357**	**- 1 757**	**-**	**33 574 600**
Charges personnel national	31 187 268		697 908						31 885 176	- 67 848		31 817 328
Charges de personnel national	**31 187 268**	**-**	**697 908**		**-**	**-**	**-**	**-**	**31 885 176**	**- 67 848**	**-**	**31 817 328**
Salaires et charges refacturés	3 911 257		503 735	13 356	85 054	22 459	4 867	2 433	4 543 161	- 456 784		4 086 376
Autres charges de personnel	**3 911 257**	**-**	**503 735**	**13 356**	**85 054**	**22 459**	**4 867**	**2 433**	**4 543 161**	**- 456 784**	**-**	**4 086 376**
Charges de personnel	**61 636 747**	**3 756 316**	**3 565 883**	**670 189**	**85 054**	**283 203**	**4 867**	**2 433**	**70 004 693**	**- 526 389**	**-**	**69 478 304**
Dotations amorts/prov. - exploitation	**700 304**	**402 859**	**35 386**	**228 146**		**45 028**	**131 581**	**9 142**	**1 552 446**		**55 644**	**1 608 090**
CHARGES D'EXPLOITATION	**154 625 198**	**54 313 693**	**5 675 536**	**1 131 587**	**220 004**	**401 299**	**451 379**	**54 477**	**216 873 172**	**- 34 194 751**	**62 764**	**182 741 185**

4. DETAIL DU COMPTE DE RESULTAT MSF 2008
4.1. LES CHARGES COMBINEES

Compte de résultat CHARGES	MSF	MSF Logistique	Epicentre	Fondation	MSF Assistance	EUP	SCI MSF	SCI SABIN	TOTAL	Elimin.	Retrait.	TOTAL NET
Agios	333	99 762	50				-	-	100 145	- 97 215		2 930
Pertes de change	1 085 264	193 163	21 524	5	**42**	7		0	1 300 005			1 300 005
Dotations amorts/prov. - financier	44 106	214 169	16 847						275 122			275 122
Charges / cessions VMP									-			-
CHARGES FINANCIERES	**1 129 703**	**507 094**	**38 420**	**5**	**42**	**7**	**-**	**0**	**1 675 271**	**- 97 215**	**-**	**1 578 056**
Charges exceptionnelles	377 694	20 286	710	186	5 564	22	-		404 461			404 461
Subventions exceptionnelles									-			-
Dotations amorts/prov. - except.							107 580		107 580			107 580
CHARGES EXCEPTIONNELLES	**377 694**	**20 286**	**710**	**186**	**5 564**	**22**	**107 580**	**-**	**512 041**	**-**	**-**	**512 041**
Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice	**2 858**								**2 858**			**2 858**
TOTAL CHARGES	**156 135 453**	**54 841 073**	**5 714 666**	**1 131 777**	**225 610**	**401 328**	**558 959**	**54 477**	**219 063 342**	**- 34 291 966**	**62 764**	**184 834 140**
RESULTAT	**- 6 080 880**	**2 801 844**	**181 870**	**- 152 527**	**-**	**-**	**- 82 955**	**16 880**	**- 3 315 768**	**0**	**- 62 764**	**- 3 378 532**
TOTAL GENERAL	**150 054 573**	**57 642 917**	**5 896 536**	**979 251**	**225 610**	**401 328**	**476 004**	**71 357**	**215 747 574**	**- 34 291 966**	**-**	**181 455 609**

4. DETAIL DU COMPTE DE RESULTAT MSF 2008
4.2. LES PRODUITS COMBINES

Compte de résultat PRODUITS	MSF	MSF Logistique	Epicentre	Fondation	MSF Assistance	EUP	SCI MSF	SCI SABIN	TOTAL	Elimin.	Retrait.	TOTAL NET
Dons privés	47 670 584			38 414					47 708 998			47 708 998
Dons organismes privés	84 720 900		173 160						84 894 060			84 894 060
Cotisations	34 142								34 142			34 142
Legs	4 155 602								4 155 602			4 155 602
Dons privés	**136 581 228**		**173 160**	**38 414**					**136 792 801**			**136 792 801**
Groupe MSF France		23 165 567							23 165 567	-23 165 567		
Autres MSF		22 035 457							22 035 457			22 035 457
Extérieur		772 472							772 472			772 472
Ventes de marchandises		**45 973 497**							**45 973 497**	**-23 165 567**		**22 807 929**
Groupe MSF France		4 211 175							4 211 175	-4 211 175		
Autres MSF		6 274 723							6 274 723			6 274 723
Extérieur		64 472							64 472			64 472
Ventes de FRET		**10 550 370**							**10 550 370**	**-4 211 175**		**6 339 195**
Agendas												
Cartes de voeux	387 160				77 060				464 220			464 220
Livres	3 105								3 105			3 105
Guide-lines	352 918								352 918	-37 752		315 166
Autres	3 592								3 592	-1 532		2 060
Partenariats					104 040				104 040			104 040
Ventes de produits	**746 775**				**181 099**				**927 875**	**-39 285**		**888 590**
Groupe MSF France		87 974	1 796 937	633 326		291 573	476 002	71 357	3 357 168	-3 357 168		-0
Autres MSF		38 976	1 122 072			6 309			1 167 357			1 167 357
Extérieur	7 402	21 885	321 221			8 434			358 942			358 942
Prestations de services	**7 402**	**148 834**	**3 240 231**	**633 326**		**306 316**	**476 002**	**71 357**	**4 883 467**	**-3 357 168**		**1 526 299**
Financements UE	823 816		114 656						938 472			938 472
Financements Norvège	353 732								353 732			353 732
Autres financements	316 548		20 576						337 124		62 220	399 344
Subventions institutionnelles	**1 494 096**		**135 232**						**1 629 328**		**62 220**	**1 691 547**
Financements et subventions d'exploitation	94 015	329 440				48 792			472 247	-465 299		6 948
Production immobilisée						36 321			36 321			36 321
Production en cours						-2 704			-2 704			-2 704
Produits des activités annexes	12 795			5 100	42 868	9 305			70 068	-1 313		68 754
Autres produits de gestion courante	8 214 683	166 119	2 318 132	212 685	22	3 176	2		10 914 819	-2 954 945		7 959 874
Reprise sur amorts/prov. et transfert charges exploit.	377 536	99 515			1 402				478 453			478 453
Autres produits exploitation	**8 699 029**	**595 074**	**2 318 132**	**217 785**	**44 292**	**94 889**	**2**		**11 969 202**	**-3 421 557**		**8 547 646**
PRODUITS D'EXPLOITATION	**147 528 531**	**57 267 774**	**5 866 754**	**889 524**	**225 391**	**401 205**	**476 004**	**71 357**	**212 726 540**	**-34 194 751**	**62 220**	**178 594 009**
Produits des créances	97 215								97 215	-97 215		
Produits des placements	1 465 497			27 272					1 492 769			1 492 769
Intérêts des comptes rémunérés	28 079	70 159							98 238			98 238
Produits de change	635 914	79 702	16 315	234		3			732 168			732 168
Escomptes obtenus		41	30						71			71
Reprise s/amorts et prov. et transfert charges fin.												
PRODUITS FINANCIERS	**2 226 705**	**149 903**	**16 345**	**27 507**		**3**			**2 420 462**	**-97 215**		**2 323 247**
Produits exceptionnels	297 769	225 240	13 437		219	120			536 785			536 785
Subventions exceptionnelles												
Reprise sur amorts/prov. et transfert charges except.												
Reprise sur subventions investissement				62 220					62 220		-62 220	
PRODUITS EXCEPTIONNELS	**297 769**	**225 240**	**13 437**	**62 220**	**219**	**120**			**599 004**		**-62 220**	**536 785**
Consommation des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	**1 568**								**1 568**			**1 568**
TOTAL PRODUITS	**150 054 573**	**57 642 917**	**5 896 536**	**979 251**	**225 610**	**401 328**	**476 004**	**71 357**	**215 747 574**	**-34 291 966**		**181 455 609**

4. DETAIL DU COMPTE DE RESULTAT AU 31.12.2008

4.3 - CHARGES EXCEPTIONNELLES

Libellé	Montant
Charges exceptionnelles réalisées sur les missions terrains	27 022
Redressements ECHO 2004 et 2007	180 216
Divers charges exceptionnelles	139 753
Charges exceptionnelles sur exercices antérieurs	165 050
TOTAL	**512 041**

4.4 - PRODUITS EXCEPTIONNELS

Libellé	Montant
Produits exceptionnels réalisés sur les missions terrains (1)	260 344
Produits exceptionnels sur exercices antérieurs	200 409
Divers produits exceptionnels	76 031
TOTAL	**536 785**

(1) Les produits exeptionnels réalisés sur les missions terrains sont principalement constitués du produit de la vente de véhicules et de matériels divers.

4. DETAIL DU COMPTE DE RESULTAT AU 31.12.2008

4.5 - FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS COMBINES

Financeur	2008	2007	Variation
UE ECHO	823 816	276 852	
UE Autres	114 656	165 025	
Total Union européenne	**938 472**	**441 878**	**112%**
Conseils Généraux	15 247	17 244	
Conseils Régionaux	10 247	12 244	
Conseils Municipaux	89 475	53 295	
Autres collectivités locales	13 533	24 984	
Total Collectivités locales France	**128 501**	**107 766**	**19%**
Gouvernement Danemark	3 933		
Gouvernement Japon		-4 250	
Gouvernement Norvège	353 732	350 742	
Total Coopérations étrangères	**357 665**	**346 492**	**3%**
UNICEF	246 333		
Total Nations Unies (hors HCR)	**246 333**		
O.M.S.	20 576	28 827	
Total Divers	**20 576**	**28 827**	**-29%**
Total Autres financements	**753 076**	**483 085**	**56%**
TOTAL FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS	**1 691 547**	**924 962**	**83%**

5. LE COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES COMBINE

5.1. PRINCIPES, REGLES ET METHODES DE LA COMBINAISON DU COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES MSF

Généralités

1/Par application de l'ordonnance 2005-856 du 28 juillet 2005, le compte d'emploi des ressources est intégré depuis 2006 dans l'annexe aux états financiers, accompagné des informations relatives à son élaboration.

2/Le compte d'emploi des ressources du groupe MSF est établi selon les principes dictés par la loi n° 91-772 du 7 août 1991 et l'arrêté du 30 juillet 1993 sur la présentation des comptes des Associations.
Les entités intégrées dans la combinaison du compte d'emploi des ressources, de même que les méthodes de combinaison retenues, sont celles citées dans l'annexe aux comptes combinés.

3/ Le compte d'emploi des ressources regroupe les charges dans trois rubriques d'emploi, qui sont la mission sociale, la recherche de fonds et le fonctionnement administratif.
Les Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice (R.A.N.U.) constituent la quatrième rubrique d'emploi; elles se composent des dons privés affectés, collectés dans l'année, qui n'ont pas été utilisés durant l'exercice.
Depuis 2003, afin de garantir la conformité des comptes de MSF aux comptes combinés internationaux du mouvement, les pertes de change sont isolées des trois rubriques d'emploi auxquelles elles étaient précédemment rattachées. Elles ne rentrent plus dans le calcul des emplois combinés utilisés.

4/ Le compte d'emploi des ressources distingue trois types de ressources : les ressources issues de la recherche de fonds, les ressources issues des activités liées à la mission sociale et les autres ressources.
La consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs constitue le quatrième type de ressources. Elle se compose de la part des ressources privées affectées qui n'avaient pas été utilisées les années précédentes et qui ont été consommées dans l'exercice. Par ailleurs, comme pour les pertes de change, les gains de change sont isolés depuis 2003 des ressources de l'année. Ils ne rentrent plus dans le calcul des ressources combinées utilisées.

• Les ressources issues de la recherche de fonds distinguent les ressources issues de l'appel à la générosité publique en France, les autres ressources privées (cotisations, legs, financements des sections partenaires, financements et dons d'entreprises privées, financements des autres sections MSF, etc.) et les ressources institutionnelles publiques.

• Les ressources issues des activités liées à la mission sociale se composent du produit des re-facturations des dépenses engagées par MSF France, dans le cadre des missions menées en collaboration avec d'autres sections, ou engagées par le siège pour le compte d'autres sections MSF, des recettes issues des ventes des satellites (essentiellement MSF Logistique

et Epicentre) aux autres sections MSF et autres organisations et d'autres ressources liées aux activités de la mission sociale.

- Les autres ressources regroupent les ressources provenant des activités marchandes diverses (essentiellement les films de EUP, vendus à d'autres organismes), les autres produits d'exploitation, les produits financiers et les produits exceptionnels.

5/ L'intégration des satellites a pour effet l'apparition des rubriques suivantes :

- « Autres activités liées aux missions sociales » dans la mission sociale et dans les ressources issues de la mission sociale,
- « Activités marchandes diverses » dans le fonctionnement administratif et les autres ressources.

Ces rubriques regroupent les activités des satellites avec des clients extérieurs au groupe MSF France (autres sections MSF et autres ONG).

6/ Les tableaux de passage présentés ci-après permettent de faire le lien entre le compte de résultat et le compte d'emploi des ressources.

Les emplois

MSF association

1/ La mission sociale se compose des opérations menées par MSF France, des opérations menées avec les autres sections MSF ou pour le compte de ces sections, de leur support à Paris, New York et Tokyo de la mission d'information et de sensibilisation du public et d'autres activités liées à la mission sociale (essentiellement la participation de l'association à la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels et à la Drugs For Neglected Disease Initiative).

- Les dépenses d'opérations pour le compte d'autres sections MSF correspondent à des dépenses, principalement de personnel, engagées au siège pour le compte d'autres sections MSF. Elles font l'objet d'une re-facturation pour un montant équivalent.
  A partir de 2008 ce poste inclut la contribution de l'Association au Fonds International [1] à hauteur de 271 747 euros. Il comprend également la participation de l'Association aux activités d'urgence nutritionnelle des sections belge et espagnole de Médecins Sans Frontières en Ethiopie pour 4 955 672 euros.

  Au total les dépenses d'opérations pour le compte d'autres sections MSF s'élèvent en 2008 à 10 095 197 euros.

- Le support des missions à Paris, New York et Tokyo comprend la coordination des programmes, les services d'appui médical et logistique, l'activité de support du service de gestion financière des missions et le service des ressources humaines terrain (expatriés et employés nationaux).

[1] *Fonds International : mis en place au niveau du mouvement MSF, il a pour objectif de promouvoir des stratégies opérationnelles innovantes.*

• Les dépenses d'information et la sensibilisation du public se composent d'événements de communication externe à des fins de témoignage : montage d'expositions, communiqués et dossiers de presse, rédaction de livres, production de films, etc.

2/La recherche de fonds distingue l'appel à la générosité publique (dons privés en France), telle que la législation la définit, à savoir la collecte de dons privés en France, la recherche des autres ressources privées (legs, dons privés étrangers, dons d'entreprises, ventes de cartes de vœux, etc.) et la recherche des fonds institutionnels publics (activité assurée par le service de gestion financière des missions).

3/ Le fonctionnement administratif comprend le coût des services de fonctionnement de l'association, à savoir la direction générale, la direction des ressources humaines siège, la direction financière, la direction juridique et les services de fonctionnement interne (services généraux, informatique, accueil, communication interne).

Il inclut la participation de l'Association au fonctionnement du Bureau International MSF à Genève, qui s'élève dans les comptes 2008 à 513 382 euros.

4/ Le compte d'emploi des ressources est monté directement à partir de la comptabilité analytique de l'Association.

La comptabilité analytique reflète, au travers de centres de coûts distincts, les dépenses des différents services et activités de l'association.
Pour chaque opération menée sur le terrain, est créé un centre de coûts qui regroupe l'ensemble des dépenses engagées par le siège et localement pour le compte de cette opération.
Au siège, sont créés autant de centres de coûts que de services (département des opérations, département médical, services généraux…) ou d'actions (formations des personnels, campagnes de collecte de fonds…).

Dans le compte d'emploi des ressources, les emplois sont présentés en coût complet.

La comptabilité analytique est organisée de telle sorte que la très grande majorité des centres de coûts puisse être affectée directement à l'une des rubriques du compte d'emploi des ressources. Les coûts directs (les frais de personnel et frais de déplacement…) sont ainsi affectés aux services et activités concernées.

Néanmoins, un nombre limité de centres de coûts comptabilise des dépenses liées à des actions qui peuvent être rattachées à plusieurs rubriques du compte d'emploi des ressources. Dans ces cas particuliers, les dépenses sont ventilées entre les différentes rubriques généralement en fonction des temps consacrés par les équipes à telle ou telle action [(2)].
Cette ventilation sur plusieurs rubriques d'emploi concerne les groupes analytiques suivants :

[2] *Par exemple, le personnel du département communication et collecte de fonds travaille pour différentes actions qui peuvent être rattachées aux missions sociales (rédaction de documents de sensibilisation du public), à la collecte de fonds (rédaction des mailings d'information et de collecte aux donateurs), ou au fonctionnement de l'association (rédaction des documents de communication interne). Les dépenses de personnel sont donc ventilées entre ces trois rubriques en fonction du temps passé par les équipes à la réalisation de telle ou telle action.*

• dépenses de personnel de communication (rédaction des documents d'information, relations presse, …) et de gestion financière des missions (support aux missions, recherche de financements institutionnels publics),
• dépenses des antennes régionales,
• dépenses de fabrication des manuels (guidelines) internes,
• dépenses liées aux prestations de fabrication des supports de témoignage et de collecte de fonds,
• dépenses liées aux nouvelles technologies de l'information et de la communication,
• dépenses de gestion de la photothèque.

En 2008, seulement 3 444 602 euros (soit 2,2% du total des dépenses utilisées de l'association) ont fait l'objet d'une telle répartition secondaire des dépenses.

D'autre part, les dépenses des services généraux sont ventilées en fin d'année entre les différentes rubriques du compte d'emploi des ressources, en fonction de clés de répartition distinctes (surface occupée par le personnel par rapport à la surface totale pour les coûts de loyers et les charges générales, consommations téléphoniques réelles pour les télécommunications…). Ce choix nous permet de présenter l'ensemble des coûts associés à un service ou à une action (dépenses de personnel, dépenses d'exploitation, frais généraux…).

Les dépenses des services généraux, ventilées dans les différents centres de coûts du siège, représentent 1 876 807 euros en 2008 (soit 1,2% du total des dépenses utilisées de l'association).

Les Satellites

Les principes et méthodes du Compte d'Emploi des Ressources des différents satellites sont identiques à ceux décrits pour l'Association :

En 2008, l'ensemble des charges non affectées directement à des rubriques des comptes d'emploi des ressources se montent à :

825 927 euros pour MSF Logistique
3 000 115 euros pour Epicentre
82 818 euros pour Etat d'Urgence Production
54 732 euros pour la Fondation MSF
544 621 euros pour la SCI MSF
48 475 euros pour la SCI Sabin

Pour Epicentre, les 3 millions d'euros de charges non affectées directement correspondent principalement aux dépenses de personnel ventilées en fin d'année entre les activités de consultation, recherche et formation médicales au prorata des temps passés par les équipes sur chacune de ces activités et du produit facturé par activité.

Les ressources

MSF Association

Le détail de la composition des ressources de l'Association figure plus haut dans le point 4 des « Généralités ».

Les Satellites

L'annexe « Détail du CER combiné par Satellite » présente le détail des ressources par entité, ainsi que les éliminations des flux financiers inter-entités et les retraitements réalisés. Elle détaille également certaines rubriques de ressources.

5.2 - COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES COMBINE

EMPLOIS	2008	2007
Dépenses médicales et logistiques	50 413 383	41 191 076
Equipes nationales et internationales	54 822 940	47 649 939
Frais administratifs	4 403 134	3 788 803
Opérations conduites par MSF France ou avec les autres sections MSF	**109 639 457**	**92 629 818**
Dépenses d'opérations pour le compte d'autres sections MSF	**10 095 124**	**4 436 573**
Dépenses des opérations en France et à l'étranger	**119 734 582**	**97 066 390**
Support des opérations	**11 829 656**	**12 387 429**
Information des donateurs, expositions, opérations de presse, films, livres, etc.		
Information et sensibilisation du public	**1 816 276**	**1 502 171**
Dépenses liées aux activités de vente des satellites aux autres sections MSF et organisations	29 237 125	21 151 215
Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels et DNDi	1 876 132	1 685 177
Activités diverses	118 530	299 848
Autres activités liées aux missions sociales	**31 231 788**	**23 136 239**
Missions sociales de MSF et de ses satellites	**164 612 300**	**134 092 229**
Frais de collecte France	7 439 879	7 694 439
Frais de traitement des dons	1 650 901	1 802 467
Coûts directs d'appel à la générosité publique en France	**9 090 780**	**9 496 906**
Gestion des legs	205 576	124 532
Frais de collecte bureau Emirats-Arabes-Unis	787 688	583 691
Recherche de fonds entreprises	101 921	82 275
Dépenses liées aux activités annexes (cartes de voeux, etc.)	249 514	209 605
Coûts de recherche des autres ressources privées	**1 344 700**	**1 000 103**
Coûts de recherche des fonds publics institutionnels	**32 492**	**21 072**
Recherche de fonds	**10 467 972**	**10 518 082**
Coût des services de fonctionnement	8 441 427	7 569 362
Dépenses liées aux activités marchandes diverses (EUP ...)	9 579	11 350
Charges de fonctionnement refacturées	0	5 498
Frais du fonctionnement administratif	**8 451 005**	**7 586 209**
TOTAL EMPLOIS UTILISES	**183 531 277**	**152 196 520**
Ressources affectées non utilisées de l'exercice (1)	**2 858**	**149 855**
Pertes de change (2)	**1 300 005**	**2 382 402**
TOTAL EMPLOIS (3)	**184 834 139**	**154 728 776**
Excédent de l'exercice		**11 399 047**
TOTAL GENERAL	**184 834 139**	**166 127 823**

RESSOURCES	2008	2007
Ressources issues de la générosité publique (dons privés en France)	**47 274 671**	**47 246 994**
Cotisations adhérents	34 142	37 972
Legs	4 155 602	5 915 180
Financements MSF USA/MSF Japon/MSF Australie/MSF Emirats-Arabes-Unis	81 178 828	77 604 552
Financements d'entreprises et autres organismes privés	1 210 986	1 137 010
Financements des autres sections MSF	2 504 246	74 673
Dons privés étrangers	434 327	476 106
Activités annexes (cartes de voeux, etc.)	570 319	720 577
Autres ressources privées	**90 088 450**	**85 966 069**
Ressources privées issues de la recherche de fonds	**137 363 121**	**133 213 063**
Financements Union Européenne (ECHO et autres)	938 472	441 878
Financements Norvège	353 732	350 742
Autres financements	399 344	132 343
Ressources institutionnelles publiques	**1 691 547**	**924 962**
Ressources issues de la recherche de fonds	**139 054 668**	**134 138 026**
Remboursement des dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF	5 622 082	5 001 319
Ventes des satellites aux autres sections et organisations	30 590 418	21 262 178
Autres ressources liées aux activités des missions sociales	409 261	383 714
Ressources issues des activités liées aux missions sociales	**36 621 761**	**26 647 212**
Activités marchandes diverses et produits annexes	151 760	142 223
Autres produits d'exploitation	2 765 818	2 147 759
Produits financiers	1 591 079	1 925 404
Produits exceptionnels	536 785	785 305
Autres ressources	**5 045 442**	**5 000 691**
TOTAL RESSOURCES RECUES DANS L'ANNEE (4)	**180 721 872**	**165 785 928**
Consommation des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs (5)	**1 568**	**815**
Produits de change (6)	**732 168**	**341 080**
TOTAL RESSOURCES	**181 455 608**	**166 127 823**
Déficit de l'exercice	**3 378 532**	
TOTAL GENERAL	**184 834 139**	**166 127 823**

TOTAL EMPLOIS UTILISES (3) - (2) - (1)	**183 531 277**	**152 196 520**
RATIO MISSION SOCIALE	**89,7%**	**88,1%**

Le Ratio de Mission Sociale est calculé sur le total des Emplois Utilisés.

TOTAL RESSOURCES UTILISEES (4) + (5) - (1)	**180 720 582**	**165 636 889**
PART DES RESSOURCES PRIVEES	**98,8%**	**99,3%**

La Part des Ressources Privées est calculée sur le total des Ressources Utilisées issues de la recherche de fonds.

5.3 - Tableau récapitulatif
COMBINAISON 2008

Montants en EURO / Entités	Emplois 2008					Ressources 2008				
	Total avant éliminations et retraitements	Eliminations		Retraitements	Total après éliminations et retraitements	Total avant éliminations et retraitements	Eliminations		Retraitements	Total après éliminations et retraitements
		Montant	% *				Montant	% *		
Médecins Sans Frontières Association	156 135 453	-32 575 015	21%	7 120	123 567 558	150 054 573	-1 363 298	1%		148 691 274
Médecins Sans Frontières Logistique	54 841 073	-587 603	1%		54 253 470	57 642 917	-27 865 123	48%		29 777 794
Epicentre	5 714 666	-839 811	15%		4 874 854	5 896 536	-3 425 205	58%		2 471 331
Fondation Médecins Sans Frontières	1 131 777	-50 268	4%		1 081 509	979 251	-747 445	76%		231 806
Médecins Sans Frontières Assistance	225 610	-175 086	78%		50 524	225 610	0	0%		225 610
Etat d'Urgence Production	401 328	-56 884	14%		344 444	401 328	-343 536	86%		57 792
SCI Médecins Sans Frontières	558 959	-4 867	1%		554 092	476 004	-476 002	100%		2
SCI Sabin	54 477	-2 433	4%	55 644	107 688	71 357	-71 357	100%		0
TOTAL	**219 063 342**	**-34 291 966**	**16%**	**62 764**	**184 834 140**	**215 747 574**	**-34 291 966**	**16%**	**0**	**181 455 609**

Déficit de l'exercice : **-3 378 532**

(*) : représente le poids des échanges financiers internes au groupe MSF France dans le total des emplois et ressources de chacune des entités.

5.4 - TABLEAU DE PASSAGE DU COMPTE DE RESULTAT AU COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES

5.4.1. PASSAGE DES CHARGES AUX EMPLOIS COMBINES 2008

COMPTE DE RESULTAT / COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES	CHARGES DE PERSONNEL	AUTRES CHARGES D'EPLOITATION	CHARGES FINANCIERES	CHARGES EXCEPTIONNELLES	RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DE L'EXERCICE	TOTAL CER 2008	CUMUL CHARGES Hors R.A.N.U	RATIO CER 2008 (1)
Dépenses médicales et logistiques		50 413 383				50 413 383	50 413 383	27,5%
Equipes nationales et internationales	45 745 841	9 077 099				54 822 940	54 822 940	29,9%
Frais administratifs		4 331 585		71 550	2 858	4 405 993	4 403 135	2,4%
Opérations conduites par MSF France ou avec les autres sections MSF	**45 745 841**	**63 822 067**		**71 550**	**2 858**	**109 642 316**	**109 639 458**	**59,7%**
Dépenses d'opérations pour le compte d'autres sections MSF	4 692 731	5 402 393				**10 095 124**	**10 095 124**	**5,5%**
Dépenses des opérations en France et à l'étranger	**50 438 573**	**69 224 460**		**71 550**	**2 858**	**119 737 440**	**119 734 583**	**65,2%**
Support des opérations	8 451 922	3 259 626	93	118 015		**11 829 656**	**11 829 656**	**6,4%**
Information des donateurs, expositions, opérations de presse, films, livres, etc.								
Information et sensibilisation du public	**1 357 892**	**450 842**		**7 541**		**1 816 275**	**1 816 275**	**1,0%**
Dépenses liées aux activités de vente des satellites aux autres sections MSF et organisations	2 721 761	26 514 217		1 303		29 237 281	29 237 281	15,9%
Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels et DNDi	825 880	1 050 096		0		1 875 976	1 875 976	1,0%
Activités diverses	69 205	49 289		37		117 844	117 844	0,1%
Autres activités liées aux missions sociales	**3 616 846**	**27 613 602**		**1 340**		**31 231 102**	**31 231 102**	**17,0%**
Missions sociales de MSF et de ses satellites	**63 865 233**	**100 548 530**	**93**	**198 446**	**2 858**	**164 614 473**	**164 611 615**	**89,7%**
Frais de collecte France	669 048	6 769 353		1 477		7 439 879	7 439 879	4,1%
Frais de traitement des dons	269 590	1 379 654		1 657		1 650 901	1 650 901	0,9%
Coûts directs d'appel à la générosité publique en France	**938 637**	**8 149 008**		**3 134**		**9 090 779**	**9 090 779**	**5,0%**
Gestion des legs	94 194	110 882		499		205 576	205 576	0,1%
Frais de collecte bureau Emirats-Arabes-Unis	429 423	358 265				787 688	787 688	0,4%
Recherche de fonds entreprises	39 065	61 527		1 329		101 921	101 921	0,1%
Dépenses liées aux activités annexes (cartes de vœux, etc.)	35 281	211 802		2 431		249 514	249 514	0,1%
Coûts de recherche des autres ressources privées	**597 964**	**742 476**		**4 260**		**1 344 700**	**1 344 700**	**0,7%**
Coûts de recherche de fonds publics institutionnels	**29 810**	**2 572**		**111**		**32 492**	**32 492**	**0,0%**
Coût de la collecte de fonds	**1 566 411**	**8 894 056**		**7 504**		**10 467 971**	**10 467 971**	**5,7%**
Coût des services de fonctionnement	4 041 072	3 816 361	277 958	306 037		8 441 428	8 441 428	4,6%
Dépenses liées aux activités marchandes diverses (EUP …)	5 589	3 936		54		9 579	9 579	0,0%
Frais du fonctionnement administratif	**4 046 660**	**3 820 296**	**277 958**	**306 090**		**8 451 005**	**8 451 005**	**4,6%**
TOTAL EMPLOIS UTILISES	**69 478 304**	**113 262 882**	**278 051**	**512 041**	**2 858**	**183 534 136**	**183 531 278**	**100,0%**
Pertes de change			**1 300 005**			**1 300 005**	**1 300 005**	
TOTAL CHARGES	**69 478 304**	**113 262 882**	**1 578 056**	**512 041**	**2 858**	**184 834 140**	**184 831 283**	

(1) : Le ratio de dépenses de Mission Sociale est calculé hors R.A.N.U. (Ressources Affectés Non Utilisés) et hors Pertes de change

5.4 - TABLEAUX DE PASSAGE DU COMPTE DE RESULTAT AU COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES

5.4.2. PASSAGE DES PRODUITS AUX RESSOURCES COMBINEES

PRODUITS / RESSOURCES	Dons privés	Dons organismes privés	Cotisations	Legs	Cartes de voeux	Livres	Guide-lines	Autres	Partenariats	Prestations services Autres MSF	Prestations services Extérieur	Subventions institu-tionnelles	Autres produits exploitation	Produits financiers	Produits exceptionnels	Consommation des RANU des exercices antérieurs	TOTAL PRODUITS 2008
	Dons privés				Ventes de produits												
Ressources issues de la générosité publique	**47 274 671**																**47 274 671**
Cotisations adhérents			34 142														**34 142**
Legs				4 155 602													**4 155 602**
Financements MSF USA/MSF Japon/etc.		81 178 828															**81 178 828**
Financements d'entreprises et autres organismes privés		1 210 986															**1 210 986**
Financement des autres sections opérationnelles MSF		2 504 246															**2 504 246**
Dons privés étrangers	434 327																**434 327**
Activités annexes (cartes de voeux, etc.)					464 220			2 060	104 040								**570 319**
Autres ressources privées	**434 327**	**84 894 060**	**34 142**	**4 155 602**	**464 220**			**2 060**	**104 040**								**90 088 450**
Ressources privées issues de la recherche de fonds	**47 708 998**	**84 894 060**	**34 142**	**4 155 602**	**464 220**			**2 060**	**104 040**								**137 363 121**
Financements Union Européenne (ECHO et autres)												938 472					**938 472**
Financements Norvège												353 732					**353 732**
Autres financements												399 344					**399 344**
Ressources institutionnelles												**1 691 547**					**1 691 547**
Ressources issues de la recherche de fonds	**47 708 998**	**84 894 060**	**34 142**	**4 155 602**	**464 220**			**2 060**	**104 040**			**1 691 547**					**139 054 668**
Remboursement de dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF													5 622 082				**5 622 082**
Ventes de satellites aux autres sections et organisations										29 432 253	1 158 165						**30 590 418**
Autres ressources liées aux activités des missions sociales						3 105	315 166						90 990				**409 261**
Ressources issues des activités liées aux missions sociales						**3 105**	**315 166**			**29 432 253**	**1 158 165**		**5 713 072**				**36 621 761**
Activités marchandes diverses et produits annexes										45 285	37 721		68 754				**151 760**
Participation au fonctionnement des satellites													0				**0**
Autres produits d'exploitation													2 765 818				**2 765 818**
Produits financiers														1 591 079			**1 591 079**
Produits exceptionnels															536 785		**536 785**
Autres ressources										**45 285**	**37 721**		**2 834 573**	**1 591 079**	**536 785**		**5 045 442**
TOTAL RESSOURCES RECUES DANS L'ANNEE	**47 708 998**	**84 894 060**	**34 142**	**4 155 602**	**464 220**	**3 105**	**315 166**	**2 060**	**104 040**	**29 477 538**	**1 195 886**	**1 691 547**	**8 547 645**	**1 591 079**	**536 785**		**180 721 872**
Report des ressources affectées non utilisées																**1 568**	**1 568**
Produits de change														**732 168**			**732 168**
TOTAL RESSOURCES	**47 708 998**	**84 894 060**	**34 142**	**4 155 602**	**464 220**	**3 105**	**315 166**	**2 060**	**104 040**	**29 477 538**	**1 195 886**	**1 691 547**	**8 547 645**	**2 323 247**	**536 785**	**1 568**	**181 455 608**

5.5 DETAIL DU COMPTE D' EMPLOI DES RESOURCES PAR ENTITE ET PAR RUBRIQUE

5.5.1. LES EMPLOIS COMBINES

	MSF	MSF Logistique	Epicentre	Fondation	MSF Assistance	EUP	SCI MSF	SCI SABIN	TOTAL	Total éliminations	Total retraitements	TOTAL NET 2008
Dépenses médicales et logistiques	55 995 320	24 120 008	506 099						80 621 428	-30 215 237	7 192	50 413 383
Equipes nationales et internationales	51 704 597	1 424 171	1 956 971						55 085 740	-262 731	-69	54 822 940
Frais administratifs	4 611 703	1 447	219 431						4 832 581	-429 444	-3	4 403 134
Opérations conduites par MSF France ou avec les autres sections MSF	**112 311 620**	**25 545 627**	**2 682 501**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**140 539 749**	**-30 907 412**	**7 120**	**109 639 457**
Dépenses d'opérations pour le compte d'autres sections MSF	**10 095 197**								**10 095 197**	**-73**		**10 095 124**
Dépenses des opérations en France et à l'étranger	**122 406 818**	**25 545 627**	**2 682 501**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**150 634 946**	**-30 907 485**	**7 120**	**119 734 582**
Support des opérations	**12 244 739**		**218 173**	**306 801**		**60 372**	**331 674**	**23 146**	**13 184 906**	**-1 381 548**	**26 298**	**11 829 656**
Information des donateurs	704 041						15 249		**719 291**	-16 804		**702 486**
Expositions	70 512						545		**71 056**	-3 171		**67 885**
Opérations de presse	200 095						5 446		**205 541**			**205 541**
Films de témoignage	228 634					91 780	4 902		**325 315**	-152 907		**172 409**
Livres de témoignage	7 886			90 990			2 178		**101 054**	-1 535		**99 519**
Articles, colloques, formations, etc. sur l'action humanitaire	358 823			571 501			9 259		**939 582**	-371 147		**568 435**
Information et sensibilisation du public	**1 569 990**	**0**	**0**	**662 490**	**0**	**91 780**	**37 579**	**0**	**2 361 839**	**-545 564**	**0**	**1 816 276**
Coût des ventes de marchandises et prestations logistiques		27 520 080							**27 520 080**	-70 818		**27 449 262**
Consultations, recherches et formations médicales autres sections MSF			1 508 175						**1 508 175**	-17 182		**1 490 993**
Consultations, recherches et formations médicales autres organisations			297 969						**297 969**	-1 099		**296 870**
Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels et DNDI	1 449 866		449 344					11 929	**1 911 139**	-48 560	13 553	**1 876 132**
Guide-lines médicaux et logistiques	111 131							3 543	**114 674**	-855	4 026	**117 844**
Enquêtes nutritionnelles									**0**			**0**
Mise à disposition images sur action humanitaire						686			**686**			**686**
Autres activités liées aux missions sociales	**1 560 997**	**27 520 080**	**2 255 488**	**0**	**0**	**686**	**0**	**15 472**	**31 352 723**	**-138 514**	**17 579**	**31 231 788**
Missions sociales de MSF et de ses satellites	**137 782 544**	**53 065 707**	**5 156 162**	**969 292**	**0**	**152 838**	**369 253**	**38 618**	**197 534 414**	**-32 973 110**	**50 996**	**164 612 300**
Frais de collecte France	7 425 975				13 075	5 103	6 535	5 070	**7 455 757**	-21 638	5 760	**7 439 879**
Frais de traitement des dons	1 642 731						8 169		**1 650 901**			**1 650 901**
Coûts directs d'appel à la générosité publique en France	**9 068 707**	**0**	**0**	**0**	**13 075**	**5 103**	**14 705**	**5 070**	**9 106 658**	**-21 638**	**5 760**	**9 090 780**
Gestion des legs	203 125						2 451		**205 576**			**205 576**
Frais de collecte bureau Emirats-Arabes-Unis	787 688								**787 688**			**787 688**
Recherche de fonds entreprises	97 731			218	99 023		1 634		**198 607**	-96 685		**101 921**
Dépenses liées aux activités annexes (agendas, cartes de voeux, etc.)	213 600				55 641		3 812		**273 054**	-23 540		**249 514**
Coûts de recherche des autres ressources privées	**1 302 145**	**0**	**0**	**218**	**154 664**	**0**	**7 897**	**0**	**1 464 925**	**-120 225**	**0**	**1 344 700**
Coûts de recherche des fonds publics institutionnels	**31 947**						**545**		**32 492**			**32 492**
Recherche de fonds	**10 402 799**	**0**	**0**	**218**	**167 739**	**5 103**	**23 146**	**5 070**	**10 604 075**	**-141 863**	**5 760**	**10 467 972**
Coût des services de fonctionnement	6 187 937	1 582 203	536 980	162 262	57 829	232 625	166 287	10 790	**8 936 912**	-501 494	6 008	**8 441 427**
Dépenses liées aux activités marchandes diverses (EUP …)						10 755	272		**11 027**	-1 448		**9 579**
Charges de fonctionnement refacturées	674 052								**674 052**	-674 052		**0**
Frais du fonctionnement administratif	**6 861 988**	**1 582 203**	**536 980**	**162 262**	**57 829**	**243 380**	**166 560**	**10 790**	**9 621 991**	**-1 176 993**	**6 008**	**8 451 005**
TOTAL EMPLOIS UTILISES	**155 047 331**	**54 647 910**	**5 693 142**	**1 131 772**	**225 567**	**401 321**	**558 959**	**54 477**	**217 760 480**	**-34 291 967**	**62 764**	**183 531 277**
Ressources affectées non utilisées de l'exercice	**2 858**								**2 858**			**2 858**
Pertes de change	**1 085 264**	**193 163**	**21 524**	**5**	**42**	**7**		**0**	**1 300 005**			**1 300 005**
TOTAL EMPLOIS	**156 135 453**	**54 841 073**	**5 714 666**	**1 131 777**	**225 610**	**401 328**	**558 959**	**54 477**	**219 063 342**	**-34 291 967**	**62 764**	**184 834 139**
Résultat de l'exercice	**-6 080 880**	**2 801 844**	**181 870**	**-152 527**	**0**	**0**	**-82 955**	**16 880**	**-3 315 768**	**0**	**-62 764**	**-3 378 532**
TOTAL GENERAL	**150 054 573**	**57 642 917**	**5 896 536**	**979 251**	**225 610**	**401 328**	**476 004**	**71 357**	**215 747 574**	**-34 291 967**	**0**	**181 455 608**

5.5 DETAIL DU COMPTE D' EMPLOI DES RESOURCES PAR ENTITE ET PAR RUBRIQUE

5.5.2 LES RESSOURCES COMBINES

	MSF	MSF Logistique	Epicentre	Fondation	MSF Assistance	EUP	SCI MSF	SCI SABIN	TOTAL	Total éliminations	Total retraitements	TOTAL NET 2008
Ressources issues de la générosité publique (dons privés en France)	**47 236 257**			**38 414**					**47 274 671**			**47 274 671**
Cotisations adhérents	34 142								**34 142**			34 142
Legs	4 155 602								**4 155 602**			4 155 602
Financements MSF USA/MSF Japon/MSF Australie/MSF Emirats-Arabes-Unis	81 178 828								**81 178 828**			81 178 828
Financements d'entreprises et autres organismes privés	1 037 826		173 160						**1 210 986**			1 210 986
Financements des autres sections opérationnelles MSF	2 504 246								**2 504 246**			2 504 246
Dons privés étrangers	434 327								**434 327**			434 327
Activités annexes (cartes de voeux, etc.)	390 752				181 099				**571 852**	-1 532		570 319
Autres ressources privées	**89 735 723**	**0**	**173 160**	**0**	**181 099**	**0**	**0**	**0**	**90 089 982**	**-1 532**	**0**	**90 088 450**
Ressources privées issues de la recherche de fonds	**136 971 980**	**0**	**173 160**	**38 414**	**181 099**	**0**	**0**	**0**	**137 364 653**	**-1 532**	**0**	**137 363 121**
Financements Union Européenne (ECHO et autres)	823 816		114 656						**938 472**			938 472
Gouvernement Norvège	353 732								**353 732**			353 732
Gouvernement Divers	316 548		20 576						**337 124**		62 220	399 344
Ressources institutionnelles publiques	**1 494 096**	**0**	**135 232**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1 629 328**	**0**	**62 220**	**1 691 547**
Ressources issues de la recherche de fonds	**138 466 076**	**0**	**308 391**	**38 414**	**181 099**	**0**	**0**	**0**	**138 993 981**	**-1 532**	**62 220**	**139 054 668**
Participations aux missions conjointes	**1 123 102**								**1 123 102**	**-367 014**		756 088
Participation à des missions conduites par d'autres sections MSF	**4 865 994**								**4 865 994**			4 865 994
Ventes de médicaments et matériel médical		37 161 444							**37 161 444**	-18 328 433		18 833 012
Ventes d'autres marchandises et prestations logistiques		19 362 422							**19 362 422**	-9 048 309		10 314 113
Consultations, recherches et formations médicales autres sections MSF et organisations			3 240 231						**3 240 231**	-1 796 937		1 443 293
Articles, colloques, formations, etc. sur l'action humanitaire				564 247					**564 247**	-473 258		90 990
Ventes de livres de témoignages	3 105								**3 105**			3 105
Ventes de guide-lines médicaux, logistiques et informatiques	352 918								**352 918**	-37 752		315 166
Ressources issues des activités liées aux missions sociales	**6 345 120**	**56 523 866**	**3 240 231**	**564 247**	**0**	**0**	**0**	**0**	**66 673 464**	**-30 051 703**	**0**	**36 621 761**
Activités marchandes diverses et produits annexes	20 197	148 834		165 168	42 868	315 621	476 002	71 357	**1 240 047**	-1 088 286		151 760
Participation au fonctionnement des satellites	674 052								**674 052**	-674 052		0
Autres produits exploitation	2 023 086	595 074	2 318 132	121 695	1 424	85 585	2		**5 144 997**	-2 379 179		2 765 818
Produits financiers	1 590 791	70 200	30	27 272					**1 688 294**	-97 215		1 591 079
Produits exceptionnels	297 769	225 240	13 437	62 220	219	120			**599 004**		-62 220	536 785
Autres ressources	**4 605 895**	**1 039 348**	**2 331 599**	**376 355**	**44 510**	**401 325**	**476 004**	**71 357**	**9 346 394**	**-4 238 732**	**-62 220**	**5 045 442**
TOTAL RESSOURCES RECUES DANS L'ANNEE	**149 417 091**	**57 563 215**	**5 880 221**	**979 016**	**225 610**	**401 325**	**476 004,00**	**71 357,00**	**215 013 838**	**-34 291 967**	**0**	**180 721 872**
Consommation des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	**1 568**								**1 568**			**1 568**
Produits de change	**635 914**	**79 702**	**16 315**	**234**		**3**			**732 168**			**732 168**
TOTAL RESSOURCES	**150 054 573**	**57 642 917**	**5 896 536**	**979 251**	**225 610**	**401 328**	**476 004**	**71 357**	**215 747 574**	**-34 291 967**	**0**	**181 455 608**

6. LES DIX PREMIERES REMUNERATIONS VERSEES EN 2008

6.1. Les 10 premières rémunérations versées en 2008

Les dix premières rémunérations versées en 2008 sur l'ensemble des entités combinées se sont élevées à 746940 euros en cumul annuel.
Ces rémunérations contiennent les salaires et, le cas échéant, les congés payés et indemnités versés dans le cadre des départs.

Source : D.A.D.S.

6.2. La rémunération brute mensuelle des 10 premiers postes de la grille des salaires MSF (1)

Marie-Pierre ALLIE	Présidente	5 579 €
Filipe RIBEIRO	Directeur Général MSF Association	5 469 €
Marc SAUVAGNAC	Directeur Général Adjoint MSF Association	5 553 €
Emmanuel BARON	Directeur Général Epicentre	5 443 €
Jean-Hervé BRADOL	Directeur d'Etude de la Fondation	5 443 €
Thierry DURAND	Directeur des Opérations	5 184 €
Francisco DIAZ	Directeur Logistique	5 443 €
Olivier LESREL	Directeur Administratif et des Ressources Humaines Siège	5 443 €
Loïck BARRIQUAND	Directeur des Ressources Humaines Terrain	5 134 €
Vincent BROWN	Chargé de mission Evaluation auprès de la Direction Générale	5 715 €

(1) : Les 10 rémunérations les plus élevées correspondent à des postes de mandataire social ou de salariés de l'Association MSF. Les rémunérations des dirigeants d'autres entités MSF portées par MSF Association ne figurent pas sur ce document.
Ces personnes n'ont que des revenus salariaux, ne perçoivent aucune autre rémunération accessoire (primes, intéressement et/ou participation) et ne bénéficient d'aucun avantage en nature.
Ils bénéficient d'un salaire brut mensuel versé sur 13 mois et d'une augmentation de 4% après 2 ans passés dans la même fonction puis d'une seconde augmentation de 6% après deux autres années dans la même fonction.
Les rémunérations présentées en 6.2. ne comprennent pas, comme c'est le cas en 6.1., les congés payés et indemnités versés dans le cadre d'éventuels départs.

7. HONORAIRES DE COMMISSARIAT AUX COMPTES 2008

ENTITES	2008
Médecins Sans Frontières Association	116 251
Médecins Sans Frontières Logistique	21 408
Epicentre	7 654
Fondation	3 827
Total	**149 140**

8. ETAT DES EFFECTIFS BENEVOLES 2008

Activités	2008		2007	
	Nb de bénévoles Réguliers	Nb bénévoles exprimés en ETP	Nb de bénévoles Réguliers	Nb bénévoles exprimés en ETP
Appui médical et logistique / Documentation	5	1,2	4	1,2
Recrutement des volontaires	19	1,1	19	0,6
Support des opérations	**24**	**2,3**	**23**	**1,8**
Expositions	5	0,2	4	0,0
Opérations de presse	5	0,2	4	0,0
Information et sensibilisation du public	**9**	**0,4**	**9**	**0,0**
Mission sociale	**33**	**2,8**	**32**	**1,8**
Collecte France	7	1,8	6	0,7
Traitement des dons	9	1,5	9	2,0
Appel à la générosité publique	**16**	**3,4**	**15**	**2,7**
Recherche de fonds	**16**	**3,4**	**15**	**2,7**
Services de fonctionnement	60	3,1	58	0,0
Fonctionnement administratif	**60**	**3,1**	**58**	**0,0**
TOTAL	**108**	**9,2**	**105**	**4,5**

NOTES

ETP : Equivalent temps plein

Cet état considère un nombre global de bénévoles réguliers, au siège de l'association et dans les régions.

Régions (inclues dans le tableau ci-dessus)

Bénévoles des antennes régionales (90 en 2008, 89 en 2007, 100 en 2006) répartis en fonction de leurs activités (20 % en "support des missions", 5 % en "expositions", 5 % en "opérations de presse", 5 % en "collecte France", 65 % en "services de fonctionnement").

9. NATURE ET QUANTITE DES RESSOURCES EN NATURE 2008

Valorisation en EURO

Activités	2008	2007
Arménie	266	
Cambodge		1 400
Haïti	13 289	15 724
Kenya	4 204	
Niger		209 043
Nigéria	4 899	
Ouganda	29 573	
République Centre Africaine	226 230	
Somalie	1 348	2 238
Soudan Darfour	5 554	16 552
Tchad	284	
Missions internationales	**285 647**	**244 957**
Support des opérations		
Mission sociale	**285 647**	**244 957**
Fichier d'adresse	10 000	
Opérations de presse (insertions publicitaires TV et presse)		317 299
Appel à la générosité publique	**10 000**	**317 299**
Frais de collecte MSF Emirats-Arabes-Unis	48 211	41 377
Recherche des autres ressources privées	**48 211**	**41 377**
Recherche de fonds	**58 211**	**358 676**
Publication des comptes annuels	12 040	11 800
Communication interne	3 200	
Fonctionnement administratif	**15 240**	**11 800**
TOTAL	**359 098**	**615 433**

Ces dons n'ont pas été enregistrés en comptabilité.
Ils concernent exclusivement MSF Association.

PARTIE 5

LES CHIFFRES 2008 PAR ENTITE

A. Comptes de MSF Association

ERNST & YOUNG

Ernst & Young et Autres
41, rue Ybry
92576 Neuilly-sur-Seine cedex
Tél. : +33 (0) 1 55 61 00 00
www.ey.com/fr

Médecins Sans Frontières

Exercice clos le 31 décembre 2008

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Aux Membres,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2008, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association Médecins Sans Frontières, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le trésorier. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Compte d'emplois et des ressources

La note 3.1 de l'annexe expose les modalités d'élaboration retenues pour établir le compte d'emploi annuel des ressources prévu à l'article 4 de la loi n° 91-772 du 7 août 1991. Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre association, nous avons vérifié que, en l'absence de règles comptables applicables au 31 décembre 2008 à l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources, les modalités d'élaboration du compte d'emploi, et notamment les règles relatives à la détermination des clés de répartition des charges indirectes, sont correctement décrites dans les notes accompagnant ce compte et correspondent aux règles retenues sur l'exercice précédent, ou qu'à défaut, toutes modifications de ces règles sont justifiées dans les notes annexes.

Nous nous sommes enfin assurés de la correcte mise en œuvre de ces modalités pour l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources.

Estimations comptables

Votre association constitue des provisions pour risques, tel que cela est décrit en note L de l'annexe. Sur la base des éléments disponibles à ce jour, notre appréciation des provisions s'est fondée sur l'analyse des processus mis en place par votre association pour identifier et évaluer les risques, ainsi que sur l'examen de la situation.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes combinés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du trésorier sur la situation financière et les comptes annuels.

Neuilly-sur-Seine, le 25 mai 2009

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG et Autres

Isabelle Tracq-Sengeissen

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES MSF ASSOCIATION

EMPLOIS	2008	2007
Dépenses médicales et logistiques	55 995 320	45 474 898
Equipes nationales et internationales	51 704 597	44 753 055
Frais administratifs	4 611 703	3 937 758
Opérations conduites par MSF France ou avec les autres sections MSF	**112 311 620**	**94 165 710**
Dépenses d'opérations pour le compte d'autres sections MSF	**10 095 197**	**4 436 573**
Dépenses des opérations en France et à l'étranger	**122 406 818**	**98 602 283**
Support des opérations	**12 244 739**	**12 459 337**
Information des donateurs	704 041	561 437
Expositions	70 512	39 956
Opérations de presse	200 095	202 861
Films de témoignage	228 634	149 290
Livres de témoignage	7 886	24 582
Articles, colloques, formations, etc. sur l'action humanitaire	358 823	287 117
Information des donateurs, expositions, opérations de presse, films, livres, etc.		
Information et sensibilisation du public	**1 569 990**	**1 265 243**
Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels et DNDi	1 449 866	1 540 728
Activités diverses	111 131	288 033
Autres activités liées à la mission sociale	**1 560 997**	**1 828 761**
Mission sociale	**137 782 544**	**114 155 625**
Frais de collecte France	7 425 975	7 590 354
Frais de traitement des dons	1 642 731	1 795 934
Coûts directs d'appel à la générosité publique en France	**9 068 707**	**9 386 288**
Gestion des legs	203 125	122 572
Frais de collecte bureau Emirats-Arabes-Unis	787 688	583 691
Recherche de fonds entreprises	97 731	78 754
Dépenses liées aux activités annexes (cartes de voeux, etc.)	213 600	179 585
Coûts de recherche des autres ressources privées	**1 302 145**	**964 601**
Coûts de recherche des fonds publics institutionnels	**31 947**	**20 637**
Recherche de fonds	**10 402 799**	**10 371 526**
Coût des services de fonctionnement	6 187 937	5 582 180
Charges de fonctionnement refacturées	674 052	543 054
Frais du fonctionnement administratif	**6 861 988**	**6 125 234**
TOTAL EMPLOIS UTILISES	**155 047 331**	**130 652 385**
Ressources affectées non utilisées de l'exercice (1)	**2 858**	**149 855**
Pertes de change (2)	**1 085 264**	**2 273 617**
TOTAL EMPLOIS (3)	**156 135 453**	**133 075 856**
Excédent de l'exercice		**11 377 036**
TOTAL GENERAL	**156 135 453**	**144 452 892**
TOTAL EMPLOIS UTILISES (3) - (2) - (1)	**155 047 331**	**130 652 385**
RATIO MISSION SOCIALE	**88,9%**	**87,4%**

Le Ratio de Mission Sociale est calculé sur le total des Emplois Utilisés.

RESSOURCES	2008	2007
Ressources issues de la générosité publique (dons privés en France)	**47 236 257**	**47 246 994**
Cotisations adhérents	34 142	37 972
Legs	4 155 602	5 911 224
Financements MSF USA/MSF Japon/MSF Australie/MSF Emirats-Arabes-Unis	81 178 828	77 604 552
Financements d'entreprises et autres organismes privés	1 037 826	948 298
Financements des autres sections MSF	2 504 246	74 673
Dons privés étrangers	434 327	476 106
Activités annexes (cartes de voeux, etc.)	390 752	360 441
Autres ressources privées	**89 735 723**	**85 413 265**
Ressources privées issues de la recherche de fonds	**136 971 980**	**132 660 260**
Financements Union Européenne (ECHO et autres)	823 816	276 852
Financements Norvège	353 732	350 742
Autres financements	316 548	34 440
Ressources institutionnelles publiques	**1 494 096**	**662 034**
Ressources issues de la recherche de fonds	**138 466 076**	**133 322 294**
Remboursement des dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF	5 989 096	5 668 289
Autres ressources liées aux activités des missions sociales	356 023	335 001
Ressources issues des activités liées à la mission sociale	**6 345 120**	**6 003 290**
Activités marchandes diverses et produits annexes	20 197	21 970
Autres produits d'exploitation	2 697 138	2 094 710
Produits financiers	1 590 791	2 037 159
Produits exceptionnels	297 769	730 855
Autres ressources	**4 605 895**	**4 884 694**
TOTAL RESSOURCES RECUES DANS L'ANNEE (4)	**149 417 091**	**144 210 278**
Consommation des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs (5)	**1 568**	**815**
Produits de change (6)	**635 914**	**241 799**
TOTAL RESSOURCES	**150 054 573**	**144 452 892**
Déficit de l'exercice	**6 080 880**	
TOTAL GENERAL	**156 135 453**	**144 452 892**
TOTAL RESSOURCES UTILISEES (4) + (5) - (1)	**149 415 801**	**144 061 238**
PART DES RESSOURCES PRIVEES	**98,9%**	**99,5%**

La Part des Ressources Privées est calculée sur le total des Ressources Utilisées issues de la recherche de fonds.

BILAN MSF ASSOCIATION AU 31.12.2008

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2008	Net 2007	PASSIF	2 008	2 007
Concessions / Licences	649 960	428 318	221 642	221 161			
Immobilisations en cours							
Immobilisations incorporelles	**649 960**	**428 318**	**221 642**	**221 161**	Fonds de réserve	28 310 046	25 123 193
					Fonds de trésorerie	19 583 313	17 304 354
					Fonds d'urgence	28 613 486	22 702 262
Installations et divers aménagements	274 603	271 755	2 848	16 997	**Fonds disponibles**	**76 506 844**	**65 129 809**
Matériels, mobilier, informatique	1 203 415	946 796	256 619	241 541			
Autres immobilisations	661 807	530 340	131 467	176 414			
Immobilisations en cours							
Immobilisations corporelles	**2 139 825**	**1 748 891**	**390 934**	**434 952**	**Résultat**	**-6 080 880**	**11 377 036**
Titres de participation	1 003 758		1 003 758	1 003 758	**TOTAL FONDS PROPRES**	**70 425 964**	**76 506 844**
Créances sur participations et	17 398 520		17 398 520	18 871 614			
associations rattachées Groupe MSF France							
Autres titres immobilisés					Fonds dédiés VACCINS MENINGITE	155 359	155 359
Prêts	6 700	6 700		251 541	Fonds dédiés BAM / IRAN	58 285	58 285
Dépôts et cautionnements	200 461		200 461	180 783	Fonds dédiés ALGERIE	18 575	18 550
Immobilisations financières	**18 609 438**	**6 700**	**18 602 738**	**20 307 696**	Autres fonds dédiés	152 679	151 415
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	**21 399 223**	**2 183 909**	**19 215 314**	**20 963 809**	**TOTAL FONDS DEDIES**	**384 899**	**383 609**
Stock de matières et autres approvisionnements	**250 933**		**250 933**	**208 845**			
Stock de marchandises					**TOTAL PROVISION POUR RISQUES**	**991 810**	**1 031 753**
Financements à recevoir	196 000		196 000	898 598			
Dons à recevoir	3 321 983		3 321 983	2 793 123	Soldes créditeurs de banque		
Créances Clients Groupe MSF	13 397		13 397	339 248	Dettes Groupe MSF	2 989 907	3 299 858
Créances sur autres sections MSF	6 827 635		6 827 635	1 710 180	Dettes autres sections MSF	5 818 572	1 054 099
Clients et comptes rattachés	6 407		6 407	27 210	Dettes fournisseurs	1 899 004	1 847 127
Autres créances	1 175 593	8 016	1 167 577	692 311	Dettes fiscales et sociales	4 649 584	5 579 642
Créances brutes	**11 541 015**	**8 016**	**11 532 998**	**6 460 670**	Indemnités à payer	324 835	250 181
					Autres dettes	41 161	75 982
Valeurs mobilières de placement et créances assimilées	**48 514 137**		**48 514 137**	**54 385 458**	**Dettes**	**15 723 062**	**12 106 888**
Banques et CCP	1 832 327		1 832 327	2 457 684			
Soldes trésoreries missions	5 932 170		5 932 170	4 822 616			
Caisses	77 252		77 252	123 633			
Disponibilités	**7 841 749**		**7 841 749**	**7 403 932**			
Charges constatées d'avance	858 736		858 736	634 357	Financements perçus d'avance	673 998	
Ecarts de conversion actif	44 106		44 106		Ecarts de conversion passif	58 240	27 976
Comptes de régularisation	**902 842**		**902 842**	**634 357**	**Comptes de régularisation**	**732 238**	**27 976**
TOTAL ACTIF CIRCULANT	**69 050 676**	**8 016**	**69 042 660**	**69 093 262**	**TOTAL PASSIF EXIGIBLE**	**16 455 301**	**12 134 864**
TOTAL ACTIF	**90 449 899**	**2 191 925**	**88 257 974**	**90 057 071**	**TOTAL PASSIF**	**88 257 974**	**90 057 071**

COMPTE DE RESULTAT MSF ASSOCIATION AU 31.12.2008

CHARGES	2008	2007	PRODUITS	2008	2007
Médicaments et matériel médical	24 305 517	20 624 011	Dons privés	47 670 584	47 723 100
Nourriture	6 666 126	5 272 827	Dons organismes privés	84 720 900	78 627 523
Matériel logistique et sanitation	8 735 839	5 644 716	Cotisations	34 142	37 972
Equipement et matériel	2 709 822	1 831 568	Legs	4 155 602	5 911 224
Matières, fournitures et petit matériel	2 973 813	2 682 533	**Dons privés**	**136 581 228**	**132 299 819**
Etudes et prestations incorporées	3 895 329	3 824 590			
Achats pour revente	85 431	114 328	Cartes de voeux	387 160	354 800
Variation de stocks de matières & autres appros	-42 089	59 057	Livres	3 105	5 977
Achats de matières & autres appros	**49 329 788**	**40 053 631**	Guide-lines	352 918	329 024
			Autres	3 592	5 641
Prestations de services diverses	4 543 524	4 422 857			
Loyers et charges locatives	3 501 498	3 150 458	**Ventes de produits**	**746 775**	**695 442**
Location de matériel					
Entretien, maintenance et réparations	667 736	601 815	Groupe MSF		
Assurances	229 182	226 802	Autres MSF		
Documentation	230 241	214 850	Extérieur	7 402	6 910
Honoraires	914 629	482 841	**Prestations de services**	**7 402**	**6 910**
Information/publications	1 979 460	1 983 084			
Transports	8 598 434	7 407 435	Financements UE	823 816	276 852
Déplacements et frais de mission	8 750 340	7 506 514	Financements Norvège	353 732	
Frais de représentation	285 858	229 416	Autres financements	316 548	385 182
Frais postaux et de télécommunication	3 998 472	4 046 055	**Subventions institutionnelles**	**1 494 096**	**662 034**
Frais bancaires et assimilés	586 287	722 426			
Subventions exploitation	7 085 425	1 406 905	Financements et Subventions d'exploitation	94 015	173 214
Services extérieurs	**41 371 085**	**32 401 458**	Production immobilisée		
			Production en cours		
Achats et services extérieurs	**90 700 873**	**72 455 089**	Produits des activités annexes	12 795	15 060
			Autres produits de gestion courante	8 214 683	7 576 888
Impôts, taxes et versements assimilés	**1 587 274**	**1 433 309**	Reprise sur amorts/prov. et transfert de charges d'exploitation	377 536	12 897
			Autres produits exploitation	**8 699 029**	**7 778 059**
Salaires	15 281 677	14 680 453			
Indemnités	3 416 822	3 150 482			
Charges sociales et assurances	7 839 723	7 642 451			
Charges de personnel France	**26 538 222**	**25 473 387**			
Charges de personnel national	**31 187 268**	**26 857 900**			
Salaires et charges refacturées	3 911 257	3 209 526			
Autres charges de personnel	**3 911 257**	**3 209 526**			
Charges de personnel	**61 636 747**	**55 540 813**			
Dotations amorts/prov. - exploitation	**700 304**	**936 231**	**PRODUITS D'EXPLOITATION**	**147 528 531**	**141 442 264**
CHARGES D'EXPLOITATION	**154 625 198**	**130 365 441**	Produits des créances	97 215	183 299
			Produits des placements	1 465 497	1 822 810
			Intérêts des comptes rémunérés	28 079	30 451
Agios	333	415	Produits de change	635 914	241 799
Pertes de change	1 085 264	2 273 617	Escomptes obtenus		
Dotations amorts/prov. - financier	44 106	-65	Reprise s/amorts et prov. Financières		600
Charges / cessions VMP					
CHARGES FINANCIERES	**1 129 703**	**2 273 967**	**PRODUITS FINANCIERS**	**2 226 705**	**2 278 958**
Charges exceptionnelles	377 694	286 593	Produits exceptionnels	297 769	730 855
Subventions exceptionnelles			Subventions exceptionnelles		
Dotations amorts/prov. - except.			Reprise/amorts/prov. et transf. chges except.		
			Reprise sur subv / investissements		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	**377 694**	**286 593**	**PRODUITS EXCEPTIONNELS**	**297 769**	**730 855**
TOTAL CHARGES	**156 132 595**	**132 926 002**	**TOTAL PRODUITS**	**150 053 005**	**144 452 077**
Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice	**2 858**	**149 855**	**Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs**	**1 568**	**815**
RESULTAT POSITIF		**11 377 036**	**RESULTAT NEGATIF**	**6 080 880**	
TOTAL GENERAL	**156 135 453**	**144 452 892**	**TOTAL GENERAL**	**156 135 453**	**144 452 892**

B. Bilan et Compte de résultat des satellites

BILAN MSF LOGISTIQUE AU 31.12.2008

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2008	Net 2007	PASSIF	2008	2007
Concessions / Licences	668 785	502 349	166 436	155 696			
Immobilisations en cours	66 237		66 237				
Immobilisations incorporelles	**735 023**	**502 349**	**232 674**	**155 696**	**Fonds associatif**	**630 195**	**630 195**
Installations et divers aménagements	821 510	508 614	312 896	282 067	Autres réserves	1 526 305	1 106 576
Matériels, mobilier, informatique	485 839	347 241	138 598	97 365	**Fonds disponibles**	**1 526 305**	**1 106 576**
Autres immobilisations	94 760	47 323	47 437	35 071			
Immobilisations en cours							
Immobilisations corporelles	**1 402 109**	**903 179**	**498 930**	**414 503**	**Résultat**	**2 801 844**	**419 729**
Dépôts et cautionnements	44 916		44 916	40 420			
Immobilisations financières	**44 916**		**44 916**	**40 420**			
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	**2 182 047**	**1 405 528**	**776 520**	**610 619**	**TOTAL FONDS PROPRES**	**4 958 344**	**2 156 499**
Stock de matières et autres approvisionnements							
Stock de marchandises	**11 975 752**	**180 038**	**11 795 715**	**10 953 593**	**TOTAL PROVISION POUR RISQUES**	**214 169**	
Créances Clients Groupe MSF	1 039 764		1 039 764	546 111	Soldes créditeurs de banque		
Créances sur autres sections MSF	4 805 527		4 805 527	5 058 114	Dettes Groupe MSF	11 208 252	12 188 822
Clients et comptes rattachés	371 580	31 071	340 509	446 847	Dettes autres sections MSF	812 274	970 166
Autres créances	159 428		159 428	127 490	Dettes fournisseurs	5 993 196	3 683 644
Créances brutes	**6 376 300**	**31 071**	**6 345 230**	**6 178 562**	Dettes fiscales et sociales	732 329	657 085
					Autres dettes	70	
Valeurs mobilières de placement					**Dettes**	**18 746 121**	**17 499 718**
Banques et CCP	3 988 601		3 988 601	1 490 481			
Caisses	2 020		2 020	1 808			
Disponibilités	**3 990 621**		**3 990 621**	**1 492 289**			
Charges constatées d'avance	796 381		796 381	428 256			
Ecarts de conversion actif	246 110		246 110		Ecarts de conversion passif	31 941	7 102
Comptes de régularisation	**1 042 490**		**1 042 490**	**428 256**	**Comptes de régularisation**	**31 941**	**7 102**
TOTAL ACTIF CIRCULANT	**23 385 164**	**211 108**	**23 174 055**	**19 052 700**	**TOTAL PASSIF EXIGIBLE**	**18 778 062**	**17 506 819**
TOTAL ACTIF	**25 567 211**	**1 616 636**	**23 950 575**	**19 663 318**	**TOTAL PASSIF**	**23 950 575**	**19 663 318**

COMPTE DE RESULTAT MSF LOGISTIQUE AU 31.12.2008

CHARGES	2008	2007	PRODUITS	2008	2007
Médicaments et matériel médical	23 393 496	19 078 484	Groupe MSF	23 165 567	17 234 024
Nourriture	9 101 175	4 673 787	Autres MSF	22 035 457	15 660 998
Matériel logistique et sanitation	3 501 097	3 079 990	Extérieur	772 472	716 019
Equipement et matériel	2 175 599	1 322 793	**Ventes de marchandises**	**45 973 497**	**33 611 042**
Matières, fournitures et petit matériel	443 448	368 527			
Documentation	29 077	32 232	Groupe MSF	4 211 175	3 329 559
Transport sur achats	1 071 083	886 999	Autres MSF	6 274 723	3 776 227
Achats de marchandises	**39 714 976**	**29 442 812**	Extérieur	64 472	53 580
			Ventes de FRET	**10 550 370**	**7 159 367**
Variation de stocks de marchandises	**-930 431**	**-245 954**			
Achats de fret	**9 737 307**	**6 450 310**	Groupe MSF	87 974	82 191
			Autres MSF	38 976	50 209
Achats stockés de marchandises	**48 521 852**	**35 647 168**	Extérieur	21 885	17 280
			Prestations de services	**148 834**	**149 680**
Médicaments et matériel médical			Financements et Subventions d'exploitation	329 440	
Nourriture			Production immobilisée		
Matériel logistique et sanitation			Production en cours		
Equipement et matériel	30 514	13 872	Produits des activités annexes		2 773
Matières, fournitures et petit matériel	132 119	124 170	Autres produits de gestion courante	166 119	260 272
Etudes et prestations incorporées			Reprise sur amorts/prov. et transfert de charges d'exploitation	99 515	84 611
Achats pour revente					
Variation de stocks de matières & autres appros			**Autres produits exploitation**	**595 074**	**347 656**
Achats de matières & autres appros	**162 633**	**138 042**			
Prestations de services diverses	278 538	177 872			
Loyers et charges locatives	257 098	111 288			
Location de matériel	68 273	52 965			
Entretien, maintenance et réparations	137 053	137 950			
Assurances	57 711	52 246			
Documentation	5 377	4 925			
Honoraires	69 159	85 496			
Information/publications	20 295	21 890			
Transports	6 534				
Déplacements et frais de mission	121 811	115 326			
Frais de représentation	14 625	11 743			
Frais postaux et de télécommunication	63 415	45 485			
Frais bancaires et assimilés	6 483	7 872			
Subventions exploitation					
Services extérieurs	**1 106 372**	**825 058**			
Achats et services extérieurs	**1 269 004**	**963 100**			
Impôts, taxes et versements assimilés	**363 661**	**335 866**			
Salaires	2 569 482	2 429 003			
Indemnités					
Charges sociales et assurances	1 186 834	1 110 589			
Charges de personnel France	**3 756 316**	**3 539 592**			
Charges de personnel	**3 756 316**	**3 539 592**			
Dotations amorts/prov. - exploitation	**402 859**	**234 923**			
CHARGES D'EXPLOITATION	**54 313 693**	**40 720 650**	**PRODUITS D'EXPLOITATION**	**57 267 774**	**41 267 744**
Agios	99 762	184 751	Intérêts des comptes rémunérés	70 159	47 363
Pertes de change	193 163	89 445	Produits de change	79 702	87 124
Dotations amorts/prov. - financier	214 169		Escomptes obtenus	41	648
			Reprise s/amorts et prov. Financières		
CHARGES FINANCIERES	**507 094**	**274 197**	**PRODUITS FINANCIERS**	**149 903**	**135 135**
Charges exceptionnelles	20 286	18 538	Produits exceptionnels	225 240	30 234
Subventions exceptionnelles			Subventions exceptionnelles		
Dotations amorts/prov. - except.			Reprise/amorts/prov. et transf. chges except.		
			Reprise sur subv / investissements		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	**20 286**	**18 538**	**PRODUITS EXCEPTIONNELS**	**225 240**	**30 234**
TOTAL CHARGES	**54 841 073**	**41 013 384**	**TOTAL PRODUITS**	**57 642 917**	**41 433 113**
Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice			**Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs**		
RESULTAT POSITIF	**2 801 844**	**419 729**	**RESULTAT NEGATIF**		
TOTAL GENERAL	**57 642 917**	**41 433 113**	**TOTAL GENERAL**	**57 642 917**	**41 433 113**

BILAN EPICENTRE AU 31.12.2008

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2008	Net 2007	PASSIF	2008	2007
Frais de constitution							
Films produits							
Concessions / Licences	32 804	23 522	9 282	8 599			
Immobilisations en cours							
Immobilisations incorporelles	**32 804**	**23 522**	**9 282**	**8 599**			
					Fonds associatif		
Terrains							
Constructions					Autres réserves		204 292
Installations et divers aménagements	13 163	13 163			**Fonds disponibles**		**204 292**
Matériels, mobilier, informatique	215 984	177 002	38 982	44 817			
Autres immobilisations	6 660	6 660					
Immobilisations en cours							
Immobilisations corporelles	**235 807**	**196 825**	**38 982**	**44 817**	**Résultat**	**181 870**	**-204 292**
Titres de participation	496		496	496			
Créances sur participations et associations rattachées Groupe MSF France	34 863		34 863	34 863			
Autres titres immobilisés							
Prêts							
Dépôts et cautionnements	1 355		1 355	1 066			
Immobilisations financières	**36 715**		**36 715**	**36 426**			
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	**305 326**	**220 347**	**84 979**	**89 842**	**TOTAL FONDS PROPRES**	**181 870**	
Stock de matières et autres approvisionnements							
Stock de marchandises					**TOTAL PROVISION POUR RISQUES**	**16 847**	
Financements à recevoir	324 058		324 058	348 712			
Dons à recevoir							
Créances Clients Groupe MSF	1 598 351		1 598 351	2 604 266	Dettes Groupe MSF	2 209 255	3 492 052
Créances sur autres sections MSF	744 063		744 063	910 995	Dettes autres sections MSF	207 340	95 934
Clients et comptes rattachés	228 451		228 451	112 368	Dettes fournisseurs	89 213	147 768
Autres créances	29 097		29 097	30 309	Dettes fiscales et sociales	427 730	393 038
Créances brutes	**2 924 020**		**2 924 020**	**4 006 650**	Indemnités à payer		
					Autres dettes	6 622	699
Valeurs mobilières de placement					**Dettes**	**2 940 160**	**4 129 491**
Banques et CCP	2 440		2 440	64 810	Financements perçus d'avance	16 099	67 125
Soldes trésoreries missions	64 858		64 858	28 079	Dons perçus d'avance		
Caisses	1 288		1 288	1 653	Ecarts de conversion passif	1 665	721
Disponibilités	**68 586**		**68 586**	**94 542**	Produits constatés d'avance		
					Comptes de régularisation	**17 765**	**67 846**
Charges constatées d'avance	62 210		62 210	6 303			
Ecarts de conversion actif	16 847		16 847				
Comptes de régularisation	**79 056**		**79 056**	**6 303**			
TOTAL ACTIF CIRCULANT	**3 071 663**		**3 071 663**	**4 107 495**	**TOTAL PASSIF EXIGIBLE**	**2 957 924**	**4 197 337**
TOTAL ACTIF	**3 376 988**	**220 347**	**3 156 641**	**4 197 337**	**TOTAL PASSIF**	**3 156 641**	**4 197 337**

COMPTE DE RESULTAT EPICENTRE AU 31.12.2008

CHARGES	2008	2007	PRODUITS	2008	2007
Médicaments et matériel médical	352 243	378 485	Dons privés		
Nourriture	1 454	106 970	Dons organismes privés	173 160	184 009
Matériel logistique et sanitation	108 542	371 365	Cotisations		
Equipement et matériel	102 528	35 121	Legs		
Matières, fournitures et petit matériel	132 900	115 056	**Dons privés**	**173 160**	**184 009**
Etudes et prestations incorporées	173 209	157 656			
Achats pour revente	5 555	5 320			
Variation de stocks de matières & autres appros					
Achats de matières & autres appros	**876 430**	**1 169 974**	Groupe MSF	1 796 937	1 529 686
			Autres MSF	1 122 072	915 622
Prestations de services diverses	50 424	63 776	Extérieur	321 221	139 755
Loyers et charges locatives	219 047	249 795	**Prestations de services**	**3 240 231**	**2 585 063**
Location de matériel	161				
Entretien, maintenance et réparations	35 270	30 309	Financements UE	114 656	165 025
Assurances	16 934	41 949	Autres financements	20 576	28 827
Documentation	11 706	16 202	**Subventions institutionnelles**	**135 232**	**193 852**
Honoraires	21 563	33 395			
Information/publications	21 398	30 638	Financements et Subventions d'exploitation		4 067
Transports	89 189	53 997	Autres produits de gestion courante	2 318 132	2 345 726
Déplacements et frais de mission	460 245	404 151	Reprise sur amorts/prov. et transfert de charges d'exploitation		
Frais de représentation	7 946	8 219			
Frais postaux et de télécommunication	49 984	34 929	**Autres produits exploitation**	**2 318 132**	**2 349 793**
Frais bancaires et assimilés	4 520	3 414			
Subventions exploitation		1 255			
Services extérieurs	**988 387**	**972 029**			
Achats et services extérieurs	**1 864 817**	**2 142 003**			
Impôts, taxes et versements assimilés	**209 451**	**174 153**			
Salaires	1 611 254	1 391 533			
Charges sociales et assurances	752 986	658 697			
Charges de personnel France	**2 364 240**	**2 050 230**			
Charges de personnel national	**697 908**	**535 111**			
Salaires et charges refacturées	503 735	495 938			
Autres charges de personnel	**503 735**	**495 938**			
Charges de personnel	**3 565 883**	**3 081 279**			
Dotations amorts/prov. - exploitation	**35 386**	**33 728**			
CHARGES D'EXPLOITATION	**5 675 536**	**5 431 163**	**PRODUITS D'EXPLOITATION**	**5 866 754**	**5 312 717**
			Produits des créances		
			Produits des placements		
Agios	50	32	Intérêts des comptes rémunérés		25
Pertes de change	21 524	18 755	Produits de change	16 315	11 983
Dotations amorts/prov. - financier	16 847		Escomptes obtenus	30	
Charges / cessions VMP					
CHARGES FINANCIERES	**38 420**	**18 788**	**PRODUITS FINANCIERS**	**16 345**	**12 008**
Charges exceptionnelles	710	93 913	Produits exceptionnels	13 437	14 442
Subventions exceptionnelles			Subventions exceptionnelles		
Dotations amorts/prov. - except.			Reprise/amorts/prov. et transf. chges except.		404
			Reprise sur subv / investissements		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	**710**	**93 913**	**PRODUITS EXCEPTIONNELS**	**13 437**	**14 846**
TOTAL CHARGES	**5 714 666**	**5 543 863**	**TOTAL PRODUITS**	**5 896 536**	**5 339 571**
Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice			**Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs**		
RESULTAT POSITIF	**181 870**		**RESULTAT NEGATIF**		**204 292**
TOTAL GENERAL	**5 896 536**	**5 543 863**	**TOTAL GENERAL**	**5 896 536**	**5 543 863**

BILAN FONDATION AU 31.12.2008

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2008	Net 2007	PASSIF	2008	2007
Concessions / Licences							
Immobilisations en cours							
Immobilisations incorporelles							
					Dotation	**806 584**	**806 584**
Terrains	890 327		890 327	890 327			
Constructions	3 731 192	1 732 473	1 998 719	2 214 074	Autres réserves	372 565	378 345
Installations et divers aménagements	448 606	396 297	52 309	62 293	**Fonds disponibles**	**372 565**	**378 345**
Matériels, mobilier, informatique	40 237	36 105	4 131	6 173			
Autres immobilisations					**Subventions et réserves d'investissement**	**2 253 922**	**2 495 920**
Immobilisations en cours	193 862		193 862	70 768			
Immobilisations corporelles	**5 304 224**	**2 164 875**	**3 139 349**	**3 243 635**	**Résultat**	**-152 527**	**-185 559**
Titres de participation							
Créances sur participations et associations rattachées Groupe MSF France	111 288		111 288	111 288			
Autres titres immobilisés	660 627		660 627	633 355			
Prêts							
Dépôts et cautionnements							
Immobilisations financières	**771 915**		**771 915**	**744 643**			
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	**6 076 140**	**2 164 875**	**3 911 264**	**3 988 278**	**TOTAL FONDS PROPRES**	**3 280 545**	**3 495 291**
Stock de matières et autres approvisionnements							
Stock de marchandises					**TOTAL PROVISION POUR RISQUES**		
Financements à recevoir							
Dons à recevoir					Emprunts et dettes assimilés		
Créances Clients Groupe MSF					Soldes créditeurs de banque		
Créances sur autres sections MSF	93 489		93 489	86 507	Dettes Groupe MSF	535 964	342 762
Clients et comptes rattachés					Dettes autres sections MSF		126
Autres créances	4 187		4 187	1 677	Dettes fournisseurs	27 532	60 598
Créances brutes	**97 676**		**97 676**	**88 184**	Dettes fiscales et sociales	171 958	187 215
					Autres dettes	8 003	8 003
Valeurs mobilières de placement					**Dettes**	**743 458**	**598 704**
Banques et CCP	1 876		1 876	170			
Disponibilités	**1 876**		**1 876**	**170**	Financements perçus d'avance		
					Dons perçus d'avance		
Ecarts de conversion actif					Ecarts de conversion passif		
Charges constatées d'avance	14 036		14 036	18 213	Produits constatés d'avance	850	850
Comptes de régularisation	**14 036**		**14 036**	**18 213**	**Comptes de régularisation**	**850**	**850**
TOTAL ACTIF CIRCULANT	**113 588**		**113 588**	**106 567**	**TOTAL PASSIF EXIGIBLE**	**744 308**	**599 554**
TOTAL ACTIF	**6 189 728**	**2 164 875**	**4 024 852**	**4 094 845**	**TOTAL PASSIF**	**4 024 852**	**4 094 845**

COMPTE DE RESULTAT FONDATION AU 31.12.2008

CHARGES	2008	2007	PRODUITS	2008	2007
Médicaments et matériel médical			Dons privés	38 414	
Nourriture			Dons organismes privés		
Matériel logistique et sanitation			Cotisations		
Equipement et matériel	394	317	Legs		3 956
Matières, fournitures et petit matériel	1 105	895	**Dons privés**	**38 414**	**3 956**
Etudes et prestations incorporées					
Achats pour revente		136	Groupe MSF	633 326	532 685
Variation de stocks de matières & autres appros			Autres MSF		
Achats de matières & autres appros	**1 499**	**1 348**	Extérieur		
			Prestations de services	**633 326**	**532 685**
Prestations de services diverses	4 518	1 961			
Loyers et charges locatives	12 033	14 188	Produits des activités annexes	5 100	5 100
Location de matériel			Autres produits de gestion courante	212 685	255 265
Entretien, maintenance et réparations			Reprise sur amorts/prov. et transfert de		
Assurances	4 738	4 738	charges d'exploitation		
Documentation	280	34	**Autres produits exploitation**	**217 785**	**260 365**
Honoraires	22 249	38 206			
Information/publications	23 123	32 011			
Transports	44	221			
Déplacements et frais de mission	26 201	26 143			
Frais de représentation	220	205			
Frais postaux et de télécommunication	6 434	3 777			
Frais bancaires et assimilés	188	163			
Subventions exploitation	45 000	19 320			
Services extérieurs	**145 028**	**140 967**			
Achats et services extérieurs	**146 527**	**142 316**			
Impôts, taxes et versements assimilés	**86 725**	**69 177**			
Salaires	460 828	433 462			
Charges sociales et assurances	196 006	197 581			
Charges de personnel France	**656 834**	**631 043**			
Charges de personnel national					
Salaires et charges refacturées	13 356	12 400			
Autres charges de personnel	**13 356**	**12 400**			
Charges de personnel	**670 189**	**643 443**			
Dotations amorts/prov. - exploitation	**228 146**	**234 060**			
CHARGES D'EXPLOITATION	**1 131 587**	**1 088 996**	**PRODUITS D'EXPLOITATION**	**889 524**	**797 006**
			Produits des créances		
			Produits des placements	27 272	23 508
Agios			Intérêts des comptes rémunérés		
Pertes de change	5	393	Produits de change	234	150
Dotations amorts/prov. - financier		-12	Escomptes obtenus		
Charges / cessions VMP			Reprise sur subv / investissements		
CHARGES FINANCIERES	**5**	**381**	**PRODUITS FINANCIERS**	**27 507**	**23 659**
Charges exceptionnelles	186	2 379	Produits exceptionnels		7 708
Subventions exceptionnelles			Subventions exceptionnelles		
Dotations amorts/prov. - except.			Reprise/amorts/prov. et transf. chges except.		
			Reprise sur subv / investissements	62 220	77 825
CHARGES EXCEPTIONNELLES	**186**	**2 379**	**PRODUITS EXCEPTIONNELS**	**62 220**	**85 533**
TOTAL CHARGES	**1 131 777**	**1 091 756**	**TOTAL PRODUITS**	**979 251**	**906 197**
Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice			**Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs**		
RESULTAT POSITIF			**RESULTAT NEGATIF**	**152 527**	**185 559**
TOTAL GENERAL	**1 131 777**	**1 091 756**	**TOTAL GENERAL**	**1 131 777**	**1 091 756**

BILAN EUP AU 31.12.2008

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2008	Net 2007	PASSIF	2008	2007
Frais de constitution					**Capital**	**8 000**	**8 000**
Films produits	2 661 473	2 661 473					
Concessions / Licences	26 581	26 581					
Immobilisations en cours	13 345		13 345	16 050			
Immobilisations incorporelles	**2 701 399**	**2 688 054**	**13 345**	**16 050**	* Réserve légale	762	762
					* Report à nouveau	291	291
Terrains					**Réserves disponibles**	**1 053**	**1 053**
Constructions							
Installations et divers aménagements							
Matériels, mobilier, informatique	36 169	30 923	5 246	11 626			
Autres immobilisations	56 285	54 089	2 196	4 028	**Résultat**		
Immobilisations en cours							
Immobilisations corporelles	**92 454**	**85 012**	**7 442**	**15 654**			
Titres de participation							
Créances sur participations et associations rattachées Groupe MSF France							
Autres titres immobilisés							
Prêts							
Dépôts et cautionnements							
Immobilisations financières							
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	**2 793 853**	**2 773 066**	**20 787**	**31 703**	**TOTAL FONDS PROPRES**	**9 053**	**9 053**
Stock de matières et autres approvisionnements	**1 914**		**1 914**	**1 865**			
					TOTAL PROVISION POUR RISQUES		
					Emprunts et dettes assimilés		
Créances Clients Groupe MSF	104 103		104 103	150 275	Soldes créditeurs de banque		5 443
Créances sur autres sections MSF	1 601		1 601	1 554	Dettes Groupe MSF	20 398	96 518
Clients et comptes rattachés	1 082	905	177	6 518	Dettes autres sections MSF		334
Autres créances	8 326		8 326	17 128	Dettes fournisseurs	2 163	5 699
Créances brutes	**115 113**	**905**	**114 208**	**175 476**	Dettes fiscales et sociales	109 442	94 343
					Autres dettes		
Valeurs mobilières de placement					**Dettes**	**132 003**	**202 336**
Banques et CCP	1 561		1 561				
Disponibilités	**1 561**		**1 561**				
Ecarts de conversion actif					Ecarts de conversion passif		
Charges constatées d'avance	2 586		2 586	2 345	Produits constatés d'avance		
Comptes de régularisation	**2 586**		**2 586**	**2 345**	**Comptes de régularisation**		
TOTAL ACTIF CIRCULANT	**121 174**	**905**	**120 269**	**179 686**	**TOTAL PASSIF EXIGIBLE**	**132 003**	**202 336**
TOTAL ACTIF	**2 915 027**	**2 773 971**	**141 056**	**211 389**	**TOTAL PASSIF**	**141 056**	**211 389**

COMPTE DE RESULTAT EUP AU 31.12.2008

CHARGES	2008	2007	PRODUITS	2008	2007
Equipement et matériel	551		Groupe MSF	291 573	301 772
Matières, fournitures et petit matériel	9 925	13 901	Autres MSF	6 309	9 435
Variation de stocks de matières & autres appros	-49	-859	Extérieur	8 434	12 202
Achats de matières & autres appros	**10 426**	**13 042**	**Prestations de services**	**306 316**	**323 408**
Prestations de services diverses	6 462	12 319	Financements et Subventions d'exploitation	48 792	21 471
Loyers et charges locatives	20 398	20 867	Production immobilisée	36 321	91 478
Location de matériel	374	3 718	Production en cours	-2 704	10 992
Entretien, maintenance et réparations	263	2 915	Produits des activités annexes	9 305	1 744
Assurances			Autres produits de gestion courante	3 176	3
Documentation	258	192	Reprise sur amorts/prov. et transfert de		7 027
Honoraires	11 119	19 445	charges d'exploitation		
Information/publications	205	482	**Autres produits exploitation**	**94 889**	**132 715**
Transports					
Déplacements et frais de mission	10 068	24 041			
Frais de représentation	12				
Frais postaux et de télécommunication	3 546	3 858			
Frais bancaires et assimilés	159	428			
Subventions exploitation					
Services extérieurs	**52 864**	**88 266**			
Achats et services extérieurs	**63 290**	**101 308**			
Impôts, taxes et versements assimilés	**9 778**	**12 521**			
Salaires	176 381	145 751			
Charges sociales et assurances	84 364	70 742			
Charges de personnel France	**260 745**	**216 492**			
Charges de personnel national					
Salaires et charges refacturés	22 459	21 671			
Autres charges de personnel	**22 459**	**21 671**			
Charges de personnel	**283 203**	**238 164**			
Dotations amorts/prov. - exploitation	**45 028**	**102 134**			
CHARGES D'EXPLOITATION	**401 299**	**454 126**	**PRODUITS D'EXPLOITATION**	**401 205**	**456 123**
Agios			Produits des créances		
Pertes de change	7	38	Produits des placements		
Dotations amorts/prov. - financier			Intérêts des comptes rémunérés		
Charges / cessions VMP			Produits de change	3	23
			Escomptes obtenus		
CHARGES FINANCIERES	**7**	**38**	**PRODUITS FINANCIERS**	**3**	**23**
Charges exceptionnelles	22	3 364	Produits exceptionnels	120	1 382
Subventions exceptionnelles			Subventions exceptionnelles		
Dotations amorts/prov. - except.			Reprise/amorts/prov. et transf. chges except.		
			Reprise sur subv / investissements		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	**22**	**3 364**	**PRODUITS EXCEPTIONNELS**	**120**	**1 382**
TOTAL CHARGES	**401 328**	**457 528**	**TOTAL PRODUITS**	**401 328**	**457 528**
RESULTAT POSITIF			**RESULTAT NEGATIF**		
TOTAL GENERAL	**401 328**	**457 528**	**TOTAL GENERAL**	**401 328**	**457 528**

BILAN MSF ASSISTANCE AU 31.12.2008

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2008	Net 2007	PASSIF	2008	2007
Concessions / Licences							
Immobilisations en cours							
Immobilisations incorporelles							
Terrains							
Constructions					Autres réserves	50 000	50 000
Installations et divers aménagements					**Fonds disponibles**	**50 000**	**50 000**
Matériels, mobilier, informatique							
Autres immobilisations							
Immobilisations en cours							
Immobilisations corporelles					**Résultat**		
Titres de participation							
Créances sur participations et associations rattachées Groupe MSF France							
Autres titres immobilisés							
Prêts							
Dépôts et cautionnements							
Immobilisations financières							
TOTAL ACTIF IMMOBILISE					**TOTAL FONDS PROPRES**	**50 000**	**50 000**
					TOTAL PROVISION POUR RISQUES		
Clients et comptes rattachés	118 498		118 498	230 400	Dettes Groupe MSF	61 867	99 855
Autres créances	14 783		14 783	8 502	Dettes fournisseurs	14 746	87 330
Créances brutes	**133 280**		**133 280**	**238 903**	Dettes fiscales et sociales	20 534	32 018
					Autres dettes		21
Valeurs mobilières de placement					**Dettes**	**97 147**	**219 224**
Banques et CCP	13 866		13 866	30 275			
Disponibilités	**13 866**		**13 866**	**30 275**			
Charges constatées d'avance				46			
Comptes de régularisation				**46**	**Comptes de régularisation**		
TOTAL ACTIF CIRCULANT	**147 146**		**147 146**	**269 223**	**TOTAL PASSIF EXIGIBLE**	**97 147**	**219 224**
TOTAL ACTIF	**147 146**		**147 146**	**269 223**	**TOTAL PASSIF**	**147 146**	**269 223**

COMPTE DE RESULTAT MSF ASSISTANCE AU 31.12.2008

CHARGES	2008	2007	PRODUITS	2008	2007
Prestations de services diverses	17 666	111 256	Agendas		
Loyers et charges locatives	2 500	2 965	Cartes de voeux	77 060	88 761
Documentation	46	46	Partenariats	104 040	274 133
Honoraires	3 798	2 610	**Ventes de produits**	**181 099**	**362 894**
Information/publications	15 439	15 533			
Transports		111			
Frais postaux et de télécommunication	8 358	4 901	Produits des activités annexes	42 868	47 100
Frais bancaires et assimilés	76	108	Autres produits de gestion courante	22	15
Subventions exploitation	87 067	165 168	Reprise sur amorts/prov. et transfert de charges d'exploitation	1 402	7 587
Services extérieurs	**134 949**	**302 699**	**Autres produits exploitation**	**44 292**	**54 701**
Achats et services extérieurs	**134 949**	**302 699**			
Impôts, taxes et versements assimilés					
Salaires et charges refacturés	85 054	104 906			
Autres charges de personnel	**85 054**	**104 906**			
Charges de personnel	**85 054**	**104 906**			
Dotations amorts/prov. - exploitation		**1 402**			
CHARGES D'EXPLOITATION	**220 004**	**409 007**	**PRODUITS D'EXPLOITATION**	**225 391**	**417 595**
Agios			Produits des créances		
Pertes de change	42	154	Produits des placements		
Dotations amorts/prov. - financier			Intérêts des comptes rémunérés		
Charges / cessions VMP			Produits de change		
			Escomptes obtenus		
CHARGES FINANCIERES	**42**	**154**	**PRODUITS FINANCIERS**		
Charges exceptionnelles	5 564	8 716	Produits exceptionnels	219	281
Subventions exceptionnelles			Subventions exceptionnelles		
Dotations amorts/prov. - except.			Reprise/amorts/prov. et transf. chges except.		
			Reprise sur subv / investissements		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	**5 564**	**8 716**	**PRODUITS EXCEPTIONNELS**	**219**	**281**
TOTAL CHARGES	**225 610**	**417 876**	**TOTAL PRODUITS**	**225 610**	**417 876**
Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice			**Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs**		
RESULTAT POSITIF			**RESULTAT NEGATIF**		
TOTAL GENERAL	**225 610**	**417 876**	**TOTAL GENERAL**	**225 610**	**417 876**

BILAN SCI MSF AU 31.12.2008

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2008	Net 2007	PASSIF	2008	2007
Frais de constitution	11 155	11 155			**Capital**	**8 000**	**8 000**
Concessions / Licences	2 056	2 056					
Immobilisations en cours							
Immobilisations incorporelles	**13 211**	**13 211**					
Terrains	2 080 993		2 080 993	2 080 993			
Constructions	2 987 990	1 691 780	1 296 210	1 482 066	Autres réserves	509 048	468 782
Installations et divers aménagements	1 217 358	969 891	247 467	256 203	**Fonds disponibles**	**509 048**	**468 782**
Matériels, mobilier, informatique	46 551	18 670	27 881	5 474			
Autres immobilisations							
Immobilisations en cours	1 615		1 615				
Immobilisations corporelles	**6 334 507**	**2 680 341**	**3 654 166**	**3 824 737**	**Résultat**	**-82 955**	**40 267**
Titres de participation	9 982		9 982	9 982			
Créances sur participations et associations rattachées Groupe MSF France	2 581		2 581	2 196			
Dépôts et cautionnements	152		152	152			
Immobilisations financières	**12 716**		**12 716**	**12 331**			
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	**6 360 434**	**2 693 551**	**3 666 883**	**3 837 068**	**TOTAL FONDS PROPRES**	**434 093**	**517 048**
					TOTAL PROVISION POUR RISQUES		
Créances Clients Groupe MSF	34 931		34 931	36 142			
Clients et comptes rattachés					Emprunts et dettes assimilés		251 541
Autres créances					Dettes Groupe MSF	3 256 799	3 098 122
Créances brutes	**34 931**		**34 931**	**36 142**	Dettes autres sections MSF		
					Dettes fournisseurs	19 327	12 021
Banques et CCP	1 336		1 336	724	Dettes fiscales et sociales	319	319
Disponibilités	**1 336**		**1 336**	**724**	**Dettes**	**3 276 446**	**3 362 002**
Charges constatées d'avance	7 390		7 390	5 117			
Comptes de régularisation	**7 390**		**7 390**	**5 117**	**Comptes de régularisation**		
TOTAL ACTIF CIRCULANT	**43 656**		**43 656**	**41 983**	**TOTAL PASSIF EXIGIBLE**	**3 276 446**	**3 362 002**
TOTAL ACTIF	**6 404 090**	**2 693 551**	**3 710 539**	**3 879 051**	**TOTAL PASSIF**	**3 710 539**	**3 879 051**

COMPTE DE RESULTAT SCI MSF AU 31.12.2008

CHARGES	2008	2007	PRODUITS	2008	2007
Matières, fournitures et petit matériel	57 685	49 329	Groupe MSF	476 002	486 935
Achats de matières & autres appros	**57 685**	**49 329**	Autres MSF		
			Extérieur		
			Prestations de services	**476 002**	**486 935**
Location de matériel	848	848			
Entretien, maintenance et réparations	216 906	229 026			
Honoraires	8 212	7 735			
Frais bancaires et assimilés	12	19	Autres produits de gestion courante	2	2 271
			Reprise sur amorts/prov. et transfert de		
Services extérieurs	**225 978**	**237 629**	**Autres produits exploitation**	**2**	**2 271**
Achats et services extérieurs	**283 663**	**286 958**			
Impôts, taxes et versements assimilés	**31 268**	**30 899**			
Salaires et charges refacturées	4 867	4 774			
Autres charges de personnel	**4 867**	**4 774**			
Charges de personnel	**4 867**	**4 774**			
Dotations amorts/prov. - exploitation	**131 581**	**126 307**			
CHARGES D'EXPLOITATION	**451 379**	**448 939**	**PRODUITS D'EXPLOITATION**	**476 004**	**489 206**
Agios			Produits des créances		
Pertes de change			Produits des placements		
Dotations amorts/prov. - financier			Intérêts des comptes rémunérés		
Charges / cessions VMP			Produits de change		
			Escomptes obtenus		
CHARGES FINANCIERES			**PRODUITS FINANCIERS**		
Charges exceptionnelles			Produits exceptionnels		
Subventions exceptionnelles			Subventions exceptionnelles		
Dotations amorts/prov. - except.	107 580		Reprise/amorts/prov. et transf. chges except.		
			Reprise sur subv / investissements		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	**107 580**		**PRODUITS EXCEPTIONNELS**		
TOTAL CHARGES	**558 959**	**448 939**	**TOTAL PRODUITS**	**476 004**	**489 206**
RESULTAT POSITIF		**40 267**	**RESULTAT NEGATIF**	**82 955**	
TOTAL GENERAL	**558 959**	**489 206**	**TOTAL GENERAL**	**558 959**	**489 206**

BILAN SCI SABIN AU 31.12.2008

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2008	Net 2007	PASSIF	2008	2007
Frais de constitution							
Concessions / Licences							
Immobilisations en cours							
Immobilisations incorporelles							
Terrains							
Constructions	83 847	83 847					
Installations et divers aménagements	218 254	189 361	28 893	33 933	**Capital**	**152**	**152**
Autres immobilisations							
Immobilisations en cours					Autres réserves	-45 273	-63 946
Immobilisations corporelles	**302 101**	**273 208**	**28 893**	**33 933**	**Fonds disponibles**	**-45 273**	**-63 946**
Titres de participation							
Créances sur participations et							
associations rattachées Groupe MSF France					**Résultat**	**16 880**	**18 674**
Autres titres immobilisés							
Prêts							
Dépôts et cautionnements							
Immobilisations financières							
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	**302 101**	**273 208**	**28 893**	**33 933**	**TOTAL FONDS PROPRES**	**-28 241**	**-45 120**
					TOTAL PROVISION POUR RISQUES		
Créances Clients Groupe MSF				1 878	Dettes Groupe MSF	55 356	79 895
Autres créances				229	Dettes fournisseurs	3 900	2 411
Créances brutes				**2 107**	**Dettes**	**59 257**	**82 306**
Banques et CCP	959		959	1 012			
Disponibilités	**959**		**959**	**1 012**			
Charges constatées d'avance	1 164		1 164	134			
Comptes de régularisation	**1 164**		**1 164**	**134**	**Comptes de régularisation**		
TOTAL ACTIF CIRCULANT	**2 123**		**2 123**	**3 253**	**TOTAL PASSIF EXIGIBLE**	**59 257**	**82 306**
TOTAL ACTIF	**304 224**	**273 208**	**31 016**	**37 186**	**TOTAL PASSIF**	**31 016**	**37 186**

COMPTE DE RESULTAT SCI SABIN AU 31.12.2008

CHARGES	2008	2007	PRODUITS	2008	2007
Médicaments et matériel médical			Groupe MSF	71 357	84 289
Nourriture			Autres MSF		
Matériel logistique et sanitation			Extérieur		
Equipement et matériel			**Prestations de services**	**71 357**	**84 289**
Matières, fournitures et petit matériel	12 346	9 631			
Etudes et prestations incorporées			Autres produits de gestion courante		3 223
Achats pour revente			Reprise sur amorts/prov. et transfert de		
Variation de stocks de matières & autres appros			**Autres produits exploitation**		**3 223**
Achats de matières & autres appros	**12 346**	**9 631**			
Entretien, maintenance et réparations	23 830	42 701			
Honoraires	3 064	1 911			
Frais bancaires et assimilés	5	8			
Services extérieurs	**26 898**	**44 620**			
Achats et services extérieurs	**39 245**	**54 251**			
Impôts, taxes et versements assimilés	**3 657**	**3 623**			
Salaires et charges refacturées	2 433	2 387			
Autres charges de personnel	**2 433**	**2 387**			
Charges de personnel	**2 433**	**2 387**			
Dotations amorts/prov. - exploitation	**9 142**	**8 577**			
CHARGES D'EXPLOITATION	**54 477**	**68 838**	**PRODUITS D'EXPLOITATION**	**71 357**	**87 512**
Agios			Produits des créances		
Pertes de change	0		Produits des placements		
Dotations amorts/prov. - financier			Intérêts des comptes rémunérés		
Charges / cessions VMP			Produits de change		
			Escomptes obtenus		
CHARGES FINANCIERES	**0**		**PRODUITS FINANCIERS**		
Charges exceptionnelles			Produits exceptionnels		
Subventions exceptionnelles			Subventions exceptionnelles		
Dotations amorts/prov. - except.			Reprise/amorts/prov. et transf. chges except.		
			Reprise sur subv / investissements		
CHARGES EXCEPTIONNELLES			**PRODUITS EXCEPTIONNELS**		
TOTAL CHARGES	**54 477**	**68 838**	**TOTAL PRODUITS**	**71 357**	**87 512**
RESULTAT POSITIF	**16 880**	**18 674**	**RESULTAT NEGATIF**		
TOTAL GENERAL	**71 357**	**87 512**	**TOTAL GENERAL**	**71 357**	**87 512**

PARTIE 6

LES MISSIONS DE L'ASSOCIATION MSF FRANCE

1. DETAIL DES DEPENSES DES MISSIONS PAR PAYS EN 2008 (en euros) - MSF Association

PAYS	Médical	Nourriture	Logistique Sanitation	Expertise médicale	Formation & Dons	Véhicules	Fret Stockage	**Cumul médical et logistique**	Salaires, Indemnités & Charges	Déplace-ments	Frais Séjour	Personnel National	**Cumul Equipes**	Frais adminis-tratifs	Divers Fonctionne-ment	R.A.N.U. [1]	**Cumul Dépenses**
ARMENIE	394 607	25 678	9 555		29 578	40 116	30 775	**530 310**	158 599	47 212	77 885	532 530	**816 226**	90 743	3 090		**1 440 368**
BURKINA FASO	534 565	679 277	394 440	331	7 578	345 834	270 668	**2 232 693**	400 747	101 809	176 964	888 766	**1 568 286**	113 477	4 033		**3 918 489**
CAMBODGE	928 703	25 258	87 350	128	43 233	54 907	40 044	**1 179 623**	395 817	69 205	117 785	415 806	**998 613**	55 833	5 587		**2 239 657**
CAMEROUN	109 722	6 746	88 027		5 012	157 456	79 200	**446 164**	138 365	67 314	57 624	196 258	**459 561**	55 100	-63		**960 762**
CHINE	1 061 628	102 937	1 773 865		9 495	257 683	209 621	**3 415 230**	241 125	143 358	95 293	331 618	**811 394**	41 534	9 942		**4 278 100**
COLOMBIE	333 847	140	20 596	1 652	9 944	34 746	3 720	**404 646**	281 277	101 203	106 427	515 720	**1 004 627**	81 625	728		**1 491 625**
CONGO RD Katanga	228 502	9 912	131 870		2 781	146 730	267 901	**787 696**	137 700	81 735	46 454	424 016	**689 906**	105 077	-33 863		**1 548 817**
CONGO RD Nord Kivu	2 234 986	262 658	697 263	64 464	16 434	397 403	614 110	**4 287 318**	705 686	359 514	221 589	2 530 861	**3 817 649**	259 887	9 533		**8 374 387**
EPICENTRE				2 758 872				**2 758 872**									**2 758 872**
ETHIOPIE [2]					4 955 672			**4 955 672**									**4 955 672**
GEORGIE	1 296 995	19 771	108 388		27 350	156 074	67 692	**1 676 269**	340 905	77 064	146 527	684 816	**1 249 311**	106 346	1 411		**3 033 337**
HAITI	1 039 345	72 054	196 805	26 664	8 261	124 777	162 880	**1 630 785**	342 618	118 532	167 024	2 711 571	**3 339 745**	74 826	10 179		**5 055 535**
INDE	13 658		7 057		198	3 890	48	**24 851**	15 465	6 258	4 519	3 832	**30 073**	2 037	41		**57 002**
IRAK	3 193 543	146 009	179 597	13 037	110 971	83 745	197 061	**3 923 962**	621 944	340 722	222 554	2 703 083	**3 888 303**	145 592	5 413		**7 963 270**
IRAN	1 365 466	53 305	202 773		4 100	62 396	18 294	**1 706 333**	224 610	95 185	70 025	823 224	**1 213 044**	60 506	6 643		**2 986 526**
KENYA	1 982 845	99 314	491 863	6 686	42 980	333 406	188 303	**3 145 397**	628 569	266 877	277 726	1 830 074	**3 003 245**	276 780	10 548		**6 435 970**
MALAWI	940 470	213 080	77 647	2 727	47 194	272 380	173 008	**1 726 506**	564 077	153 847	166 852	1 117 245	**2 002 021**	135 639	23 341		**3 887 507**
MALI	139 722	1 929	30 039		3 829	166 667	72 920	**415 106**	132 769	58 322	65 862	55 238	**312 191**	62 040	1 134		**790 471**
MISSION France	76 499	3 748	659	306	689			**81 900**	498 460	2 682	112		**501 254**	45 112	34 926		**663 191**
MISSIONS DIVERSES	16 682	601	8 951	41	2 525	6 114	54 342	**89 257**	528 318	201 132	236 122	5 287	**970 859**	134 520	68 628	2 858	**1 266 121**
NIGER	596 404	2 439 130	134 007	38 538	15 060	325 096	789 177	**4 337 413**	397 801	113 599	125 879	1 993 070	**2 630 349**	214 838	5 569		**7 188 169**
NIGERIA	1 771 489	152 189	598 963	53 217	18 423	418 388	385 776	**3 398 444**	658 491	386 803	297 970	1 961 640	**3 304 904**	208 761	6 625		**6 918 734**
OUGANDA	749 365	131 743	132 604		36 682	234 159	119 436	**1 403 990**	448 803	167 395	107 761	494 500	**1 218 459**	72 918	3 900		**2 699 267**
PAKISTAN	81 586	279	37 061		4 399	42 264	12 325	**177 914**	103 072	46 685	40 266	47 573	**237 595**	35 412	344		**451 266**
PALESTINE	283 540	7 540	47 756	1 114	8 999	247 923	134	**597 005**	296 726	86 764	120 656	1 368 261	**1 872 407**	117 772	4 074		**2 591 259**
REP. CENTRAFRICAINE	715 131	58 815	448 301		5 488	372 133	346 280	**1 946 148**	444 187	168 159	114 039	713 627	**1 440 011**	173 366	115 866		**3 675 391**
RUSSIE	508 066		7 305		24 929	38 056	24 187	**602 542**	44 048	57 681	44 404	1 396 157	**1 542 292**	165 101	11 566		**2 321 501**
SOMALIE	486 601	35 043	608 626		3 465	523 499	55 226	**1 712 459**	246 578	102 885	121 719	492 613	**963 794**	189 919	35 266		**2 901 439**
SOUDAN Darfour	634 860	775 015	436 074	2 710	7 210	276 832	433 292	**2 565 993**	479 967	294 375	129 031	2 158 384	**3 061 757**	212 150	4 547		**5 844 447**
SOUDAN Nord	61 667		4 793	66 657	22 326	13 112	14 312	**182 867**	118 556	50 906	65 991	304 649	**540 101**	167 730	1 398		**892 096**
SOUDAN Sud	505 203	551 509	703 005	31 994	11 573	867 053	508 528	**3 178 865**	597 791	382 481	261 807	1 078 844	**2 320 923**	262 550	2 072		**5 764 410**
SRI LANKA	66 891		4 801		4 872	23 737	12 177	**112 478**	223 072	92 661	48 013	116 069	**479 815**	25 609	1 477		**619 379**
TCHAD	865 888	70 706	284 633	912	5 790	724 127	436 335	**2 388 392**	745 932	295 745	294 088	1 619 860	**2 955 625**	260 546	206 956		**5 811 518**
THAILANDE	295 343	653 137	533 478		4 429	33 799	22 860	**1 543 046**	261 954	43 583	66 755	476 042	**848 334**	36 743	3 028		**2 431 151**
YEMEN	790 274	68 600	233 998		5 002	100 266	189 096	**1 387 237**	433 706	152 006	111 275	912 540	**1 609 527**	60 238	-2 558		**3 054 445**
TOTAL	**24 304 091**	**6 666 126**	**8 722 153**	**3 070 049**	**5 506 471**	**6 884 768**	**5 799 727**	**60 953 384**	**11 857 736**	**4 733 696**	**4 207 001**	**30 903 771**	**51 702 204**	**4 050 324**	**561 378**	**2 858**	**117 270 148**

[1] Ressources Affectées Non Utilisées

[2] Contribution de MSF Association aux projets des sections belge et espagnole de Médecins Sans Frontières en Ethiopie

2. DETAIL DES RESSOURCES DES MISSIONS PAR PAYS EN 2008 (en euros) - MSF Association

	Dons privés France	Dons Organismes privés	Legs	**Cumul dons et legs privés affectés**	Financ. MSF USA	Financ. MSF Australie	Financ. MSF Japon	Financ. MSF EAU	Financ. autres SECTIONS	**Cumul Financ. SECTIONS**	Financ. UE	Autres Financ.	**Cumul Financ. institutionnels**	Produits de Refacturation	Autres Produits	Produits exceptionnels	Reprise fonds dédiés	**Cumul Ressources**	**SOLDE A FINANCER**
ARMENIE	225			**225**	346 746		720 731		4 717	**1 072 194**		1 041	**1 041**	5 164	741			**1 079 365**	**361 003**
BURKINA FASO	2 390	35 000		**37 390**	171 494	363 266	447 408	5 046	1 386 781	**2 373 994**	347 649	1 388	**349 037**		2 535			**2 762 957**	**1 155 532**
CAMBODGE	557			**557**	288 764	1 037 942	221 763			**1 548 469**		3 123	**3 123**		763	2 817		**1 555 729**	**683 928**
CAMEROUN															126			**126**	**960 636**
CHINE	26 160	8 014		**34 174**	1 456 252	524 098	575 762	912	696 007	**3 253 032**		6 500	**6 500**	389	823	28		**3 294 946**	**983 154**
COLOMBIE	109			**109**	924 440					**924 440**		2 082	**2 082**		101			**926 733**	**564 892**
CONGO RD Katanga	95 584	5 925		**101 509**	462 522		138 602		20 000	**621 124**		10 000	**10 000**	50 078	109	3 836		**786 657**	**762 161**
CONGO RD Nord Kivu	50			**50**	3 079 994	365 106	554 408			**3 999 509**					3 118	20 104		**4 022 781**	**4 351 606**
EPICENTRE					287 069					**287 069**								**287 069**	**2 471 803**
ETHIOPIE (*)	5 355	100		**5 455**	2 363 178					**2 363 178**								**2 368 633**	**2 587 039**
GEORGIE	735			**735**	720 248		1 158 501		65 690	**1 944 439**					420	6 245		**1 951 839**	**1 081 498**
HAITI	19 117	6 100		**25 217**	4 054 784				696	**4 055 481**	186 000	14 000	**200 000**		1 490	526		**4 282 714**	**772 821**
INDE	1 243			**1 243**				182		**182**							31	**1 456**	**55 546**
IRAK	350			**350**	5 783 679	260 198		11 263	4 849	**6 059 990**					215			**6 060 555**	**1 902 714**
IRAN	163			**163**			1 843 571			**1 843 571**					383	1 050		**1 845 168**	**1 141 358**
KENYA	3 742	35 000		**38 742**	2 159 947	677 134	737 428	17 743	275 685	**3 867 937**				137 644	2 379	957		**4 047 657**	**2 388 313**
MALAWI	322			**322**	1 618 996	671 796	526 735	17 801	29 918	**2 865 245**		353 732	**353 732**		3 197	3 429		**3 225 925**	**661 582**
MALI	50			**50**											311	305		**666**	**789 805**
MISSION France	1 824			**1 824**											47			**1 872**	**661 319**
MISSIONS DIVERSES	29 626	250		**29 875**				21 419		**21 419**		6 500	**6 500**	13 295	3 286	7 399	20	**81 794**	**1 184 328**
NIGER	82 181	240 572		**322 754**	3 019 344	676 129	465 025			**4 160 499**				390 620	34 395	37 500		**4 945 768**	**2 242 401**
NIGERIA	1 426			**1 426**	2 791 811	320 734				**3 112 545**	232 500		**232 500**	0	618	61		**3 347 151**	**3 571 583**
OUGANDA					1 188 571	563 550				**1 752 121**				156	867	73 795		**1 826 939**	**872 328**
PAKISTAN	30			**30**													1 517	**1 547**	**449 719**
PALESTINE	3 293	232 858		**236 151**	918 621	211 020	465 025	17 794	19 902	**1 632 363**					8 387	20 653		**1 897 554**	**693 704**
REP. CENTRAFRICAINE					1 892 912	267 905				**2 160 817**		694	**694**		1 383	1 410		**2 164 304**	**1 511 087**
RUSSIE	101			**101**	1 685 862		202 156			**1 888 019**					73	1 121		**1 889 314**	**432 187**
SOMALIE	70			**70**	2 206 486					**2 206 486**					582	58		**2 207 195**	**694 243**
SOUDAN Darfour	9 266			**9 266**	3 913 377	589 016	404 313	86		**4 906 792**					2 181			**4 918 239**	**926 208**
SOUDAN Nord	3 517			**3 517**	670 706					**670 706**		3 817	**3 817**		490	399		**678 928**	**213 168**
SOUDAN Sud	524			**524**	4 412 596	220 530				**4 633 126**		1 388	**1 388**	579	652	2 344		**4 638 613**	**1 125 798**
SRI LANKA					2 975	125 781	185 714			**314 470**		3 933	**3 933**			1 431		**319 833**	**299 545**
TCHAD	2 565			**2 565**	3 709 507	209 628		1 127		**3 920 262**				290 529	2 948	57 958		**4 274 261**	**1 537 257**
THAILANDE	309		108 005	**108 314**	606 444	847 284	134 948			**1 588 676**		246 333	**246 333**	234 649	1 174	14 917		**2 194 062**	**237 088**
YEMEN	500			**500**	1 160 689	581 508	148 248			**1 890 446**					1 075	87		**1 892 108**	**1 162 337**
TOTAL	**291 385**	**563 819**	**108 005**	**963 209**	**51 898 017**	**8 512 624**	**8 930 339**	**93 373**	**2 504 246**	**71 938 599**	**766 149**	**654 531**	**1 420 680**	**1 123 102**	**74 869**	**258 429**	**1 568**	**75 780 456**	**41 489 692**

3. Annexes missions détaillées par pays

A. Principes généraux de présentation

Les missions de l'association MSF France sont présentées ci-après sous la forme de « fiches pays ».

Seules les missions significatives d'un point de vue opérationnel et financier sont mises en exergue. Les autres missions, regroupées sous l'appellation « missions diverses », ne sont pas intégrées.

Ces fiches pays donnent une représentation financière synthétique du volume des opérations engagées dans chacun des pays d'intervention et de la façon dont elles sont financées.

Elles se composent de deux parties :

- Une première partie intitulée « dépenses », qui met en évidence :
    - La traduction financière des moyens engagés d'un point de vue comptable avec un regroupement des dépenses par nature de charge, mais aussi d'un point de vue opérationnel avec un regroupement par projet,
    - Les ressources humaines qui ont concouru à la réalisation des opérations en effectif moyen.
- Une seconde partie intitulée « recettes », qui détaille le financement des actions par origine des ressources, à savoir :
    - Les financements publics institutionnels octroyés par les gouvernements, les agences européennes et internationales,
    - Les ressources d'origine privée directement dédiées aux opérations concernées. Elles se composent des fonds issus de la générosité publique affectés par les donateurs (fonds affectés et reprises sur fonds dédiés), des financements reçus des sections partenaires et du bureau des Emirats-Arabes-Unis dédiés au financement de ces opérations, et des autres ressources générées par les activités de terrain.

  Ces ressources sont présentées nettes de la part allouée au financement du support des missions fourni par le siège. Ce support opérationnel comprend la coordination des programmes, les services d'appui médical et logistique, l'activité du service de gestion financière des missions et le service des ressources humaines terrain.
  Cette part est déterminée de manière contractuelle pour les financements publics institutionnels, et représente, pour les financements des sections partenaires, 15% des contributions hors fonds affectés par leurs donateurs.
  Les fonds affectés par les donateurs et les autres ressources sont entièrement alloués aux opérations concernées.

Le coût net calculé indique la part des opérations financées par des ressources privées.
Le résultat net représente la part financée par des ressources privées non affectées de MSF-France.

En 2008, MSF-France a participé en soutien à MSF-Belgique à l'opération d'urgence nutritionnelle menée en Ethiopie. La fiche pays de l'Ethiopie reprend en dépenses le montant des engagements de la section française (4 M€) venue en appui de la section belge pour soutenir opérationnellement les programmes nutritionnels ouverts sur l'urgence ainsi que le montant de la subvention octroyée à MSF Espagne (1 M€) pour son intervention sur

cette même urgence. Les financements reçus en regard de ces dépenses figurent en recettes sur la fiche pays de l'Ethiopie.

B. Définition des regroupements de natures de charges

- Expatriés et personnel national : ces regroupements comprennent tous les frais engagés par l'association liés aux acteurs de terrain expatriés ou locaux, à savoir : éléments de rémunérations, charges sociales et assurances, frais médicaux et de rapatriement, frais de vie et de logement des équipes, frais de déplacement entre le siège et le terrain.

- Frais de fonctionnement : cette catégorie recense les charges associées au fonctionnement général et administratif des missions, telles que les loyers, les équipements et dépenses de communication, les équipements et fournitures de bureaux, impositions diverses et frais financiers locaux.

- Médical et nutrition: ce regroupement représente les approvisionnements des missions en médicaments, vaccins et nourriture, en matériels et équipements médical et de laboratoire, ainsi que les dépenses liées aux structures médicales.

- Logistique et sanitation : sont compris sous cet intitulé les approvisionnements des missions en équipements et matériels logistiques et d'assainissement, en articles de secours non médicaux, ainsi que les travaux de constructions et de réhabilitations entrepris.

- Formation et appui local : la formation et l'appui local représentent les charges engagées pour l'organisation de formations, les dons et subventions éventuels accordés par MSF, ainsi que les coûts de témoignage et de communication externe.

- Transport – Fret – Stockage : cette famille recense principalement les coûts liés à l'achat, la location et l'entretien des véhicules, au fret des transports internationaux, au transport local du personnel, et aux entrepôts de stockage.

- Consultants et appui terrain : y sont inclus les honoraires d'expertise des consultants médicaux et non-médicaux, ainsi que les coûts de transport des employés du siège lors de leurs déplacements sur le terrain.

- Divers : cette dernière catégorie regroupe les charges exceptionnelles et les écarts de change constatés.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

ARMENIE

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	280 194		280 194	19%	*Effectif moyen expatrié : 6*
Personnel national	532 530		532 530	37%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 45*
Frais de fonctionnement	91 406		91 406	6%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 5*
Médical et nutrition	420 286		420 286	29%	
Logistique et sanitation	9 555		9 555	1%	
Formation et appui local	30 539		30 539	2%	
Transport - Fret - Stockage	72 982		72 982	5%	
Consultants et appui terrain	2 876		2 876	0%	
Divers					
SOUS-TOTAL	**1 440 368**		**1 440 368**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**1 440 368**		**1 440 368**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Erevan Coordination	387 181		387 181	
Erevan Tuberculose multi-résistante	1 053 187		1 053 187	
SOUS-TOTAL	**1 440 368**		**1 440 368**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**1 440 368**		**1 440 368**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS	**1 041**		**+ euros de support opérationnel**
* Collectivités locales France	1 041	**0%**	euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**1 078 324**		**+ 188 108 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	225	**0%**	
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	346 746	**24%**	+ 60 920 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon	720 731	**50%**	+ 127 188 euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats			+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF	4 717	**0%**	+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations	5 164	**0%**	
* Autres Produits	741	**0%**	
* Produits Exceptionnels			
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**1 079 365**		

COUT NET MSF	**1 439 327**	**0% Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**361 003**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

BURKINA FASO

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	674 339		674 339	17%	*Effectif moyen expatrié : 18*
Personnel national	888 766		888 766	23%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 182*
Frais de fonctionnement	115 579		115 579	3%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 57*
Médical et nutrition	1 213 842		1 213 842	31%	
Logistique et sanitation	394 440		394 440	10%	
Formation et appui local	7 788		7 788	0%	
Transport - Fret - Stockage	617 347		617 347	16%	
Consultants et appui terrain	6 343		6 343	0%	
Divers	46		46	0%	
SOUS-TOTAL	**3 918 489**		**3 918 489**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**3 918 489**		**3 918 489**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Ouagadougou Coordination	634 534		634 534	
Titao nutrition	1 541 146		1 541 146	
Yako nutrition	1 531 076		1 531 076	
Titao paludisme	211 733		211 733	
SOUS-TOTAL	**3 918 489**		**3 918 489**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**3 918 489**		**3 918 489**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS	**349 037**		**+ 26 167 euros de support opérationnel**
* Collectivités locales France	1 388	**0%**	euros de support opérationnel
* UE	347 649	**9%**	+ 26 167 euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**2 413 920**		**+ 151 597 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	2 390	**0%**	
* Fonds entreprises affectés	35 000	**1%**	
* Financement MSF USA	171 494	**4%**	+ 8 559 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie	363 266	**9%**	+ 64 084 euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon	447 408	**11%**	+ 78 954 euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats	5 046	**0%**	+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF	1 386 781	**35%**	+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	2 535	**0%**	
* Produits Exceptionnels			
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**2 762 957**		

COUT NET MSF	**3 569 452**	**9% Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**1 155 532**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

Ouverture en septembre 2008 d'un projet de prise en charge de la malaria à Titao (4 mois)

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

CAMBODGE

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	578 254		578 254	26%	*Effectif moyen expatrié : 14*
Personnel national	415 806		415 806	19%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 94*
Frais de fonctionnement	58 886		58 886	3%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 80*
Médical et nutrition	953 961		953 961	43%	
Logistique et sanitation	87 350		87 350	4%	
Formation et appui local	45 557		45 557	2%	
Transport - Fret - Stockage	98 628		98 628	4%	
Consultants et appui terrain	1 209		1 209	0%	
Divers	6		6	0%	
SOUS-TOTAL	**2 239 657**		**2 239 657**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**2 239 657**		**2 239 657**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Phnom Penh Coordination	444 389		444 389	
Phnom Penh sida	1 064 915		1 064 915	
Kompong Cham sida	730 353		730 353	
SOUS-TOTAL	**2 239 657**		**2 239 657**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**2 239 657**		**2 239 657**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS	**3 123**		**+ euros de support opérationnel**
* Collectivités locales France	3 123	**0%**	euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**1 552 606**		**+ 273 151 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	557	**0%**	
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	288 764	**13%**	+ 50 958 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie	1 037 942	**46%**	+ 183 058 euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon	221 763	**10%**	+ 39 135 euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats			+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF			+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	763	**0%**	
* Produits Exceptionnels	2 817	**0%**	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**1 555 729**		

COUT NET MSF	**2 236 534**	**0% Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**683 928**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

CAMEROUN

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	259 598		259 598	27%	*Effectif moyen expatrié : 5*
Personnel national	196 258		196 258	20%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 19*
Frais de fonctionnement	55 041		55 041	6%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 7*
Médical et nutrition	116 468		116 468	12%	
Logistique et sanitation	88 027		88 027	9%	
Formation et appui local	5 012		5 012	1%	
Transport - Fret - Stockage	239 728		239 728	25%	
Consultants et appui terrain	715		715	0%	
Divers	-84		-84	0%	
SOUS-TOTAL	**960 762**		**960 762**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**960 762**		**960 762**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Yaounde Coordination	346 720		346 720	
Touboro Refugies RCA	614 042		614 042	
SOUS-TOTAL	**960 762**		**960 762**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**960 762**		**960 762**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS			**+ euros de support opérationnel**
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**543**		**+ euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés			
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats			+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF			+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	314	**0%**	
* Produits Exceptionnels	229	**0%**	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**543**		

COUT NET MSF	**960 762**	**Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**960 219**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

Ouverture du pays en février 2008 et ouverture en mai d'un projet pour venir en aide aux réfugiés de Centrafrique à Touboro

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

CHINE

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	435 227		435 227	10%	*Effectif moyen expatrié : 10*
Personnel national	331 618		331 618	8%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 29*
Frais de fonctionnement	41 161	390	41 551	1%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 19*
Médical et nutrition	1 164 565		1 164 565	27%	
Logistique et sanitation	1 773 865		1 773 865	41%	
Formation et appui local	17 144		17 144	0%	
Transport - Fret - Stockage	509 101		509 101	12%	
Consultants et appui terrain	5 098		5 098	0%	
Divers	-69		-69	0%	
SOUS-TOTAL	**4 277 710**	**390**	**4 278 100**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**4 277 710**	**390**	**4 278 100**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Nanning Coordination	342 535	390	342 924	
Nanning sida	1 438 705		1 438 705	
Maocao inondations	23 360		23 360	
Zhongdu-Guangxi inondations	175 581		175 581	
Soutien psychologique Hanwang	133 386		133 386	
Urgence Sichuan	2 164 144		2 164 144	
SOUS-TOTAL	**4 277 710**	**390**	**4 278 100**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**4 277 710**	**390**	**4 278 100**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS	**6 500**		**+ euros de support opérationnel**
* Collectivités locales France	6 500	**0%**	euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**3 288 446**		**+ 338 428 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	26 160	**1%**	
* Fonds entreprises affectés	8 014	**0%**	
* Financement MSF USA	1 456 252	**34%**	+ 175 543 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie	524 098	**12%**	+ 86 402 euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon	575 762	**13%**	+ 76 483 euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats	912	**0%**	+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF	696 007	**16%**	+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations	389	**0%**	
* Autres Produits	823	**0%**	
* Produits Exceptionnels	28	**0%**	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**3 294 946**		

COUT NET MSF	**4 271 600**	**0% Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**983 154**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

Intervention d'urgence de mai à septembre 2008 suite au séisme dans la région de Sichuan pour apporter un soutien psychologique aux victimes et effectuer des distributions de biens de première nécessité.

2 interventions d'urgence en juin 2008 pour assister les victimes des inondations dans le sud du pays à Maocao et Zhongdu

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

COLOMBIE

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	441 817		441 817	30%	*Effectif moyen expatrié : 9*
Personnel national	515 720		515 720	35%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 41*
Frais de fonctionnement	76 765		76 765	5%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier :*
Médical et nutrition	333 987		333 987	22%	
Logistique et sanitation	20 596		20 596	1%	
Formation et appui local	9 976		9 976	1%	
Transport - Fret - Stockage	82 962		82 962	6%	
Consultants et appui terrain	9 743		9 743	1%	
Divers	59		59	0%	
SOUS-TOTAL	**1 491 625**		**1 491 625**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**1 491 625**		**1 491 625**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Bogota Coordination	430 721		430 721	
Buenaventura centre de santé	584 547		584 547	
Tolima	112 085		112 085	
Cordilleras	173 106		173 106	
Guaviare	191 166		191 166	
SOUS-TOTAL	**1 491 625**		**1 491 625**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**1 491 625**		**1 491 625**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS	**2 082**		**+ euros de support opérationnel**
* Collectivités locales France	2 082	**0%**	euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**924 651**		**+ 162 671 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	109	**0%**	
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	924 440	**62%**	+ 162 671 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats			+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF			+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	101	**0%**	
* Produits Exceptionnels			
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**926 733**		

COUT NET MSF	**1 489 543**	**0% Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**564 892**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

Ouverture de 2 projets de cliniques mobiles à Cordilleras en mai 2008 et à Guaviare en septembre 2008

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

CONGO RD

Katanga

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	244 378		244 378	16%	*Effectif moyen expatrié : 4*
Personnel national	424 016		424 016	27%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 52*
Frais de fonctionnement	97 036		97 036	6%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 1*
Médical et nutrition	238 414		238 414	15%	
Logistique et sanitation	131 870		131 870	9%	
Formation et appui local	2 781		2 781	0%	
Transport - Fret - Stockage	435 917		435 917	28%	
Consultants et appui terrain	9 576		9 576	1%	
Divers	-35 172		-35 172	-2%	
SOUS-TOTAL	**1 548 817**		**1 548 817**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**1 548 817**		**1 548 817**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Kinshasa Coordination	954 946		954 946	
Urgence choléra	593 871		593 871	
SOUS-TOTAL	**1 548 817**		**1 548 817**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**1 548 817**		**1 548 817**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS	**10 000**		**+ euros de support opérationnel**
* Collectivités locales France	10 000	**1%**	euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**776 657**		**+ 105 492 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	95 584	**6%**	
* Fonds entreprises affectés	5 925	**0%**	
* Financement MSF USA	462 522	**30%**	+ 81 033 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon	138 602	**9%**	+ 24 459 euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats			+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF	20 000	**1%**	+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations	50 078	**3%**	
* Autres Produits	109	**0%**	
* Produits Exceptionnels	3 836	**0%**	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**786 657**		

COUT NET MSF	**1 538 817**	**1% Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**762 161**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

Urgence "choléra" entre février et avril 2008

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

CONGO RD
Nord Kivu

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	1 207 866		1 207 866	14%	*Effectif moyen expatrié : 29*
Personnel National	2 530 861		2 530 861	30%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 391*
Frais de fonctionnement	259 809		259 809	3%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 121*
Médical et nutrition	2 497 644		2 497 644	30%	
Logistique et sanitation	697 263		697 263	8%	
Formation et appui local	17 128		17 128	0%	
Transport - Fret - Stockage	1 077 124		1 077 124	13%	
Consultants et appui terrain	83 355		83 355	1%	
Divers	3 336		3 336	0%	
SOUS-TOTAL	**8 374 387**		**8 374 387**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**8 374 387**		**8 374 387**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Goma Coordination	1 653 975		1 653 975	
Choléra Rutshuru	72 429		72 429	
Rutshuru	3 270 392		3 270 392	
Nyanzale	1 825 576		1 825 576	
Vaccination rougeole Nord Kivu	126 334		126 334	
Tongo-Kabizo	480 474		480 474	
Urgence déplacés Nord Kivu	467 537		467 537	
Urgence déplacés Lubero	477 670		477 670	
SOUS-TOTAL	**8 374 386**		**8 374 386**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**8 374 386**		**8 374 386**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS			**+ euros de support opérationnel**
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**4 022 781**		**+ 613 197 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	50	**0%**	
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	3 079 994	**37%**	+ 453 116 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie	365 106	**4%**	+ 62 244 euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon	554 408	**7%**	+ 97 837 euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats			+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF			+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	3 118	**0%**	
* Produits Exceptionnels	20 104	**0%**	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**4 022 781**		

COUT NET MSF	**8 374 387**	**Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**4 351 606**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

Urgence "choléra" : suite de l'intervention d'urgence de novembre 2007 sur Rutshuru

Urgence "rougeole": vaccination en réponse à une épidémie sur le Nord Kivu de janvier à décembre 2008

Urgences "déplacés" : 3 interventions depuis mai 2008 pour fournir aux déplacés victimes des combats des soins médicaux et des biens de première nécessité

Ouverture en avril 2008 d'un projet à Kabizo pour poursuivre la campagne de vaccination "rougeole"

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

ETHIOPIE

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés					
Personnel national					
Frais de fonctionnement					
Médical et nutrition					
Logistique et sanitation					
Formation et appui local					
Transport - Fret - Stockage					
Consultants et appui terrain		4 955 672	4 955 672		
Divers					
SOUS-TOTAL		**4 955 672**	**4 955 672**		
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL		**4 955 672**	**4 955 672**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
SOUS-TOTAL		**4 955 672**	**4 955 672**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL		**4 955 672**	**4 955 672**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS			**+ euros de support opérationnel**
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**2 368 634**		**+ 417 031 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	5 355	**0%**	
* Fonds entreprises affectés	100	**0%**	
* Financement MSF USA	2 363 178	**48%**	+ 417 031 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats			+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF			+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits			
* Produits Exceptionnels			
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**2 368 634**		

COUT NET MSF	**4 955 672**	**Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**2 587 038**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

MSF-France a participé en soutien à MSF-Belgique à l'opération d'urgence nutritionnelle menée en Ethiopie à Sodo et Kindo Didaye de juin à décembre 2008.
Ce soutien opérationnel s'est traduit financièrement par une subvention de 4 M€.
Sans apport opérationnel direct, la section française a également soutenu financièrement l'intervention de MSF-Espagne sur cette urgence majeure à hauteur de 1 M€.

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

GEORGIE

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	560 701		560 701	18%	*Effectif moyen expatrié : 14*
Personnel national	684 816		684 816	23%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 69*
Frais de fonctionnement	107 458		107 458	4%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 81*
Médical et nutrition	1 316 766		1 316 766	43%	
Logistique et sanitation	108 388		108 388	4%	
Formation et appui local	27 648		27 648	1%	
Transport - Fret - Stockage	225 805		225 805	7%	
Consultants et appui terrain	1 755		1 755	0%	
Divers	0		0	0%	
SOUS-TOTAL	**3 033 337**		**3 033 337**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**3 033 337**		**3 033 337**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Tbilissi Coordination	472 892		472 892	
Abkhasie HAP	130 480		130 480	
Abkhasie Tuberculose	1 003 056		1 003 056	
Zugdidi Tuberculose multi-résistante	1 127 400		1 127 400	
Urgence Ossétie du Sud	299 508		299 508	
SOUS-TOTAL	**3 033 337**		**3 033 337**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**3 033 337**		**3 033 337**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS			**+ euros de support opérationnel**
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**1 951 839**		**+ 331 544 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	735	**0%**	
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	720 248	**24%**	+ 127 103 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon	1 158 501	**38%**	+ 204 441 euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats			+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF	65 690	**2%**	+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	420	**0%**	
* Produits Exceptionnels	6 245	**0%**	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**1 951 839**		

COUT NET MSF	**3 033 337**	**Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**1 081 498**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

Intervention d'urgence en Ossetie du sud pour venir en aide aux déplacés victimes des hostilités d'août 2008.

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

HAITI

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	617 885		617 885	12%	*Effectif moyen expatrié : 13*
Personnel national	2 711 571		2 711 571	54%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 323*
Frais de fonctionnement	68 004		68 004	1%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 1*
Médical et nutrition	1 111 399		1 111 399	22%	
Logistique et sanitation	196 805		196 805	4%	
Formation et appui local	11 038		11 038	0%	
Transport - Fret - Stockage	294 227		294 227	6%	
Consultants et appui terrain	40 559		40 559	1%	
Divers	4 047		4 047	0%	
SOUS-TOTAL	**5 055 535**		**5 055 535**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**5 055 535**		**5 055 535**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Port aux princes coordination	371 221		371 221	
Traumatologie Trinité & Réhabilitation	4 359 356		4 359 356	
Pacot	324 958		324 958	
Port de Paix Ouragans				
SOUS-TOTAL	**5 055 535**		**5 055 535**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**5 055 535**		**5 055 535**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS	**200 000**		**+ 14 000 euros de support opérationnel**
* Collectivités locales France	14 000	**0%**	euros de support opérationnel
* UE	186 000	**4%**	14 000 euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**4 082 714**		**+ 701 326 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	19 117	**0%**	
* Fonds entreprises affectés	6 100	**0%**	
* Financement MSF USA	4 054 784	**80%**	+ 701 326 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats			+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF	696	**0%**	+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	1 490	**0%**	
* Produits Exceptionnels	526	**0%**	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**4 282 714**		

COUT NET MSF	**4 855 535**	**4% Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**772 821**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

Intervention d'urgence aux Gonaives en septembre 2008 pour apporter une aide médicale aux populations sinistrées après le passage de l'ouragan Ike

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

INDE

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	25 948		25 948	46%	*Effectif moyen expatrié : 1*
Personnel national	3 832		3 832	7%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 1*
Frais de fonctionnement	2 078		2 078	4%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 0*
Médical et nutrition	13 658		13 658	24%	
Logistique et sanitation	7 057		7 057	12%	
Formation et appui local	198		198	0%	
Transport - Fret - Stockage	4 231		4 231	7%	
Consultants et appui terrain					
Divers	0		0	0%	
SOUS-TOTAL	**57 002**		**57 002**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**57 002**		**57 002**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Urgence inondations Orissa	57 002		57 002	
SOUS-TOTAL	**57 002**		**57 002**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**57 002**		**57 002**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS			**+ euros de support opérationnel**
* UE DG			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**1 456**		**+ euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	1 243	**2%**	
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats	182	**0%**	+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF			+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits			
* Produits Exceptionnels			
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)	31	**0%**	
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**1 456**		

COUT NET MSF	**57 002**	**Part des financements institutionnels**

Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels

RESULTAT NET	**55 546**

Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France

Commentaires

Intervention d'urgence dans l'Orissa entre octobre et novembre 2008 pour fournir aux sinistrés des inondations une aide médicale et des biens de première nécéssité.

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

IRAN

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	357 884		357 884	12%	*Effectif moyen expatrié : 9*
Personnel national	823 224		823 224	28%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 79*
Frais de fonctionnement	66 936		66 936	2%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 7*
Médical et nutrition	1 418 771		1 418 771	48%	
Logistique et sanitation	202 773		202 773	7%	
Formation et appui local	4 274		4 274	0%	
Transport - Fret - Stockage	108 392		108 392	4%	
Consultants et appui terrain	4 358		4 358	0%	
Divers	-86		-86	0%	
SOUS-TOTAL	**2 986 526**		**2 986 526**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**2 986 526**		**2 986 526**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Teheran Coordination	253 977		253 977	
Mehran chirurgie	1 394 551		1 394 551	
Zahedan	1 337 998		1 337 998	
SOUS-TOTAL	**2 986 526**		**2 986 526**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**2 986 526**		**2 986 526**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS			**+ euros de support opérationnel**
* UE DG			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**1 845 168**		**+ 325 336 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	163	**0%**	
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon	1 843 571	**62%**	+ 325 336 euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats			+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF			+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	383	**0%**	
* Produits Exceptionnels	1 050	**0%**	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**1 845 168**		

COUT NET MSF	**2 986 526**	**Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**1 141 358**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

Fermeture du projet de Mehran en décembre 2008

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

IRAK

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	1 052 134		1 052 134	13%	*Effectif moyen expatrié : 22*
Personnel national	2 703 083		2 703 083	34%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 116*
Frais de fonctionnement	141 902		141 902	2%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 286*
Médical et nutrition	3 339 551		3 339 551	42%	
Logistique et sanitation	179 597		179 597	2%	
Formation et appui local	111 367		111 367	1%	
Transport - Fret - Stockage	400 795		400 795	5%	
Consultants et appui terrain	34 377		34 377	0%	
Divers	465		465	0%	
SOUS-TOTAL	**7 963 270**		**7 963 270**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**7 963 270**		**7 963 270**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Amman & Arbil coordination	756 504		756 504	
Amman Chirurgie	3 218 360		3 218 360	
Salles d'urgences Bagdad	494 913		494 913	
Sulaymaniyha chirurgie et brûlés	3 244 201		3 244 201	
Soutien aux hôpitaux irakiens	249 292		249 292	
SOUS-TOTAL	**7 963 270**		**7 963 270**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**7 963 270**		**7 963 270**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS			**+ euros de support opérationnel**
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**6 060 555**		**+ 1 062 220 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	350	**0%**	
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	5 783 679	**73%**	+ 1 016 302 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie	260 198	**3%**	+ 45 917 euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats	11 263	**0%**	+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF	4 849	**0%**	+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	215	**0%**	
* Produits Exceptionnels			
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**6 060 555**		

COUT NET MSF	**7 963 270**	**Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**1 902 714**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

Arrêt en décembre 2008 de l'activité de soutien aux hôpitaux irakiens

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

KENYA

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	1 061 541	24 516	1 086 057	17%	*Effectif moyen expatrié : 22*
Personnel national	1 754 719	69 805	1 824 524	28%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 189*
Frais de fonctionnement	246 999	15 170	262 169	4%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 107*
Médical et nutrition	2 074 145	6 837	2 080 983	33%	
Logistique et sanitation	491 601	262	491 863	8%	
Formation et appui local	44 130	1 713	45 843	1%	
Transport - Fret - Stockage	601 357	7 254	608 611	10%	
Consultants et appui terrain	27 703	4 931	32 633	0%	
Divers	3 288		3 288	0%	
SOUS-TOTAL	**6 305 483**	**130 487**	**6 435 970**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**6 305 483**	**130 487**	**6 435 970**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Nairobi Coordination	944 448	64 994	1 009 442	
Homa Bay	2 231 803		2 231 803	
Mathare dispensaires	1 863 212		1 863 212	
RIO Nairobi		65 493	65 493	
Nairobi Supply Unit	148 238		148 238	
Urgence post-électorale coordination	53 470		53 470	
Urgence post-électorale	1 064 313		1 064 313	
SOUS-TOTAL	**6 305 483**	**130 487**	**6 435 970**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**6 305 483**	**130 487**	**6 435 970**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS			**+ euros de support opérationnel**
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**4 047 657**		**+ 629 166 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	3 742	**0%**	
* Fonds entreprises affectés	35 000	**1%**	
* Financement MSF USA	2 159 947	**34%**	+ 379 655 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie	677 134	**11%**	+ 119 376 euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon	737 428	**11%**	+ 130 134 euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats	17 743	**0%**	+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF	275 685	**4%**	+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations	137 644	**2%**	
* Autres Produits	2 379	**0%**	
* Produits Exceptionnels	957	**0%**	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**4 047 657**		

COUT NET MSF	**6 435 970**	**Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**2 388 313**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

Intervention d'urgence entre janvier et avril 2008 dans le centre -ouest et les bidonvilles de la capitale suite aux violences post électorales : soutien médical et distributions de biens de première nécessité.

Ouverture en 2008 d'une activité d'approvisionnement régional à Nairobi

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

MALAWI

DEPENSES

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil.sur Miss.propres	Détails
Expatriés	858 152		858 152	22%	*Effectif moyen expatrié : 20*
Personnel national	1 117 245		1 117 245	29%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 214*
Frais de fonctionnement	142 023		142 023	4%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 174*
Médical et nutrition	1 153 550		1 153 550	30%	
Logistique et sanitation	77 647		77 647	2%	
Formation et appui local	46 166		46 166	1%	
Transport - Fret - Stockage	472 423		472 423	12%	
Consultants et appui terrain	13 128		13 128	0%	
Divers	7 175		7 175	0%	
SOUS-TOTAL	**3 887 507**		**3 887 507**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**3 887 507**		**3 887 507**		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Blantyre Coordination	792 015		792 015	
Chiradzulu	1 201 119		1 201 119	
Décentralisation HIV Chiradzulu	1 894 373		1 894 373	
SOUS-TOTAL	**3 887 507**		**3 887 507**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**3 887 507**		**3 887 507**	

RECETTES

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS	**353 732**		**+ euros de support opérationnel**
* Gouvernement Norvège	353 732	**9%**	euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**2 872 193**		**+ 497 211 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	322	**0%**	
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	1 618 996	**42%**	+ 285 705 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie	671 796	**17%**	+ 118 552 euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon	526 735	**14%**	+ 92 953 euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats	17 801	**0%**	+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF	29 918	**1%**	+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	3 197	**0%**	
* Produits Exceptionnels	3 429	**0%**	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**3 225 925**		

COUT NET MSF	**3 533 775**	**9% Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**661 582**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

Ouverture du projet "Décentralisation HIV Chiradzulu" en janvier 2008 pour accompagner la décentralisation de la prise en charge des patients par des centres de santé en périphérie.

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

MALI

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	245 081		245 081	31%	*Effectif moyen expatrié : 5*
Personnel national	55 238		55 238	7%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 12*
Frais de fonctionnement	63 000		63 000	8%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 32*
Médical et nutrition	141 651		141 651	18%	
Logistique et sanitation	30 039		30 039	4%	
Formation et appui local	3 829		3 829	0%	
Transport - Fret - Stockage	251 067		251 067	32%	
Consultants et appui terrain	391		391	0%	
Divers	173		173	0%	
SOUS-TOTAL	**790 471**		**790 471**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**790 471**		**790 471**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Bamako Coordination	170 114		170 114	
Kidal accès aux soins	620 357		620 357	
SOUS-TOTAL	**790 471**		**790 471**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**790 471**		**790 471**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS			**+ euros de support opérationnel**
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**666**		**+ euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	50	**0%**	
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats			+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF			+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	311	**0%**	
* Produits Exceptionnels	305	**0%**	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**666**		

COUT NET MSF	**790 471**	**Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**789 805**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

Ouverture en mai 2008 puis fermeture fin novembre des activités de cliniques itinérantes et de soutien au centre de référence de Kidal

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

MISSION France

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés					*Effectif moyen expatrié :*
Personnel national	500 812		500 812	76%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 1*
Frais de fonctionnement	13 864		13 864	2%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier :*
Médical et nutrition	80 247		80 247	12%	
Logistique et sanitation	659		659	0%	
Formation et appui local	689		689	0%	
Transport - Fret - Stockage	442		442	0%	
Consultants et appui terrain	31 554		31 554	5%	
Divers	34 926		34 926	5%	
SOUS-TOTAL	**663 191**		**663 191**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**663 191**		**663 191**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Soins psy aux réfugiés	663 191		663 191	
SOUS-TOTAL	**663 191**		**663 191**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**663 191**		**663 191**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS			**+ euros de support opérationnel**
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**1 872**		**+ euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	1 824	**0%**	
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats			+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF			+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	47	**0%**	
* Produits Exceptionnels			
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**1 872**		

COUT NET MSF	**663 191**	**Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**661 319**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

NIGER

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	619 208		619 208	9%	*Effectif moyen expatrié : 16*
Personnel national	1 993 070		1 993 070	28%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 358*
Frais de fonctionnement	215 226		215 226	3%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 56*
Médical et nutrition	3 035 534		3 035 534	42%	
Logistique et sanitation	134 007		134 007	2%	
Formation et appui local	15 060		15 060	0%	
Transport - Fret - Stockage	1 128 887		1 128 887	16%	
Consultants et appui terrain	46 350		46 350	1%	
Divers	827		827	0%	
SOUS-TOTAL	**7 188 169**		**7 188 169**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**7 188 169**		**7 188 169**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Niamey Coordination	1 034 815		1 034 815	
Soins de santé Nord Niger	181 907		181 907	
Maradi médico-nutritionnel	2 904 506		2 904 506	
Maradi Distribution ciblée	2 923 605		2 923 605	
Urgence méningite Dosso	143 337		143 337	
SOUS-TOTAL	**7 188 169**		**7 188 169**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**7 188 169**		**7 188 169**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS			**+ euros de support opérationnel**
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**4 945 768**		**+ 669 918 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	82 181	**1%**	
* Fonds entreprises affectés	240 572	**3%**	
* Financement MSF USA	3 019 344	**42%**	+ 472 608 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie	676 129	**9%**	+ 115 246 euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon	465 025	**6%**	+ 82 063 euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats			+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF			+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations	390 620	**5%**	
* Autres Produits	34 395	**0%**	
* Produits Exceptionnels	37 500	**1%**	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**4 945 768**		

COUT NET MSF	**7 188 169**	**Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**2 242 401**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

Urgence "méningite" à Dosso en avril 2008 (2 mois)
Fermeture des programmes entre juillet et octobre 2008 suite à la suspension des autorisations de travail par les autorités nigériennes en juillet 2008:
- juillet 2008 : fermeture du projet de distribution alimentaire de Maradi
- septembre 2008: fermeture du projet de soins médico nutritionnels de Maradi
- octobre 2008: fermeture du projet de soins de santé Nord Niger

Fermeture du pays en décembre 2008
(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

NIGERIA

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	1 249 226		1 249 226	18%	*Effectif moyen expatrié : 27*
Personnel national	1 961 640		1 961 640	28%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF :310*
Frais de fonctionnement	175 548		175 548	3%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 99*
Médical et nutrition	1 923 678		1 923 678	28%	
Logistique et sanitation	598 963		598 963	9%	
Formation et appui local	19 233		19 233	0%	
Transport - Fret - Stockage	890 814		890 814	13%	
Consultants et appui terrain	97 751		97 751	1%	
Divers	1 881		1 881	0%	
SOUS-TOTAL	**6 918 734**		**6 918 734**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**6 918 734**		**6 918 734**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Abuja coordination	677 900		677 900	
Port Harcourt Chirurgie	3 343 768		3 343 768	
Urgence Yobe vacci-nutrition	1 359 944		1 359 944	
Urgence méningite Katsina	118 802		118 802	
Urgence coordination	108 322		108 322	
Jahun	1 309 998		1 309 998	
SOUS-TOTAL	**6 918 734**		**6 918 734**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**6 918 734**		**6 918 734**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS	**232 500**		**+ 17 500 euros de support opérationnel**
* UE	232 500	**3%**	+ 17 500 euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**3 114 651**		**+ 544 720 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	1 426	**0%**	
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	2 791 811	**40%**	+ 488 120 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie	320 734	**5%**	+ 56 600 euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats			+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF			+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations	0	**0%**	
* Autres Produits	618	**0%**	
* Produits Exceptionnels	61	**0%**	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**3 347 151**		

COUT NET MSF	**6 686 234**	**3% Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**3 571 583**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

Urgence " vaccination rougeole" et "nutrition " à Yobe entre avril et octobre 2008

Urgence "méningite" à Katsina entre avril et juin 2008

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

OUGANDA

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	653 733	45 890	699 623	25%	*Effectif moyen expatrié : 18*
Personnel national	475 115	19 385	494 500	18%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 110*
Frais de fonctionnement	71 358	2 162	73 519	3%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 83*
Médical et nutrition	881 014	94	881 108	34%	
Logistique et sanitation	123 697	8 907	132 604	5%	
Formation et appui local	27 669	9 013	36 682	1%	
Transport - Fret - Stockage	367 657	7 705	375 362	14%	
Consultants et appui terrain	5 918		5 918	0%	
Divers	-50		-50	0%	
SOUS-TOTAL	**2 606 112**	**93 156**	**2 699 267**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**2 606 112**	**93 156**	**2 699 267**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Kampala Coordination	721 550	93 156	814 705	
Arua sida	1 688 043		1 688 043	
Urgence choléra Arua	46 695		46 695	
Kisoro réfugiés RDC	149 824		149 824	
SOUS-TOTAL	**2 606 112**	**93 156**	**2 699 267**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**2 606 112**	**93 156**	**2 699 267**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS			**+ euros de support opérationnel**
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**1 826 939**		**+ 308 535 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés			
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	1 188 571	**44%**	+ 209 085 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie	563 550	**21%**	+ 99 450 euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats			+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF			+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations	156	**0%**	
* Autres Produits	867	**0%**	
* Produits Exceptionnels	73 795	**3%**	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**1 826 939**		

COUT NET MSF	**2 699 267**	**Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**872 328**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

Urgences "méningite" à Arua entre janvier et février 2008
Urgence "choléra" à Aura en mars 2008 (10 mois)
Ouverture en novembre 2008 du projet de Kisoro pour venir en aide aux réfugiés de RDC

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

PAKISTAN

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	189 190		189 190	42%	*Effectif moyen expatrié : 3*
Personnel national	47 573		47 573	11%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 9*
Frais de fonctionnement	32 874		32 874	7%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 2*
Médical et nutrition	81 865		81 865	18%	
Logistique et sanitation	37 061		37 061	8%	
Formation et appui local	4 399		4 399	1%	
Transport - Fret - Stockage	55 026		55 026	12%	
Consultants et appui terrain	3 275		3 275	1%	
Divers	2		2	0%	
SOUS-TOTAL	**451 266**		**451 266**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**451 266**		**451 266**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Islamabad Coordination	161 348		161 348	
Kala Dhaka	251 658		251 658	
Déplacés Charsadda	38 259		38 259	
SOUS-TOTAL	**451 266**		**451 266**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**451 266**		**451 266**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS			**+ euros de support opérationnel**
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**1 547**		**+ euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	30	**0%**	
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats			+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF			+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits			
* Produits Exceptionnels			
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)	1 517	**0%**	
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**1 547**		

COUT NET MSF	**451 266**	**Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**449 719**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

Ouverture d'un projet en octobre 2008 pour soutenir l'hôpital de référence de Darband et prendre en charge la Leishmaniose
Activités de sanitation et fourniture d'eau pour les déplacés de Charsadda d'octobre à décembre 2008

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

PALESTINE

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	501 162		501 162	19%	*Effectif moyen expatrié : 12*
Personnel national	1 368 261		1 368 261	53%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 80*
Frais de fonctionnement	115 860		115 860	4%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 3*
Médical et nutrition	291 080		291 080	11%	
Logistique et sanitation	47 756		47 756	2%	
Formation et appui local	9 925		9 925	0%	
Transport - Fret - Stockage	249 413		249 413	10%	
Consultants et appui terrain	7 801		7 801	0%	
Divers	0		0	0%	
SOUS-TOTAL	**2 591 259**		**2 591 259**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**2 591 259**		**2 591 259**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Jerusalem Coordination	517 386		517 386	
Gaza - pédiatrie	260 420		260 420	
Gaza - soins post-opératoires	712 327		712 327	
Gaza	660 896		660 896	
Naplouse	440 230		440 230	
SOUS-TOTAL	**2 591 259**		**2 591 259**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**2 591 259**		**2 591 259**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS			**+ euros de support opérationnel**
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**1 897 554**		**+ 278 475 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	3 293	**0%**	
* Fonds entreprises affectés	232 858	**9%**	
* Financement MSF USA	918 621	**35%**	+ 159 395 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie	211 020	**8%**	+ 37 016 euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon	465 025	**18%**	+ 82 063 euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats	17 794	**1%**	+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF	19 902	**1%**	+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	8 387	**0%**	
* Produits Exceptionnels	20 653	**1%**	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**1 897 554**		

COUT NET MSF	**2 591 259**	**Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**693 704**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

Ouverture en avril 2008 d'un projet de pédiatrie à Gaza

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	691 684		691 684	19%	*Effectif moyen expatrié : 18*
Personnel national	713 627		713 627	19%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 199*
Frais de fonctionnement	173 479		173 479	5%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 50*
Médical et nutrition	773 946		773 946	21%	
Logistique et sanitation	448 301		448 301	12%	
Formation et appui local	5 488		5 488	0%	
Transport - Fret - Stockage	749 673		749 673	20%	
Consultants et appui terrain	4 270		4 270	0%	
Divers	114 922		114 922	3%	
SOUS-TOTAL	**3 675 391**		**3 675 391**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**3 675 391**		**3 675 391**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Bangui Coordination	824 823		824 823	
Paoua	1 945 044		1 945 044	
Bocaranga	905 524		905 524	
SOUS-TOTAL	**3 675 391**		**3 675 391**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**3 675 391**		**3 675 391**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS	**694**		**+ euros de support opérationnel**
* Collectivités locales France	694	**0%**	euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**2 163 610**		**+ 381 304 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés			
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	1 892 912	**52%**	+ 334 027 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie	267 905	**7%**	+ 47 277 euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats			+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF			+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	1 383	**0%**	
* Produits Exceptionnels	1 410	**0%**	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**2 164 304**		

COUT NET MSF	**3 674 697**	**0% Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**1 511 087**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

Ouverture en février 2008 d'un projet de prise en charge de la malnutrition à Bocaranga

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

RUSSIE

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	114 378		114 378	5%	*Effectif moyen expatrié : 2*
Personnel national	1 396 157		1 396 157	60%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 79*
Frais de fonctionnement	160 478		160 478	7%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier :*
Médical et nutrition	508 066		508 066	22%	
Logistique et sanitation	7 305		7 305	0%	
Formation et appui local	24 929		24 929	1%	
Transport - Fret - Stockage	89 888		89 888	4%	
Consultants et appui terrain	12 624		12 624	1%	
Divers	7 676		7 676	0%	
SOUS-TOTAL	**2 321 501**		**2 321 501**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**2 321 501**		**2 321 501**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Moscou Coordination	442 296		442 296	
Grozny gynéco-obstétrique et pédiatrie	1 260 216		1 260 216	
Grozny Chirurgie réparatrice	618 989		618 989	
SOUS-TOTAL	**2 321 501**		**2 321 501**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**2 321 501**		**2 321 501**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS			**+ euros de support opérationnel**
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**1 889 314**		**+ 333 180 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	101	**0%**	
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	1 685 862	**73%**	+ 297 505 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon	202 156	**9%**	+ 35 675 euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats			+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF			+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	73	**0%**	
* Produits Exceptionnels	1 121	**0%**	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**1 889 314**		

COUT NET MSF	**2 321 501**	**Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**432 187**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

SOMALIE

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	434 419		434 419	15%	*Effectif moyen expatrié : 9*
Personnel national	492 613		492 613	17%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 50*
Frais de fonctionnement	222 263		222 263	8%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 101*
Médical et nutrition	521 644		521 644	18%	
Logistique et sanitation	608 626		608 626	21%	
Formation et appui local	3 465		3 465	0%	
Transport - Fret - Stockage	611 928		611 928	21%	
Consultants et appui terrain	3 559		3 559	0%	
Divers	2 922		2 922	0%	
SOUS-TOTAL	**2 901 439**		**2 901 439**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**2 901 439**		**2 901 439**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Nairobi coordination	448 925		448 925	
Jamaame	652 011		652 011	
Mogadishu	1 800 503		1 800 503	
SOUS-TOTAL	**2 901 439**		**2 901 439**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**2 901 439**		**2 901 439**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS			**+ euros de support opérationnel**
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**2 207 195**		**+ 372 401 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	70	**0%**	
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	2 206 486	**76%**	+ 372 401 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats			+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF			+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	582	**0%**	
* Produits Exceptionnels	58	**0%**	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**2 207 195**		

COUT NET MSF	**2 901 439**	**Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**694 243**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

SOUDAN DARFOUR

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	778 138		778 138	13%	*Effectif moyen expatrié : 20*
Personnel national	2 158 384		2 158 384	37%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 324*
Frais de fonctionnement	208 307		208 307	4%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 128*
Médical et nutrition	1 409 875		1 409 875	24%	
Logistique et sanitation	436 074		436 074	7%	
Formation et appui local	7 210		7 210	0%	
Transport - Fret - Stockage	834 398		834 398	14%	
Consultants et appui terrain	7 964		7 964	0%	
Divers	4 098		4 098	0%	
SOUS-TOTAL	**5 844 447**		**5 844 447**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**5 844 447**		**5 844 447**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
El Geneina Coordination	120 163		120 163	
Nyala & El Geneina Coordination	939 335		939 335	
Zalingei	1 696 964		1 696 964	
Niertiti	1 607 528		1 607 528	
Déplacés Sud Darfour	180 148		180 148	
Adila nutrition	898 155		898 155	
Zalingei nutrition	402 154		402 154	
SOUS-TOTAL	**5 844 447**		**5 844 447**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**5 844 447**		**5 844 447**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS			**+ euros de support opérationnel**
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**4 918 239**		**+ 784 160 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	9 266	**0%**	
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	3 913 377	**67%**	+ 610 093 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie	589 016	**10%**	+ 102 718 euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon	404 313	**7%**	+ 71 349 euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats	86	**0%**	+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF			+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	2 181	**0%**	
* Produits Exceptionnels			
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**4 918 239**		

COUT NET MSF	**5 844 447**	**Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**926 208**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

2 missions d'urgence en 2008:
- pour apporter une assistance médicale et fournir de l'eau aux populations déplacées de Bulbul (12 mois)
- pour prendre en charge les enfants malnutris au sein de la population déplacée à Adila (7 mois)

Ouverture en avril 2008 d'une activité "nutrition" à Zalingei pour distribuer des suppléments alimentaires

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

SOUDAN NORD

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	221 357		221 357	25%	*Effectif moyen expatrié : 4*
Personnel national	304 649		304 649	34%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 19*
Frais de fonctionnement	158 492		158 492	18%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 2*
Médical et nutrition	61 667		61 667	7%	
Logistique et sanitation	4 793		4 793	1%	
Formation et appui local	23 046		23 046	3%	
Transport - Fret - Stockage	39 370		39 370	4%	
Consultants et appui terrain	78 245		78 245	9%	
Divers	478		478	0%	
SOUS-TOTAL	**892 096**		**892 096**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**892 096**		**892 096**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Khartoum Coordination	892 096		892 096	
SOUS-TOTAL	**892 096**		**892 096**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**892 096**		**892 096**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS	**3 817**		**+ euros de support opérationnel**
* Gouvernement Japon			euros de support opérationnel
* Collectivités locales France	3 817	**0%**	euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**675 111**		**+ 114 707 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	3 517	**0%**	
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	670 706	**75%**	+ 114 707 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats			+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF			+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	490	**0%**	
* Produits Exceptionnels	399	**0%**	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**678 928**		

COUT NET MSF	**888 279**	**0% Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**213 168**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

SOUDAN SUD

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	1 139 656		1 139 656	20%	*Effectif moyen expatrié : 25*
Personnel national	1 078 844		1 078 844	19%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 146*
Frais de fonctionnement	257 794		257 794	4%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 0*
Médical et nutrition	1 056 713		1 056 713	18%	
Logistique et sanitation	703 005		703 005	12%	
Formation et appui local	11 573		11 573	0%	
Transport - Fret - Stockage	1 465 539		1 465 539	25%	
Consultants et appui terrain	51 415		51 415	1%	
Divers	-128		-128	0%	
SOUS-TOTAL	**5 764 410**		**5 764 410**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**5 764 410**		**5 764 410**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Juba Coordination	945 883		945 883	
Bentiu	19 168		19 168	
Aweil	4 799 360		4 799 360	
SOUS-TOTAL	**5 764 410**		**5 764 410**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**5 764 410**		**5 764 410**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS	**1 388**		**+ euros de support opérationnel**
* Gouvernement Norvège			euros de support opérationnel
* Collectivités locales France	1 388	**0%**	euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**4 637 225**		**+ 804 391 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	524	**0%**	
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	4 412 596	**77%**	+ 771 132 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie	220 530	**4%**	+ 33 259 euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats			+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF			+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations	579	**0%**	
* Autres Produits	652	**0%**	
* Produits Exceptionnels	2 344	**0%**	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**4 638 613**		

COUT NET MSF	**5 763 022**	**0% Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**1 125 798**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

Bentiu 2008 : passation des activités du projet fermé en octobre 2007

Nombreuses interventions d'urgence sur Aweil au cours du 1er semestre 2008 (nutrition,choléra, soins médicaux, distributions matérielles)

Ouverture en octobre 2008 d'un projet dans l'hôpital d'Aweil (activités gyneco-obstétrique et pédiatrique)

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

SRI LANKA

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	352 491		352 491	57%	*Effectif moyen expatrié : 9*
Personnel national	116 069		116 069	19%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 36*
Frais de fonctionnement	23 001		23 001	4%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 1*
Médical et nutrition	66 891		66 891	11%	
Logistique et sanitation	4 801		4 801	1%	
Formation et appui local	4 872		4 872	1%	
Transport - Fret - Stockage	46 167		46 167	7%	
Consultants et appui terrain	5 087		5 087	1%	
Divers					
SOUS-TOTAL	**619 379**		**619 379**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**619 379**		**619 379**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Colombo coordination	238 393		238 393	
Point Pedro Hospital	371 077		371 077	
Batticaloa	9 909		9 909	
SOUS-TOTAL	**619 379**		**619 379**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**619 379**		**619 379**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS	**3 933**		**+ euros de support opérationnel**
* Gouvernement Danemark	3 933	**1%**	euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**315 900**		**+ 55 469 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés			
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	2 975	**0%**	+ 504 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie	125 781	**20%**	+ 22 192 euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon	185 714	**30%**	+ 32 773 euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats			+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF			+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits			
* Produits Exceptionnels	1 431	**0%**	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**319 833**		

COUT NET MSF	**615 446**	**1% Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**299 545**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

TCHAD

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	1 261 931	51 704	1 313 635	23%	*Effectif moyen expatrié : 30*
Personnel national	1 600 250	19 610	1 619 860	29%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 215*
Frais de fonctionnement	242 245	7 494	249 739	4%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 42*
Médical et nutrition	936 594		936 594	17%	
Logistique et sanitation	283 908	725	284 633	5%	
Formation et appui local	5 772	18	5 790	0%	
Transport - Fret - Stockage	970 108	212 756	1 182 864	18%	
Consultants et appui terrain	15 409	24	15 433	0%	
Divers	202 969		202 969	4%	
SOUS-TOTAL	**5 519 186**	**292 332**	**5 811 518**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**5 519 186**	**292 332**	**5 811 518**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Ndjamena & Abéché Coordination	1 638 134	292 332	1 930 465	
Dogdoré déplacés	811 546		811 546	
Goré hôpital	1 843 912		1 843 912	
Urgence chirurgie Ndjamena	136 958		136 958	
Urgence méningite	53 992		53 992	
Maro Réfugiés Centrafricains	226 817		226 817	
Réfugiés Tchadiens	807 828		807 828	
SOUS-TOTAL	**5 519 186**	**292 332**	**5 811 518**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**5 519 186**	**292 332**	**5 811 518**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS			**+ euros de support opérationnel**
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**4 273 844**		**+ 647 259 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	2 565	**0%**	
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	3 709 507	**64%**	+ 610 266 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie	209 628	**4%**	+ 36 993 euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats	1 127	**0%**	+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF			+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations	290 529	**5%**	
* Autres Produits	2 760	**0%**	
* Produits Exceptionnels	57 729	**1%**	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**4 273 844**		

COUT NET MSF	**5 811 518**	**Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**1 537 674**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

4 missions d'urgence en 2008:
- pour réaliser des interventions chirurgicales à Ndjamena suite aux affrontements intervenus sur la capitale (entre janvier et mars 2008)
- en réponse à une épidemie de méningite (entre mars et mai 2008)
- pour venir en aide aux réfugiés de Centrafrique à la frontière (entre mars et octobre 2008)
- pour venir en aide aux tchadiens réfugiés à la frontière du Cameroun (entre janvier et avril 2008)

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

THAILANDE

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	363 502	244	363 746	17%	*Effectif moyen expatrié : 10*
Personnel national	476 036	6	476 042	22%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 116*
Frais de fonctionnement	39 258	94	39 352	2%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 15*
Médical et nutrition	947 209	1 271	948 480	43%	
Logistique et sanitation	308 683	224 795	533 478	14%	
Formation et appui local	4 429		4 429	0%	
Transport - Fret - Stockage	54 914	8 346	63 259	3%	
Consultants et appui terrain	2 138		2 138	0%	
Divers	227		227	0%	
SOUS-TOTAL	**2 196 396**	**234 755**	**2 431 151**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**2 196 396**	**234 755**	**2 431 151**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Bangkok Coordination	252 583	234 755	487 338	
Maesod Tuberculose	400 786		400 786	
Phetchabun réfugiés Hmongs	1 543 027		1 543 027	
SOUS-TOTAL	**2 196 396**	**234 755**	**2 431 151**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**2 196 396**	**234 755**	**2 431 151**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS	**246 333**		**+ euros de support opérationnel**
* UNICEF	246 333	**10%**	euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**1 947 729**		**+ 269 208 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	309	**0%**	
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	606 444	**25%**	+ 100 428 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie	847 284	**35%**	+ 145 174 euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon	134 948	**6%**	+ 23 606 euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats			+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF			+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations	234 649	**10%**	
* Autres Produits	1 174	**0%**	
* Produits Exceptionnels	14 917	**1%**	
* Legs affectés	108 005		
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**2 194 062**		

COUT NET MSF	**2 184 817**	**10% Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**237 088**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

COMPTES EN EUROS AU 31 DECEMBRE 2008

MSF Association

YEMEN

DEPENSES

Par nature de charge	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*% Ventil.sur Miss.propres*	*Détails*
Expatriés	681 485		681 485	22%	*Effectif moyen expatrié : 16*
Personnel national	912 540		912 540	30%	*Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 122*
Frais de fonctionnement	60 305		60 305	2%	*Effectif moyen sous incentive ou journalier : 151*
Médical et nutrition	858 875		858 875	28%	
Logistique et sanitation	233 998		233 998	8%	
Formation et appui local	5 002		5 002	0%	
Transport - Fret - Stockage	301 771		301 771	10%	
Consultants et appui terrain	3 291		3 291	0%	
Divers	-2 821		-2 821	0%	
SOUS-TOTAL	**3 054 445**		**3 054 445**	**100%**	
Ressources affectées non utilisées					
TOTAL	**3 054 445**		**3 054 445**		

Par projet	*Missions propres*	*Missions conjointes*	*Total*	*Observations*
Sanaa/Saada Coordination	782 878		782 878	
Haydan hôpital	521 336		521 336	
Razeh hôpital	648 463		648 463	
Al Tahl/Dayhan	1 101 768		1 101 768	
SOUS-TOTAL	**3 054 445**		**3 054 445**	
Ressources affectées non utilisées				
TOTAL	**3 054 445**		**3 054 445**	

RECETTES

Nature	*Recettes*	*recettes / dép.*	*Observations*
A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS			**+ euros de support opérationnel**
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
			euros de support opérationnel
B. RESSOURCES PRIVES	**1 892 108**		**+ 204 828 euros de support opérationnel**
* Fonds privés affectés	500	**0%**	
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	1 160 689	**38%**	+ 204 828 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie	581 508	**19%**	+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon	148 248	**5%**	+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats			+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF			+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	1 075	**0%**	
* Produits Exceptionnels	87	**0%**	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
TOTAL	**1 892 108**		

COUT NET MSF	**3 054 445**	**Part des financements institutionnels**
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
RESULTAT NET	**1 162 337**	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

Fermeture du projet hospitalier de Haydan en août 2008

Ouverture en avril 2008 d'un projet dans l'hôpital rural de Al Tahl (appui à la clinique de Dayhan et consultations)

Evacuation des équipes pendant 4 mois de fin mai à fin juillet 2008 au moment de la guerre

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.