

RAPPORT FINANCIER

COMPTES 2009

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES COMBINE
(en euros)

EMPLOIS	Emplois de 2009	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2009	RESSOURCES	Ressources collectées en 2009	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées en 2009
			REPORT DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN DEBUT D'EXERCICE		60 547 993
1- MISSIONS SOCIALES	141 902 133	88 158 670	1- RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC	119 071 061	119 071 061
1.1 Réalisées en France Actions réalisées directement Versements à d'autres organismes agissant en France	1 579 338	1 204 360	1.1 Dons et legs collectés Dons manuels non affectés Dons manuels affectés	49 082 968 440 087	
1.2 Réalisées à l'étranger Actions réalisées directement Versements à un organisme central ou d'autres organismes	138 163 588 2 159 206	85 101 266 1 853 044	Legs et autres libéralités non affectés Legs et autres libéralités affectés	5 562 362	
2- FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	10 613 391	9 487 407	1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité publique	63 985 644	
2.1 Frais d'appel à la générosité publique	9 938 958	9 067 076	2- AUTRES FONDS PRIVES	16 461 064	
2.2 Frais de recherche des autres fonds privés	434 843	392 668	3- SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	9 687 543	
2.3 Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	239 590	27 064	4- AUTRES PRODUITS	29 863 156	
3- FRAIS DE FONCTIONNEMENT	9 023 825	7 702 680			
I - TOTAL EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RESULTAT	161 539 350		I - TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RESULTAT	175 082 824	
II - DOTATIONS AUX PROVISIONS	615 557		II - REPRISES DES PROVISIONS	739 838	
III - ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES	245		III - REPORT DES RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS	302 127	
			IV - VARIATION DES FONDS DEDIES COLLECTES AUPRES DU PUBLIC		6 522
IV - EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	13 969 637		V - INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE		
V - TOTAL GENERAL	176 124 788	105 348 757	VI - TOTAL GENERAL	176 124 788	179 625 577
VI - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public		1 264 718			
VII - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public					
VIII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		106 613 475	VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		106 613 475
			SOLDE DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN FIN D'EXERCICE		73 012 102

SOMMAIRE

Rapport du trésorier et rapport de gestion

Rapport du trésorier sur les comptes combinés 2009	p.3
Rapport de gestion.....	p.7
Principaux indicateurs financiers	p.31
1. Indicateurs des cinq derniers exercices	p.31
2. Indicateurs comparatifs 2008-2009.....	p.34

Etats financiers combinés au 31 décembre 2009

Rapport général du Commissaire aux Comptes sur les comptes combinés	p.40
Bilan et compte de résultat combinés au 31 décembre 2009	p.42
Annexe aux comptes combinés	p.44
1. Principes, règles et méthodes comptables combinées	p.44
2. Détail du bilan au 31 décembre 2009	p.50
3. Détail du compte de résultat au 31 décembre 2009	p.56
4. Le compte d'emploi des ressources	p.57
5. Les dix premières rémunérations.....	p.72
6. Les ressources en nature	p.73
7. Honoraires de commissariat aux comptes.....	p.74

Présentation de Médecins Sans Frontières (MSF)

Organigramme du mouvement.....	p.76
Organisation de MSF et gouvernance.....	p.77
1. Le mouvement Médecins Sans Frontières	p.77
2. Le « Groupe » MSF France.....	p.79

Les missions de l'association MSF

1. Principes généraux de présentation.....	p.102
2. Synthèse financière des opérations.....	p.104
3. Les missions	p.106

Arménie
Burkina Faso
Cambodge
Cameroun
Chine
Colombie
Congo RD
Congo Brazzaville
Ethiopie
Géorgie
Haïti
Inde

Indonésie
Irak
Iran
Kenya
Laos
Malawi
Mali
Mission France
Niger
Nigéria
Ouganda
Pakistan

Palestine
Philippines
République centrafricaine
Russie
Somalie
Soudan Darfour
Soudan Nord
Soudan Sud
Sri Lanka
Tchad
Thaïlande
Yémen

**RAPPORT DU TRESORIER
&
RAPPORT DE GESTION**

RAPPORT DU TRESORIER

Compte d'Emploi des Ressources combiné simplifié au 31 décembre 2009
(En millions d'euros)

	2008 proforma	2009	dont ressources issues de la générosité publique (GP) en 2009	
			Collectées	Affectées
Ressources privées utilisées issues de la recherche de fonds	137,4	135,8	119,1	
Ressources institutionnelles	1,7	9,7		
Autres ressources	41,9	29,9		
Total ressources utilisées	181,0	175,4	119,1	
Dépenses de missions sociales	164,6	141,9		88,1
<i>dont dépenses de missions</i>	<i>119,4</i>	<i>103,8</i>		
Frais de recherche de fonds	10,0	10,6		9,5
Frais du fonctionnement	9,5	9,0		7,7
Total emplois	184,1	161,5		105,3
Variation des provisions	-0,3	0,1		
Investissements de l'année				1,3
Excédent / déficit	-3,4	14,0	12,5	
Réserves disponibles	77,2	91,4		
<i>dont ressources de GP non utilisées</i>	<i>60,5</i>	<i>73,0</i>		
Réserves disponibles en mois d'activité	5,1	6,8		
Fonds dédiés non utilisés	0,4	0,1		

L'année 2008 avait été, pour le centre opérationnel de Paris de Médecins Sans Frontières (MSF), une année exceptionnelle en termes de volume d'activité, avec une hausse de 21% des emplois combinés. L'année 2009 affiche un niveau d'activité plus modeste, avec une diminution de 12% des emplois. Ceux-ci s'élèvent toutefois à 161,5 millions d'euros (M€), soit un niveau supérieur à la moyenne des emplois sur la période 2005/2007.

Les dépenses de missions sociales, qui s'établissent à 141,9 M€, représentent 87,8% des emplois combinés, contre 89,4% en 2008. Elles représentent la totalité de la diminution des emplois (-22,5 M€), diminution qui s'explique par deux éléments principaux : d'une part, un niveau moins important des dépenses de missions (-15,6 M€ soit -13,1%), conséquence essentiellement de la suspension de nos activités au Niger en juillet 2008 et de l'expulsion prononcée à notre rencontre par les autorités soudanaises en mars 2009 ; et d'autre part, une diminution des dépenses liées à l'approvisionnement par MSF Logistique des autres centres opérationnels du mouvement MSF (-8 M€ soit -26,3%), ceux-ci observant la même tendance pour des raisons toutefois différentes.

Le coût de la recherche de fonds représente 6,6% des emplois combinés. Il est en légère augmentation (+0,6 M€ soit +6,2%), mais celle-ci est compensée par l'évolution des frais de fonctionnement (-0,5 M€ soit -5,4%), qui ne représentent que 5,6% des emplois combinés, pertes de change comprises (1,2 M€). L'ensemble de ces deux catégories d'emplois reste donc stable.

Nos ressources s'élèvent à 175,4 M€, soit une diminution de 5,6 M€ (-3,1%), la hausse des financements institutionnels (+ 8M€) compensant en partie l'évolution des autres ressources (-12 M€).

Les ressources privées issues de la recherche de fonds restent quasiment stables à 135,8 M€, cette stabilité masquant toutefois une compensation entre la baisse des ressources en provenance des Etats-Unis et du Japon (-8,6 M€) et l'augmentation des recettes en Australie et en France (+7,1 M€).

Ainsi en 2009, 57% de ces ressources sont apportées par d'autres sections du mouvement et 43% par la section française et le bureau des Emirats-Arabo-Unis.

Elles sont composées à 87,7% de ressources collectées auprès du public en France, en Australie, aux Emirats Arabes Unis, aux Etats-Unis et au Japon. Les dons et legs en provenance de la générosité publique s'élèvent ainsi, grâce à l'ensemble des donateurs qui chaque année nous soutiennent, à 119,1 M€. Ils nous permettent d'agir en totale indépendance des pouvoirs politiques, économiques ou confessionnels. Nous les en remercions chaleureusement. Les autres ressources privées comprennent notamment les dons et partenariats d'entreprises et les subventions reçues d'organisations diverses (fondations...).

Les autres ressources (29,9 M€) sont principalement composées des marchandises et prestations facturées par MSF Logistique et Epicentre aux autres sections MSF et organisations. Ces recettes sont en baisse de 12,1 M€ (-28,8%), conséquence de l'évolution du volume d'activité des autres sections opérationnelles sur les ventes de MSF Logistique.

La part des financements institutionnels publics (9,7 M€) représente 5,5% du total des ressources utilisées combinées (0,9% en 2008). Elle reste peu significative sur l'ensemble de nos ressources et nous restons vigilants à conserver notre indépendance et à diversifier les bailleurs que nous sollicitons. Cette évolution est toutefois voulue, son objectif étant de reprendre contact avec les acteurs de l'aide étatique et internationale afin de promouvoir nos savoir-faire et innovations, et développer une connaissance de ces acteurs et de leur politique tout en contribuant à financer notre projet associatif. Il n'est pas envisagé de développer de manière plus significative cette source de financement dans les années à venir.

En 2009, Médecins Sans Frontières réalise donc un excédent de 14 M€. Alors que nos ressources sont restées solides malgré la crise économique internationale, cet excédent traduit principalement les difficultés rencontrées sur l'année à concrétiser nos intentions opérationnelles (toutes les missions envisagées n'ont pu être initiées du fait notamment de la complexité des situations de conflits), ainsi que les conséquences de l'expulsion du Nord Soudan en début d'année et de la suspension des activités au Niger en 2008 (impacts cumulés de 12 M€ en comparaison de 2008).

Après affectation du résultat, les réserves disponibles de MSF représentent 91,4 M€ soit 6,8 mois d'activité (5,1 mois à fin 2008). Elles ont pour objectif de maintenir la trésorerie de MSF à un niveau qui lui permette de garantir la continuité des secours engagés sur le terrain, de faire face aux risques liés à ses activités (urgences imprévues, baisse soudaine des rentrées financières), et de financer sa croissance et ses investissements.

La trésorerie moyenne de Médecins Sans Frontières s'élevait ainsi en 2009 à 49,1 M€, soit seulement 3,7 mois d'activité. La trésorerie disponible nous permet de disposer des moyens suffisants pour financer nos activités courantes et de réagir aux urgences en mobilisant rapidement les moyens nécessaires à notre déploiement opérationnel. La trésorerie disponible est fortement dépendante du calendrier de la collecte de fonds et des règlements des contrats de financement. Une part importante de nos ressources est ainsi perçue en fin d'année.

Par ailleurs, l'exercice 2009 constitue le premier exercice d'application du nouveau modèle de compte d'emploi des ressources. Les changements induits par la nouvelle réglementation

impliquent une redéfinition des emplois (sans conséquence significative en ce qui nous concerne) ainsi qu'une redéfinition de l'origine des ressources, et notamment de celles provenant de la générosité publique. Les autorités ont mis en place ce nouveau compte d'emploi des ressources afin d'harmoniser les pratiques, mais aussi de rendre compte spécifiquement de l'utilisation des ressources collectées auprès du public (consommées sur l'année ou mises en réserve pour les actions futures ou les besoins d'investissement).

En ce qui nous concerne, la majorité de nos ressources provenant de la générosité publique, le nouveau compte d'emploi des ressources apporte peu de précisions supplémentaires. Ainsi, sur l'année 2009, les ressources combinées sont composées de ressources issues de la générosité publique à hauteur de 68% (119,1 M€). Parmi celles-ci, 89,5% ont été affectées sur l'année (106,6 M€) et 10,5% ont été mises en réserves (12,5 M€). Les ressources collectées auprès du public affectées aux emplois de l'année sont réparties à hauteur de 82,7% sur les missions sociales (88,1 M€), de 8,9% sur la recherche de fonds (9,5 M€), de 7,2% sur le fonctionnement (7,7 M€) et 1,2% sur les investissements (1,3 M€).

La part des réserves disponibles issues de la générosité publique s'élève, après affectation du résultat, à 73,0 M€.

Ce nouveau compte d'emploi des ressources permet donc une lecture spécifique de la générosité publique. Pour Médecins Sans Frontières, dont l'indépendance financière repose sur la confiance accordée par des millions de donateurs individuels à travers le monde, il offre la possibilité de leur rendre compte chaque année de l'importance de leur soutien. Toutefois, nous rappelons que notre objectif premier est la réalisation de nos missions sociales et que l'ensemble de nos ressources (générosité publique, mais aussi partenariats, bailleurs de fonds...) concourent à la réalisation de cet objectif.

Les perspectives pour l'année 2010 étaient initialement définies dans la continuité de l'année précédente, reflétant une augmentation significative de l'activité consécutive au décalage sur 2010 de la concrétisation de certaines intentions opérationnelles.

Le séisme survenu en Haïti le 12 janvier dernier pourrait modifier ces perspectives du fait de notre forte mobilisation qui risque de limiter nos capacités sur d'autres terrains. En effet, afin de répondre à cette catastrophe sans précédent, les cinq centres opérationnels de Médecins Sans Frontières se sont impliqués de manière exceptionnelle sur ce qui est dès à présent l'une des plus importantes interventions d'urgence de l'histoire de MSF. Ils ont de plus affirmé leur intention de continuer à fournir une assistance médicale à la population haïtienne sur les années à venir.

Dans un élan extraordinaire de solidarité, le mouvement MSF a reçu, à la date de ce rapport, plus de 90 millions d'euros de dons en soutien aux victimes du séisme (dont 3 M€ pour la section française). L'ensemble des actions mises en place pendant la phase d'urgence (janvier / avril) représentent un budget de 40 M€, et nous estimons, compte-tenu des informations disponibles, que près des trois-quarts des dons collectés seront utilisés sur l'année 2010.

Stéphane Roques
Trésorier de Médecins Sans Frontières France
Membre du Conseil d'Administration

RAPPORT DE GESTION

I. Principaux évènements opérationnels

Si l'année 2009 a été riche en évènements, elle fut surtout une année en demi-teinte. Sur le plan opérationnel force est de constater que nous n'avons pas pu concrétiser comme nous l'aurions souhaité nos intentions opérationnelles. Les difficultés de travail sur plusieurs terrains d'intervention ont persisté. Mais cette année a aussi été celle d'une forte réactivité en matière de réponse aux situations d'urgence.

En mars 2009 le gouvernement du Soudan – à la suite de l'émission par la Cour Pénale Internationale d'un mandat d'arrêt contre le Président Bechir – expulsait treize organisations non-gouvernementales du pays, dont les sections hollandaise et française. Les centres opérationnels de Médecins Sans Frontières d'Amsterdam, Bruxelles et Barcelone, ont quant à eux été autorisés à rester au Darfour et dans le pays. Le maintien au Nord du Soudan de trois centres opérationnels de MSF nous a permis de suivre l'évolution de la situation au Darfour et dans une certaine mesure de vérifier l'impact de l'expulsion de treize des plus importantes organisations du Darfour. Ce maintien ne s'est pas fait sans problème, tant le gouvernement du Soudan a mis d'entraves aux évaluations que voulaient conduire nos collègues ou les Nations Unies et aux projets qu'ils comptaient mener. Mais il apparaît malgré tout que le départ de treize ONGs du Darfour n'a au final eu qu'un impact très limité. La situation n'est guère reluisante pour la population du Darfour, mais guère moins que celle d'autres régions du Soudan. L'instrumentalisation des ONGs par le gouvernement soudanais, dans son bras de fer avec la « communauté internationale » a parfaitement réussi ; la propagande soudanaise a réussi à faire passer le Président Bechir pour une victime d'un complot international dans lequel les ONGs étaient impliquées. D'accusé le Président Bechir est devenu héros, héraut de la résistance contre l'ordre international que souhaite imposer les puissances occidentales aux pays du Sud. A l'évidence, nous n'avons pas su, ou pas pu, nous dissocier des autres ONGs et faire entendre notre voix, expliquer et faire comprendre notre conception de l'action humanitaire. Ceci est et reste un enjeu majeur pour notre association pour les mois et années à venir.

La situation du Soudan en début d'année a été suivie d'autres périodes de tensions avec des gouvernements. Le Sri Lanka et le Yémen étant sans conteste les deux autres exemples les plus représentatifs d'un renforcement de la volonté et la capacité de régimes autoritaires à contrôler et encadrer le travail des ONGs. Même si nous n'avons pas atteint un point de rupture avec les autorités, peu s'en est fallu. Dans un cas comme dans l'autre nous avons été confrontés à des dénis ou grandes difficultés d'accès à des populations prises dans des zones de conflit, et à des réactions virulentes des autorités à la suite d'initiatives de communication prises par MSF.

Au Sri Lanka, nous avons été dans l'impossibilité d'intervenir comme nous l'aurions souhaité au plus fort de la guerre entre l'armée régulière et le LTTE. Le gouvernement Sri Lankais, décidé à en finir une bonne fois pour toute avec la rébellion des Tigres Tamouls a très sérieusement limité l'accès des organisations de secours. Si bien que nous ne sommes réellement intervenus à large échelle que dans la dernière phase du conflit, dans les camps d'enfermement mis en place par le gouvernement. Les autorités Sri Lankaises ont par ailleurs fait preuve d'une extrême sensibilité sur toute forme de communication produite par les

organisations de secours vécue comme hostile. Nous avons eu à en faire l'expérience. Une communication considérée par MSF comme simplement descriptive et non polémique a été perçue comme critique par le gouvernement Sri Lankais qui a exigé une clarification publique.

Dans la même veine, le gouvernement du Yémen, ulcéré par la description que nous faisons de la situation dans le Gouvernorat de Saada dans notre retour sur dix crises humanitaires de l'année 2009 (« Top Ten » des crises humanitaires), a suspendu pour un certain nombre de mois nos activités et exigé des excuses publiques. Les négociations ont été pénibles et ont abouti à un compromis qui nous a certes permis de reprendre nos actions et de les développer, mais qui, comme dans le cas du Sri Lanka, a généré des débats houleux, des tensions et frustrations importantes dans le mouvement MSF.

Le renforcement et la réaffirmation de souveraineté des états sont vus et vécus comme une nouvelle contrainte pour le déploiement de nos opérations. La suspicion des gouvernements à l'égard des organisations non gouvernementales n'est sans doute pas nouvelle, mais les moyens de pression et de contrôle semblent aujourd'hui renforcés, sans parler de la relative complaisance, voire du soutien affiché, de la fameuse « communauté internationale » à l'endroit de ces mêmes régimes. Au-delà des difficultés administratives et politiques auxquelles nous avons été confrontés dans un certain nombre de pays, le principal point d'achoppement porte sur notre communication. Force est de constater que nous ne sommes pas en mesure d'évaluer la portée de notre communication dans nos pays d'intervention. Les exemples du Sri Lanka et du Yémen doivent nous conduire à repenser les modalités de nos prises de parole. Que ce soit sur leur contenu, leur cible ou encore leurs moyens de diffusion, en prenant en compte l'extrême fluidité de l'information. Les discussions et débats initiés au cours de l'année 2009 sur le rôle et la place de la communication dans le mouvement MSF n'ont abouti à rien de concret. Plusieurs courants semblent se dessiner autour de notre politique de communication, qui même s'ils ne sont pas clairement structurés et restent caricaturaux, peuvent se qualifier comme suit : ceux qui considèrent que MSF a une obligation morale de témoignage et regrettent le silence de l'association sur un certain nombre de crises ; à l'autre bout du spectre certains voudraient n'envisager la communication que comme assujettie aux impératifs opérationnels.

Partant de ces expériences, les directeurs des opérations et de la communication ont entrepris de redéfinir de notre politique de communication.

Alors que la dynamique opérationnelle sur les projets dits de moyen long terme est restée en deçà de nos attentes, notre capacité à répondre rapidement et efficacement à des situations d'urgence reste entière et se renforce. L'opération de vaccination au Nigéria a été la plus importante jamais menée par l'association, avec près de 3,2 millions de personnes vaccinées et 28,000 traitées. Les interventions menées en République Démocratique du Congo, en République Centrafricaine ou encore en République du Congo auprès des populations déplacées ont été conséquentes en qualité et volume et rapidement mises en œuvre.

Malgré les tensions avec les gouvernements nous avons été en mesure de déployer notre hôpital gonflable tant au Sri Lanka en toute fin de conflit, lorsque qu'une grande partie de la population du nord-ouest du pays avait été enfermée dans les camps de Menik Farm, qu'à Gaza pendant l'opération « Plomb durci ». Cet outil, développé par l'association depuis 2005, demande certes à être encore amélioré, mais s'avère d'une grande utilité tant pour la qualité de travail et de soins qu'il permet que dans l'offre que nous proposons aux autorités dans des situations d'urgence. Cet hôpital a aussi été installé à Haïti, où il est encore aujourd'hui au cœur de notre dispositif opérationnel.

Comme dit plus haut notre volume de projets moyen et long terme reste relativement faible : environ 46 projets dans 28 pays. Toutefois au fil des ans, même si nous constatons une baisse

du nombre de patients traités, et un volume de projets moins important, notre offre de soins s'est considérablement accrue, tant en quantité qu'en qualité. Nos programmes, de plus en plus tournés vers la médecine spécialisée et de second niveau, nécessitent un déploiement de moyens plus importants, et partant nous entraîne dans une certaine lourdeur de gestion.

La sécurité sur nombre de contextes reste une de nos principales préoccupations et sans doute aucun une des principales limites au déploiement des secours. Pour ce qui concerne le centre opérationnel de Paris nous avons eu à déplorer l'enlèvement d'un de nos collègues au Pakistan. Au niveau du mouvement nous avons eu à déplorer des enlèvements et/ou des décès au Pakistan, en Somalie, en République Démocratique du Congo ou encore au Soudan. Nous avons réaffirmé dans le plan opérationnel notre volonté d'intervenir en faveur des populations victimes des conflits, et devons assumer les risques inhérents à ce type d'opérations, tout en mettant en œuvre les moyens nécessaires de prévention et de gestion des risques. Outre le travail mené au sein du département des opérations sur la gestion des incidents de sécurité, en particulier le kidnapping, une attention particulière continuera à être portée sur l'analyse des risques. Ceci se traduit par la nécessité de mieux comprendre ces contextes dangereux, de travailler à la mise en place – lorsque ce n'est pas déjà fait – de réseaux, d'organiser le partage et la transmission des analyses et des informations qui leur sont relatives, de revisiter nos modes opératoires, et surtout d'en assurer une appropriation plus collective tant pour en assumer les risques que pour permettre une réflexion mieux partagée et plus aboutie.

II. L'association et son organisation

Depuis 2008 MSF s'est lancé dans la révision de son mode de gouvernance. Cette réforme à pour objet d'ouvrir le mouvement et d'en améliorer les circuits de décision en les remettant au plus près des lieux de décisions opérationnelles. Cette réforme porte aussi bien sur la gouvernance au niveau associatif, ce sur quoi les assemblées générales vont se prononcer en 2010, que sur l'exécutif pour lequel des propositions d'organisation seront apportées dans le courant de l'année.

Le mouvement, au cours de ses presque 40 ans d'existence, s'est *de facto* structuré autour de notre réalité que sont les cinq centres opérationnels de Paris, Bruxelles, Amsterdam, Genève et Barcelone. Mais cette réalité n'est que peu traduite dans notre mode de gouvernance qui repose sur une réalité plus institutionnelle, à savoir l'existence de 19 associations nationales et 4 bureaux délégués. Ces deux réalités ne sont pas à opposer, mais bien plutôt à structurer en clarifiant les rôles, périmètre d'action et de responsabilité des uns et des autres. Les discussions et débats, souvent passionnés, sur cette réforme que nous avons eu au sein de la section française ont abouti à une position du comité de direction, que l'on peut résumer comme suit : toute réforme de la gouvernance du mouvement, que ce soit au niveau associatif ou exécutif, doit aboutir à :

- Un système de gouvernance construit autour de l'existence de centres opérationnels ;
- Un unique organe de validation, d'impulsion et de contrôle (conseil d'administration) par centre opérationnel ;
- L'autonomie de décision des centres opérationnels en matière d'évaluation et de déploiement des opérations de secours, constatant que la diversité des analyses et des modes opératoires entre centres opérationnels garantit la réactivité de MSF et ses capacités de prise en charge sur les crises majeures, mais aussi les améliorations et évolutions de ses pratiques.

L'organisation du siège a également été revue. Cette réorientation a pour objet d'améliorer et de faciliter la conduite des projets de terrain ainsi que l'appui technique qui leur est apporté. Elle se concentre autour de plusieurs axes majeurs :

- *La volonté de garder les lieux de décision au plus proche de l'action* chaque fois que cela est possible. A cet effet, la médicalisation des décideurs a été renforcée avec la création de postes dédiés à des médecins au sein des desks (unités opérationnelles en charge de la définition et de la mise en œuvre des projets). Par ailleurs, une unité de formation a été initiée. Elle a pour objectif d'étendre l'offre de formation au personnel de terrain afin de faire monter en compétences les responsables sur les missions d'intervention.
- *L'amélioration de l'appui aux opérations de terrain.* Dans cette optique, outre le renforcement des capacités médicales des desks mentionné ci-dessus, le support juridique a été étoffé et les responsabilités de communication et de collecte ont été scindées sur deux départements distincts ; l'objectif de ces mesures étant d'apporter un appui technique au terrain plus spécialisé. Par ailleurs, cette amélioration passe également par une meilleure utilisation des potentiels et des ressources des sections du mouvement MSF en général, et plus particulièrement des quatre sections du partenariat opérationnel (MSF-Australie, MSF-France, MSF-Japon, MSF-USA) et du centre opérationnel de Barcelone qui nous a rejoint sur cet objectif.
- *La volonté d'une plus grande transversalité entre les différentes spécialités.* Les deux directions des ressources humaines (siège et terrain) ont ainsi été fusionnées, une direction des systèmes d'information est venue remplacer le service informatique préexistant, et l'unité d'évaluation des projets a été renforcée.

Ces mesures ont toutes été initiées et sont à des degrés d'avancement divers. Si les aspects de la réorganisation touchant le siège de l'association MSF ont presque tous été concrétisés, il reste aujourd'hui à définir les modes d'organisation qui permettront à terme d'intégrer tout ou partie des structures des six sections au sein d'une unité opérationnelle commune.

III. Perspectives 2010

Dans le droit fil des orientations posées dans le plan opérationnel 2009/2011, nous confirmons pour 2010 et au-delà notre volonté de travailler auprès des populations affectées par la violence, principalement en situation de conflit, ou par des crises sanitaires telles qu'épidémies, endémies ou foyers de morbidité ou mortalité élevés.

Un des axes majeurs de l'année à venir concerne la prise en charge des patients affectés par le VIH. Ce sujet a donné lieu à une réflexion de fond dans notre centre opérationnel en 2009. Alors qu'il était initialement envisagé de concentrer nos efforts sur la mortalité précoce, et d'engager une passation du suivi des patients dits stables dans les pays d'intervention, nous sommes revenus sur cette orientation du fait de l'impossibilité de trouver des partenaires capables de prendre en charge ces patients et par les menaces qui pèsent sur les financements internationaux consacrés à la lutte contre le VIH. Notre politique a donc évolué dans le sens d'un maintien de notre engagement auprès des cohortes existantes de patients avec comme objectif de poursuivre notre travail de simplification et « démedicalisation » du suivi à long terme des patients.

L'un des principaux enjeux autour du VIH/SIDA est la mise sous traitement plus précoce, avec la nouvelle recommandation de l'OMS de mettre les patients sous traitements anti-rétroviraux à partir de seuils plus faibles de charges virales détectées (seuil de CD4 inférieur à 350). Ceci devrait évidemment aboutir à une augmentation conséquente du nombre de patients pris en charge, et la question des financements d'une telle politique devenir criante. MSF devra sans aucun doute s'engager dans ce débat, y compris publiquement, surtout dans

une période où les bailleurs de fonds semblent vouloir contenir voire limiter leur investissement.

Le deuxième enjeu concerne le changement du traitement de première ligne pour passer au Tenofovir. Là encore, les impacts financiers sont importants, et MSF devra non seulement faire des choix d'allocation de ses propres ressources à cet enjeu majeur, mais aussi s'engager publiquement pour qu'un tel changement soit accepté, et recommandé et que les gouvernements aient les moyens de le mettre en œuvre.

La Campagne d'Accès aux Médicaments Essentiels (CAME), aura un rôle important à jouer afin d'obtenir la baisse du prix des traitements, le maintien des engagements des bailleurs de fonds, et la mise en place de nouveaux mécanismes de financements.

Par ailleurs, le séisme survenu en Haïti le 12 janvier dernier va profondément marquer l'année à venir. Cette catastrophe, qui constitue l'une des plus importantes de ces dernières années et qui vient frapper une population déjà extrêmement vulnérable, a généré une mobilisation extraordinaire :

- *des acteurs de l'aide d'une part*, parmi lesquels Médecins Sans Frontières, travaillant à Haïti depuis 1991, a lancé par l'intermédiaire de ses cinq centres opérationnels, ce qui sera sans doute la plus importante intervention d'urgence de son histoire.
Les sections belge, française et hollandaise déjà présentes à Port-au-Prince, ont immédiatement porté assistance aux blessés malgré la destruction ou l'endommagement de leurs quatre structures de santé. Elles ont ainsi pu fournir, grâce à la participation inépuisable du personnel haïtien, des soins chirurgicaux d'urgence à ceux qui en avaient besoin. Les sections espagnole et suisse sont également venues renforcer le dispositif mis en place afin de couvrir les besoins identifiés, qu'ils soient directement médicaux ou qu'ils puissent avoir des répercussions sur la santé de la population haïtienne. Trois mois après le tremblement de terre, l'offre de soins telle que MSF la proposait avant a été restaurée et considérablement développée sur une vingtaine de sites (consultations médicales, chirurgie d'urgence, soins post-opératoires, soins psychologiques, distribution de bien de première nécessité et de tentes, approvisionnement en eau...). Plus de 92.000 patients ont ainsi été pris en charge, près de 5.000 interventions chirurgicales ont été pratiquées et environ 22.000 tentes et 33.000 biens de première nécessité ont été distribués.
- *de la générosité publique d'autre part*, qui, en solidarité avec les victimes du séisme, a apporté plus de 90 millions d'euros de dons au mouvement MSF (dont 3 M€ pour la section française). L'ensemble des actions mises en place par les cinq sections opérationnelles pendant la phase d'urgence (janvier / avril) représentent un budget de 40 M€. Les importants dispositifs d'assistance mis en place par les cinq sections opérationnelles devraient mobiliser sur l'ensemble de l'année 2010 les trois-quarts des dons collectés par le mouvement MSF qui a exprimé son intention de fournir une assistance médicale à la population haïtienne aussi longtemps que cela sera nécessaire. La section française, qui avait entamé avant le tremblement de terre un processus de passation des activités menées à l'hôpital de la Trinité et au centre de rééducation de Pacot, souscrit également à cette intention.

L'ampleur de l'intervention menée par MSF France (se traduisant par 70 postes internationaux environ), et dans une moindre mesure celles des autres sections, pourra également avoir des répercussions sur la mise en œuvre des autres projets, et plus particulièrement pour les projets en phase d'ouverture et risquera de décaler d'autant l'exploration ou la concrétisation de certaines intentions opérationnelles.

IV. Présentation des comptes de l'année 2009

L'analyse des comptes vient en complément du rapport du trésorier sur la situation financière de l'année.

Depuis 1997, l'analyse des comptes annuels du groupe Médecins Sans Frontières se fait sur la base du compte d'emploi des ressources combiné. Cette opération comptable, qui combine l'ensemble des comptes des entités rattachées à l'association MSF, après avoir neutralisé les transferts inter-entités, est l'un des éléments majeurs de la transparence de la gestion de Médecins Sans Frontières, en termes d'activité, de résultat, de patrimoine ou d'effectifs.

A noter que les dépenses combinées des opérations de terrain sont inférieures à celles de l'association. En effet, les satellites (comme la centrale d'achat MSF Logistique, par exemple) intègrent une marge au prix de vente de leurs prestations et produits à MSF, afin de couvrir leurs frais de siège. Le processus de combinaison a pour effet d'éliminer cette marge, pour ne laisser en dépenses d'opérations que le coût des achats du groupe (MSF et satellites).

Le périmètre de combinaison intègre les satellites que l'association a créés pour accroître son efficacité, et dont elle contrôle les conseils d'administration ou les gérances. Il s'agit de MSF Logistique, Epicentre, la Fondation MSF, Etat d'Urgence Production (EUP), MSF Assistance, la SCI MSF et la SCI Saint Sabin, ainsi que le bureau des Emirats Arabes Unis. En revanche, MSF Australie, MSF Japon et MSF-USA ne font pas partie de ce périmètre, en raison de l'absence, dans leur Conseil d'Administration, d'une majorité d'administrateurs de MSF France.

Le compte d'emploi des ressources permet aux donateurs de mieux apprécier l'emploi des dons qu'ils ont confiés à l'association, et de manière plus générale, la façon dont elle utilise les ressources dont elle bénéficie.

L'année 2009 constitue le premier exercice d'application du nouveau modèle de compte d'emploi des ressources, suivant la réglementation applicable en matière de présentation des comptes des associations. Les principes et méthodes d'élaboration du compte d'emploi des ressources sont décrits dans l'annexe aux comptes combinés. Afin de donner une information comparative pertinente, les chiffres de l'exercice précédent ont été retraités en fonction des principaux changements.

Côté emplois, les dépenses sont toujours présentées en fonction de leur destination (missions sociales de l'ensemble des entités contrôlées par Médecins Sans Frontières, recherche de fonds, fonctionnement). Toutefois, les dotations aux provisions font l'objet d'une identification spécifique alors que les pertes de change sont réintégrées dans les différentes destinations en fonction de leur fait générateur.

La présentation des ressources par origine a également été légèrement modifiée : elles sont présentées en fonction de quatre sources principales (ressources collectées auprès du public, autres fonds privés, fonds institutionnels publics, autres produits), auxquelles viennent s'ajouter les reprises de provisions désormais identifiées comme telles. Les gains de change, précédemment présentés séparément de ces ressources sont réintégrés dans les autres produits.

Par ailleurs, le nouveau compte d'emploi des ressources porte l'accent sur le suivi des ressources collectées auprès du public. Il permet désormais d'appréhender de manière plus directe l'utilisation des ressources de la générosité publique ainsi que la part des réserves provenant de ces ressources.

1. Le compte d'emploi des ressources combiné

Les emplois s'élèvent à 162,2 millions d'euros (M€) en 2009 contre 184,8 M€ l'année précédente. Quant aux ressources utilisées¹, elles sont passées de 181,5 M€ à 176,1 M€. Le résultat de l'exercice 2009 est excédentaire de 14,0 M€.

1.1. Les emplois combinés : 162,2 M€

Les emplois sont passés de 184,8 M€ à 162,2 M€, soit une baisse de 22,7 M€ (-12%), principalement due à la diminution de 22,6 M€ (-14%) des dépenses relevant des missions sociales. Les autres dépenses restent pratiquement stables, l'augmentation des coûts de recherche de fonds (+0,6 M€ soit +6%) compensant la baisse des frais de fonctionnement (-0,5 M€ soit -5%).

1.1.1. Les dépenses des missions sociales : 141,9 M€

En 2009, les dépenses liées aux missions sociales représentent près de 87,8% du total des emplois combinés contre 89,4% l'année précédente, soit une baisse de 1,6 point.

Elles sont constituées des dépenses liées aux opérations menées en France et à l'étranger, au support dédié à ces opérations, à l'information et à la sensibilisation du public, à d'autres activités à vocation humanitaire et à des versements à d'autres organismes non liés à des actions de secours.

• Les dépenses des opérations en France et à l'étranger : 103,8 M€

Les dépenses des opérations en France et à l'étranger sont composées des coûts engagés pour la réalisation des missions de l'association sur le terrain, de versements à d'autres organismes liés à des actions de secours, et de dépenses opérationnelles engagées pour le compte d'autres sections MSF.

La quasi-totalité des projets de terrain a été menée par l'association Médecins Sans Frontières. Toutefois, quelques projets de recherche sont menés par Epicentre en Ouganda et au Niger. Nous présentons ici une analyse des dépenses combinées des missions. Nous présentons plus loin une analyse plus détaillée des dépenses de missions menées par la seule association Médecins Sans Frontières, avant éliminations et retraitements liés à la combinaison des comptes.

Les dépenses d'opérations menées par MSF France observent une baisse significative de 11,1 M€ par rapport à 2008 (soit -10%) et s'établissent à 98,1 M€. Cette diminution s'explique principalement par la suspension des activités ordonnée par les autorités nigériennes en juillet 2008 (activités qui représentaient 7,2 M€ l'année dernière) et par l'expulsion du Nord Soudan prononcée en mars 2009 (activités qui représentaient 6,7 M€ en 2008 et 1,9 M€ en 2009).

Les principales missions sur le plan du volume financier (dépassant les 3 M€) sont les missions en République démocratique du Congo – Nord Kivu (9,8 M€), au Nigéria (9,7 M€), en Jordanie et au Kurdistan irakien (7,8 M€), en Haïti et au Kenya (5,2 M€ chacun), au Sud Soudan (4,4 M€), en République Centrafricaine, en Palestine et au Tchad (4,2 M€ chacun), au

¹ Les ressources utilisées combinées sont égales aux ressources totales, auxquelles on ajoute la consommation des R.A.N.U. des exercices antérieurs utilisées pendant l'année, diminuées des R.A.N.U. et des gains de change de l'exercice.

Malawi (4,0 M€), au Sri Lanka (3,3 M€), au Burkina Faso (3,1 M€), et au Pakistan (3,0 M€). Elles représentent 68% du total des dépenses des opérations conduites par l'association.

Les versements à d'autres organismes liés à des actions de secours s'élèvent à 1,4 M€, en baisse de 3,9 M€ par rapport à l'année dernière. Cette diminution s'explique principalement par le soutien apporté en 2008 par MSF France à MSF Belgique et à MSF Espagne sur les opérations d'urgence nutritionnelle menées en Ethiopie. Ces interventions d'urgence se sont terminées à la fin du premier trimestre 2009 et ne représentent plus que 0,7 M€ sur l'année contre 5,0 M€ en 2008.

Ces versements comprennent par ailleurs la participation de la section française au fonds international mis en place au niveau du mouvement MSF afin de promouvoir des stratégies opérationnelles innovantes (0,3 M€), ainsi que le soutien à l'ONG nigérienne ForSaNi pour ses activités de prise en charge de la malnutrition (0,2 M€).

Les dépenses engagées par l'association pour le compte des opérations d'autres sections MSF représentent 4,3 M€ et diminuent de 11% par rapport à l'année dernière, en lien avec l'évolution de leur volume opérationnel. Elles concernent principalement des charges de personnel expatrié sous contrat français, travaillant pour le compte de ces sections et sont remboursées par celles-ci.

- **Le support aux missions : 12,9 M€**

Les dépenses liées au support des missions à Paris se composent, autour de la coordination opérationnelle, des services d'appui médical, logistique et juridique, des ressources humaines terrain et de contrôle de gestion. Le support aux missions fait partie intégrante de la conduite des projets. Il a pour rôle d'élaborer le projet opérationnel de chaque pays, de garantir l'application des politiques générale, opérationnelle et médicale de l'association et d'assister les équipes sur le terrain dans la mise en œuvre des projets.

Les sections non opérationnelles, partenaires de MSF France (MSF Australie, MSF Japon et MSF USA) participent activement à l'élaboration du projet opérationnel de la section française et s'impliquent dans son suivi.

Ainsi, deux desks² décentralisés, à New York et à Tokyo, sous la responsabilité de la direction des opérations de MSF France, sont chargés de la conduite des projets de certains pays. Les dépenses des projets suivis par les desks décentralisés sont enregistrées dans les comptes de la section française, celle-ci en gardant la responsabilité opérationnelle. Les dépenses de support liées à ces desks et engagées par les sections partenaires sont refacturées à MSF France.

Les dépenses de support aux missions s'élèvent à 12,9 M€, contre 11,8 M€ en 2008 (+1,1 M€, soit +9%). Cette augmentation est consécutive à une décision de renforcement des moyens de supports dédiés aux projets de terrain dont la mise en place a débuté cette année. Cette décision fait suite à un constat de sous-dimensionnement des capacités que vient étayer l'évolution des 3 dernières années : en 2007, pour un volume opérationnel de 97,1 M€, les

² Desk : structure de support et coordination des opérations menées sur le terrain. Chaque desk, résidant au siège de l'association ou de ses sections partenaires, est composé d'un responsable de programmes et d'un adjoint (pour les desks décentralisés uniquement), d'un membre du service d'appui médical, d'un chargé de ressources humaines, d'un superviseur logistique, d'un contrôleur de gestion et de son adjoint et d'un chargé de communication.

moyens dédiés au support depuis le siège étaient de 12,4 M€ ; en 2008, le volume opérationnel augmentait de 24% alors que le support direct au terrain diminuait de 5%.

- **L'information et sensibilisation du public : 1,9 M€**

Les dépenses d'information et de sensibilisation du public sont stables par rapport à 2008. Elles regroupent notamment les salaires des chercheurs du centre de réflexion sur l'action et les savoirs humanitaires (CRASH) de la Fondation MSF et la mise à disposition de moyens de communication (chargés de communication, investissements technologiques) par l'association MSF, pour des activités d'information du public.

- **Les autres activités liées aux missions sociales : 22,4 M€**

Les dépenses des autres activités liées aux missions sociales s'élèvent à 22,4 M€ et diminuent de 8 M€ (-26%). Cette rubrique regroupe plusieurs activités :

- d'une part, les dépenses liées aux activités de vente des satellites MSF Logistique et Epicentre à des clients autres que MSF France, en très grande majorité d'autres sections MSF, mais aussi d'autres organisations. C'est cette activité (21,4 M€) qui, en 2009, constate la quasi-totalité de la diminution mentionnée ci-dessus. Elle suit l'évolution des autres sections opérationnelles, qui, après un fort volume d'activité en 2008, sont revenus en 2009 sur des niveaux moins importants.
- d'autre part, les dépenses engagées par le groupe MSF France pour le compte de la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels ou de la DNDi (0,9 M€) – et refacturées aux entités concernées.

- **Les versements à d'autres organismes non liés à des actions de secours : 0,8 M€**

Cette catégorie regroupe essentiellement la participation de MSF France au financement de la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels (0,2 M€) et de la DNDi (0,6 M€).

1.1.2. Le coût de la recherche de fonds : 10,6 M€

Le coût de la recherche de fonds augmente de 0,6 M€ (+6%) et représente 6,6% du total des emplois contre 5,4% en 2008.

Médecins Sans Frontières a pour objectif permanent de rentabiliser au mieux ses dépenses de collecte de fonds. Pour rationaliser ses coûts et garantir que l'information présentée soit conforme à l'observation directe faite sur le terrain, MSF a choisi de garder la maîtrise de la rédaction de ses documents d'information et de collecte de fonds à destination des donateurs. Seule la fabrication des documents est confiée à des fournisseurs extérieurs à l'association. Médecins Sans Frontières a également pour objectif de garantir la stabilité de ses ressources privées, condition essentielle à la pérennité de son action sur le terrain et à son indépendance. MSF a donc porté ses efforts d'investissement en collecte de fonds sur la mise en place de prélèvements mensuels auprès de ses donateurs. Ces prélèvements, dont le coût de traitement est moindre, permettent également à MSF de disposer de ressources immédiatement mobilisables, indépendamment de l'importance de la médiatisation des crises.

Pour l'essentiel :

- Les frais de collecte en France augmentent de 0,2 M€ (+ 3 %) et s'établissent à 7,7 M€.
- Les frais de gestion (traitement des dons) restent stables à 1,7 M€ bien que le nombre de donateurs soit en hausse, conséquence de conditions privilégiées accordées par notre partenaire bancaire en soutien à notre action.
- Le coût de la gestion des legs augmente de 0,2 M€ suite à des investissements publicitaires.
- Le coût de la recherche d'autres sources de fonds privés reste stable à 0,4 M€.

Pour 100 euros issus de la générosité publique en France, l'investissement consacré à la récolte de fonds et à sa gestion se monte ainsi à 18,9 euros en 2009 contre 19,2 euros en 2008.

1.1.3. Les frais de fonctionnement : 9,0 M€

Ils regroupent les coûts de l'ensemble des services de fonctionnement de toutes les entités ainsi que la contribution de fonctionnement versée par MSF-France au Bureau International, une part significative des pertes de change (1,2 M€ soit 70% des pertes de change totales) et diverses charges exceptionnelles.

Ces dépenses sont en diminution de 0,5 M€ (-5%) par rapport à l'année dernière, principalement en raison d'événements non récurrents de 2008.

Malgré cette diminution, ils représentent 5,6% du total des emplois contre 5,2% en 2008.

1.1.4. Les dotations aux provisions : 0,6 M€

Les dotations aux provisions sont isolées séparément sur le nouveau modèle de compte d'emploi des ressources. Cela permet une meilleure lecture des ratios financiers, un même événement ne pouvant désormais les impacter qu'une seule fois : au moment de sa réalisation.

Le montant des dotations aux provisions est stable par rapport à l'année précédente.

1.2. Les ressources utilisées combinées : 176,1 M€

Les ressources utilisées sont égales aux ressources reçues dans l'année, augmentées de la consommation de l'année des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs, diminuées des ressources affectées non utilisées de l'exercice.

Elles sont passées de 181,5 M€ à 176,1 M€, soit une diminution « relative » de 5,3 M€ (- 3%). Compte-tenu d'un contexte économique très défavorable, les perspectives de début d'année étaient plus pessimistes. Un soutien additionnel inattendu des donateurs en France et en Australie (+5,4 M€) ainsi qu'un contexte de change plus favorable que l'année précédente sur les dollars australien et américain et sur le yen japonais (+4,6 M€) ont permis de compenser l'importante diminution des ressources américaines (-15 M\$) au projet opérationnel.

1.2.1. Les ressources privées issues de la recherche de fonds : 135,5 M€

Malgré un contexte économique difficile, le montant des dons reçus des donateurs en France est en augmentation de 2,0 M€ entre 2008 et 2009 (+4%) et représente 49,2 M€. Plus de 520.000 donateurs ont supporté MSF pendant l'année, parmi lesquels plus de 355.000 ont choisi de faire leur don par prélèvement mensuel.

Les legs sont également en nette progression avec +1,4 M€ et s'établissent à 5,6 M€, alors que les dons et autres fonds privés collectés par le bureau des Emirats Arabes Unis restent globalement stables à 0,6 M€.

Les autres fonds privés (financements d'entreprises et des autres organismes privés, activités annexes...) constatent eux-aussi une hausse de 0,7 M€ et s'élèvent à 2,5 M€.

L'ensemble des fonds collectés en France et aux Emirats-Arabes-Unis représente ainsi 57,9 M€ dont 55,1 M€ collectés auprès du public.

Les contributions reçues des sections partenaires du projet opérationnel diminuent de près de 7% (- 5,6 M€) principalement en raison du contexte économique américain, et s'établissent à 75,5 M€. Les évolutions par sections sont les suivantes :

- MSF Australie : + 3,5 MAUD (+19%), mais + 2,9 M€ (+ 29%) du fait d'une évolution favorable du cours du dollar australien sur l'année,
- MSF Japon : - 272 MJPY (-17%), mais - 0,6 M€ (-6%) du fait d'une évolution favorable du cours du yen sur l'année,
- MSF USA : - 15 MUSD (- 17%), mais - 7,9 M€ (- 13%) du fait d'une évolution favorable du cours du dollar américain sur l'année.

Les financements des autres sections du mouvement (hors sections partenaires) s'élèvent à 2,2 M€ en 2009 (2,9 M€ en 2008) et sont principalement affectés au financement des urgences en République Centrafricaine et au Congo-Brazzaville.

Ainsi sur 135,5 M€ de ressources privées issues de la recherche de fonds, 119,1 M€ ont été collectés auprès du public (soit 87,9%), dont 46% en France et aux Emirats.

1.2.2. Les ressources institutionnelles (ou subventions publiques) : 9,7 M€

Les financements institutionnels publics, affectés à des programmes précis, ont fait l'objet d'un investissement important en 2009 et s'élèvent à 9,7 M€ contre 1,7 M€ l'année dernière, soit un peu plus de 5 % des ressources issues de la recherche de fonds et utilisées sur l'exercice.

Cette réorientation répond à deux objectifs particuliers : reprendre contact avec les acteurs de l'aide étatiques afin de promouvoir nos savoir-faire et innovations, et développer une connaissance de ces acteurs et de leurs politiques tout en contribuant à financer notre projet associatif.

Elle ne remet pas en cause les principes d'indépendance et d'impartialité qui sous-tendent nos politiques opérationnelle et financière, et il n'est pas envisagé de développer de manière plus importante cette source de financement.

Sur le total des financements institutionnels publics, 9,4 M€ ont été contractés par l'association et sont principalement affectés aux missions.

Les principaux pays financés ont été :

- le Nigéria pour 3,3 M€ sur les interventions d'urgence méningite et choléra (Union Européenne / ECHO, OMS, gouvernements du Royaume-Uni et de la Suède),
- le Sri Lanka pour 1,4 M€ sur les projets de Point Pedro et Menik Farm (Union Européenne / ECHO, gouvernement canadien),
- le Burkina Faso pour 1,1 M€ (Union Européenne / ECHO) sur les projets de Titao et de Yako,
- la République Centrafricaine pour 1,1 M€ sur le projet de Paoua (gouvernements canadien et suédois) et l'urgence nutritionnelle (Union Européenne / ECHO),
- le Tchad pour 0,7 M€, sur le projet de Goré (gouvernement suédois) et l'intervention d'urgence méningite (Union Européenne / ECHO).

1.2.3. Les autres produits : 29,9 M€

Les autres produits regroupent des ressources issues d'activités liées aux missions sociales ainsi que d'autres ressources. Ils observent une diminution de 12,1 M€ (soit -29%), principalement centrée sur les ressources issues des missions sociales.

- **Les ressources issues des missions sociales : 25,2 M€**

Elles regroupent les recettes issues du remboursement des dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF et le produit des ventes des satellites MSF Logistique (médicaments, matériels médical et logistique) et Epicentre (consultations, recherches et formations épidémiologiques) aux autres sections et organisations.

Elles connaissent par rapport à 2008 une diminution significative de 11,4 M€ (soit -31%). Cette évolution est à mettre en lien avec celle des autres activités liées aux missions sociales développée ci-dessus, et s'explique principalement par l'impact du volume opérationnel de l'année des autres sections sur les ventes réalisées par MSF Logistique (-9,8 M€).

- **Les autres ressources: 4,7 M€**

Les autres ressources comprennent des activités marchandes diverses (films et activités externes de EUP ...), les produits financiers et gains de change, les produits exceptionnels et les autres produits d'exploitation (facturations diverses par MSF, MSF Logistique et Epicentre aux autres sections, remboursements d'assurance...).

Ces ressources passent de 5,3 M€ en 2008 à 4,7 M€ en 2009 (-0,6 M€ soit -12%) principalement en raison de la diminution des taux d'intérêts et donc des produits financiers (-0,8 M€), baisse partiellement compensée par les gains de change de l'exercice (+0,3 M€).

1.2.4. Les reprises de provisions : 0,7 M€

Le nouveau modèle de compte d'emploi des ressources traite les reprises de provisions à l'identique des dotations, c'est-à-dire les présente isolément.

Les reprises de provisions de l'exercice s'élèvent à 0,7 M€ et 0,2 M€ correspondent à des risques qui ne se sont pas concrétisés.

1.2.5. Report des ressources affectées non utilisées : 0,3 M€

Les ressources affectées non utilisées représentent les dons affectés spécifiquement par les donateurs à une thématique particulière mais qui n'ont pas pu être dépensés soit parce qu'aucune intervention ne correspond à ces affectations, soit parce que le volume de dons affectés à une thématique donnée est plus important que les dépenses engagées sur cette thématique.

L'année de leur réception, ces dons non utilisés font bien partie des ressources collectées dans l'année, mais leur non-utilisation est concrétisée par un enregistrement assimilable à une dotation aux provisions, côté emplois, pour un montant équivalent. Les ressources affectées non utilisées de l'année viennent ainsi en augmentation des fonds dédiés, au passif du bilan.

De manière réciproque, l'année de leur utilisation, l'emploi de ces dons est concrétisé par un enregistrement côté ressources, assimilable à une reprise de provisions, pour un montant équivalent. Cette utilisation vient en diminution des fonds dédiés, au passif du bilan.

Ainsi les ressources affectées collectées les années antérieures mais utilisées sur 2009 représentent 0,3 M€.

1.3. Résultat : 14,0 M€

Les comptes du groupe Médecins Sans Frontières présentent ainsi un excédent de 14,0 M€. Celui-ci se compose principalement de l'excédent de l'association MSF qui s'explique, comparativement aux perspectives initiales de l'année 2010, par trois éléments principaux que sont l'expulsion du Nord Soudan (3,3 M€), des fermetures de projets non planifiées en début d'année (2 M€ environ), des initiations de nouveaux projets plus difficiles que prévu (7 M€ environ), une réorganisation du siège plus lente à se mettre en place (2 M€).

En conclusion :

- sur 100 euros de ressources utilisées en 2009, 92,1 euros ont servi au financement des emplois de l'année et 7,9 euros ont été affectés en réserves.
- sur 100 euros employés en 2009, 87,8 euros l'ont été pour les missions sociales, 6,6 euros pour la recherche de fonds et 5,6 euros pour le fonctionnement de la structure.

2. Analyse des dépenses de missions de l'association Médecins Sans Frontières

Les dépenses des opérations en France et à l'étranger sont engagées par l'association (il ne s'agit donc pas ici des dépenses combinées), soit sous sa seule responsabilité, soit pour des projets menés conjointement avec d'autres sections MSF (en faible proportion).

Après une forte augmentation du volume d'activité en 2008 (+23,5 M€ soit +24%), les dépenses d'opérations ont diminué en 2009 de 15% (-17,7 M€) et s'élèvent à 104,4 M€.

Cette variation s'explique principalement par l'expulsion du Nord Soudan et la suspension de nos activités au Niger qui représentent à elles-seules un impact de -12 M€. Par ailleurs, les projets ou missions fermés en 2008 ou 2009 ont pour conséquence une baisse de 6 M€ des dépenses. Les projets ou missions déjà existants diminuent de 2 M€ et les dépenses engagées pour le compte des autres sections de 1 M€. Ces diminutions sont partiellement compensées par l'impact des missions et projets ouverts en 2008 et 2009 (+4,6 M€).

Ces dépenses d'opérations sont composées de dépenses de projets pour 79,0 M€, de dépenses de capitales et autres supports pour 16,6 M€, de dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF pour 4,6 M€, de consultations et recherches épidémiologiques menées par Epicentre et diverses dépenses opérationnelles pour 4,1 M€.

Comme les années précédentes, nous utilisons pour l'analyse des dépenses de projets la typologie de présentation des opérations de Médecins Sans Frontières.

Celle-ci cherche à retraduire les motifs principaux qui nous ont conduits à l'ouverture des projets et donc les événements principaux qui affectent les populations auprès desquelles nous intervenons. Elle fait également le lien entre le contexte général dans lequel se trouvent ces populations (victimes de conflits armés, d'épidémies/endémies, de catastrophes naturelles, de violence sociale ou d'exclusion) et les événements principaux évoqués ci-dessus, mais elle n'illustre pas la nature des activités. Ainsi, la typologie Réponses aux épidémies-endémies/Sida, ne regroupe pas tous les projets dans lesquels MSF soigne des patients atteints du Sida, mais inclut les projets qui ont été ouverts avec le traitement de cette maladie pour intention opérationnelle principale. On peut retrouver, par ailleurs, des activités de traitement du Sida dans d'autres projets et d'autres activités médicales peuvent être conduites dans ces programmes.

Aujourd'hui, suivant cette même définition, 82% de nos dépenses de projets se concentrent sur des populations victimes de conflits armés ou d'épidémies/endémies.

Les capitales, qui regroupent les équipes de coordination de chaque pays, sont isolées dans une catégorie distincte. Alors que dans un pays donné, plusieurs types de projets peuvent être menés conjointement, les dépenses des capitales ne sont pas ventilées entre chacun de ces projets. En effet, les équipes de coordination travaillent de manière globale, dans chaque pays, à l'analyse des contextes et de l'environnement des secours, à la négociation avec les différents acteurs en présence et à la coordination de l'ensemble des projets.

En 2009, 92 projets ont été menés (hors capitales et divers), pour un montant total de 79,0 M€.

2.1. Interventions auprès des victimes de conflits armés : 40,6 M€

Ces interventions ont représenté 49% de nos projets et 51% des dépenses de projets en 2009.

Parmi ces interventions, les réponses aux violences directes subies par les populations ont représenté 59% de ces dépenses dans 18 projets (40%). Il s'agit notamment des projets menés :

- *en Jordanie à l'hôpital d'Amman (4,1 M€) où, depuis le début des activités en 2006, près de 900 patients ont pu bénéficier de soins chirurgicaux orthopédiques, maxillo-faciaux et plastiques, et au Kurdistan irakien à l'hôpital de Souleymaniyha (2,7 M€), où environ 750 patients ont été admis dans le service des grands brûlés sur l'année et près de 14.600 consultations ont été dispensées avant la fermeture du programme en novembre 2009 ;*
- *en République démocratique du Congo dans la région du Nord Kivu à Rutshuru (3,6 M€), hôpital général de référence de 300 lits couvrant de nombreux services (chirurgie, médecine interne, pédiatrie, maternité, soins intensifs, victimes de violences sexuelles...) avec près de 10.000 admissions en hospitalisation, 5.000 interventions chirurgicales et 12.000 consultations sur l'année, à Nyanzale (1,6 M€), centre de santé de référence couvrant des activités de consultations générales (environ 70.000 consultations), de petites hospitalisations (3.300 admissions), de prise en charge nutritionnelle (plus de 1.500 admissions), et de victimes de violences sexuelles (1.700*

cas), et à Kabizo (1,2 M€), centre de santé développant des activités similaires à celui de Nyanzale avec plus de 42.000 consultations et 2.700 hospitalisations ;

- au Sri Lanka en assistance aux déplacés des camps de Menik Farm (2,6 M€), hôpital sous tentes de 160 lits où ont été réalisés plus de 13.000 consultations, 4.000 hospitalisations, et près de 1.300 actes chirurgicaux ainsi que des distributions quotidiennes d'eau potable pour 12.000 personnes ;
- en Iran à Zahedan (2,1 M€), où sur 3 cliniques, environ 100.000 consultations médicales, anténatales et postnatales ont été dispensées à la population iranienne et aux réfugiés Afghans ;
- en Palestine suite au conflit dans la bande de Gaza (2,1 M€), où près de 2.800 consultations soins psychiques ont été dispensées, et 362 admissions chirurgicales ont été réalisées au sein d'un hôpital gonflable jusqu'en juillet 2009 ;
- et en Somalie à Mogadiscio (1,8 M€), à l'hôpital de Daynile où MSF gère le service de chirurgie d'urgence, avec sur l'année 4.400 consultations, 2.000 hospitalisations, 470 interventions chirurgicales, et où des distributions d'eau aux populations déplacées (environ 35.000 personnes) ont été réalisées.

Les dépenses de ces projets ont augmenté de 2,7 M€ entre 2008 et 2009, soit +13%. Cette variation s'explique par plusieurs éléments : deux importantes opérations d'urgence (interventions de Menik Farm au Sri Lanka pour 2,6 M€ et dans la bande de Gaza pour 1,4 M€) menées cette année contre une seule en 2008, l'augmentation des activités en Iran, en Jordanie et en République Démocratique du Congo (+1,3 M€), les conséquences des décisions de fermetures de projets en 2008 et 2009 (-3,2 M€ pour 5 projets).

Les interventions auprès des réfugiés et déplacés ont représenté 13% des dépenses des «projets conflits» (13 projets pour 5,1 M€). Il s'agit principalement des projets menés :

- au Pakistan dans les districts de Charsadda et Mardan (1,2 M€), où plus de 30.000 consultations ainsi que des distributions d'eau ont été dispensées, et 2.300 cas de choléra pris en charge ;
- au Soudan dans la région du Darfour à Zalingei et Niertiti (1,1 M€), où environ 20.000 consultations et 1.400 hospitalisations ont été réalisées pendant les 3 mois avant l'expulsion prononcée par les autorités ;
- en République démocratique du Congo au Nord Kivu dans la zone du Lubero (0,9 M€), où les déplacés fuyant les conflits ont été pris en charge sur 4 centres de santé, avec environ 55.000 consultations, 1.000 hospitalisations, 730 admissions dans les activités nutritionnelles, et 600 cas de victimes de violences sexuelles ;
- au Tchad dans le camp de déplacés de Dogdore et en assistance aux réfugiés centrafricains à Doha (0,8 M€), où plus de 30.000 consultations ont été réalisées et 1.300 personnes vaccinées contre la rougeole ;
- au Congo-Brazzaville à Betou et Infindou (0,7 M€), où plus de 8.500 consultations ont été dispensées à des réfugiés de République démocratique du Congo, et environ 3.500 personnes ont été vaccinées contre la rougeole.

Entre 2008 et 2009, les dépenses de ces projets ont globalement diminué de 1,4 M€ soit 21%. L'expulsion du Nord Soudan a eu sur ces dépenses un impact de -2,4 M€, partiellement compensé par l'extension des activités au Pakistan à Charsadda et Mardan (1,2 M€).

Les interventions menées en réponse à la déstructuration des systèmes de soins représentent 28% des dépenses des «projets conflits» (12 projets pour 11,2 M€). Parmi ceux-ci, les plus significatifs sont représentés par nos activités :

- *au Sud Soudan à l'hôpital d'Aweil (3,5 M€), où MSF gère les services de pédiatrie et de maternité, et mène également des activités de nutrition et de vaccination. Sur l'année, environ 120.000 consultations ont été dispensées, la maternité a accueilli près de 4.000 admissions, la pédiatrie près de 2.000, et les activités de nutrition environ 3.000 admissions ;*
- *En République Centrafricaine (2,1 M€), à l'hôpital de Paoua, où MSF prend en charge les services de pédiatrie (près de 3.000 admissions sur l'année), de chirurgie (3.200 actes chirurgicaux), de médecine générale (700 admissions), de maternité (1.400 accouchements) et assure des consultations externes (plus de 110.000), ainsi qu'à Bocaranga, où MSF assure une prise en charge de la malnutrition aigüe (1.900 admissions sur l'année), de la pédiatrie (près de 3.000 consultations) et intervient en appui sur quatre postes de santé ;*
- *En Tchétchénie à Grozny (1,0 M€), où plus de 42.000 consultations ont été dispensées dans les cliniques pédiatriques et les unités de soins de santé des femmes ;*
- *Au Yémen à Razeih et Al Tahl (1,8 M€), où les activités de soins hospitaliers pour victimes civiles ont été suspendues sur le dernier trimestre suite à l'intensification du conflit, après avoir réalisé 45.000 consultations toutes activités confondues, 2.200 hospitalisations, et 900 actes chirurgicaux ;*
- *En Palestine à Gaza (1,2 M€), où les activités de pédiatrie ont été fermées en septembre 2009 suite à l'amélioration de la situation de leurs bénéficiaires, et où 9.000 consultations et 1.900 admissions ont été réalisées sur 3 cliniques de soins postopératoires.*

Par rapport à l'année précédente, les dépenses de ces types de projets ont diminué de 2,5 M€ (-18%). Cette baisse est principalement centrée sur les projets d'Aweil au Sud Soudan (-1,3 M€ dus aux activités d'urgence de l'année dernière qui n'ont pas été reconduites sur 2009), et de Bocaranga et Paoua en République Centrafricaine (-0,8 M€, également expliqués par des éléments ponctuels l'année précédente).

Sur l'ensemble de ces interventions, 16% des dépenses (6,7 M€) ont été engagées dans des situations d'urgence.

Par ailleurs, environ un quart de ces projets possède un ancrage opérationnel hospitalier. Certains d'entre eux intègrent bien évidemment d'autres activités non hospitalières. Ces types de projets représentent 58% des dépenses des interventions auprès des populations victimes de conflits armés hors interventions d'urgence.

2.2. Interventions en réponses aux épidémies/endémies : 23,9 M€

Les interventions menées en réponses aux épidémies/endémies ont représenté 34% des projets et 30% des dépenses de projets en 2009.

Les réponses aux épidémies de malnutrition ont concerné 26% des projets et 21% des dépenses de projets dans cette catégorie. Il s'agit principalement de nos interventions :

- *au Burkina Faso à Yako et Titao (2,2 M€), où un peu moins de 16.000 enfants ont été admis dans les deux programmes sur l'année dont près de 90% sur des sites ambulatoires, et 33.000 cas de paludisme ont été pris en charge ;*
- *en République Centrafricaine dans les villes de Carnot, Pissa et Gamboula (1,1 M€), où 2.600 enfants ont été pris en charge sur l'intervention d'urgence menée suite à l'aggravation situation nutritionnelle au sud-ouest du pays ;*

- au Mali dans le district de Koutiala (0,7 M€), projet médico-nutritionnel ouvert en juillet 2009, où 18.000 consultations et 1.500 hospitalisations ont été réalisées, et plus de 2.000 enfants malnutris ont été admis.

Par rapport à 2008, les dépenses consacrées à ces projets diminuent de 10,1 M€ soit près de 66% principalement en raison de la suspension des activités au Niger ordonnée l'année dernière par les autorités (-5,8 M€) et de l'importance de l'urgence nutritionnelle en Ethiopie cette même année (-4,5 M€).

Les interventions concernant le traitement du Sida et de la co-infection Sida/tuberculose ont représenté 11,1 M€, soit 46% des dépenses de projets de cette catégorie et 26 % des projets (8 projets). Il s'agit des projets de *Chiradzulu* (3,1 M€) au Malawi, de *Homa Bay et Mathare au Kenya* (3,6 M€), d'*Arua* (1,8 M€) en Ouganda, de *Phnom Penh et Kompong Cham au Cambodge* (1,6 M€), et de *Nanning en Chine* (1,0 M€).

Au total sur ces projets, la cohorte des patients suivis par MSF représente plus de 40.000 personnes, dont 27.600 sont traitées avec des anti-rétroviraux de première ligne et 510 avec des anti-rétroviraux de seconde ligne.

Les ministères de la Santé des pays dans lesquels nous intervenons font évoluer leurs programmes nationaux et prennent en charge de plus en plus de patients, s'appuyant notamment sur une stratégie de décentralisation permettant aux patients de disposer de leur traitement et d'un suivi régulier proche de leur lieu de vie.

En fonction des ces avancées que nous accompagnons dans certains pays comme au Malawi, cette évolution nous permet de recentrer nos objectifs, tels que la mortalité précoce des patients traités sous anti-rétroviraux, la co-infection par la tuberculose, la détection des échecs de traitement ou la prévention de la transmission de la mère à l'enfant.

Les dépenses de ces projets sont en baisse de 8% (-1,0 M€) par rapport à 2008, reflet de la préparation du transfert des activités aux ministères de la Santé en Chine et au Cambodge.

Les opérations concernant le traitement de la tuberculose et plus particulièrement de la tuberculose multi-résistante ont représenté 16% des projets de cette catégorie (5 projets) et 12% des dépenses. Il s'agit notamment de nos programmes en Géorgie dans la région de l'Abkhazie et à Zugdidi (1,3 M€), en Arménie à Erevan (1,2 M€), et en Thaïlande à Maesod (0,3 M€).

Au total, 330 patients atteints de la tuberculose, dont 220 sous des formes multi-résistantes, sont pris en charge sur ces projets.

Comparativement à l'année dernière, les dépenses de ces projets diminuent de 21% (-0,8 M€), conséquence des financements internationaux du Global Fund reçus par la Géorgie qui est désormais en mesure de fournir une part substantielle des traitements nécessaires aux patients de nos programmes, et de l'initiation du transfert des activités du projet de Zugdidi au ministère de la Santé.

Une part significative des activités a été consacrée cette année aux épidémies de méningite avec 4,2 M€ de dépenses engagées sur 4 projets. Parmi celles-ci, l'intervention d'urgence *au Nigéria sur les états de Jigawa, Bauchi et Katsina* représente à elle seule 3,9 M€. Lors de cette intervention qui constitue la plus importante campagne de vaccination jamais organisée par MSF, près de 3.300.000 personnes ont été vaccinées, 28.000 traitements distribués à des structures de santé, et environ 30.000 cas curatifs pris en charge.

Nos autres projets ont concerné des interventions de prise en charge d'autres pathologies telles que la rougeole, le paludisme, ou le choléra. Ils ont engagé un montant global de 0,7 M€ sur 6 projets.

Sur l'ensemble des interventions menées en réponse aux épidémies et endémies, 27% des dépenses (soit 6,5 M€) ont été engagées dans des situations d'urgence.

2.3. Interventions en réponse aux catastrophes naturelles : 0,7 M€

En 2009, ces opérations n'ont concerné que 6 projets ou actions ponctuelles et engagé 0,7 M€, soit 3% de nos dépenses de projets.

2.4. Interventions auprès des victimes d'exclusion des soins ou de violence sociale: 13,7 M€

Ces projets, au nombre de 10 pour l'année 2009 (soit 11% des projets), ont engagé 17% de nos dépenses.

Les réponses aux violences directes subies par les populations ou à une déstructuration des systèmes de soins représentent 75% des dépenses et 40% des projets de cette catégorie. Parmi celles-ci, on retrouve les interventions :

- en Haïti à Port-au-Prince sur l'hôpital de la Trinité et le centre de rééducation de Pacot (4,8 M€), où ont été réalisées 1.700 hospitalisations, 4.200 interventions chirurgicales, et 20.000 consultations dont la moitié en physiothérapie ;
- au Nigéria à Port-Harcourt sur l'hôpital de Teme (3,4 M€), où ont été réalisées 2.100 hospitalisations, 8.000 admissions en salle d'urgence, et 2.800 interventions chirurgicales ;
- au Tchad à l'hôpital de Goré (1,6 M€), hôpital fermé en octobre 2009, où près de 19.000 consultations ont été dispensées, 4.000 hospitalisations réalisées et 7.000 cas de paludisme pris en charge.

Les programmes d'assistance aux réfugiés, tel le projet de *Petchabun en Thaïlande* (0,7 M€), correspondent à 6% de ces dépenses, et nos programmes s'adressant à des populations n'ayant pas accès aux soins à 19%. Parmi ceux-ci, le programme de *Jahun au Nigéria* (1,5 M€) prend en charge les urgences obstétricales ainsi que la réparation des fistules vésico-vaginales, avec sur l'année plus de 1.600 accouchements réalisés, et 280 admissions dans le service dédié aux patientes souffrant de fistules.

Par rapport à l'année 2008, les dépenses de ces projets sont en baisse de 0,6 M€ (-4%). Cette évolution s'explique principalement par la fermeture sur l'année des projets de Touboro au Cameroun et de Petchabun en Thaïlande (-1,4 M€), partiellement compensée par l'ouverture d'un projet d'accès aux soins à Mayotte (0,4 M€).

Aucune de ces interventions n'a été réalisée en situation d'urgence.

Par ailleurs, 40% de ces projets possèdent un ancrage hospitalier. Ils représentent environ 82% des dépenses d'intervention auprès des victimes d'exclusion des soins ou de violence sociale.

2.5. Consultations et recherches épidémiologiques Epicentre - postes opérationnels régionaux - missions diverses : 4,1 M€

Dans cette catégorie figurent notamment les dépenses de recherche et consultations épidémiologiques faites par Epicentre pour le compte des missions de Médecins Sans Frontières (2,7 M€). Elle regroupe également des postes opérationnels régionaux (formations locales, support médical pour 0,2 M€), des unités régionales d'approvisionnement ou d'entretien de véhicules (0,3 M€), les missions diverses (0,6 M€), ainsi que la participation de la section française au fonds international d'innovation mis en place au niveau du mouvement MSF (0,3 M€).

2.6. Capitales et autres supports : 16,6 M€

Les dépenses de capitales et bases arrières représentent 17% du total des dépenses de missions hors dépenses engagées pour le compte des autres sections, contre 16% en 2008. Elles ne sont pas réparties sur les différents projets menés par l'association, mais sont clairement relatives à leur conduite et coordination.

Elles diminuent de 2,6 M€ (soit -14%), l'expulsion du Nord Soudan et la fermeture des activités au Niger représentant à elles-seules 2,2 M€.

2.7. Dépenses pour le compte d'autres sections : 4,6 M€

Ces dépenses regroupent les dépenses de projets effectuées pour le compte d'autres sections ou de satellites et sont principalement constituées de médicaments, de carburant et de salaires de personnel national et d'expatriés.

3. Le bilan combiné

BILAN COMBINE SIMPLIFIE au 31 décembre 2009 (En millions d'euros)

ACTIF	2009	2008	PASSIF (avant affectation du résultat)	2009	2008
Bâtiments et terrain	6,4	6,6	Fonds disponibles	77,4	80,7
Autres immobilisations	3,2	2,9	Subventions et réserves d'investissements	1,1	1,2
Actif Immobilisé	9,6	9,5	Résultat combiné	14,0	-3,4
			Fonds propres	92,5	78,5
Stocks	11,3	12,0			
Dons et financements à recevoir	8,2	8,6	Fonds dédiés et affectés	0,1	0,4
Créances diverses	7,7	9,7			
Trésorerie	72,9	60,4	Provisions risques et charges	1,0	1,2
Comptes de régularisation	0,7	2,0			
Actif Circulant	100,8	92,9	Dettes fournisseurs	5,9	8,0
			Autres dettes	10,7	13,3
			Comptes de régularisation	0,1	0,8
			Passif exigible	16,7	22,2
TOTAL	110,3	102,3	TOTAL	110,3	102,3

3.1. L'actif (utilisation des fonds)

- **Actif immobilisé : 9,6 M€**

L'actif immobilisé est composé d'actifs immobiliers (6,4 M€), d'actifs incorporels (0,5 M€), d'actifs financiers (1,1 M€) et d'autres actifs corporels (1,6 M€).

Les bâtiments et terrains regroupent les actifs immobiliers du groupe, à savoir : l'immeuble et le terrain du siège de l'association, 8, rue Saint Sabin à Paris 11ème, et l'immeuble du 4, rue Saint Sabin à Paris (annexe du siège social de l'association), ainsi que les bureaux, entrepôt et terrain de MSF Logistique à Mérignac.

- **Stocks : 11,3 M€**

Les stocks se composent principalement des items gérés par la centrale MSF Logistique à Bordeaux (11,1 M€). Ils sont constitués d'articles médicaux pour 6,3 M€ et d'articles logistiques pour 4,8 M€.

- **Autres actifs circulants hors trésorerie : 16,6 M€**

Les autres actifs circulants sont principalement composés des dons et financements à recevoir et d'autres créances diverses.

Les dons et financements à recevoir s'élèvent à 8,2 M€. Ils regroupent les sommes dues par les autres sections MSF au titre du financement des projets opérationnels (1,7 M€), par les bailleurs de fonds institutionnels publics (3,6 M€), ainsi que les dons reçus des particuliers et des entreprises au titre de 2009 mais encaissés en 2010 (2,9 M€).

Les créances diverses s'élèvent à 7,7 M€. Elles comprennent principalement les sommes dues par les autres sections du mouvement et les avances et acomptes versés aux fournisseurs. Les créances sur les autres sections s'élèvent à 6,1 M€, dont 4,7 M€ concernent les sections opérationnelles au titre d'opérations conjointes ou de remboursement de frais engagés pour leurs volontaires, et 0,3 M€ concernent le Bureau International.

La diminution de ce poste de 2 M€ s'explique principalement par la variation des créances dues par les sections opérationnelles suisse et belgo-luxembourgeoise.

3.2. Le passif (origine des fonds)

- **Fonds propres : 92,5 M€**

Les réserves disponibles, définies comme étant les fonds propres hors réserves et subventions d'investissement, s'élevaient au début de l'exercice à 77,4 M€. Elles comprenaient 60,5 M€ de ressources disponibles collectées auprès du public.

Sur l'année 2009, le résultat combiné s'élève à 14 M€, portant le niveau de réserves disponibles à 91,4 M€, dont 73 M€ de ressources collectées auprès du public.

Ces réserves, qui représentent 6,8 mois d'activités (5,1 en 2008) ou 6,3 mois des ressources de l'année, ont pour objectif de maintenir la trésorerie de MSF à un niveau qui lui permette de garantir la continuité des secours engagés sur le terrain, de faire face aux risques liés à ses activités (urgences imprévues, baisse soudaine des rentrées financières), et de financer sa croissance et ses investissements.

Les subventions et réserves d'investissement qui se montent à 1,1 M€ à la fin de l'année 2009, correspondent essentiellement aux subventions accordées en 2002 et 2003 par l'Union européenne, des collectivités locales, des entreprises privées et des sections MSF, pour l'agrandissement de l'entrepôt de stockage de MSF Logistique à Mérignac.

- **Fonds dédiés : 0,1 M€**

En 2009, les fonds dédiés à l'achat de vaccins contre une souche particulière de méningite ont été utilisés dans le cadre de la campagne de vaccination au Nigéria. Il en est allé de même pour les fonds dédiés aux aliments thérapeutiques prêts à l'emploi qui concrétisaient un partenariat avec une entreprise de production nigérienne.

Les fonds dédiés résiduels concernent principalement des fonds récoltés lors de la catastrophe de Bam en Iran et des fonds affectés à l'Algérie.

- **Provisions pour risques et charges : 1,0 M€**

Ces provisions sont destinées à couvrir des risques fiscaux et sociaux sur nos activités au Kenya (0,6 M€), en Ouganda, en Palestine et au Yémen (0,2 M€), divers litiges (0,1 M€) ainsi que le risque lié aux variations des cours des devises (0,1 M€).

- **Passif exigible : 16,7 M€**

Le passif exigible est composé de dettes envers les autres sections MSF (3,4 M€), de dettes courantes auprès des fournisseurs (5,9 M€), et envers le personnel (7,0 M€).

La diminution de 5,2 M€ observée sur ce poste en 2009 s'explique principalement par le volume moins élevé des interventions menées en Ethiopie avec la section belge de MSF en 2009 (3,1 M€) ainsi que par la diminution des dettes fournisseurs de la centrale d'approvisionnement MSF Logistique en lien avec l'évolution de son niveau de trésorerie (2,6 M€).

4. La trésorerie et le suivi des ressources collectées auprès du public

4.1. Situation de trésorerie de fin d'année

La trésorerie, qui s'élève à 72,9 M€ à la fin de l'année 2009, est constituée des disponibilités du siège et des missions ainsi que de placements, sans risque en capital et aisément mobilisables.

Elle est principalement composée de 35,7 M€ placés sur des SICAV de trésorerie en Euros ou en dollars US, de 13 M€ sur des bons de caisse, de 10,2 M€ sur des livrets et de 12,9 M€ sur des comptes bancaires au siège ou dans les pays d'intervention.

La gestion du risque bancaire est assurée, pour les comptes et valeurs mobilières de placement détenus par les sièges de l'association et des satellites (62 M€), par une répartition des valeurs sur quatre établissements bancaires différents. Les deux principaux représentent respectivement de 56% et 35% du montant total, et les deux autres 9%.

Sur les terrains d'intervention, MSF opère avec plusieurs banques internationales ou locales, la politique consistant à limiter le volume des dépôts bancaires aux besoins opérationnels sur une base mensuelle.

MSF est exposé aux fluctuations des cours de change dans la mesure où 56% des ressources privées issues de la recherche de fonds proviennent des Etats-Unis (39%), de l'Australie (10%) et du Japon (7%) et où 67% des dépenses d'opérations directement menées sont en devises étrangères. Il n'y a pas de politique active de couverture du risque de change. Toutefois, une part importante de la trésorerie disponible est libellée en dollars américains et directement utilisée pour approvisionner les missions dans cette devise ou en devises locales qui pour la plupart suivent généralement l'évolution du cours du dollar.

4.2. Evolution de la trésorerie et des ressources collectées auprès du public

En millions d'euros

Variation de la trésorerie	2008	2009	Suivi des ressources collectées auprès du public	2009
1. Trésorerie provenant des donateurs et bailleurs privés	132,1	139,0	1. Ressources collectées auprès du public	119,1
+ Ressources collectées auprès du public et autres fonds privés	137,3	135,5	+ Ressources collectées en France et aux Emirats	55,1
+ Variation des créances et dettes liées aux dons et fonds privés	-5,2	3,5	+ Ressources collectées dans les autres sections MSF	64,0
2. Trésorerie provenant des donateurs et bailleurs institutionnels	2,9	6,1	2. Variation des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	0,0
+ Financements institutionnels publics	1,7	9,7	+ Variation des fonds dédiés	0,0
- Quote-part des subventions d'investissements versées au résultat	-0,1	-0,1		
+ Variation des créances et dettes liées aux financements institutionnels	1,3	-3,5		
3. Trésorerie liée aux activités humanitaires et au fonctionnement	-138,0	-131,7	3. Utilisation des ressources sur les activités humanitaires et le fonctionnement	-105,3
+ Autres ressources	42,4	30,6	- Dépenses de missions sociales	-88,1
- Dépenses de missions sociales	-164,6	-141,9	- Dépenses de collecte et de fonctionnement	-17,2
- Dépenses de collecte, de fonctionnement et provisions	-20,2	-20,3		
+ Variation des amortissements et provisions	1,5	1,0		
- Gains / pertes générés par les actifs et pertes financiers	-1,0	-0,2		
+ Variation des stocks, autres créances et dettes	3,9	-0,9		
Variation de la trésorerie liée à l'activité (a)=1+2+3	-2,9	13,4	Variation des ressources liées à l'activité (a)=1+2+3	13,8
Variation de trésorerie liée aux activités d'investissement (b)	-1,0	-1,1	Variation de ressources non affectées liée aux activités d'investissement (b)	-1,3
Variation de trésorerie liée aux activités de financement (c)	1,0	0,2		
Variation globale de trésorerie (a+b+c)	-3,0	12,5	Variation des ressources non affectées et non utilisées (a+b)	12,5
Trésorerie en début d'exercice	63,4	60,4	Ressources non affectées et non utilisées en début d'exercice	60,5
Trésorerie en fin d'exercice	60,4	72,9	Ressources non affectées et non utilisées en fin d'exercice	73,0

Entre le début et la fin de l'année 2009, la trésorerie augmente de 12,5 M€. Cette évolution est bien entendu principalement liée à l'excédent de l'exercice, mais s'explique dans le détail de la manière suivante :

- La trésorerie provenant des donateurs ou financeurs privés s'élève à 139 M€ soit +6,9 M€ par rapport à l'année précédente principalement en raison de décalages de règlement de certaines sections MSF ;
- La trésorerie provenant des financeurs institutionnels représente 6,1 M€, soit +3,2 M€ par rapport à 2008. La différence par rapport aux ressources institutionnelles de l'année reflète le préfinancement effectué par MSF ;
- Le fonctionnement et les autres activités ont consommé 131,7 M€, soit 6,3 M€ de moins que l'année dernière, ce qui constitue autant de trésorerie additionnelle par rapport à 2008 ;
- Les investissements de l'année ont utilisé 1,1 M€, montant équivalent à celui de l'année précédente ;
- Les activités de financement n'ont généré que 0,2 M€ en 2009, soit 0,8 M€ de moins que l'année précédente.

Cette analyse de l'évolution de la trésorerie n'est toutefois pas représentative du niveau moyen de trésorerie sur l'année puisqu'elle compare deux situations de fin d'année sur lesquelles sont concentrés les plus importants volumes de dons reçus.

Le niveau moyen de trésorerie au siège et dans les satellites a ainsi été de 49,1 M€³ sur l'exercice, soit l'équivalent de 3,7 mois d'activité, contre 45,9 M€ l'année précédente (soit 3 mois d'activité). Ce niveau de trésorerie reste en cohérence avec l'objectif que s'est fixé Médecins Sans Frontières pour couvrir les risques liés à son activité (urgences imprévues, baisse des rentrées financières) et pour garantir le financement courant et la continuité de ses opérations.

A titre d'information, le niveau moyen de trésorerie sur les pays d'intervention a été en 2009 de 4,1 M€ contre 4,3 M€ l'année précédente.

Les ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées ont elles-aussi augmenté de 12,5 M€ et s'élèvent à 73 M€ à la fin de l'année 2009. Cette évolution est également en lien avec l'excédent de l'exercice, mais s'explique de manière détaillée comme suit :

- Les ressources collectées auprès du public se sont élevées sur l'année à 119,1 M€, dont 46% (soit 55,1 M€) ont été directement reçus par l'association MSF, la Fondation MSF et le bureau des Emirats, 52% (62,1 M€) ont été reçus par les sections partenaires du projet opérationnel (MSF-Australie, MSF-Japon et MSF-USA) et 2% (1,8 M€) par les autres sections du mouvement MSF.
- Ces ressources ont été utilisées sur l'année à hauteur de 106,6 M€ (soit 89,5%) et mises en réserves pour 12,5 M€ (soit 10,5%).
- Les ressources utilisées sont affectées sur l'année à hauteur de 82,7% (88,1 M€) aux emplois de missions sociales, de 8,9% (9,5 M€) aux frais de recherche de fonds, de 7,2% (7,7 M€) aux frais de fonctionnement et de 1,2% (1,3 M€) aux investissements de l'exercice.

³ Trésorerie au siège et dans les satellites convertie au cours mensuel des devises

L'ensemble des comptes de Médecins Sans Frontières (MSF Association et MSF combiné) est arrêté par le trésorier.

Nos comptes sont contrôlés puis certifiés, par notre commissaire aux comptes, Ernst & Young et Autres, membre d'Ernst & Young.

Les comptes combinés et ceux de MSF (comptes annuels et Compte d'Emploi des Ressources), ainsi que les comptes annuels de tous les satellites, leurs annexes et les rapports des commissaires aux comptes, sont disponibles sur notre site internet (www.msf.fr) et sur demande, auprès de notre siège parisien. En outre, comme les années précédentes, nous publierons nos comptes dans la presse nationale, après l'Assemblée Générale.

Pour tous ceux qui soutiennent Médecins Sans Frontières, l'accès à l'intégralité de nos comptes, leur certification et leur publication sont la garantie du souci d'une gestion rigoureuse et d'une réelle mise en œuvre de notre engagement de transparence.

Filipe Ribeiro
Directeur Général

Thierry Durand
Directeur des opérations

Rémi Obert
Directeur Financier

PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS

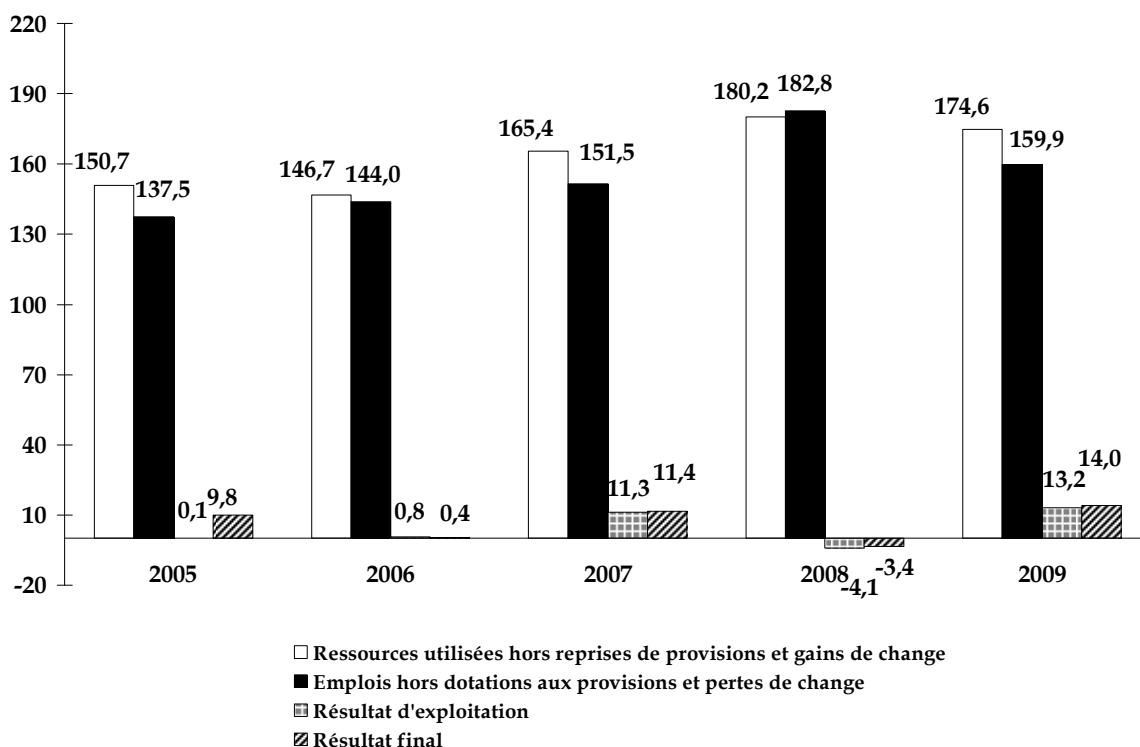
Afin de fournir une information et des indicateurs comparables d'une année sur l'autre :

- Les ressources sont exprimées hors gains de change et hors reprises de provision et incluent la variation nette des ressources affectées non utilisées ;
- Les emplois sont exprimés hors pertes de change et hors dotations aux provisions afin de fournir des indicateurs comparables d'une année sur l'autre.

1 INDICATEURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

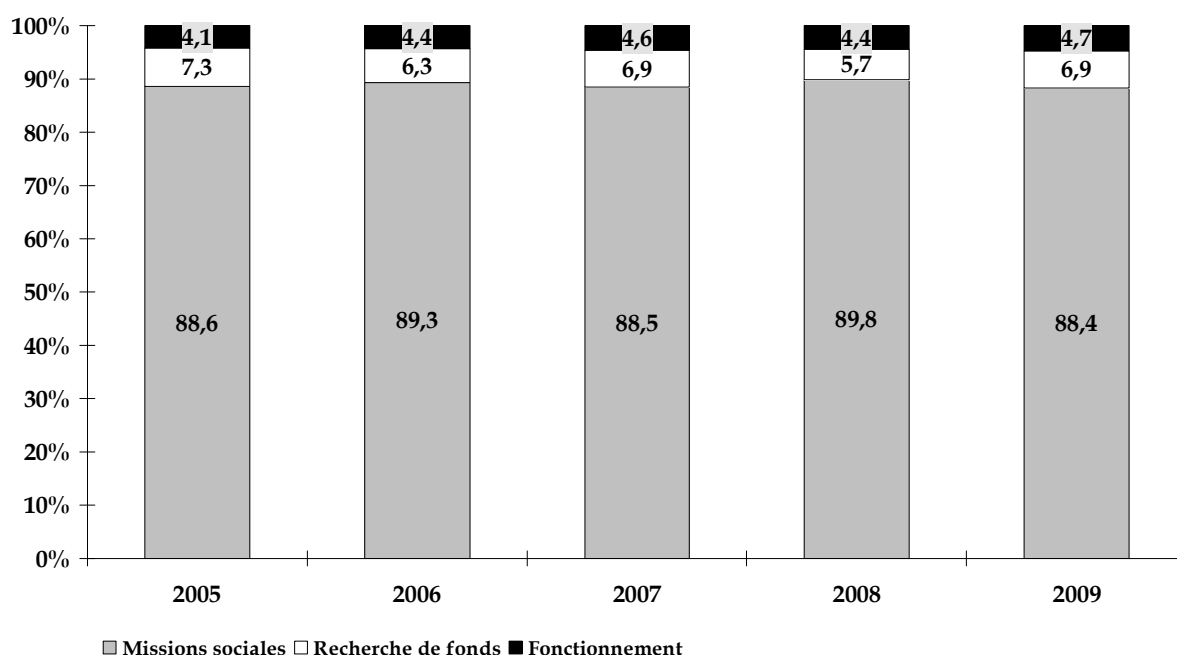
1.1 RESSOURCES, EMPLOIS ET RESULTATS COMBINES

En millions d'euros



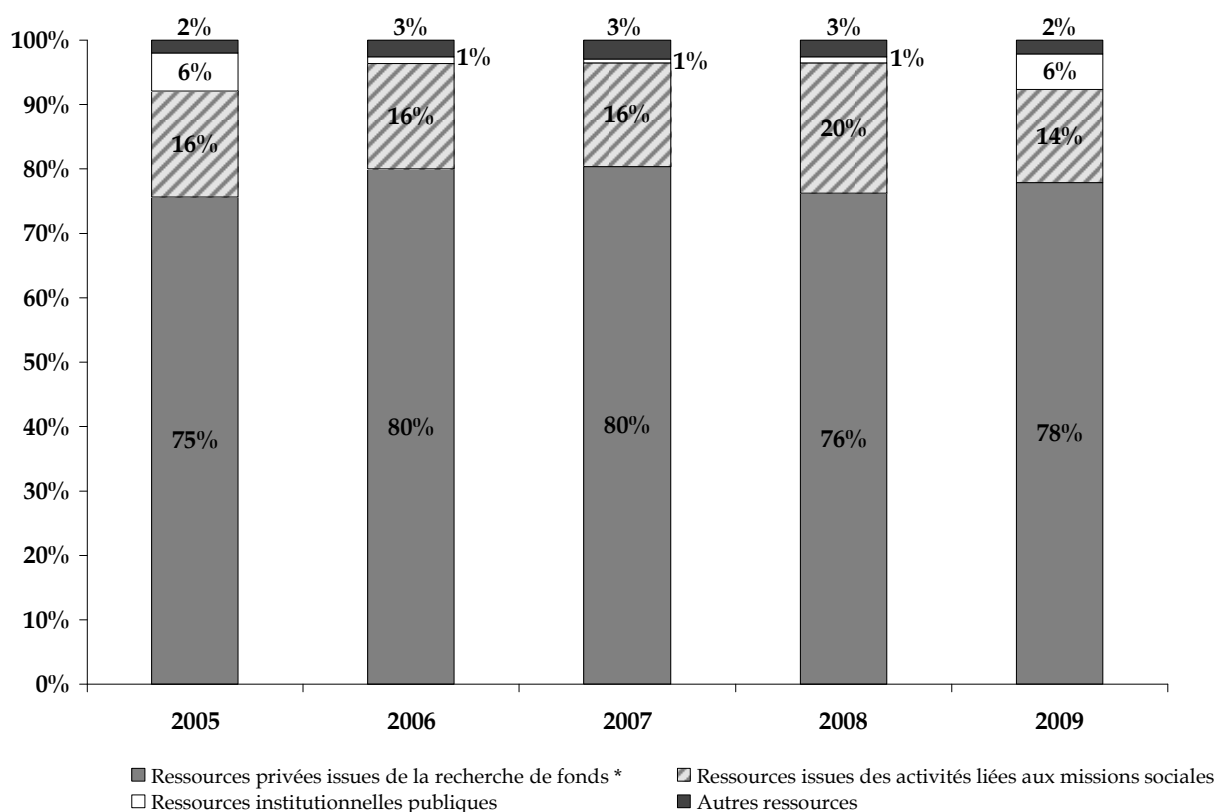
1.2 COMPOSITION DES EMPLOIS COMBINES

En % du total des emplois combinés



1.3 ORIGINE DES RESSOURCES COMBINEES

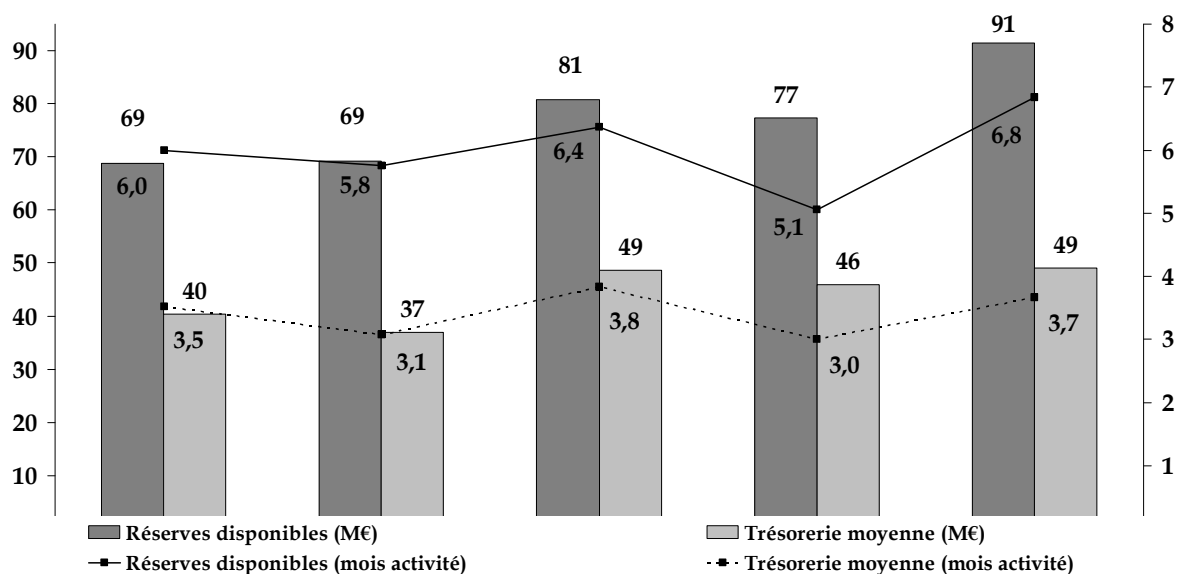
En % des ressources utilisées combinées



1.4 RESERVES DISPONIBLES ET TRESORERIE MOYENNE COMBINEES

En millions d'euros

En mois d'activité

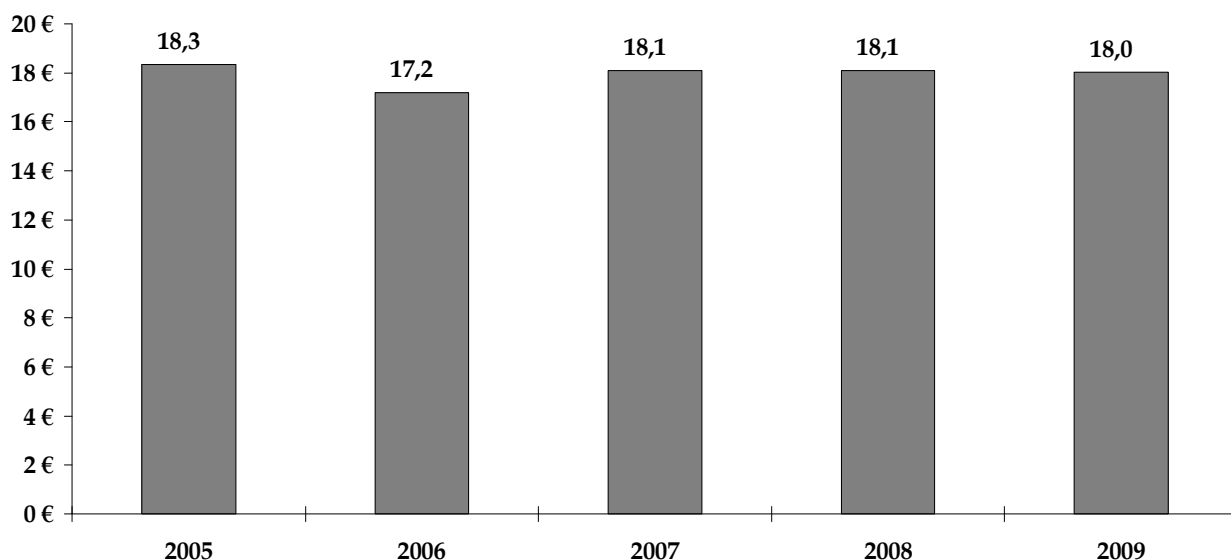


Les réserves disponibles sont exprimées après affectation du résultat de l'année.

La trésorerie moyenne comprend la trésorerie détenue au siège et dans les satellites exprimée au cours mensuel des devises.

1.5 COUT DE L'APPEL A LA GENEROSITE DU PUBLIC

En euros investis pour 100 euros collectés

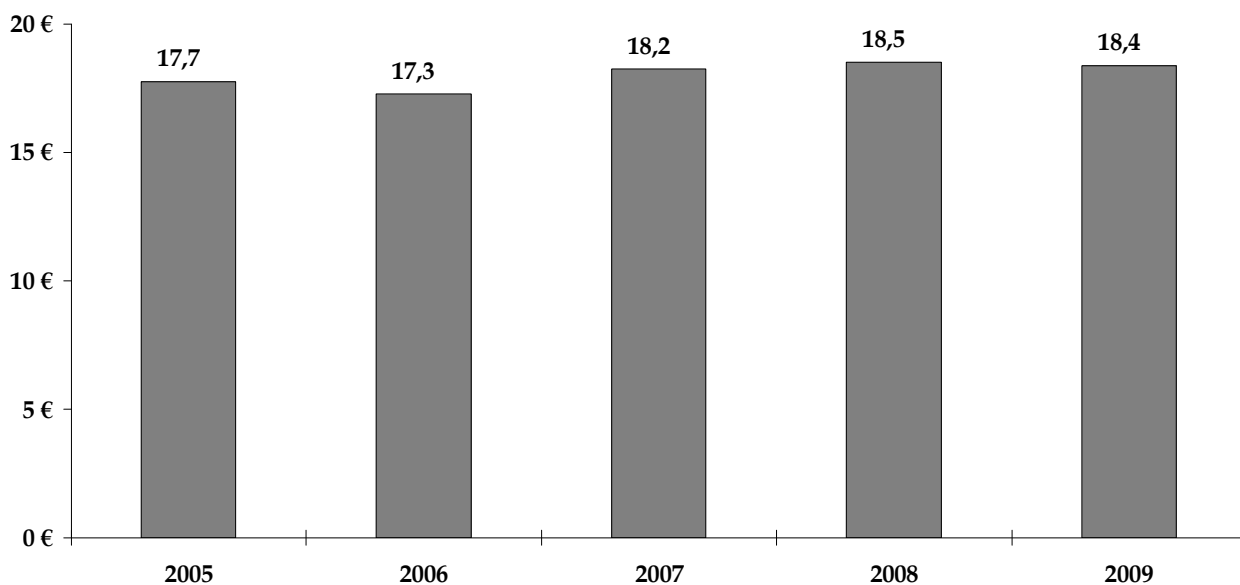


Le coût de l'appel à la générosité publique est calculé en rapportant les dons et legs collectés aux frais d'appel à la générosité publique figurant sur le compte d'emploi des ressources (CER) combiné. L'historique a été retraité pour intégrer ces modifications. La ligne « autres produits liés à l'appel à la générosité publique » figurant sur le CER n'est pas prise en compte dans le calcul de ce ratio car elle est exclusivement constituée des ressources collectées auprès du public par les autres sections MSF, et les coûts associés ne sont pas compris dans les comptes combinés du Groupe MSF France.

A partir de l'année 2009 ce ratio inclut les ressources collectées auprès du public aux Emirats-Arabes-Unis et les coûts associés.

1.6 COUT DE LA RECHERCHE DE FONDS PRIVES

En euros investis pour 100 euros collectés

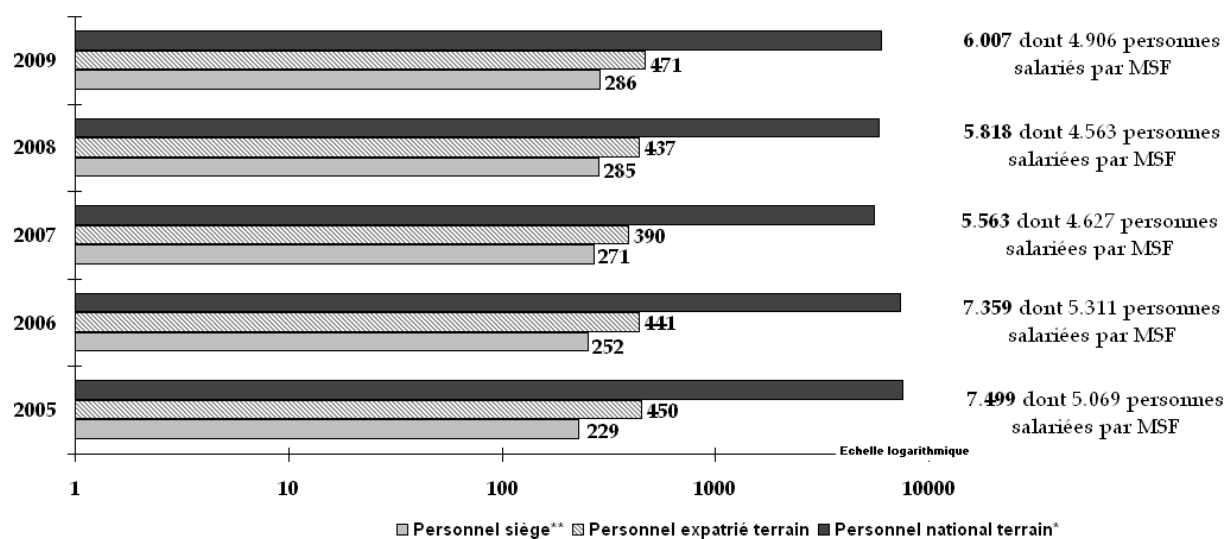


Le coût de la recherche de fonds privés ne peut être déterminé directement à partir du compte d'emploi des ressources. Il est calculé en rapportant les dons, legs, autres fonds privés (dons entreprises...) et les ventes de produits annexes collectés par l'ensemble combiné aux frais d'appel à la générosité publique et aux frais de recherche des autres fonds privés figurant sur le compte d'emploi des ressources (CER) combiné.

A partir de l'année 2009 ce ratio inclut l'ensemble des ressources privées collectées aux Emirats-Arabes-Unis et les coûts associés.

1.7 EFFECTIF MOYEN ANNUEL

En équivalent temps-plein



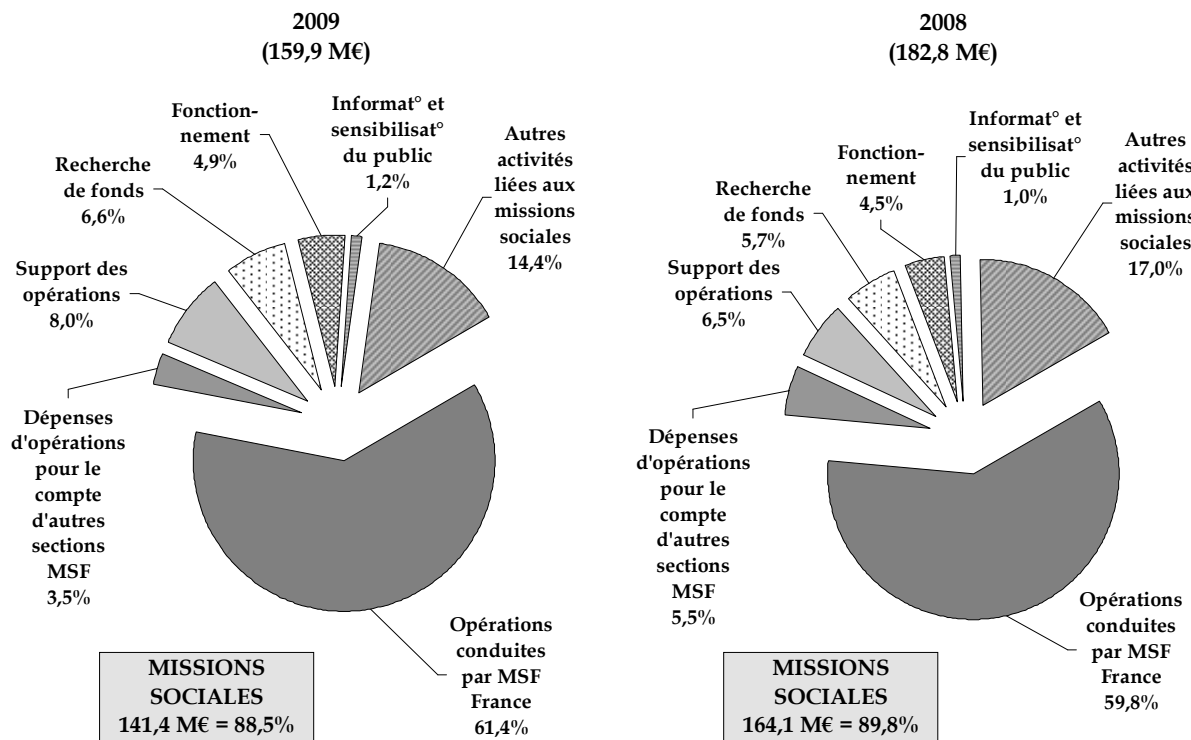
* Ces effectifs comprennent les personnels salariés, les journaliers et les personnels des ministères de la santé travaillant avec MSF qui leur verse une indemnité.

** Effectifs de MSF Association et des satellites SCI MSF, Fondation, EUP, MSF Logistique et Epicentre au prorata de la quote-part de leur activité réalisée pour l'association.

2 INDICATEURS COMPARATIFS 2008-2009

2.1 DETAIL DES EMPLOIS COMBINES

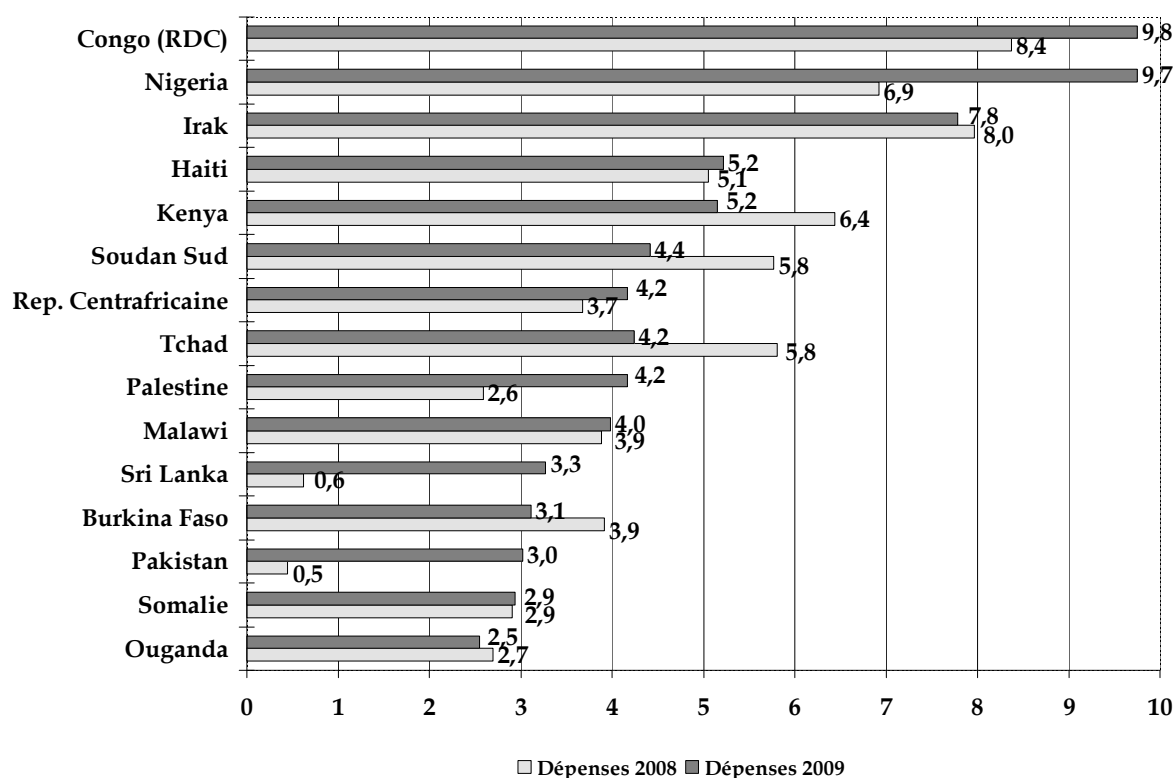
En millions d'euros et en % du total des emplois



Pour rappel, les emplois sont exprimés ici hors pertes de change et hors dotations aux provisions afin de fournir des indications sur l'évolution de la structure de l'organisation. Les montants et pourcentages exprimés diffèrent donc de ceux extraits des données du compte d'emploi des ressources qui, eux, intègrent les pertes de change.

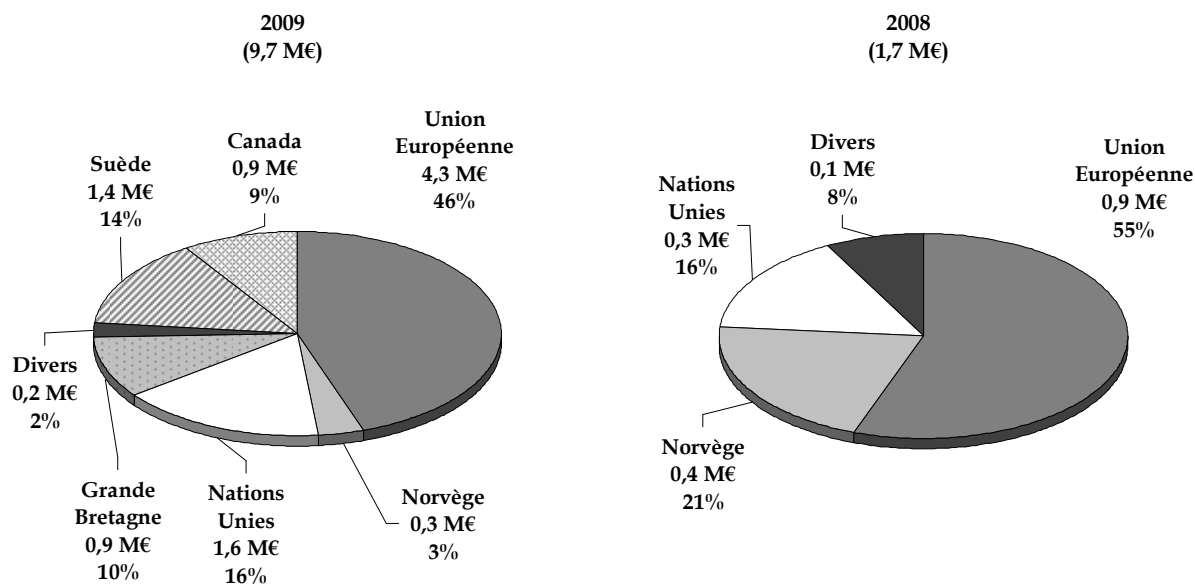
2.2 LES 15 PREMIERES MISSIONS

En millions d'euros

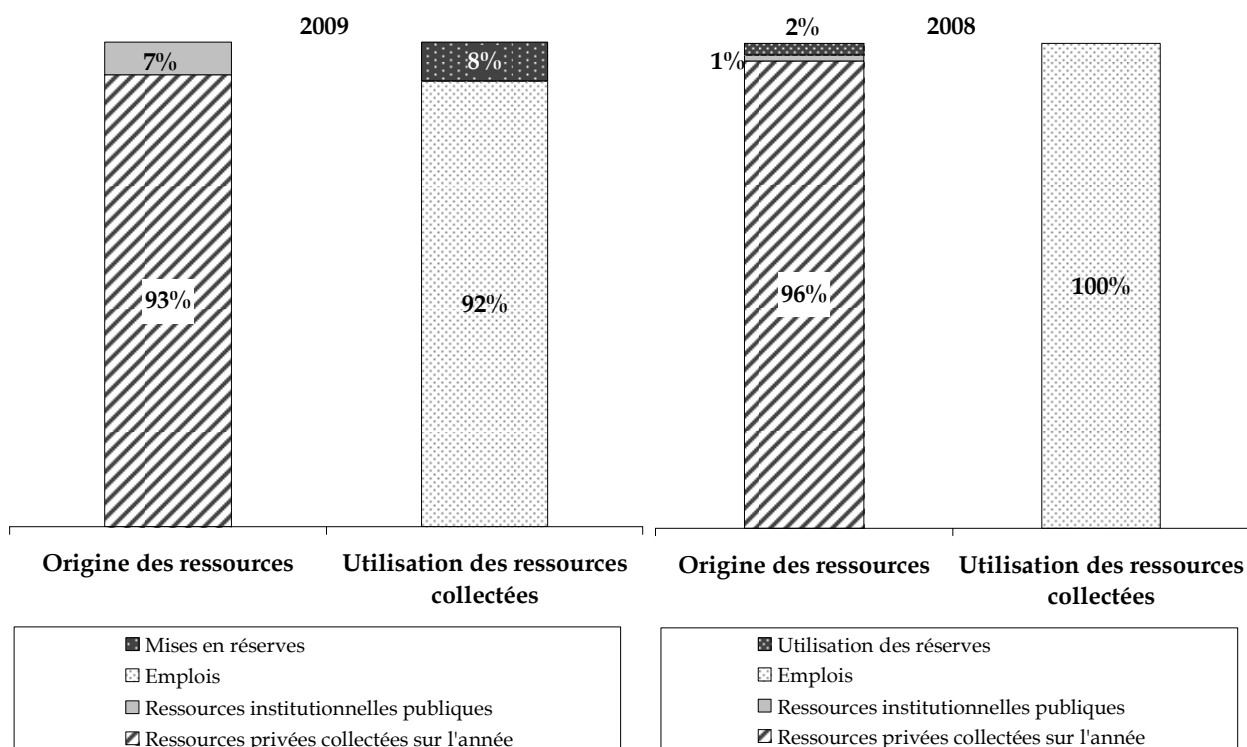


2.3 ORIGINE DES RESSOURCES INSTITUTIONNELLES COMBINEES

En millions d'euros et en % du total des ressources institutionnelles

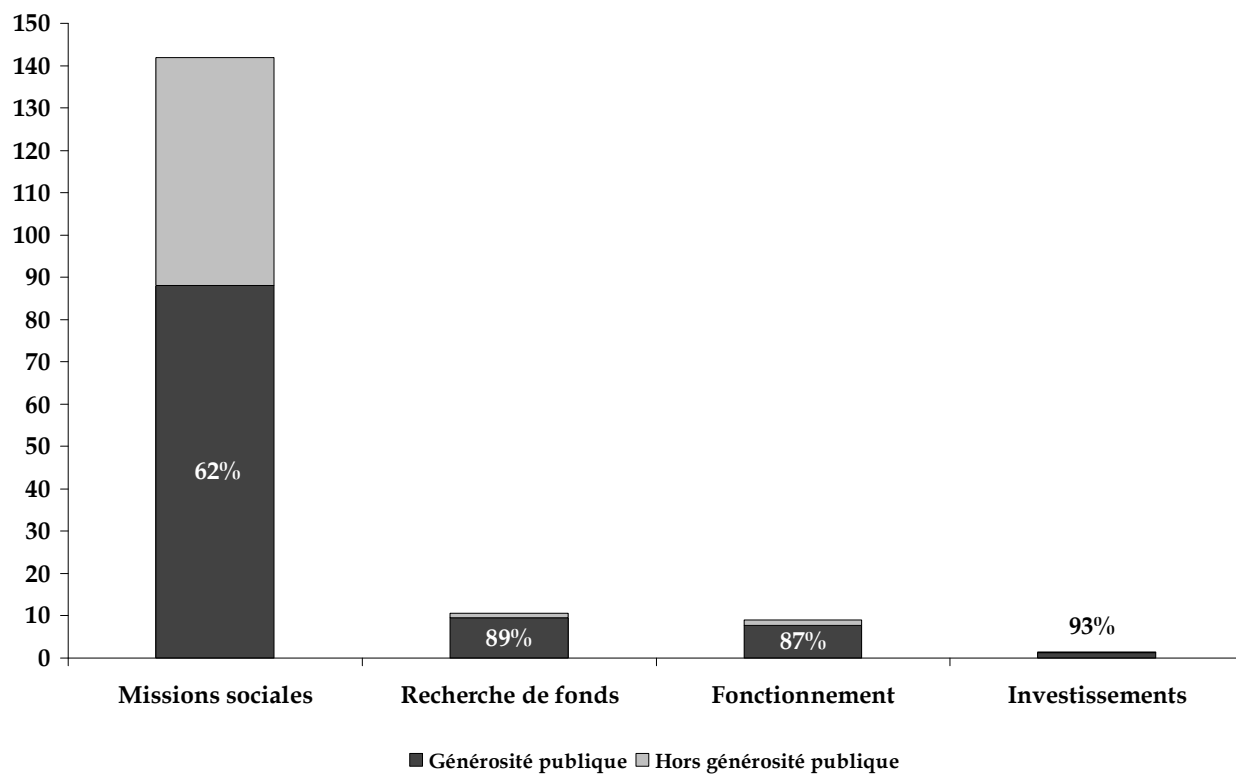


2.4 ORIGINE ET UTILISATION DES RESSOURCES



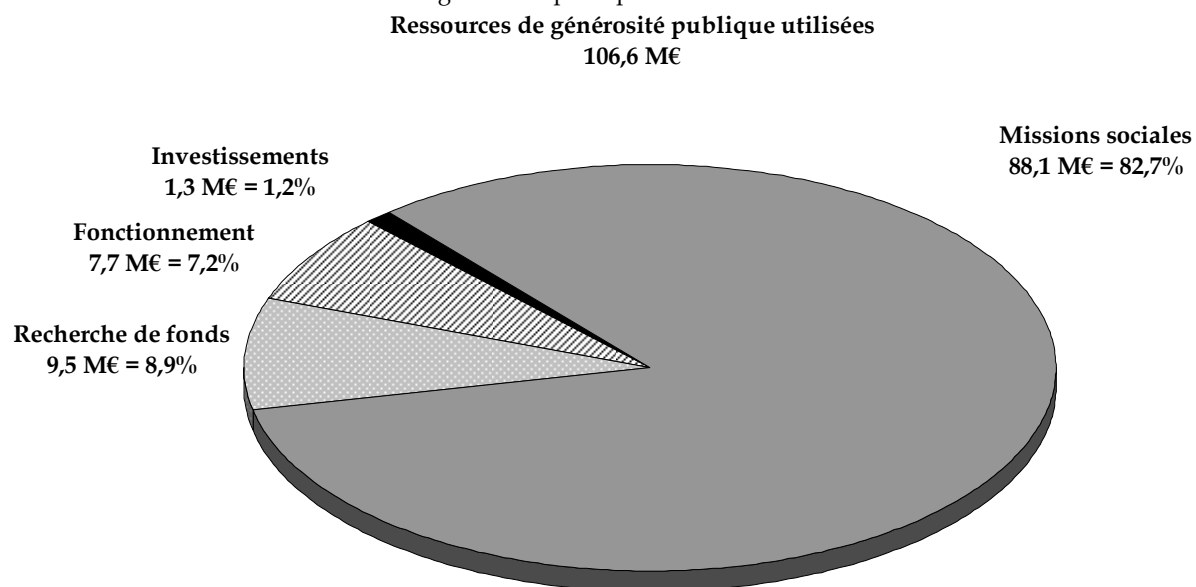
2.5 AFFECTATION DE LA GENEROSITE PUBLIQUE EN 2009

En millions d'euros et en pourcentage



2.6 AFFECTATION DE LA GENEROSITE PUBLIQUE PAR EMPLOIS EN 2009

En millions d'euros et % des ressources de générosité publique utilisées



ETATS FINANCIERS COMBINES
AU 31 DECEMBRE 2009

Médecins Sans Frontières

Exercice clos le 31 décembre 2009

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes combinés

Aux Membres,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2009, sur :

- le contrôle des comptes combinés de l'association Médecins Sans Frontières, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes combinés ont été arrêtés par le trésorier. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Opinion sur les comptes combinés

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes combinés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes combinés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes combinés de l'exercice sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la combinaison.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 4.1 de l'annexe qui décrit les modalités d'établissement du compte d'emploi annuel des ressources liées à la première application du règlement CRC 2008-12.

II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Compte d'emploi des ressources

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre association, nous avons vérifié que les modalités retenues pour l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources décrites dans la note 4.1 de l'annexe font l'objet d'une information appropriée, sont conformes aux dispositions du règlement CRC 2008-12 et ont été correctement appliquées.

Estimations comptables

Votre association constitue des provisions pour risques, tel que cela est décrit dans la note 1.2.12 de l'annexe. Sur la base des éléments disponibles à ce jour, notre appréciation des provisions s'est fondée sur l'analyse des processus mis en place par votre association pour identifier et évaluer les risques, ainsi que sur l'examen de la situation.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes combinés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

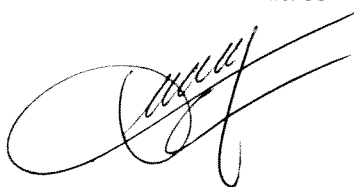
III. Vérification spécifique

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations données dans le rapport du trésorier sur la situation financière et les comptes combinés.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes combinés.

Neuilly-sur-Seine, le 28 mai 2010

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG et Autres

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Isabelle Tracq-Sengeissen', written over a horizontal line.

Isabelle Tracq-Sengeissen

BILAN COMBINE AU 31.12.2009

(en euros)

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2009	Net 2008	PASSIF	2009	2008
Films produits	2 666 456	2 666 456	-	-	Fonds de réserve	28 310 046	28 310 046
Concessions / Licences	1 677 641	1 179 484	498 156	397 361	Fonds de trésorerie	19 583 313	19 583 313
Immobilisations en cours	13 345	-	13 345	79 582	Fonds d'urgence	22 532 606	28 613 486
Immobilisations incorporelles	4 357 442	3 845 941	511 501	476 943	Autres réserves (satellites et retraitements)	6 971 504	4 205 390
Terrains	2 971 320	-	2 971 320	2 971 320	Fonds disponibles	77 397 468	80 712 235
Constructions	8 036 985	4 611 505	3 425 481	3 625 971	Subventions et réserves d'investissement	1 095 585	1 221 570
Installations et divers aménagements	3 156 231	2 509 630	646 601	644 414			
Matériels, mobilier, informatique	2 141 861	1 742 314	399 547	471 457	Résultat combiné	13 969 637	-
Autres immobilisations	960 830	750 077	210 753	181 099			
Immobilisations en cours	333 587	-	333 587	195 477	TOTAL FONDS PROPRES	92 462 690	78 555 273
Immobilisations corporelles	17 600 814	9 613 526	7 987 288	8 089 738			
Autres titres immobilisés	666 997	-	666 997	660 627	Fonds dédiés vaccins méningite	-	155 359
Prêts	6 700	6 700	-	-	Fonds dédiés Bam / Iran	58 285	58 285
Dépôts et cautionnements	385 776	-	385 776	246 885	Fonds dédiés Algérie	18 580	18 575
Immobilisations financières	1 059 473	6 700	1 052 773	907 512	Autres fonds dédiés	6 152	152 679
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	23 017 729	13 466 167	9 551 562	9 474 193	TOTAL FONDS DEDIES	83 017	384 899
Stock de matières et autres approvisionnements	149 419	-	149 419	252 847			
Stock de marchandises	11 404 240	273 569	11 130 671	11 795 715	TOTAL PROVISION POUR RISQUES	1 061 894	1 222 826
Financements à recevoir	3 644 730	-	3 644 730	520 058	Emprunts et dettes assimilés	-	-
Dons à recevoir	2 870 583	-	2 870 583	3 321 983	Soldes créditeurs de banque	-	-
Créances sur autres sections MSF	7 762 986	-	7 762 986	12 472 314	Dettes autres sections MSF	3 378 744	6 838 185
Clients et comptes rattachés	558 866	-	558 866	694 043	Dettes fournisseurs	5 904 003	8 049 082
Autres créances	1 078 930	-	1 078 930	1 383 399	Dettes fiscales et sociales	6 621 417	6 111 896
Créances brutes	15 916 095	-	15 916 095	18 391 797	Indemnités à payer	385 305	324 835
Valeurs mobilières de placement et créances assimilées	48 708 217	-	48 708 217	48 514 137	Autres dettes	310 787	55 856
Banques et CCP	18 558 003	-	18 558 003	5 842 965	Dettes	16 600 257	21 379 854
Soldes trésoreries missions	5 488 480	-	5 488 480	5 997 028			
Caisses	102 974	-	102 974	80 560	Financements perçus d'avance	32 640	690 097
Disponibilités	24 149 457	-	24 149 457	11 920 553	Ecart de conversion passif	4 115	91 847
Ecart de conversion actif	70 334	-	70 334	307 063	Produits constatés d'avance	61 555	850
Charges constatées d'avance	630 413	-	630 413	1 669 340	Comptes de régularisation	98 311	782 794
Comptes de régularisation	700 746	-	700 746	1 976 403			
TOTAL ACTIF CIRCULANT	101 028 175	273 569	100 754 606	92 851 452	TOTAL PASSIF EXIGIBLE	16 698 567	22 162 648
TOTAL ACTIF	124 045 904	13 739 736	110 306 168	102 325 645	TOTAL PASSIF	110 306 168	102 325 645

COMPTE DE RESULTAT COMBINE AU 31.12.2009

(en euros)

CHARGES	2009	2008	PRODUITS	2009	2008
Médicaments et matériel médical	17 881 435	23 393 371	Dons privés	49 723 440	47 708 998
Nourriture	1 009 852	9 101 175	Dons organismes privés	79 719 118	84 894 060
Matériel logistique et sanitation	1 821 206	3 484 017	Cotisations	20 362	34 142
Equipement et matériel	1 627 008	2 175 271	Legs	5 562 362	4 155 602
Matières, fournitures et petit matériel	318 166	443 381	Dons privés	135 025 283	136 792 801
Documentation	2 268	11 377	Autres MSF	13 704 523	22 035 457
Transport sur achats	675 788	779 242	Extérieur	713 284	772 472
Achats de marchandises	23 331 188	39 387 835	Ventes de marchandises	14 417 807	22 807 929
Variation de stocks de marchandises	571 512	- 930 431	Autres MSF	4 817 062	6 274 723
Achats de fret	6 709 029	9 737 307	Extérieur	66 199	64 472
Achats stockés de marchandises	30 611 730	48 194 711	Ventes de FRET	4 883 261	6 339 195
Médicaments et matériel médical	10 213 192	10 929 396	Cartes de voeux	310 567	464 220
Nourriture	1 782 354	2 212 161	Livres	1 257	3 105
Matériel logistique et sanitation	4 522 337	5 545 565	Guide-lines	106 529	315 166
Equipement et matériel	1 739 042	1 742 483	Autres	1 638	2 060
Matières, fournitures et petit matériel	1 075 860	3 275 109	Partenariats	194 637	104 040
Etudes et prestations incorporées	560 834	744 508	Ventes de produits	614 629	888 590
Achats pour revente	3 603	86 177	Autres MSF	1 167 733	1 167 357
Variation de stocks de matières & autres appros	116 812	42 138	Extérieur	375 085	358 942
Achats de matières & autres appros	20 014 034	24 493 262	Prestations de services	1 542 818	1 526 299
Prestations de services diverses	4 535 812	3 621 844	Financements Union Européenne	4 345 813	938 472
Loyers et charges locatives	4 879 170	2 944 198	Financements Nations Unies	1 595 578	266 909
Location de matériel	46 575	69 655	Financements Norvège	333 354	353 732
Entretien, maintenance et réparations	685 485	762 996	Financements Suède	1 386 654	
Assurances	282 078	308 565	Financements Grande Bretagne	936 196	
Documentation	282 879	244 699	Financements Canada	885 879	
Honoraires	975 644	1 053 793	Autres financements	204 069	132 435
Information/publications	1 782 659	2 024 857	Subventions institutionnelles	9 687 543	1 691 547
Transports	2 594 153	4 499 193	Financements et subventions d'exploitation	3 232	6 948
Déplacements et frais de mission	8 628 116	9 085 552	Production immobilisée	4 984	36 321
Frais de représentation	315 157	308 012	Production en cours	-	2 704
Frais postaux et de télécommunication	3 820 938	4 103 763	Produits des activités annexes	65 151	68 754
Frais bancaires et assimilés	588 311	597 730	Autres produits de gestion courante	6 561 082	7 959 874
Subventions d'exploitation	2 848 062	7 081 632	Reprise sur amorts/prov. et transfert de charges d'exploitation	462 827	478 453
Services extérieurs	32 265 038	36 706 489	Autres produits d'exploitation	7 097 276	8 547 646
Achats et services extérieurs	52 279 072	61 199 751			
Impôts, taxes et versements assimilés	2 401 626	2 260 330			
Salaires	20 186 955	20 099 622			
Indemnités	3 798 779	3 416 822			
Charges sociales et assurances	9 951 941	10 058 156			
Charges de personnel France	33 937 676	33 574 600			
Charges de personnel national	34 352 091	31 817 328			
Salaires et charges refacturées	4 934 124	4 086 376			
Autres charges de personnel	4 934 124	4 086 376			
Charges de personnel	73 223 891	69 478 304			
Dotations amorts/prov. d'exploitation	1 575 893	1 608 090			
CHARGES D'EXPLOITATION	160 092 212	182 741 185	PRODUITS D'EXPLOITATION	173 268 617	178 594 009
Agios	754	2 930	Produits des placements	674 402	1 492 769
Pertes de change	1 658 595	1 300 005	Intérêts des comptes rémunérés	83 617	98 238
Dotations amorts/prov. - financières	83 766	275 122	Produits de change	1 061 752	732 168
			Escomptes obtenus	-	71
			Reprise s/amorts et prov. financières	275 122	-
CHARGES FINANCIERES	1 743 114	1 578 056	PRODUITS FINANCIERS	2 094 893	2 323 247
Charges exceptionnelles	284 581	404 461	Produits exceptionnels	457 263	536 785
Dotations amorts/prov. exceptionnelles	35 000	107 580	Reprise s/amorts & prov. et transf. chges except.	1 889	-
CHARGES EXCEPTIONNELLES	319 581	512 041	PRODUITS EXCEPTIONNELS	459 152	536 785
TOTAL CHARGES	162 154 906	184 831 282	TOTAL PRODUITS	175 822 662	181 454 041
Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice	245	2 858	Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs	302 127	1 568
RESULTAT POSITIF	13 969 637	-	RESULTAT NEGATIF	-	3 378 532
TOTAL GENERAL	176 124 788	184 834 140	TOTAL GENERAL	176 124 788	184 834 140

ANNEXES AUX COMPTES COMBINES

(en euros)

1 PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES COMBINEES

1.1 PERIMETRE DE COMBINAISON

Les entités ci-dessous ont été intégrées globalement, pour 100% de leur activité, dans la combinaison des comptes 2009 :

• Médecins Sans Frontières	(Association)
• Médecins Sans Frontières Logistique	(Association)
• Epicentre	(Association)
• Fondation M.S.F.	(Fondation)
• Médecins Sans Frontières Assistance	(Association)
• SCI "Médecins Sans Frontières"	(SCI)
• SCI "Sabin"	(SCI)
• Etat d'Urgence Production	(SARL)

1.2 METHODES RETENUES

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses suivantes :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif définis par le règlement 99-01 du CRC.

1.2.1 Immobilisations corporelles

Les immobilisations situées en France sont évaluées à leur coût d'acquisition selon les dispositions du Règlement CRC n° 2004-06 (prix d'achat et frais accessoires).

Les immobilisations sont amorties selon le mode linéaire sur une période comprise :

- entre 10 et 40 ans pour les constructions,
- entre 5 et 10 ans pour les installations et agencements,
- entre 3 et 5 ans pour les autres immobilisations (Mobilier, Matériel et divers).

Les biens immobilisables, acquis ou produits par le groupe MSF et situés dans les missions (véhicules et constructions notamment), dans la mesure où ils subissent une usure accélérée, sont comptabilisés directement dans les comptes de charge des pays dans lesquels MSF intervient.

Les constructions du groupe se composent, pour une valeur brute totale de 8.036.985 euros, du siège social de l'Association, détenu par la SCI MSF (3.140.670 euros), de l'immeuble situé 4, rue Saint Sabin (annexe du siège social), détenu par la SCI Sabin (1.165.123 euros) ainsi que de l'entrepôt et du siège de MSF Logistique à Bordeaux - Mérignac, détenus par la Fondation MSF (3.731.192 euros).

Le siège social de l'Association MSF situé 6-8, rue Saint Sabin est amorti sur 40 ans, pour une valeur de dotation annuelle de 77.369 euros directement dans les comptes sociaux de la SCI MSF.

La valeur brute de l'immeuble situé 4, rue Saint Sabin est inscrite dans les comptes de la S.C.I. Sabin pour un montant de 85.462 euros. Dans les comptes combinés, ce montant est augmenté de la valeur d'acquisition des parts de la S.C.I. Sabin, pour un total de 1.165.123 euros. La charge annuelle d'amortissement dans les comptes combinés est de 55.778 euros.

La dotation aux amortissements de l'ensemble immobilier de Bordeaux-Mérignac dans les comptes de la Fondation MSF s'élève à 215.355 euros pour l'année 2009. Elle correspond principalement à l'amortissement de l'entrepôt de Mérignac (achevé en mai 2004) pour 212.097 euros.

1.2.2 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Les immobilisations incorporelles sont essentiellement composées de logiciels acquis et de licences.

Elles sont amorties sur une période comprise entre 3 et 5 ans, selon le mode linéaire.

Les coûts de production des films de l'entité EUP sont amortis dans l'exercice de leur livraison, au prorata de leurs recettes nettes fiscales, dans la limite de leur coût amortissable.

1.2.3 Immobilisations financières

La valeur brute des immobilisations financières est constituée par le coût d'acquisition hors frais accessoires. Lorsque celui-ci est supérieur à la valeur d'inventaire, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

1.2.4 Stocks

- **Stocks de matières et autres approvisionnements**

Conformément au plan comptable général, l'évaluation de l'inventaire final, au 31 décembre, des achats stockés au siège du groupe MSF est comptabilisée en compte de stocks de matières et autres approvisionnements.

Ils concernent principalement les stocks de médicaments, de livres, de matériel médical, de matériel logistique et informatique.

Ils sont évalués selon la méthode FIFO (« First In, First Out » - Premier entré, Premier sorti).

- **Stocks de marchandises**

Ces stocks concernent les marchandises stockées par MSF Logistique et destinées à être vendues aux missions de MSF France, d'autres sections MSF, ou d'autres ONG.

Ils se composent de stocks de marchandises médicales et logistiques et sont évalués selon la méthode du prix de revient moyen pondéré.

1.2.5 Financements et dons (à recevoir et perçus d'avance)

Les financements des bailleurs de fonds institutionnels publics et d'autres organismes privés sont comptabilisés dans le compte de résultat, au prorata des dépenses éligibles engagées dans le cadre des contrats.

Les financements perçus directement par les missions suivent le même principe.

Les financements à recevoir et les financements perçus d'avance à la clôture de l'exercice sont valorisés aux taux de clôture officiels.

Les dons sont pris en compte en fonction de leur date de réception effective, ou de leur année fiscale de rattachement.

1.2.6 Créances

Les créances se composent de créances sur les autres sections MSF, de créances clients et comptes rattachés, et d'autres créances.

Elles sont enregistrées à leur valeur nominale et font l'objet d'une dépréciation lorsqu'elles présentent un risque de non recouvrabilité.

L'ensemble de ces créances est à moins d'1 an. Les créances en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31 décembre 2009.

1.2.7 Valeurs mobilières de placement

Les titres de placement sont composés de SICAV monétaires ainsi que de Bons de Caisse. Les SICAV sont enregistrées pour leur valeur liquidative, une opération de vente suivi du rachat de l'ensemble des SICAV étant réalisés en fin d'exercice.

Les SICAV souscrites en devises étrangères ont été valorisées aux taux officiels au 31 décembre 2009.

1.2.8 Disponibilités

Les avoirs en devises détenus en France et à l'étranger (comptes bancaires et caisses) ont été valorisés aux taux officiels au 31 décembre 2009.

1.2.9 Charges constatées d'avance

Dans les comptes de l'Association MSF, les achats non stockés (effectués auprès de MSF Logistique et destinés aux missions) expédiés à la fin de l'exercice sont enregistrés en charges constatées d'avance pour leur coût d'acquisition. Le montant de ces achats s'élève ainsi à 414.056 euros au 31 décembre 2009.

Les achats de marchandises de MSF Logistique, facturés par ses fournisseurs en 2009, mais livrés en 2010, s'élèvent à 130.777 euros.

Les autres charges constatées d'avance concernent des dépenses de fonctionnement payées d'avance pour 100.704 euros, et des frais de fabrication marketing engagés d'avance pour 42.273 euros.

1.2.10 Fonds propres

Le résultat dégagé à la clôture de l'exercice se répartit de la manière suivante dans les fonds propres de l'Association :

- S'il est positif :
 - en fonds d'urgence : les legs reçus à hauteur de l'excédent,
 - en fonds de trésorerie : les produits financiers, y compris les produits de change de l'exercice à hauteur de l'excédent, déduction faite des fonds affectés et d'urgence,
 - en fonds de réserve : le solde de l'excédent après affectation aux autres fonds.
- S'il est négatif, il est imputé dans un premier temps sur les fonds d'urgence, jusqu'à épuisement de ceux-ci, puis sur les fonds de trésorerie et, enfin, sur les fonds de réserve.

L'affectation du résultat et des réserves proposée à l'Assemblée Générale a pour objectif de redéfinir la composition des réserves entre celles affectées (réserves d'investissements...), celles non affectées issues de la générosité publique et celles non affectées ne provenant pas de la générosité publique.

1.2.11 Fonds dédiés

Les fonds dédiés sont comptabilisés conformément aux dispositions du règlement 99-01 du CRC.

Lorsque MSF reçoit, durant un exercice donné, des fonds affectés par le donateur à une crise particulière, et que ces fonds ne sont pas utilisés au cours de l'exercice, la ressource générée par ces fonds est annulée par une charge de même montant dans le compte d'emploi des ressources et dans le compte de résultat.

Ces fonds sont affectés au bilan en « Fonds dédiés » par le débit du compte « Ressources affectées non utilisées de l'exercice »

L'utilisation durant les exercices suivants d'une partie de ces fonds génère un produit dans le compte d'emploi des ressources et dans le compte de résultat par le crédit du compte « Consommation des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs » », pour le montant effectivement consommé et donne lieu pour la même valeur, à une diminution du poste « Fonds dédiés » au bilan.

1.2.12 Provisions pour risques et charges

Depuis le 1er janvier 2002, le groupe MSF applique les règles de constitution et d'évaluation des provisions pour risques et charges (CRC n°2000-06).

Un montant de 1.061.894 euros est inscrit au bilan. Il correspond principalement à des provisions pour litiges pour 273.912 euros, à une provision pour risque sur le Kenya de 654.217 euros et à une provision pour pertes de change de 118.766 euros.

1.2.13 Dettes

Les dettes se composent de dettes sur les autres sections MSF, de dettes fournisseurs, de dettes fiscales et sociales, d'indemnités de volontaires restant à payer, et d'autres dettes.

L'ensemble de ces dettes est à moins d' 1 an. Les dettes en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31 décembre 2009.

1.2.14 Dépenses pour les missions

Les dépenses effectuées pour les missions MSF sont engagées soit :

- par le siège, pour le compte des missions,
- par les missions elles-mêmes.

Les dépenses engagées par le siège sont prises en compte lors de la livraison du bien, ou lors de la réalisation effective de la prestation de service. Les dépenses effectuées par les missions (achats de matériels, salaires des employés nationaux, transports locaux...) sont comptabilisées à la date de leur paiement.

1.2.15 Legs

Les legs sont comptabilisés en produits, sous condition d'acceptation du conseil d'administration, lors de la réalisation effective et définitive des biens meubles et immeubles. Chaque leg est valorisé pour son montant exact et définitif, après déduction des charges liées à la transmission et à la vente des biens.

1.2.16 Opérations liées au change

Pour le groupe MSF, les pertes de change totales de l'exercice s'élèvent à 1.658.595 euros et les gains de change à 1.061.752 euros.

1.2.17 Présentation du compte de résultat

Le modèle de compte de résultat adopté par MSF est conforme au règlement 99-01 du CRC relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations. Le compte d'emploi des ressources complète la lecture de l'utilisation des fonds confiés à MSF.

1.2.18 Effectifs

Les effectifs moyens du groupe MSF sont passés au 31 décembre 2009 à 5.831 personnes (346 permanents dans les sièges, 477 expatriés, et 5.008 employés nationaux) contre 5.471 personnes en 2008 (342 permanents dans les sièges, 443 expatriés, et 4.686 employés nationaux).

1.2.19 Droit individuel à la formation

La loi n° 2004-391 du 4 mai 2004 relative à la formation professionnelle tout au long de la vie et au dialogue social modifiant les articles L933-1 à L933-6 du code du travail, ouvre pour les salariés bénéficiant d'un contrat de travail à durée indéterminée de droit privé, un droit individuel à formation d'une durée de 20 heures minimum par an, cumulable sur une période de six ans (plafonné à 120 heures).

Au titre du droit individuel à la formation, pour les personnes en contrat à durée indéterminée au sein du groupe MSF, le volume d'heures de la part ouverte mais non consommée des droits est d'environ 23.878 heures au 31 décembre 2009. 1.141 heures ont fait l'objet d'une demande de la part de salariés.

Des actions de formation ont été prises dans le cadre du DIF courant année 2009. Trente et une personnes ont accédé à la formation par le biais du DIF.

Le nombre d'heures globales restant à prendre sur l'ensemble des salariés présents au 31 décembre 2009 est de 22.737 heures.

1.2.20 Conseils d'administration

La présidente du conseil d'administration de l'Association Médecins Sans Frontières est rémunérée.

Les autres membres des conseils d'administration des différentes entités du groupe MSF ne sont pas rémunérés pour leur fonction d'administrateur.

1.2.21 Engagements hors bilan

Engagements reçus :

Le montant global des legs en cours de réalisation, valorisé hors bilan, s'élève à 8.183.356 euros au 31 décembre 2009.

Engagements donnés :

Les indemnités de fin de carrière estimées au 31 décembre 2009 pour les entités les plus représentatives (MSF Association et MSF Logistique) ne sont pas significatives. Les hypothèses retenues pour valoriser les engagements sont les suivantes :

- âge de départ à la retraite : 65 ans
- taux d'inflation : 2% (soit 2% d'évolution annuelle des salaires)
- taux d'actualisation : 3,39%
- taux moyen de rotation du personnel : 19% pour MSF Association et 8% pour MSF Logistique

Aucune provision pour indemnités de départ à la retraite n'est comptabilisée dans les comptes de Médecins Sans Frontières.

1.2.22 Parties liées

MSF France a développé un partenariat privilégié avec certaines sections non opérationnelles du mouvement MSF. Il s'agit de MSF Australie, MSF Japon et MSF USA. Ces sections sont juridiquement de droit national, présentent des comptes annuels indépendants, et ne font pas partie du périmètre de combinaison, leurs conseils d'administration n'étant pas contrôlés par celui de l'Association Médecins Sans Frontières.

2 DETAIL DU BILAN AU 31 DECEMBRE 2009

2.1 DETAIL DE L'ACTIF IMMOBILISE

Rubriques et postes	IMMOBILISATIONS			AMORTISSEMENTS & PROVISIONS					
	Valeurs brutes en début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeurs brutes en fin d'exercice	Cumulés en début d'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Cumulés en fin d'exercice	Valeur nette en fin d'exercice
Films produits	2 661 473	4 984		2 666 456	2 661 473	4 984		2 666 456	
Concessions/Licences	1 380 186	297 454		1 677 641	982 826	196 659		1 179 484	498 156
Immobilisations en cours	79 582		66 237	13 345					13 345
Immobilisations incorporelles	4 121 241	302 438	66 237	4 357 442	3 644 298	201 643		3 845 941	511 501
Terrains	2 971 320			2 971 320					2 971 320
Constructions	7 882 691	154 294		8 036 985	4 256 720	354 784		4 611 505	3 425 481
Installations diverses, agencements	2 993 495	162 735		3 156 231	2 349 082	160 548		2 509 630	646 601
Matériel de bureau	276 787			276 787	266 572	7 454		274 026	2 761
Mobilier de bureau	440 783	27 267		468 050	382 953	26 323		409 276	58 774
Matériel informatique	1 307 848	153 725	64 549	1 397 024	904 436	219 125	64 549	1 059 013	338 011
Matériel, mobilier, informatique	2 025 418	180 992	64 549	2 141 861	1 553 961	252 902	64 549	1 742 314	399 546
Matériel promotion et communication	703 301	129 579	336	832 544	585 517	90 969	336	676 150	156 394
Matériel de transport	118 987	9 299		128 286	55 671	18 256		73 927	54 359
Autres Immobilisations	822 288	138 878	336	960 830	641 188	109 225	336	750 077	210 753
Immobilisations en cours	195 477	285 135	147 025	333 587					333 587
Immobilisations corporelles	16 890 689	922 034	211 910	17 600 814	8 800 951	877 459	64 885	9 613 526	7 987 288
Autres Titres Immobilisés	660 627	6 370		666 997					666 997
Prêts (1)	6 700			6 700	6 700			6 700	
Dépôts & cautionnements (2)	246 885	229 540	90 648	385 776					385 776
Immobilisations financières	914 212	235 909	90 648	1 059 473	6 700			6 700	1 052 773
TOTAUX	21 926 143	1 460 382	368 795	23 017 729	12 451 950	1 079 102	64 885	13 466 167	9 551 562

(1) : dont prêts à plus d'un an : 6.700 €

(2) : Les dépôts & cautionnements sont essentiellement à plus d'un an

2.2 DETAIL DE L'ACTIF CIRCULANT

2.2.1 Stocks

LIBELLES	Montant brut	Provision	Montant net
Stock Guide-lines	70 455		70 455
Stock logistique	72 322		72 322
Autres Stocks	6 643		6 643
Stocks de matières et autres approvisionnements	149 419		149 419
Stock médical	6 512 348	207 098	6 305 250
Stock logistique	4 891 892	66 471	4 825 421
Stocks de marchandises	11 404 240	273 569	11 130 671
TOTAL	11 553 659	273 569	11 280 090

2.2.2 Financements à recevoir

PAYS OU PROJET	Total	UE ECHO	UE Autres	Autres	Autres bailleurs
Burkina Faso	310 000	310 000			SIDA UNICEF, DFID, OMS et SIDA
Tchad	59 064	10 293		48 771	
Nigéria	1 830 260			1 830 260	
Sri Lanka	425 000	425 000			
République Centrafricaine	118 755	69 984		48 771	SIDA
Mali	389 003	389 003			
TOTAL MSF	3 132 082	1 204 279		1 927 802	
Projet MIP Ouganda	184 472		184 472		MMV ANRS OMS OMS OMS OMS OMS OMS OMS CREDES I.T.M-EDCTP Welcome Trust Université Princeton
Projet Pyronaridine/Ouganda	82 273			82 273	
Projet TB Pharmacovigilence	1 387			1 387	
Projet TB Multicentric	2 947			2 947	
Projet mortalité RCA	6 942			6 942	
Projet vaccination méningite	2 588			2 588	
Projet TB-Bleach	11 960			11 960	
Projet Efficacité vaccinale méningite	6 741			6 741	
Projet "Access Communication Disease"	3 818			3 818	
Financement Mapping - Tchad	17 640			17 640	
Projet Artekiné/Abeche Tchad	33 075			33 075	
Projet Aquamat Paludisme sévère	118 951			118 951	
Projet vaccination Niger	39 856			39 856	
TOTAL EPICENTRE	512 648		184 472	328 176	
TOTAL COMBINE	3 644 730	1 204 279	184 472	2 255 978	

2.2.3 Dons à recevoir

LIBELLE	Montant brut	Provision	Montant net
Dons privés	2 870 583		2 870 583
TOTAL	2 870 583		2 870 583

2.2.4 Créances sur autres sections MSF

LIBELLES	Financements à recevoir	Autres créances	Total brut	Provision	Total net
MSF Allemagne	30 000		30 000		30 000
MSF Australie		2 827	2 827		2 827
MSF Belgique		1 027 632	1 027 632		1 027 632
Bureau international	254 018	348 986	603 004		603 004
MSF Canada		76	76		76
MSF Danemark	13		13		13
MSF Espagne	1 068 640	1 233 379	2 302 019		2 302 019
MSF Hollande		749 182	749 182		749 182
MSF Hong-Kong	1 902		1 902		1 902
MSF Italie	70 000		70 000		70 000
MSF Norvège	172 444		172 444		172 444
MSF Suède	6 588		6 588		6 588
MSF Suisse		1 735 955	1 735 955		1 735 955
MSF Supply		957 159	957 159		957 159
MSF UK - Grande Bretagne	96 005	1 821	97 826		97 826
MSF USA		6 360	6 360		6 360
TOTAL	1 699 611	6 063 376	7 762 986		7 762 986

2.2.5 Autres créances

LIBELLES	Montant brut	Provision	Montant net
Fournisseurs - Avances & avoirs à recevoir	521 992		521 992
Avances et prêts au personnel	143 482		143 482
Organismes sociaux	26 926		26 926
Etat, impôts & taxes Assimilées	25 859		25 859
Produits à recevoir	296 845		296 845
Débiteurs divers	63 826		63 826
TOTAL	1 078 930		1 078 930

2.2.6 Titres de placements et disponibilités

Les titres de placement sont composés de valeurs SICAV monétaires en euros et en devises ainsi que de Bons de Caisse. Les SICAV sont enregistrées pour leur valeur liquidative au 31 décembre 2009. L'ensemble de ces valeurs représentent un montant de 48.708.217 euros.

Les autres placements sont des comptes rémunérés en devises, conservés en monnaie étrangère pour les besoins du terrain ainsi que des livrets. Ils représentent un montant équivalent à 14.670.431 euros.

Les autres disponibilités s'élèvent à 9.479.026 euros.

2.2.7 Charges constatées d'avance

LIBELLES	Montant brut
Achats de marchandises, facturées non livrées	487 436
Charges de fonctionnement (location, maintenance, assurance,...)	100 704
Frais de fabrication marketing sous-traités (information-publication)	42 273
TOTAL	630 413

2.3 DETAIL DU PASSIF

2.3.1 Variation des fonds propres combinés

FONDS PROPRES	En début d'exercice après affectation du résultat 2008	Mouvements sur réserves et subventions	Résultat de l'exercice	En fin d'exercice avant affectation du résultat
MSF				
Fonds de réserve	28 310 046			28 310 046
Fonds de trésorerie	19 583 313			19 583 313
Fonds d'urgence	22 532 606			22 532 606
Résultat			14 153 518	14 153 518
Total MSF (A)	70 425 964		14 153 518	84 579 482
Autres Réserves (Satellites & retraitements)				
Réserves satellites	5 338 881			5 338 881
Résultats satellites			-139 985	-139 985
Retraitements de combinaison	1 632 623		-43 896	1 588 726
Total Autres réserves (B)	6 971 504		-183 881	6 787 622
Total Fonds disponibles (A) + (B)	77 397 468		13 969 637	91 367 104
Réserves d'investissement	619 773			619 773
Subventions d'investissement	538 031	-62 220		475 812
Subventions et réserves d'investissements	1 157 805	-62 220		1 095 585
TOTAL FONDS PROPRES	78 555 273	-62 220	13 969 637	92 462 690

Selon la proposition d'affectation du résultat et des réserves soumise à l'Assemblée Générale, les fonds propres de l'Association qui s'élèvent à 84.579.482 euros au 31 décembre 2009 sont constitués de réserves issues de la générosité publique à hauteur de 61.101.548 euros, et d'autres réserves à hauteur de 23.477.934 euros.

Les fonds propres de l'ensemble combiné, qui s'élèvent à 92.462.690 euros, sont ainsi, après affectation du résultat, composés de réserves issues de la générosité publique pour 73.012.102 euros, de réserves d'investissement pour 554.243 euros, de subventions d'investissements pour 475.812 euros, et d'autres réserves pour 18.420.533 euros.

2.3.2 Variation des fonds dédiés

AFFECTATIONS	En début d'exercice	R.A.N.U. de l'exercice (1)	Consommation des R.A.N.U. des exercices antérieurs (2)	En fin d'exercice
Fonds dédiés vaccins méningite	155 359		155 359	
Fonds dédiés Iran (Bam)	58 285			58 285
Fonds dédiés Algérie	18 575	5		18 580
Fonds dédiés aliments thérapeutiques	140 000		140 000	
Fonds dédiés autres	12 679	240	6 767	6 152
TOTAL	384 899	245	302 127	83 017

(1) R.A.N.U. : Ressources Affectées Non Utilisées, en emplois dans le Compte d'Emploi des Ressources

(2) En ressources dans le Compte d'Emploi des Ressources

Les fonds dédiés à l'achat de vaccins contre une souche particulière de méningite ont été utilisés en totalité en 2009 dans le cadre de la campagne de vaccination au Nigéria. Il en est allé de même pour les fonds dédiés aux aliments thérapeutiques prêts à l'emploi qui concrétisaient un partenariat avec une entreprise de production nigérienne.

2.3.3 Provisions pour risques et charges

NATURE	En début d'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice utilisées	Reprises de l'exercice non utilisées	En fin d'exercice
Provision pour risque Kenya	654 217				654 217
Provision pour divers litiges	293 487	223 222	12 354	230 444	273 912
Provision pour pertes de change	275 122	118 766	275 122		118 766
Autre provision pour charges		15 000			15 000
TOTAL	1 222 826	356 988	287 475	230 444	1 061 894

2.3.4 Dettes autres sections MSF

LIBELLES	Financements à reverser	Autres dettes	Total
MSF Allemagne		81 967	81 967
MSF Australie		144 319	144 319
MSF Autriche		20 596	20 596
MSF Belgique	933 919	87 754	1 021 673
Bureau International		33 943	33 943
MSF Canada		63 981	63 981
MSF Espagne	3 843	113 814	117 658
MSF Grece		14 872	14 872
MSF Hollande		150 344	150 344
MSF Hong Kong		19 285	19 285
MSF Irlande		2 624	2 624
MSF Italie		80 642	80 642
MSF Japon		151 949	151 949
MSF Luxembourg		1 973	1 973
MSF Norvège		44 275	44 275
MSF Suède		22 431	22 431
MSF Suisse	1 030	928 236	929 266
MSF Supply		98 300	98 300
MSF UK - Grande Bretagne		36 855	36 855
MSF USA		341 790	341 790
TOTAL	938 792	2 439 951	3 378 744

2.3.5 Dettes fiscales et sociales

LIBELLES	Montant
Dettes auprès du personnel permanent	65 454
Provision pour congés payés	1 478 250
Charges sociales sur provision pour congés payés	669 832
Provision pour Compte Epargne Temps (CET)	798 351
Charges sociales sur provision pour C.E.T.	393 633
Organismes sociaux	2 926 178
Impôts & Taxes & Versements Assimilés	289 719
TOTAL	6 621 417

2.3.6 Autres dettes

LIBELLES	Montant
Dons à rembourser	200 000
Charges à payer et créditeurs divers	110 787
TOTAL	310 787

2.3.7 Financements constatés d'avance

PAYS OU PROJET	Montant	Bailleurs
Mali	24 359	UNICEF
MSF	24 359	
Projet TB Mozambique	8 282	ANRS
EPICENTRE	8 282	
TOTAL	32 640	

3 DETAIL DU COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2009

3.1 CHARGES EXCEPTIONNELLES

LIBELLES	Montant
Charges exceptionnelles réalisées sur les missions terrain	165 996
Divers charges exceptionnelles	26 822
Charges exceptionnelles sur exercices antérieurs	91 763
TOTAL	284 581

3.2 PRODUITS EXCEPTIONNELS

LIBELLES	Montant
Produits exceptionnels réalisés sur les missions terrain (1)	240 501
Produits exceptionnels sur exercices antérieurs	96 644
Divers produits exceptionnels	120 117
TOTAL	457 263

(1) Les produits exceptionnels réalisés sur les missions terrains sont principalement constitués du produit de la vente de véhicules et de matériels divers.

3.3 FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS

Financiers	2009	2008
UE ECHO	4 273 550	823 816
UE Autres	72 263	114 656
Union Européenne	4 345 813	938 472
Conseils Généraux	15 247	15 247
Conseils Régionaux	10 247	10 247
Conseils Municipaux	174 803	89 475
Autres collectivités locales		13 533
Collectivités locales France	200 297	128 501
Gouvernement Canada	885 879	
Gouvernement Danemark	3 772	3 933
Gouvernement Grande Bretagne	936 196	
Gouvernement Norvège	333 354	353 732
Gouvernement Suède	1 386 654	
Coopérations étrangères	3 545 855	357 665
UNICEF	1 262 258	246 333
O.M.S.	333 321	20 576
Nations Unies	1 595 578	266 909
Total Autres financements	5 341 730	753 076
TOTAL	9 687 543	1 691 547

4 LE COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES

4.1 PRINCIPES, REGLES ET METHODES RETENUES

4.1.1 Généralités

Par application de l'ordonnance 2005-856 du 28 juillet 2005, le compte d'emploi des ressources (CER) est intégré dans l'annexe aux états financiers, accompagné des informations relatives à son élaboration. Les entités intégrées dans la combinaison du compte d'emploi des ressources, de même que les méthodes de combinaison retenues, sont celles citées dans la première partie du présent document.

Conformément aux dispositions de l'arrêté du 11 décembre 2008, qui complète la réglementation applicable en matière de présentation des comptes des associations, (loi n° 91-772 du 7 août 1991 et arrêté du 30 juillet 1993), le compte d'emploi des ressources 2009 de l'Association est établi selon les principes dictés par le règlement n°2008-12 du Comité de la réglementation Comptable (CRC) définissant un nouveau modèle de CER.

Ce nouveau modèle rend compte, pour une année donnée, de la composition des dépenses et de l'origine des ressources, des ressources issues de la générosité publique et de leur « utilisation » pour financer les dépenses et les investissements. Il ne présente plus le comparatif avec l'année précédente.

Côté emplois, le nouveau modèle de CER regroupe les charges dans cinq rubriques distinctes : dépenses de missions sociales, frais de recherche de fonds, frais de fonctionnement, dotations aux provisions et ressources affectées non utilisées de l'exercice (R.A.N.U.). En conséquence, les pertes de change qui étaient

précédemment isolées dans une rubrique distincte du CER combiné sont désormais intégrées aux différentes catégories d'emplois auxquelles elles se rapportent.

Les ressources affectées non utilisées de l'exercice (R.A.N.U.) se composent des dons privés affectés, collectés dans l'année, qui n'ont pas été utilisés pendant l'exercice.

Le nouveau CER présente également une distinction des dépenses de missions sociales entre celles réalisées en France, celles réalisées à l'étranger, et les versements à d'autres organismes (par opposition aux actions directement mises en œuvre par l'association).

Une colonne est dédiée à la présentation de l'affectation par type d'emploi des ressources collectées auprès du public, celles-ci pouvant être affectées aux charges de l'exercice mais également aux investissements.

Côté ressources, le nouveau CER regroupe les produits dans six rubriques distinctes : les ressources collectées auprès du public, les autres fonds privés, les subventions et autres concours publics, les autres produits, les reprises de provision et le report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs. En conséquence, les gains de change qui étaient précédemment isolés dans une rubrique distincte du CER combiné sont désormais intégrés dans les autres produits.

Les ressources collectées auprès du public s'entendent de l'ensemble des dons et legs reçus des particuliers en France et à l'étranger (par les autres sections MSF et les Emirats). Seules deux entités de l'ensemble combiné reçoivent des dons des particuliers: l'Association MSF et la Fondation MSF.

La combinaison a pour effet l'intégration dans les autres produits des ressources issues de l'activité des satellites (essentiellement MSF Logistique, Epicentre et EUP) avec des clients extérieurs au groupe MSF France (autres sections MSF et autres ONG).

Le report (ou consommation) des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs se compose de la part des ressources privées affectées qui n'avaient pas été utilisées les années précédentes et qui ont été consommées dans l'exercice.

Les ressources collectées auprès du public sont suivies sur une colonne particulière. Celle-ci permet de faire le lien entre :

- le montant des ressources non affectées collectées auprès du public et non utilisées en début d'exercice (part des réserves provenant de la générosité publique en début d'exercice),
- les ressources collectées auprès du public sur l'exercice,
- l'utilisation sur l'exercice des ressources collectées auprès du public,
- et le montant des ressources non affectées collectées auprès du public et non utilisées en fin d'exercice (part des réserves provenant de la générosité publique en fin d'exercice).

Les tableaux de passage présentés ci-après permettent de faire le lien entre le compte de résultat et le compte d'emploi des ressources.

4.1.2 Les emplois

4.1.2.1 Représentation comptable des emplois de l'ensemble combiné

Dans le compte d'emploi des ressources, les emplois sont présentés en coût complet. Le compte d'emploi des ressources est monté directement à partir de la comptabilité analytique des entités combinées. Celle-ci reflète, au travers de centres de coûts distincts, les dépenses des différents services et activités de l'ensemble combiné.

La très grande majorité des dépenses est affectée directement à l'une des rubriques d'emplois du CER. Néanmoins certaines dépenses sont liées à des activités se rattachant à plusieurs rubriques. Elles sont alors ventilées entre les différents emplois concernés en fonction de clés de répartition.

Les clés de répartition utilisées sont différentes selon la nature des dépenses à répartir. Les principales clés utilisées pour ventiler les activités des entités combinées par rubrique d'emplois sont les suivantes :

- temps passés par personne pour le travail des équipes de communication, de collecte et de partenariat, de gestion des missions financières terrain, des antennes régionales, de gestion du site web et de gestion de la photothèque, pour l'activité des épidémiologistes d'Epicentre
- nature des documents produits pour la fabrication des supports de témoignage et de collecte de fonds.
- pourcentage de chiffre d'affaires réalisé avec l'association MSF et celui réalisé avec d'autres organisations, pour répartir au sein de la mission sociale les dépenses d'activité de MSF Logistique et d'Epicentre entre dépenses d'opérations et autres activités à vocation humanitaire.

En 2009, 4.901.301 euros ont fait l'objet d'une telle répartition secondaire entre les différents emplois combinés (soit 3,0% du total des charges) et 38.513.164 euros ont fait l'objet d'une répartition entre les différentes rubriques des missions sociales (activités de MSF-Logistique et Epicentre).

D'autre part, afin de présenter les activités en coût complet, les dépenses des services généraux et du support informatique sont réparties en fin d'année entre les différentes rubriques du compte d'emploi des ressources en fonction : de la surface occupée par le personnel dédié à chaque activité pour les coûts de loyers, les coûts informatiques et les charges générales, et des consommations téléphoniques réelles pour les télécommunications. Les frais généraux de MSF Logistique dérogent à cette règle en raison de l'activité particulière de l'entité, et sont répartis en fonction du nombre de personnes affectées aux activités des emplois concernés.

Les dépenses des services généraux, ventilées dans les différents centres de coûts du siège, représentent 2.850.977 euros en 2009 (soit 1,8% du total des dépenses).

4.1.2.2 Ventilation des dépenses de missions sociales

Le nouveau CER impose une présentation des dépenses de missions sociales ventilées entre trois catégories : actions réalisées en France, actions réalisées à l'étranger et versements à d'autres organismes.

Les actions menées dans les pays d'intervention sont directement rattachables à l'une ou l'autre de ces catégories.

Les activités de support et d'information menées par les différentes entités ne sont pas directement rattachables à ces catégories puisqu'elles concernent l'ensemble des pays d'intervention. Elles sont ainsi réparties entre les actions réalisées en France et celles réalisées à l'étranger en fonction de la part des actions menées dans les pays d'intervention rattachée à chacune de ces catégories.

En 2009, le total des coûts de support aux opérations, d'information et de sensibilisation du public et des autres activités liées aux missions sociales est ainsi de 38.062.088 euros, ventilé à hauteur de 407.637 euros dans la catégorie « actions réalisées en France » et de 37.654.452 euros dans la catégorie « actions réalisées à l'étranger ».

4.1.2.3 Détail des emplois de missions sociales

Les emplois de missions sociales s'élèvent en 2009 à 141.902.133 euros. Ils regroupent les dépenses engagées au titre des activités d'assistance aux populations et de formation, d'information, de sensibilisation, de recherche et développement dans le domaine médical. Ces activités sont développées en complémentarité par chacune des entités du périmètre de combinaison.

Ces emplois comprennent ainsi :

- Les dépenses d'opérations (équipes nationales et internationales en poste sur les terrains, approvisionnements médicaux et logistiques, soutiens administratifs locaux) directement menées par MSF France ou ses satellites, avec les autres sections MSF ou pour le compte de ces sections.
- Le support aux missions, qui correspond au pilotage, à la coordination et à l'évaluation des programmes, à l'appui technique fourni aux missions dans les domaines médical, logistique, financier et ressources humaines (y compris recrutement, gestion administrative et formation). Ce support est déployé depuis le siège parisien, New-York, Tokyo et le site de la centrale MSF Logistique à Bordeaux.
- Les actions d'information et de sensibilisation du public, qui se composent d'événements de communication externe à des fins de témoignage : montage d'expositions, communiqués et dossiers de presse, rédaction de livres, production de films, etc.
- Les versements à d'autres organismes directement liés à la réalisation d'actions de secours ou soutenant des initiatives complémentaires. En marge de ses activités purement opérationnelles, l'Association soutient notamment plusieurs initiatives du mouvement MSF. Elle contribue annuellement au Fonds International de l'Innovation qui encourage les projets opérationnels innovants au sein des centres opérationnels. Elle apporte également son concours financier aux projets opérationnels d'autres sections MSF et contribue chaque année au financement des activités de la « Campagne d'Accès aux Médicaments Essentiels » (CAME) et de la « Drugs for Neglected Diseases Initiative » (DNDI).
- Et les autres activités liées aux missions sociales qui regroupent les activités effectuées par les satellites à destination d'autres sections ou autres organisations.

Au sein des emplois de missions sociales, les opérations réalisées directement en France (concernant nos interventions en France métropolitaine et à Mayotte) représentent, coûts de support compris, 1.579.338 euros, et celles réalisées à l'étranger 138.163.588 euros. Celles-ci comprennent des dépenses d'opérations effectuées pour le compte d'autres sections MSF à hauteur de 4.330.157 euros. Elles correspondent principalement à des dépenses de personnel et font l'objet d'une refacturation aux sections concernées.

	2009	2008 <i>Proforma</i>
Opérations conduites par MSF-France	98 140 805	109 290 154
Versements à d'autres organismes	1 369 082	5 282 375
Opérations pour le compte d'autres sections	4 330 157	4 867 705
Dépenses des opérations en France et à l'étranger	103 840 044	119 440 235
Support des opérations	12 890 824	11 829 656
Information et sensibilisation du public	1 940 769	2 017 647
Autres activités liées à la mission sociale	22 440 372	30 433 484
Versements à d'autres organismes	790 124	812 176
Missions sociales de MSF et de ses satellites	141 902 133	164 533 197

NB : afin de fournir une information comparative pertinente, les données 2008 présentées ci-dessus ont été retraitées sur la base des principes appliqués en 2009. Ces retraitements concernent principalement les versements à d'autres organismes, les pertes de change, les dotations aux provisions et la répartition des dépenses du bureau des Emirats-Arabis-Unis.

Les versements à d'autres organismes s'élèvent en 2009 à 2.159.206 euros. Ils comprennent principalement les contributions aux projets menés conjointement avec la section belge de Médecins Sans Frontières en Ethiopie (735.425 euros) et avec une ONG médicale au Niger (ForSaNi, 198.494 euros), la participation de la section française de MSF au financement des activités de la Drugs for Neglected Diseases Initiative (550.000 euros), de la Campagne d'Accès aux Médicaments Essentiels (240.124 euros), et du Fonds International pour l'Innovation (279.632 euros), le renforcement des capacités de production d'aliments thérapeutiques prêts à l'emploi au Niger (140.000 euros) en partenariat avec Ouest-France Solidarité, ainsi que des fonds affectés transférés à d'autres sections concernant des pays d'intervention où la section française n'est pas présente (15.531 euros).

4.1.2.4 Détail des emplois de recherche de fonds

On distingue trois sous-catégories d'emplois dans cette rubrique : les frais d'appel à la générosité publique, les frais de recherche des autres fonds privés et les charges liées à la recherche de subventions et concours publics (financements institutionnels).

Les frais de recherche de fonds distinguent les coûts associés à l'appel à la générosité publique, les coûts associés à la recherche d'autres fonds privés, et les coûts relatifs à la recherche de subventions ou concours publics auprès des agences d'Etat d'aide humanitaire (également appelés financements institutionnels).

Les coûts d'appel à la générosité publique s'élèvent en 2009 à 9.938.958 euros. Ils comprennent les frais associés aux actions mises en œuvre par la Fondation et l'Association en France et aux Emirats-Arabis-Unis pour solliciter auprès des particuliers les dons nécessaires à la mise en œuvre des missions sociales, les frais de traitement des dons (traitements manuels, informatiques et bancaires), ainsi que la gestion des biens qui leur sont légués.

	2009	2008 <i>Proforma</i>
Frais de collecte France	7 688 777	7 439 879
Frais de traitement des dons	1 663 749	1 650 901
Frais de collecte Emirats	162 668	164 277
Gestion des legs	423 764	205 576
Frais d'appel à la générosité publique	9 938 958	9 460 632
Frais de recherche des autres fonds privés	434 843	467 330
Coûts de recherche des fonds publics institutionnels	239 590	62 749
Frais de recherche de fonds	10 613 391	9 990 711

NB : afin de fournir une information comparative pertinente, les données 2008 présentées ci-dessus ont été retraitées sur la base des principes appliqués en 2009. Ces retraitements concernent principalement les dotations aux provisions et la répartition des dépenses du bureau des Emirats-Arabis-Unis.

Les frais de recherche des autres fonds privés sont principalement constitués des activités de recherche de financements d'entreprises et de partenariats en France et aux Emirats-Arabis-Unis (221.876 euros), et de quelques activités marchandes (diffusion de produits de type cartes de vœux, t-shirts, etc.) à hauteur de 211.684 euros.

4.1.2.5 Détail des emplois de fonctionnement et autres charges

	2009	2008 <i>Proforma</i>
Coût des services de fonctionnement	8 732 137	9 248 428
Coût des services de fonctionnement Emirats	273 188	285 468
Dépenses liées aux activités marchandes diverses	18 500	0
Frais de fonctionnement	9 023 825	9 533 896
Dotations aux provisions	615 557	773 478
Ressources affectées non utilisées de l'exercice	245	2 858

NB : afin de fournir une information comparative pertinente, les données 2008 présentées ci-dessus ont été retraitées sur la base des principes appliqués en 2009. Ces retraitements concernent principalement les pertes de change, les dotations aux provisions et la répartition des dépenses du bureau des Emirats-Arabis-Unis.

L'administration et le fonctionnement général de l'Association et de ses satellites (dont certains sont dépourvus de structures de fonctionnement propres) sont assurés depuis les sièges de ces entités par la direction générale, la direction des ressources humaines siège, la direction financière, et les services de fonctionnement interne (ressources humaines siège, communication interne). Les gouvernances associatives sont assurées par les activités des conseils d'administration et les réunions annuelles des membres au sein des assemblées générales de chacune des associations.

Les frais de fonctionnement incluent la participation de l'Association au fonctionnement du Bureau International MSF à Genève, qui s'élève à 565.537 euros en 2009.

4.1.3 Les ressources

4.1.3.1 Définition des ressources collectées auprès du public

Les ressources collectées auprès du public (dites ressources de générosité publique) sont définies comme regroupant les dons manuels, les legs et autres libéralités effectués par des donateurs particuliers aux sections MSF et bureaux étrangers, et servant à la mise en œuvre du projet opérationnel.

Cette approche internationale des ressources de générosité publique est soutenue par la volonté de rendre compte de la réalité économique et politique de la mise en œuvre du plan opérationnel développé par la section française de MSF.

Ainsi, le projet opérationnel mis en œuvre par le groupe MSF France est conjointement défini et validé avec les sections américaine, australienne et japonaise qui, chacune, lui apporte les ressources humaines et financières nécessaires à sa réalisation.

Par ailleurs, compte tenu de l'importante origine publique des ressources collectées par le mouvement MSF, cette définition internationale de la générosité publique a été étendue à l'ensemble des ressources reçues des sections MSF.

Les ressources collectées auprès du public reçues des autres sections de MSF sont évaluées à partir du pourcentage de ces ressources dans le total des ressources privées non affectées observé dans leurs comptes.

4.1.3.2 Détail des ressources

En 2009, les ressources privées issues de la recherche de fonds s'élèvent à 135.532.125 euros. Parmi celles-ci:

- 57.905.608 euros ont été collectés en France et aux Emirats. Elles comprennent 55.085.417 euros de ressources de générosité publique (49.066.550 euros de dons collectés en France par l'Association dont 395.813 euros affectés à des programmes particuliers, 5.562.362 euros de legs effectués sur l'Association, 158.034 euros collectés par la Fondation MSF, et 298.471 collectés par le bureau des Emirats). Les autres fonds privés représentent 2.820.191 euros. Ils proviennent de mécénat d'entreprises (2.292.986 euros), des adhésions des membres de l'Association (20.362 euros), et des recettes générées par les ventes de cartes de vœux ou d'autres produits (506.842 euros).
- 75.456.659 euros ont été collectés pour le centre opérationnel parisien par les sections australienne, japonaise et américaine. Elles comprennent 62.778.328 euros de ressources de générosité publique (42.515.437 euros par la section américaine, 11.311.201 euros par la section australienne, 8.951.690 euros par la section japonaise).
- 2.169.858 euros ont été apportés par d'autres sections du mouvement MSF, dont 1.207.316 euros ont été collectés auprès du public.

	2009	2008 <i>Proforma</i>
Dons et legs collectés en France	54 786 946	51 336 900
Ressources privées collectées par MSF-Australie, MSF-Japon, MSF-USA et aux Emirats	76 042 400	81 706 528
Ressources privées collectées par d'autres sections MSF	2 169 858	2 504 246
Autres fonds privés collectés en France	2 532 920	1 815 447
Ressources privées issues de la recherche de fonds	135 532 125	137 363 121
Subventions et autres concours publics	9 687 543	1 691 547
Ressources issues de la recherche de fonds	145 219 668	139 054 668
Ressources issues des activités liées à la mission sociale	25 198 781	36 621 761
Autres ressources	4 664 375	5 297 369
Autres produits	29 863 156	41 919 130
TOTAL RESSOURCES	175 082 824	180 973 799
Report des ressources affectées non utilisées	302 127	1 568
Reprises de provisions	739 838	480 241
TOTAL PRODUITS	176 124 788	181 455 608

NB : afin de fournir une information comparative pertinente, les données 2008 présentées ci-dessus ont été retraitées sur la base des principes appliqués en 2009. Ces retraitements concernent principalement les gains de change et les reprises de provisions.

Les subventions et autres concours publics (également appelés financements institutionnels) correspondent aux financements et dons obtenus auprès des agences d'aide internationales et gouvernementales, ainsi que des collectivités locales. En 2009, le total de ces ressources s'élève à 9.687.543 euros, dont 4.345.813 euros reçus de l'Union Européenne, 1.595.578 euros d'organismes des Nations Unies (OMS et Unicef), 1.386.654 euros du gouvernement suédois, 936.196 euros du gouvernement du Royaume-Uni et 885.879 euros du gouvernement canadien.

Les autres produits recouvrent des ressources issues des activités liées aux missions sociales à hauteur de 25.198.781 euros et d'autres ressources pour 4.664.375 euros.

Les ressources issues des activités liées aux missions sociales correspondent pour 20.744.956 euros aux produits des activités des deux principaux satellites avec d'autres sections MSF ou d'autres organisations (19.304.775 euros générés par MSF Logistique et 1.440.180 euros par Epicentre). Elles comprennent également les produits de refacturation des dépenses engagées par la section française de MSF dans le cadre des missions menées en collaboration avec d'autres sections ou engagées par le siège (4.272.636 euros).

Les autres ressources comprennent essentiellement les autres produits d'exploitation (2.255.918 euros) dont 2.169.264 euros correspondent aux produits de refacturation d'activités externes d'Epicentre, les produits financiers incluant les intérêts et plus-values générés par les placements (758.020 euros), les gains de change (1.061.752 euros), et les produits exceptionnels (457.263 euros).

Le report (ou consommation) des ressources privées affectées collectées sur les exercices précédents correspondent principalement en 2009 à l'utilisation sur l'urgence méningite du Nigeria de fonds dédiés à des vaccins (155.359 euros) et à l'utilisation de 140.000 euros pour le renforcement au Niger des capacités de production d'aliments thérapeutiques.

4.1.4 Suivi des ressources collectées auprès du public

4.1.4.1 Détermination des ressources non affectées collectées auprès du public et non utilisées en début d'exercice

Lors du premier exercice d'application du règlement, il est nécessaire de déterminer le montant des ressources non affectées collectées auprès du public en réserves dans les comptes de l'Association.

En l'absence d'un historique détaillé de ces opérations, le report des ressources collectées auprès du public a été déterminé sur la base des dispositions transitoires prévues, adaptées à la structure de financement de l'ensemble combiné.

Ce report a ainsi été calculé en appliquant aux fonds associatifs disponibles (fonds associatifs diminués de l'ensemble des valeurs nettes comptables des immobilisations), le pourcentage moyen sur les trois derniers exercices des ressources non affectées collectées auprès du public par rapport à l'ensemble des ressources génératrices de réserves.

L'application de cette méthode conduit à une valorisation des ressources non affectées collectées auprès du public de 60.547.993 euros en début d'exercice sur un total de fonds associatifs disponibles de 67.859.510 euros.

4.1.4.2 Mode de financement des emplois et immobilisations et affectation des ressources collectées auprès du public

L'ensemble des ressources de l'ensemble combiné a vocation à financer l'ensemble de ses emplois et de ses investissements.

Les affectations prioritaires de ressources sont régies par les quatre principes suivants :

- a. Dans le respect de la volonté des donateurs, les ressources affectées sont intégralement allouées aux dépenses concernées (par exemple : dons dédiés à une urgence ou à une thématique particulière).
- b. Dans le respect des engagements contractuels, les ressources sont allouées aux dépenses concernées conformément aux clauses contractuelles (par exemple : financements institutionnels).
- c. Les dépenses engagées pour le compte d'autres acteurs (sections ou ONG) sont financées par les ressources générées par ces activités (par exemple : refacturations aux satellites et sections MSF).
- d. La marge dégagée par les activités externes des satellites finance en priorité les frais de fonctionnement de ces satellites

L'application de ces principes nous permet en 2009 d'affecter 66% des ressources totales de l'ensemble combiné. Les ressources de générosité publique non encore utilisées après application de ces différents principes, sont allouées aux emplois restant à financer (y compris les acquisitions d'immobilisation de l'année) à hauteur de ce que représentent dans le total des ressources non encore utilisées, les seules ressources collectées auprès du public.

4.1.4.3 Utilisation de la générosité publique par catégorie d'emploi

Selon les principes décrits précédemment, l'ensemble combiné a utilisé 106.613.475 euros de ressources de générosité publique sur l'exercice 2009, soit 89,5% des ressources collectées auprès du public sur l'année.

L'augmentation des réserves de générosité publique, corrélée au résultat excédentaire, est de 12.464.109 euros et représente 10,5% des ressources collectées auprès du public

sur l'année. Les ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées (réserves de générosité publique) au 31 décembre 2009 s'élèvent ainsi à 73.012.102 euros.

Les acquisitions d'immobilisations de l'année sont financées à hauteur de 92% par la générosité du public, correspondant aux 1.264.718 euros inscrits dans la rubrique «Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par la générosité du public» du CER. Le financement des investissements de l'année mobilise 1% des dons effectués par les particuliers en 2009.

Par ailleurs, pour des raisons de clarté et de simplicité, l'Association a déduit des emplois finançables la totalité des dotations aux amortissements de l'année, plutôt que d'annuler dans la rubrique « Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées » le montant de générosité publique qui aurait été affecté au « financement » de dotations aux amortissements.

Les ressources collectées auprès du public sont ainsi affectées aux différentes catégories d'emplois du CER comme suit :

- 88.158.670 euros au financement des missions sociales (soit 82,7% des ressources de générosité publique utilisées sur l'année) ;
- 9.487.407 euros au financement des frais de recherche de fonds (soit 8,9% des ressources de générosité publique utilisées sur l'année) ;
- 7.702.680 euros au financement des frais de fonctionnement (soit 7,2% des ressources de générosité publique utilisées sur l'année) ;
- 1.264.718 euros au financement des acquisitions d'immobilisations (soit 1,2% des ressources de générosité publique utilisées sur l'année).

Les missions sociales sont financées à hauteur de 62,1 % par les ressources collectées auprès du public, les frais de recherche de fonds à hauteur de 89,4% et les frais de fonctionnement à hauteur de 85,4%.

4.2 COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES COMBINE

EMPLOIS	Emplois de 2009	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2009	RESSOURCES	Ressources collectées en 2009	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées en 2009
			REPORT DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN DEBUT D'EXERCICE		60 547 993
1- MISSIONS SOCIALES	141 902 133	88 158 670	1- RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC	119 071 061	119 071 061
1.1 Réalisées en France Actions réalisées directement Versements à d'autres organismes agissant en France	1 579 338	1 204 360	1.1 Dons et legs collectés Dons manuels non affectés Dons manuels affectés Legs et autres libéralités non affectés Legs et autres libéralités affectés	49 082 968 440 087 5 562 362 63 985 644	
1.2 Réalisées à l'étranger Actions réalisées directement Versements à un organisme central ou d'autres organismes	138 163 588 2 159 206	85 101 266 1 853 044	1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité publique		
2- FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	10 613 391	9 487 407	2- AUTRES FONDS PRIVES	16 461 064	
2.1 Frais d'appel à la générosité publique	9 938 958	9 067 076	3- SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	9 687 543	
2.2 Frais de recherche des autres fonds privés	434 843	392 668	4- AUTRES PRODUITS	29 863 156	
2.3 Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	239 590	27 664			
3- FRAIS DE FONCTIONNEMENT	9 023 825	7 702 680			
I - TOTAL EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RESULTAT	161 539 350		I - TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RESULTAT	175 082 824	
II - DOTATIONS AUX PROVISIONS	615 557		II - REPRISES DES PROVISIONS	739 838	
III - ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES	245		III - REPORT DES RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS	302 127	
IV - EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE			IV - VARIATION DES FONDS DEDIES COLLECTES AUPRES DU PUBLIC		6 522
V - TOTAL GENERAL	13 969 637	105 348 757	V - INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE		
VI - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public	176 124 788	105 348 757	VI - TOTAL GENERAL	176 124 788	179 625 577
VII - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public		1 264 718			
VIII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		106 613 475			
			VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		106 613 475
			SOLDE DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN FIN D'EXERCICE		73 012 102

4.3 TABLEAUX DE PASSAGE DU COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES AU COMPTE DE RESULTAT

4.3.1 Tableau de passage des emplois aux charges

COMPTE DE RESULTAT		Charges de personnel	Autres charges d'exploitation	Charges financières	Charges exceptionnelles	Ressources affectées non utilisées de l'exercice	TOTAL EMPLOIS
COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES							
Opérations réalisées en France		764 854	392 992		255		1 158 100
Opérations réalisées à l'Etranger		47 808 661	48 772 949	181 408	219 687		96 982 705
Versements à d'autres organismes			1 369 082				1 369 082
Opérations pour le compte d'autres sections		4 246 057	84 099	-	-	-	4 330 157
Dépenses des opérations en France et à l'étranger		52 819 572	50 619 123	181 408	219 942	-	103 840 044
Support des opérations		9 500 783	3 288 231	86 881	14 929	-	12 890 824
Information et sensibilisation du public		1 465 660	473 416	1	1 691	-	1 940 769
Dépenses liées aux activités de vente des satellites aux autres sections MSF et organisations		3 069 793	18 134 560	212 482	10 073	-	21 426 908
Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels et DNDi		742 127	175 102	-	5	-	917 234
Activités diverses		66 262	29 353	-	615	-	96 229
Autres activités liées à la mission sociale		3 878 182	18 339 016	212 482	10 692	-	22 440 372
Versements à d'autres organismes			790 124				790 124
Missions sociales		67 664 196	73 509 910	480 773	247 254	-	141 902 133
Frais de collecte France		777 821	6 908 294	-	2 663	-	7 688 777
Frais de collecte Emirats		99 432	63 140	-	96	-	162 668
Gestion des legs		68 796	354 921	-	47	-	423 764
Frais de traitement des dons		246 327	1 417 256	-	166	-	1 663 749
Coûts directs d'appel à la générosité publique		1 192 376	8 743 611	-	2 971	-	9 938 958
Coûts de recherche des autres ressources privées		183 764	250 373	-	706	-	434 843
Coûts de recherche de fonds publics institutionnels		212 227	27 345	-	18	-	239 590
Frais de recherche de fonds		1 588 366	9 021 330	-	3 696	-	10 613 391
Coût des services de fonctionnement		3 786 270	3 733 909	1 178 576	33 382		8 732 137
Coût des services de fonctionnement Emirats		173 184	99 810	-	194	-	273 188
Dépenses liées aux activités marchandes diverses		11 874	6 570	-	55	-	18 500
Frais de fonctionnement		3 971 328	3 840 290	1 178 576	33 631	-	9 023 825
TOTAL		73 223 891	86 371 529	1 659 349	284 581	-	161 539 350
Dotations aux provisions							
Ressources affectées non utilisées			496 791	83 766	35 000	245	615 557
TOTAL CHARGES		73 223 891	86 868 321	1 743 114	319 581	245	162 155 152

4.3.2 Tableau de passage des ressources aux produits

COMPTE DE RESULTAT		Dons privés	Ventes de marchandises, fret et prestations de services	Ventes de produits	Subventions institutionnelles	Autres produits d'exploitation	Produits financiers	Produits exceptionnels	Reprises sur ressources affectées non utilisées	TOTAL RESSOURCES
COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES										
Dons et legs collectés en France et aux Emirats		55 085 417	-	-	-	-	-	-	-	55 085 417
Dons et legs collectés MSF Australie/MSF Japon/ MSF USA		62 778 328	-	-	-	-	-	-	-	62 778 328
Dons et legs collectés des autres sections MSF		1 207 316	-	-	-	-	-	-	-	1 207 316
Ressources collectées auprès du public		119 071 061	-	-	-	-	-	-	-	119 071 061
Cotisations adhérents		20 362	-	-	-	-	-	-	-	20 362
Autres fonds privés MSF Australie/MSF Japon/MSF USA		12 678 331	-	-	-	-	-	-	-	12 678 331
Financements d'entreprises et autres organismes privés		2 292 986	-	-	-	-	-	-	-	2 292 986
Autres fonds privés des autres sections MSF		962 542	-	-	-	-	-	-	-	962 542
Activités annexes		-	-	506 842	-	-	-	-	-	506 842
Autres fonds privés		15 954 221	-	506 842	-	-	-	-	-	16 461 064
Ressources privées issues de la recherche de fonds		135 025 283	-	506 842	-	-	-	-	-	135 532 125
Financements Union Européenne (ECHO et autres)		-	-	-	4 345 813	-	-	-	-	4 345 813
Financements Nations Unies (Unicef, OMS etc.)		-	-	-	1 595 578	-	-	-	-	1 595 578
Financements Suède		-	-	-	1 386 654	-	-	-	-	1 386 654
Financements Grande Bretagne		-	-	-	936 196	-	-	-	-	936 196
Financements Canada		-	-	-	885 879	-	-	-	-	885 879
Financements Norvège		-	-	-	333 354	-	-	-	-	333 354
Autres financements		-	-	-	204 069	-	-	-	-	204 069
Subventions et autres concours publics		-	-	-	9 687 543	-	-	-	-	9 687 543
Ressources issues de la recherche de fonds		135 025 283	-	506 842	9 687 543	-	-	-	-	145 219 668
Remboursement de dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF		-	-	-	-	4 272 636	-	-	-	4 272 636
Ventes de satellites aux autres sections et organisations		-	20 744 956	-	-	-	-	-	-	20 744 956
Autres ressources liées aux activités de la mission sociale		-	-	107 786	-	73 402	-	-	-	181 189
Ressources issues des activités liées à la mission sociale		-	20 744 956	107 786	-	4 346 038	-	-	-	25 198 781
Activités marchandes diverses et produits annexes		-	98 930	-	-	32 493	-	-	-	131 422
Participation au fonctionnement des satellites		-	-	-	-	2 255 918	-	-	-	-
Autres produits d'exploitation		-	-	-	-	-	758 020	-	-	2 255 918
Produits financiers		-	-	-	-	-	1 061 752	-	-	758 020
Produits de change		-	-	-	-	-	-	457 263	-	1 061 752
Produits exceptionnels		-	98 930	-	-	2 288 410	1 819 772	457 263	-	4 664 375
Autres ressources		-	98 930	-	-	2 288 410	1 819 772	457 263	-	4 664 375
Autres produits		-	20 843 886	107 786	-	6 634 449	1 819 772	457 263	-	29 863 156
TOTAL		135 025 283	20 843 886	614 629	9 687 543	6 634 449	1 819 772	457 263	-	175 082 824
Reprises de provisions		-	-	-	-	462 827	275 122	1 889	-	739 838
Report des ressources affectées non utilisées		-	-	-	-	-	-	-	302 127	302 127
TOTAL PRODUITS		135 025 283	20 843 886	614 629	9 687 543	7 097 276	2 094 893	459 152	302 127	176 124 788

4.4 DETAIL DU COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES PAR ENTITE ET PAR RUBRIQUES

4.4.1 Les emplois combinés

	MSF	MSF Logistique	Epicentre	Fondation MSF	MSF Assistance	EUP	SCI MSF	SCI Sabin	TOTAL	Eliminations	Retraitements	TOTAL emplois combinés
Opérations réalisées en France	1 171 702								1 171 702	-	13 601	1 158 100
Opérations réalisées à l'étranger	97 495 849	16 279 554	2 602 918	-	-	-	-	-	116 391 922	-	11 748	96 982 705
Versements à d'autres organismes	1 369 082	-	-	-	-	-	-	-	1 369 082	-	-	1 369 082
Opérations pour le compte d'autres sections	4 330 313	-	-	-	-	-	-	-	4 330 313	-	156	4 330 157
Dépenses des opérations en France et à l'étranger	104 366 946	16 293 155	2 602 918	-	-	-	-	-	123 263 019	-	11 748	103 840 044
Support des opérations	13 148 654		273 063	275 541		28 280	239 036	34 253	13 998 827	-	1 135 769	12 890 824
Information des donateurs	605 251			-			7 836		613 087	-	7 400	605 688
Expositions	183 231			-			1 546		184 777	-	-	184 777
Opérations de presse	254 576			-		1 493	4 326		260 396	-	428	259 969
Films de témoignage	230 536			-		77 043	5 464		313 043	-	165 399	147 643
Livres de témoignage	26 517			73 355		-	1 954		101 826	-	2 287	99 539
Articles, colloques, formations sur l'action humanitaire	267 900			451 503		1 391	6 311		727 106	-	283 353	443 753
Communication Emirats	199 399			-					199 399	-	-	199 399
Information et sensibilisation du public	1 767 411			524 858		79 928	27 438	-	2 399 635	-	458 866	1 940 769
Dépenses liées aux activités de vente des satellites aux autres sections et organisations	-	19 513 538	2 082 540	-	-	-	-	-	21 596 079	-	169 171	21 426 908
Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels et DNDi	502 478		412 746	-				16 337	931 560	-	27 570	917 234
Activités diverses	91 129	-	-	-	-	875	-	2 334	94 337	-	1 892	96 229
Autres activités liées à la mission sociale	593 606	19 513 538	2 495 286	-	-	875	-	18 671	22 621 977	-	196 740	22 440 372
Versements à d'autres organismes	910 269			118 187					1 028 456	-	238 332	790 124
Missions sociales	120 786 886	35 806 693	5 371 267	918 586	-	109 082	266 474	52 923	163 311 913	-	21 440 934	141 902 133
Frais de collecte France	7 599 656			27 847	45 646	2 569	6 843	6 933	7 689 493	-	6 336	7 688 777
Frais de collecte Emirats	162 796			-	-		-	-	162 796	-	128	162 668
Gestion des legs	422 506			-	-		1 258	-	423 764	-	-	423 764
Frais de traitement des dons	1 660 809			-	-		4 457	-	1 665 267	-	1 518	1 663 749
Cotits directs d'appel à la générosité publique	9 845 767	-	-	27 847	45 646	2 569	12 558	6 933	9 941 320	-	7 982	9 938 958
Recherche de fonds entreprises Emirats	114 759								114 759	-	-	114 759
Recherche de fonds entreprises	79 682			23 824	35 353		2 316		141 175	-	32 775	108 400
Dépenses liées aux activités annexes	208 230			-	77 554		915		286 698	-	75 014	211 684
Cotits de recherche des autres ressources privées	402 671	-	-	23 824	112 906	-	3 231	-	542 632	-	107 789	434 843
Cotits de recherche des fonds publics institutionnels	206 897			-	-		2 732		209 629	-	-	209 629
Cotits de recherche des fonds publics institutionnels Emirats	29 961			-	-				29 961	-	-	29 961
Cotits de recherche de fonds publics institutionnels	256 858	-	-	-	-	-	2 732	-	239 590	-	-	239 590
Frais de recherche de fonds	10 485 296	-	-	51 671	158 552	2 569	18 521	6 933	10 723 542	-	115 770	10 613 391
Coût des services de fonctionnement	7 004 647	1 381 695	808 671	112 088	114 759	187 663	114 469	14 609	9 738 600	-	1 013 586	8 732 137
Coût des services de fonctionnement Emirats	273 188			-	-				273 188	-	-	273 188
Dépenses liées aux activités marchandes diverses	-			-	-	18 864	2 085		20 948	-	2 448	18 500
Charges de fonctionnement refacturées	798 006			-	-				798 006	-	798 005	0
Frais de fonctionnement	8 075 841	1 381 695	808 671	112 088	114 759	206 526	116 554	14 609	10 830 742	-	1 814 040	9 023 825
TOTAL EMPLOIS	139 348 023	37 188 389	6 179 938	1 082 346	273 311	318 177	401 549	74 465	184 866 197	-	43 896	161 539 350
Dotations aux provisions	277 681	332 938	4 938	-	-	-	-	-	615 557	-	-	615 557
Ressources affectées non utilisées	245	-	-	-	-	-	-	-	245	-	-	245
TOTAL CHARGES	139 625 949	37 521 326	6 184 876	1 082 346	273 311	318 177	401 549	74 465	185 481 999	-	43 896	162 155 152

4.4.2 Les ressources combinées

	MSF	MSF Logistique	Epicentre	Fondation MSF	MSF Assistance	EUP	SCI MSF	SCI Sabin	TOTAL	Eliminations	Retraitements	TOTAL ressources combinées
Dons et legs collectés en France et aux Emirats	55 045 570			158 034					55 203 604	-	118 187	55 085 417
Dons et legs collectés MSF USA/MSF Japon/MSF Australie	62 778 328								62 778 328	-	-	62 778 328
Dons et legs collectés des autres sections MSF	1 207 316								1 207 316	-	-	1 207 316
Ressources collectées auprès du public	119 031 214	-	-	158 034	-	-	-	-	119 189 248	-	118 187	119 071 061
Cotisations adhérents	20 362								20 362	-	-	20 362
Autres fonds privés MSF USA/MSF Japon/MSF Australie	12 678 331								12 678 331	-	-	12 678 331
Financements d'entreprises et autres organismes privés	2 187 512		235 544						2 423 056	-	130 069	2 292 986
Autres fonds privés des autres sections MSF	679 220		283 322						962 542	-	-	962 542
Activités annexes	283 674				223 355				507 029	-	187	506 842
Autres fonds privés	15 849 099	-	518 866	-	223 355	-	-	-	16 591 320	-	130 257	16 461 064
Ressources privées issues de la recherche de fonds	134 880 313	-	518 866	158 034	223 355	-	-	-	135 780 569	-	248 444	135 532 125
Financements Union Européenne (ECHO et autres)	4 273 550		72 263						4 345 813	-	-	4 345 813
Financements Nations Unies (Unicef, OMS etc.)	1 476 881		118 697						1 595 578	-	-	1 595 578
Financements Suède	1 386 654								1 386 654	-	-	1 386 654
Financements Grande Bretagne	936 196								936 196	-	-	936 196
Financements Canada	885 879								885 879	-	-	885 879
Financements Norvège	333 354								333 354	-	-	333 354
Autres financements	141 849								141 849	-	62 220	204 069
Subventions et autres concours publics	9 434 363	-	190 960	-	-	-	-	-	9 625 323	-	62 220	9 687 543
Ressources issues de la recherche de fonds	144 314 676	-	709 827	158 034	223 355	-	-	-	145 405 892	-	248 444	145 219 668
Remboursement de dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF	4 479 998								4 479 998	-	207 363	4 272 636
Ventes de satellites aux autres sections et organisations	-	35 779 456	3 206 564						38 986 020	-	18 241 063	20 744 957
Remboursement des autres sections pour la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels	-								-	-	-	-
Autres ressources liées aux activités de la mission sociale	128 082			492 440					620 522	-	439 334	181 189
Ressources issues des activités liées à la mission sociale	4 608 081	35 779 456	3 206 564	492 440	-	-	-	-	44 086 541	-	18 887 760	25 198 781
Activités marchandes diverses et produits annexes	17 460	166 532		164 631	49 648	277 650	453 441	92 717	1 222 080	-	1 090 657	131 422
Participation au fonctionnement des satellites	798 005								798 005	-	798 005	-
Autres produits d'exploitation	1 392 851	973 079	2 152 628	34 852	308	37 826	1		4 591 545	-	2 335 627	2 255 918
Produits financiers	750 245	11 657	-	6 370					768 271	-	10 251	758 020
Produits de change	938 431	116 147	7 174						1 061 752	-	-	1 061 752
Produits exceptionnels	362 671	49 180	23 536	62 220	49 956	1 796	17 221	2 859	519 482	-	62 220	457 263
Autres ressources	4 259 663	1 316 594	2 183 338	268 073	49 956	317 272	470 663	95 576	8 961 135	-	4 234 541	4 664 375
Autres produits	8 867 744	37 096 049	5 389 903	760 513	49 956	317 272	470 663	95 576	53 047 676	-	62 220	29 863 156
TOTAL RESSOURCES	153 182 421	37 096 049	6 099 729	918 547	273 311	317 272	470 663	95 576	198 453 568	-	23 370 744	175 082 824
Reprises de provisions	294 920	425 277	18 736			905			739 838	-	-	739 838
Report des ressources affectées non utilisées	302 127								302 127	-	-	302 127
TOTAL PRODUITS	153 779 467	37 521 326	6 118 465	918 547	273 311	318 177	470 663	95 576	199 495 532	-	23 370 744	176 124 788

5 LES DIX PREMIERES REMUNERATIONS

5.1 LES DIX PREMIERES REMUNERATIONS VERSEES EN 2009

Les dix premières rémunérations versées en 2009 sur l'ensemble des entités combinées se sont élevées à 725.730 euros en cumul annuel.

Ces rémunérations contiennent les salaires et, le cas échéant, les congés payés et indemnités versés dans le cadre des départs.

Source : D.A.D.S.

5.2 LISTE NOMINATIVE DES DIX PREMIERES REMUNERATIONS BRUTES MENSUELLES

- Marie-Pierre ALLIE	Présidente	5.765 €
- Filipe RIBEIRO	Directeur Général MSF Association	5.651 €
- Marc SAUVAGNAC	Directeur Général MSF Emirats Arabes Unis	5.571 €
- Emmanuel BARON	Directeur Général Epicentre	5.517 €
- Jean-Hervé BRADOL	Directeur d'Etude de la Fondation	5.624 €
- Thierry DURAND	Directeur des Opérations	5.356 €
- Francisco DIAZ	Directeur Logistique	5.624 €
- Olivier LESREL	Directeur Administratif et des Ressources Humaines Siège	5.624 €
- Françoise SAULNIER	Directrice Juridique	5.624 €
- Vincent BROWN	Chargé de mission Evaluation auprès de la Direction Générale	5.905 €

Les 10 rémunérations les plus élevées correspondent à des postes de mandataire social ou de salariés du groupe MSF.

Ces personnes n'ont que des revenus salariaux, ne perçoivent aucune autre rémunération accessoire (primes, intéressement et/ou participation) et ne bénéficient d'aucun avantage en nature.

Ils bénéficient d'un salaire brut mensuel versé sur 13 mois et d'une augmentation de 4% après 2 ans passés dans la même fonction puis d'une seconde augmentation de 6% après deux autres années dans la même fonction.

Les rémunérations présentées en 5.2. ne comprennent pas, comme c'est le cas en 5.1., les congés payés et indemnités versés dans le cadre d'éventuels départs et reprennent les grilles salariales des différentes entités concernées.

6 LES RESSOURCES EN NATURE

6.1 VALORISATION EN EUROS DES RESSOURCES EN NATURE

Activités	2009	2008
Arménie	884	266
Burkina faso	653 011	
Cambodge	19 367	
Chine	908	
Congo	5 112	
Haïti	8 412	13 289
Iraq	240	
Kenya	404 642	4 204
Mali	73 343	
Malawi	65 265	
Nigéria	1 172	4 899
Ouganda	5 773	29 573
Pakistan	26 515	
République Centre Africaine		226 230
Somalie	1 673	1 348
Soudan Darfour		5 554
Sud Soudan	124 528	
Tchad	78 499	284
Yemen	2 440	
Missions internationales	1 471 784	285 647
Support des opérations		
Missions sociales	1 471 784	285 647
Fichier d'adresse		10 000
Appel à la générosité publique		10 000
Frais de collecte MSF Emirats-Arabes-Unis	29 883	48 211
Recherche des autres ressources privées	29 883	48 211
Recherche de fonds	29 883	58 211
Publication des comptes annuels	14 000	12 040
Communication interne		3 200
Fonctionnement	14 000	15 240
TOTAL	1 515 667	359 098

Ces dons n'ont pas été enregistrés en comptabilité. Ils concernent exclusivement MSF Association.

6.2 ETAT DES EFFECTIFS BENEVOLES

Activités	2009		2008	
	Nb de bénévoles Réguliers	Nb bénévoles exprimés en ETP	Nb de bénévoles Réguliers	Nb bénévoles exprimés en ETP
Appui médical et logistique / Documentation	8	2,3	5	1,2
Recrutement des volontaires	36	1,9	19	1,1
Support des opérations	44	4,2	24	2,3
Expositions	9	0,4	5	0,2
Opérations de presse	9	0,4	5	0,2
Information et sensibilisation du public	17	0,9	9	0,4
Mission sociale	61	5,1	33	2,8
Collecte France	2	1,0	7	1,8
Traitement des dons	9	2,2	9	1,5
Appel à la générosité publique	11	3,2	16	3,4
Recherche de fonds	11	3,2	16	3,4
Services de fonctionnement	36	1,9	60	3,1
Fonctionnement	36	1,9	60	3,1
TOTAL	108	10,2	108	9,2

Cet état considère un nombre global de bénévoles réguliers, au siège de l'association et dans les régions exprimé en nombre de personnes et en équivalent temps plein (ETP).

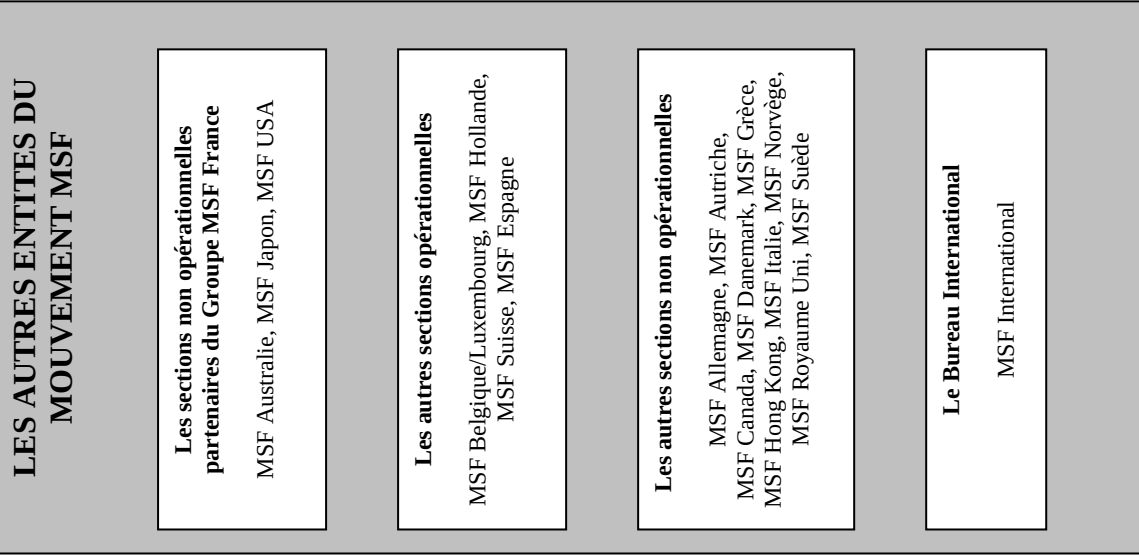
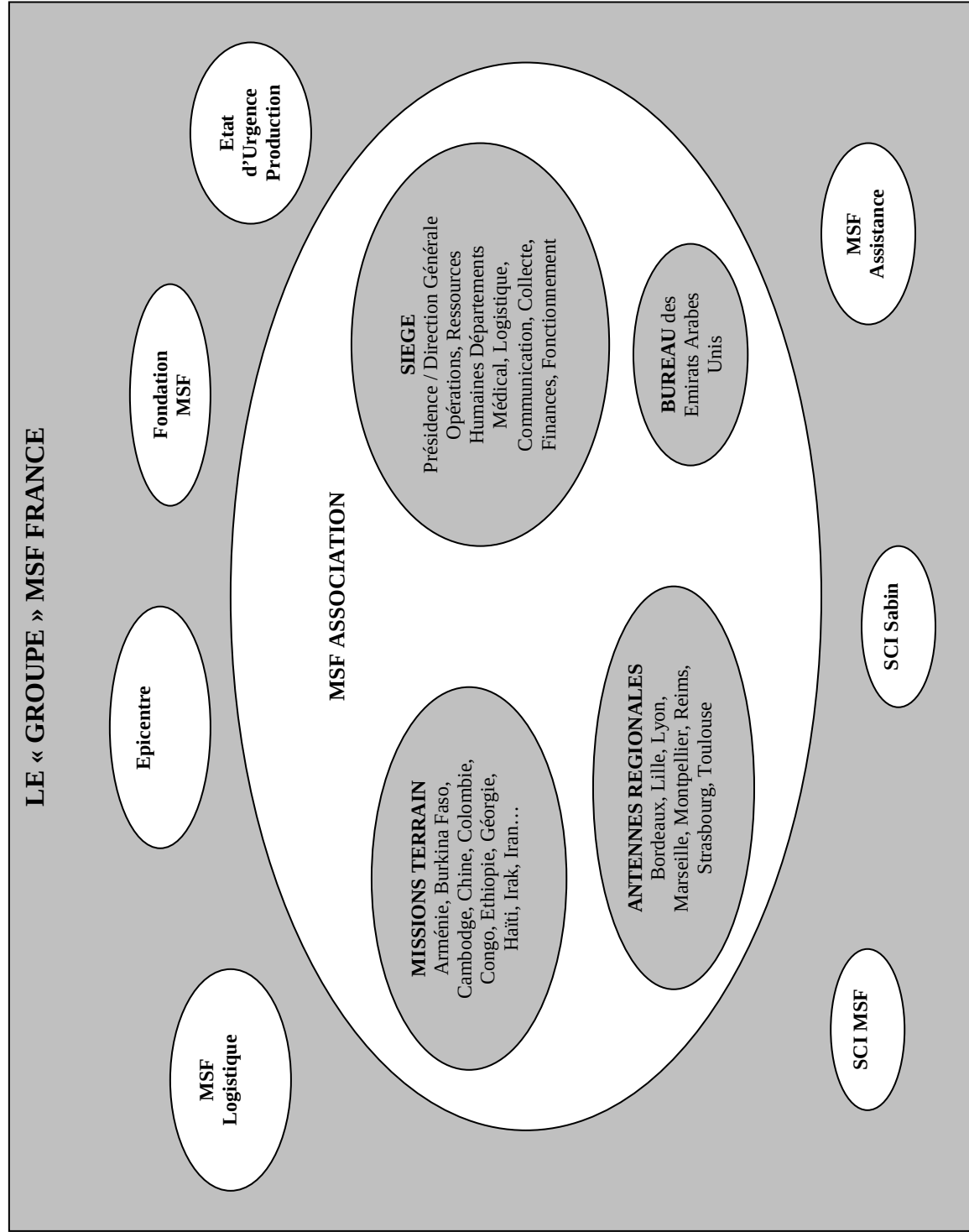
Il comprend les bénévoles des antennes régionales (87 en 2009, 90 en 2008, 89 en 2007) répartis en fonction de leurs activités (40 % en "support des missions", 10 % en "expositions", 10% en "opérations de presse", 5 % en "collecte France", 40 % en "services de fonctionnement").

7 HONORAIRES DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

ENTITES	2009
Médecins Sans Frontières Association	109 195
Médecins Sans Frontières Logistique	22 616
Epicentre	8 611
Fondation	4 784
Combinaison Groupe MSF France	9 568
TOTAL	154 774

**PRESENTATION DE
MEDECINS SANS FRONTIERES (MSF)**

ORGANIGRAMME DU MOUVEMENT



ORGANISATION DE MSF ET GOUVERNANCE

1 LE MOUVEMENT MEDECINS SANS FRONTIERES

1.1 PRESENTATION DU MOUVEMENT

Médecins Sans Frontières est une association médicale humanitaire internationale, créée en 1971 à Paris par des médecins et des journalistes. Elle délivre ses secours en toute indépendance et impartialité et se réserve le droit de s'exprimer publiquement sur les situations dont ses équipes peuvent être témoins.

Réunies autour d'une même charte, les équipes de MSF sont composées de personnel médical, logistique et administratif de dizaines de nationalités différentes, expatriés ou employés localement. Elles apportent leurs secours dans le respect des principes de l'action humanitaire et de l'éthique médicale.

Aujourd'hui, le mouvement international MSF compte dix-neuf sections dont cinq centres opérationnels, ainsi que plusieurs bureaux de représentation et entités spécialisées appelées satellites. Les sections MSF sont toutes des associations nationales juridiquement indépendantes réunies autour d'une seule et même charte.

Le Bureau International, association installée à Genève, a pour objectif de faciliter la coordination et la circulation de l'information entre les sections MSF, ainsi que de représenter le mouvement MSF auprès des institutions internationales. Ses membres de droit sont les dix-neuf sections nationales représentées par leurs présidents.

Les principaux organes de gouvernance du mouvement sont représentés par :

- le Conseil International (« International Council » ou « IC »), composé des présidents des 19 sections, du président international et du trésorier international. Ce conseil représente également l'assemblée générale du Bureau International ;
- le Conseil International Restreint (« IC Board » ou « ICB »), composé des présidents des centres opérationnels, de deux présidents de sections non opérationnelles et du président international. Ce conseil représente également le conseil d'administration du Bureau International ;
- la réunion des directeurs généraux (« ExDir »), composée des directeurs généraux des 19 sections du mouvement et du secrétaire général international ;
- le comité exécutif (« Excom »), composé des directeurs généraux des centres opérationnels et du secrétaire général international ;
- la réunion des directeurs des opérations des cinq centres opérationnels (appelée « RIOD »).

Les quatorze sections non opérationnelles poursuivent des activités de collecte de fonds, de communication et de recrutement. Elles participent également à la définition et à la mise en œuvre des opérations sous la responsabilité d'un des cinq centres opérationnels au sein de partenariats privilégiés.

Ainsi le projet opérationnel mis en œuvre par le centre opérationnel parisien est conjointement défini et validé par les sections américaine, australienne, française et japonaise qui, chacune, lui apporte les ressources humaines, financières ou techniques nécessaires à sa réalisation.

Des unités de suivi des projets menés sont par ailleurs décentralisées à New York, Tokyo ou Sydney, sous la responsabilité de la direction des opérations ou de la direction médicale de MSF France. Ces unités décentralisées ont également pour objectif de garantir une meilleure cohérence autour du projet opérationnel, au sein des sections MSF partenaires de MSF France, et de leur permettre une meilleure proximité avec les opérations.

Sur le terrain, chaque section mène ses propres projets de manière indépendante, tout en assurant un échange d'information dans un souci de cohérence. Lors d'urgences de très grande ampleur, les différentes sections qui interviennent s'efforcent de se répartir la tâche pour déployer des secours plus efficaces.

Les échanges entre les sections (projets internationaux, ressources humaines, collecte de fonds...) occasionnent de nombreux flux financiers qui biaisent la lecture des comptes nationaux. Depuis de nombreuses années déjà, alors qu'aucun texte de loi ne l'exige, les comptes internationaux de Médecins Sans Frontières sont combinés, certifiés et présentés chaque année dans le rapport d'activité international. Cette combinaison, établie selon des standards internationaux dérivés des IFRS et adaptés à une organisation sans but lucratif, a le même objectif de présentation d'une image fidèle de l'emploi des fonds, après élimination des flux financiers internes.

Le rapport financier international est disponible sur le site internet du Bureau International (www.msf.org).

Le mouvement international MSF en chiffres au 31 décembre 2008

(Données de l'exercice 2009 non disponible à l'émission de ce rapport)

En millions d'euros	2008		2007	
Fonds privés	587,4	86,9%	518,7	87,6%
Fonds institutionnels	67,7	10,0%	54,2	9,1%
Autres recettes	20,3	3,0%	19,8	3,3%
Total des recettes	675,4	100,0%	592,7	100,0%
Opérations	494,8	76,3%	439,1	76,1%
Témoignage	24,7	3,8%	19,4	3,4%
Autres activités humanitaires	7,2	1,1%	9,1	1,6%
Total Mission Sociale	526,8	81,2%	467,6	81,0%
Recherche de fonds	81,2	12,6%	76,9	13,3%
Fonctionnement	40,2	6,2%	32,8	5,7%
Total des dépenses	648,2	100,0%	577,4	100,0%
Profits et pertes nets sur change	-4,7		-3,2	
Excédent	22,5		12,1	

En millions d'euros	2008	2007
Actifs long terme	37	37,1
Actifs court terme	73,3	61
Trésorerie et valeurs assimilables	375,6	350,2
Total Actif	485,9	448,4
Fonds affectés pour investissement	2,5	2,5
Fonds non affectés	423,8	402,2
Autres fonds propres	-13,9	-14,6
Total Fonds propres	412,4	390,1
Passif long terme	4,6	3,5
Passif court terme	66,6	52,5
Fonds affectés non dépensés	2,3	2,3
Total Passif	485,9	448,4

1.2 LES AUTRES ACTIVITES HUMANITAIRES DU MOUVEMENT

Médecins Sans Frontières a lancé en 1999 la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels (CAME). Son but est d'améliorer l'accès à des traitements, à des outils diagnostics et des vaccins de qualité répondant aux besoins des patients sur ses terrains d'intervention. Elle encourage d'autres formes de financement de la R&D médicale dont les objectifs seraient définis en fonction des besoins les plus importants et non plus en fonction d'une logique de marché. Conjuguée à d'autres organisations internationales, son action a rendu possible la baisse des prix et l'importation de molécules génériques. La CAME est financée par l'ensemble des sections du mouvement MSF.

Poursuivant le même objectif d'amélioration de l'accès aux traitements, Médecins Sans Frontière a lancé en 2002, avec l'appui de partenaires internationaux¹, une nouvelle initiative visant à favoriser la recherche et le développement de nouveaux médicaments permettant de traiter les patients atteints par les maladies les plus négligées. Cette initiative a donné lieu à la création d'une fondation de droit suisse, DNDi («Drugs for Neglected Diseases initiative»). Le mouvement MSF est l'un des membres du conseil d'administration de DNDi et supporte financièrement le développement de cette initiative.

2 LE « GROUPE » MSF FRANCE

Le « groupe » MSF France est constitué de l'association MSF et de ses satellites. Afin d'améliorer son efficacité et son expertise, l'association s'est entourée de satellites spécialisés auxquels sont confiées des missions qui intègrent et complètent son activité.

2.1 L'ASSOCIATION MEDECINS SANS FRONTIERES (MSF FRANCE)

L'association regroupe les missions de terrain, le siège parisien, des antennes régionales en France et un bureau aux Emirats-Arabis-Unis. Le rôle des antennes et du bureau est de relayer les messages de témoignage, de recruter des volontaires et de collecter des fonds. Les statuts de l'association sont publiés sur son site internet (www.msf.fr).

Les principaux organes de gouvernance sont représentés par :

- L'Assemblée Générale des membres de l'association ;
- Le Conseil d'Administration qui se réunit mensuellement et dont la composition est communiquée sur le site internet de l'association (www.msf.fr) ;
- Le Comité de Direction, qui réunit chacun des directeurs de départements (direction générale, opérations, ressources humaines, médicale, logistique, finance, communication, collecte de fonds, juridique et systèmes d'information) ainsi que les directions générales des principaux satellites que sont MSF Logistique et Epicentre (cf. ci-dessous).

2.2 LES SATELLITES

	<i>Statut juridique</i>	<i>Activités</i>
MSF Logistique	Association	Achats, conditionnement, stockage et affrètement des médicaments et du matériel, médical ou non médical, destinés aux missions
Epicentre	Association	Recherche épidémiologique, études médicales, support informatique, et formation du personnel médical
Fondation MSF	Fondation	Centre de réflexion sur l'action et les savoirs humanitaires en France et à l'étranger (reconnue d'utilité publique en mars 91) Propriétaire du siège de MSF Logistique et du centre de formation logistique de l'association MSF à Bordeaux
Etat d'Urgence Production	SARL	Activité audiovisuelle : réalisation de films institutionnels, de témoignage et d'information sur les missions
MSF Assistance	Association	Activités de recherche de fonds auprès des entreprises
SCI MSF et SCI Sabin	SCI	Propriétaires et gérants des locaux du siège parisien de MSF Association

¹ L'Institut Pasteur, Médecins Sans Frontières et quatre instituts de recherche du secteur public des pays à forte prévalence endémique : la Fondation Oswaldo Cruz/Farmanguinhos au Brésil, ICMR (Indian Council for Medical Research) en Inde, KEMRI (Kenya Medical Research Institute) au Kenya, le Ministère de la Santé de Malaisie, avec le soutien du programme spécial UNICEF/PNUD/Banque mondiale/OMS de recherche et de formation concernant les maladies tropicales (TDR).

Les conseils d'administration des associations satellites et de la fondation sont principalement composés d'administrateurs de MSF Association, et la gérance des sociétés satellites est assurée par les dirigeants de MSF Association.

2.3 REMUNERATION DES ADMINISTRATEURS ET MANDATAIRES SOCIAUX

La Présidente du conseil d'administration de l'association Médecins Sans Frontières est rémunérée par l'association.

Les autres membres du conseil d'administration de l'association MSF, les membres des conseils d'administration des associations satellites et de la fondation, ainsi que les personnes assurant la gérance des sociétés satellites ne sont pas rémunérés par celles-ci pour leur fonction d'administrateur ou de mandataire social.

2.4 LES COMPTES SOCIAUX DES ENTITES DU « GROUPE » MSF FRANCE

Depuis 1991, les comptes des entités françaises (association MSF et satellites) sont combinés pour refléter dans une unité économique distincte, l'ensemble des flux financiers des entités contrôlées par le conseil d'administration de l'association. La combinaison consiste à intégrer l'ensemble des comptes des entités après avoir neutralisé les flux inter-entités et réalisé les retraitements nécessaires. Elle a pour objectif de garantir à nos donateurs la transparence de nos comptes.

Les comptes de résultat et les bilans de chaque entité ainsi que les comptes d'emploi des ressources intégrés aux annexes des comptes annuels de l'association MSF et de la Fondation MSF sont présentés ci-après.

Médecins Sans Frontières

Exercice clos le 31 décembre 2009

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Aux Membres,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2009, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association Médecins Sans Frontières, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le trésorier. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 4.1 de l'annexe qui décrit les modalités d'établissement du compte d'emploi annuel des ressources liées à la première application du règlement CRC 2008-12.

II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Compte d'emploi des ressources

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre association, nous avons vérifié que les modalités retenues pour l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources décrites dans la note 4.1 de l'annexe font l'objet d'une information appropriée, sont conformes aux dispositions du règlement CRC 2008-12 et ont été correctement appliquées.

Estimations comptables

Votre association constitue des provisions pour risques, tel que cela est décrit dans la note 1.12 de l'annexe. Sur la base des éléments disponibles à ce jour, notre appréciation des provisions s'est fondée sur l'analyse des processus mis en place par votre association pour identifier et évaluer les risques, ainsi que sur l'examen de la situation.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

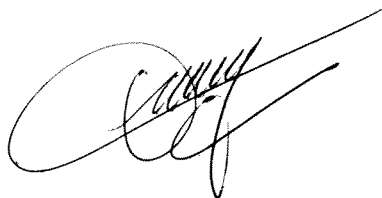
III. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du trésorier sur la situation financière et les comptes annuels.

Neuilly-sur-Seine, le 28 mai 2010

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG et Autres



Isabelle Tracq-Sengeissen

BILAN MSF ASSOCIATION AU 31.12.2009
(en euros)

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2009	Net 2008	PASSIF	2009	2008
Concessions / Licences Immobilisations incorporelles	744 104 744 104	566 514 566 514	177 591 177 591	221 642 221 642	Fonds de réserve Fonds de trésorerie Fonds d'urgence Fonds disponibles	28 310 046 19 583 313 22 532 606 70 425 964	28 310 046 19 583 313 28 613 486 76 506 844
Installations et divers aménagements Matériels, mobilier, informatique Autres immobilisations Immobilisations corporelles	323 257 1 312 898 780 286 2 416 440	275 094 1 098 964 622 711 1 996 769	48 163 213 933 157 575 419 671	2 848 256 619 131 467 390 934	Résultat	14 153 518 -	6 080 880
Titres de participation Créances sur participations et associations rattachées Groupe MSF France Prêts Dépôts et cautionnements Immobilisations financières	1 003 758 16 589 263 6 700 334 229 17 933 950	 6 700 - 6 700	1 003 758 16 589 263 - 334 229 17 927 250	1 003 758 17 398 520 - 200 461 18 602 738	TOTAL FONDS PROPRES	84 579 482	70 425 964
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	21 094 494	2 569 983	18 524 512	19 215 314	TOTAL FONDS DEDIES	83 017	384 899
Stock de matières et autres approvisionnements	147 916	-	147 916	250 933	TOTAL PROVISION POUR RISQUES	997 587	991 810
Stock de marchandises	-	-	-	-			
Financements à recevoir Dons à recevoir Créances Clients Groupe MSF Créances sur autres sections MSF Clients et comptes rattachés Autres créances Créances brutes	3 132 082 2 870 583 1 812 2 886 410 21 348 855 888 9 768 123	- - - - - - -	3 132 082 2 870 583 1 812 2 886 410 21 348 855 888 9 768 123	196 000 3 321 983 13 397 6 827 635 6 407 1 167 577 11 532 998	Dettes Groupe MSF Dettes autres sections MSF Dettes fournisseurs Dettes fiscales et sociales Indemnités à payer Autres dettes Dettes	3 375 209 2 249 875 2 321 529 5 100 839 385 305 69 832 13 502 589	2 989 907 5 818 572 1 899 004 4 649 584 324 835 41 161 15 723 062
Valeurs mobilières de placement et créances assimilées	48 708 217	-	48 708 217	48 514 137			
Banques et CCP Soldes trésoreries missions Caisses Disponibilités	15 993 454 5 392 997 96 830 21 483 281	 -	15 993 454 5 392 997 96 830 21 483 281	1 832 327 5 932 170 77 252 7 841 749	Financements perçus d'avance Ecart de conversion passif Comptes de régularisation	24 359 1 322 25 680	673 998 58 240 732 238
Ecart de conversion actif Charges constatées d'avance Comptes de régularisation	41 027 515 280 556 307	 -	41 027 515 280 556 307	44 106 858 736 902 842			
TOTAL ACTIF CIRCULANT	80 663 844	-	80 663 844	69 042 660	TOTAL PASSIF EXIGIBLE	13 528 269	16 455 301
TOTAL ACTIF	101 758 338	2 569 983	99 188 356	88 257 974	TOTAL PASSIF	99 188 356	88 257 974

COMPTE DE RESULTAT MSF ASSOCIATION AU 31.12.2009
(en euros)

CHARGES	2009	2008	PRODUITS	2009	2008
Médicaments et matériel médical	22 247 104	24 305 517	Dons privés	49 565 406	47 670 584
Nourriture	1 910 405	6 666 126	Dons organismes privés	79 200 252	84 720 900
Matériel logistique et sanitation	5 376 924	8 735 839	Cotisations	20 362	34 142
Equipement et matériel	1 997 913	2 709 822	Legs	5 562 362	4 155 602
Matières, fournitures et petit matériel	1 340 629	2 973 813	Dons privés	134 348 383	136 581 228
Etudes et prestations incorporées	3 501 613	3 895 329			
Achats pour revente	1 766	85 431	Cartes de voeux	281 849	387 160
Variation de stocks de matières & autres appros	116 400	42 089	Livres	1 257	3 105
Achats de matières & autres appros	36 492 755	49 329 788	Guide-lines	126 825	352 918
			Autres	1 825	3 592
Prestations de services diverses	5 015 722	4 543 524	Ventes de produits	411 757	746 775
Loyers et charges locatives	4 559 552	3 501 498			
Entretien, maintenance et réparations	537 041	667 736	Extérieur	9 075	7 402
Assurances	188 524	229 182	Prestations de services	9 075	7 402
Documentation	276 379	230 241			
Honoraires	781 148	914 629	Financements Union Européenne	4 273 550	823 816
Information/publications	1 770 864	1 979 460	Financements Nations Unies	1 476 881	246 333
Transports	4 803 572	8 598 434	Financements Norvège	333 354	353 732
Déplacements et frais de mission	8 212 990	8 750 340	Financements Suède	1 386 654	
Frais de représentation	285 213	285 858	Financements Grande Bretagne	936 196	
Frais postaux et de télécommunication	3 705 578	3 998 472	Financements Canada	885 879	
Frais bancaires et assimilés	576 434	586 287	Autres financements	141 849	70 214
Subventions d'exploitation	3 599 903	7 085 425	Subventions institutionnelles	9 434 363	1 494 096
Services extérieurs	34 312 920	41 371 085			
			Financements et subventions d'exploitation	248 256	94 015
Achats et services extérieurs	70 805 675	90 700 873	Produits des activités annexes	8 385	12 795
			Autres produits de gestion courante	6 670 855	8 214 683
			Reprise sur amortis/prov. et transfert de charges d'exploitation	250 814	377 536
Impôts, taxes et versements assimilés	1 671 492	1 587 274	Autres produits d'exploitation	7 178 310	8 699 029
Salaires	15 197 576	15 281 677			
Indemnités	3 798 779	3 416 822			
Charges sociales et assurances	7 686 731	7 839 723			
Charges de personnel France	26 683 087	26 538 222			
Charges de personnel national	33 747 388	31 187 268			
Salaires et charges refacturées	4 578 887	3 911 257			
Autres charges de personnel	4 578 887	3 911 257			
Charges de personnel	65 009 362	61 636 747			
Dotations amortis/prov. d'exploitation	609 296	700 304			
CHARGES D'EXPLOITATION	138 095 825	154 625 198	PRODUITS D'EXPLOITATION	151 381 888	147 528 531
Agios	134	333	Produits des créances	10 251	97 215
Pertes de change	1 228 813	1 085 264	Produits des placements	668 033	1 465 497
Dotations amortis/prov. - financières	54 459	44 106	Intérêts des comptes rémunérés	71 961	28 079
Charges / cessions VMP	-	-	Produits de change	938 431	635 914
			Reprise s/amorts et prov. financières	44 106	-
					-
CHARGES FINANCIERES	1 283 406	1 129 703	PRODUITS FINANCIERS	1 732 782	2 226 705
Charges exceptionnelles	246 473	377 694	Produits exceptionnels	362 671	297 769
CHARGES EXCEPTIONNELLES	246 473	377 694	PRODUITS EXCEPTIONNELS	362 671	297 769
TOTAL CHARGES	139 625 704	156 132 595	TOTAL PRODUITS	153 477 341	150 053 005
Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice	245	2 858	Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs	302 127	1 568
RESULTAT POSITIF	14 153 518	-	RESULTAT NEGATIF	-	6 080 880
TOTAL GENERAL	153 779 467	156 135 453	TOTAL GENERAL	153 779 467	156 135 453

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES MSF ASSOCIATION AU 31.12.2009
(en euros)

EMPLOIS	Emplois de 2009	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2009	RESSOURCES	Ressources collectées en 2009	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées en 2009
			REPORT DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN DEBUT D'EXERCICE		47 097 031
1- MISSIONS SOCIALES	120 786 886	89 800 810	1- RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC	119 031 214	119 031 214
1.1 Réalisées en France Actions réalisées directement Versements à d'autres organismes agissant en France	1 348 139	1 244 978	1.1 Dons et legs collectés Dons manuels non affectés Dons manuels affectés Legs et autres libéralités non affectés Legs et autres libéralités affectés	49 043 121 440 087 5 562 362	
1.2 Réalisées à l'étranger Actions réalisées directement Versements à un organisme central ou d'autres organismes	117 159 395 2 279 352	86 554 737 2 001 095	1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité publique	63 985 644	
2- FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	10 485 296	9 545 487	2- AUTRES FONDS PRIVES	15 849 099	
2.1 Frais d'appel à la générosité publique	9 845 767	9 173 864	3- SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	9 434 363	
2.2 Frais de recherche des autres fonds privés	402 671	371 623	4- AUTRES PRODUITS	8 867 744	
2.3 Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	236 858	-			
3- FRAIS DE FONCTIONNEMENT	8 075 841	5 974 165			
I - TOTAL EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RESULTAT	139 348 023		I - TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RESULTAT	153 182 421	
II - DOTATIONS AUX PROVISIONS	277 681		II - REPRISES DES PROVISIONS	294 920	
III - ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES	245		III - REPORT DES RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS	302 127	
			IV - VARIATION DES FONDS DEDIES COLLECTES AUPRES DU PUBLIC		6 522
IV - EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	14 153 518		V - INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE		
V - TOTAL GENERAL	153 779 467	105 320 462	VI - TOTAL GENERAL	153 779 467	119 037 737
VI - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public		-			
VII - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public		287 243			
VIII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		105 033 219	VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		105 033 219
			SOLDE DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN FIN D'EXERCICE		61 101 549

BILAN MSF LOGISTIQUE AU 31.12.2009

(en euros)

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2009	Net 2008	PASSIF	2009	2008
Concessions / Licences	817 119	546 823	270 296	166 436	Fonds associatif	630 195	630 195
Immobilisations en cours	-		-	66 237	Autres réserves	4 328 150	1 526 305
Immobilisations incorporelles	817 119	546 823	270 296	232 674	Fonds disponibles	4 328 150	1 526 305
Installations et divers aménagements	933 771	598 129	335 642	312 896		-	-
Matériels, mobilier, informatique	486 232	379 344	106 888	138 598			
Autres immobilisations	106 835	62 123	44 712	47 437	Résultat	-	2 801 844
Immobilisations corporelles	1 526 838	1 039 596	487 243	498 930			
Dépôts et cautionnements	48 221	-	48 221	44 916			
Immobilisations financières	48 221	-	48 221	44 916			
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	2 392 177	1 586 418	805 759	776 520	TOTAL FONDS PROPRES	4 958 344	4 958 344
Stock de marchandises	11 404 240	273 569	11 130 671	11 795 715	TOTAL PROVISION POUR RISQUES	59 369	214 169
Créances Clients Groupe MSF	1 934 624		1 934 624	1 039 764	Dettes Groupe MSF	10 152 979	11 208 252
Créances sur autres sections MSF	3 604 517	-	3 604 517	4 805 527	Dettes autres sections MSF	918 955	812 274
Clients et comptes rattachés	282 854	-	282 854	340 509	Dettes fournisseurs	3 386 968	5 993 196
Autres créances	175 588	-	175 588	159 428	Dettes fiscales et sociales	804 729	732 329
Créances brutes	5 997 583	-	5 997 583	6 345 230	Autres dettes	32 697	70
Banques	2 258 355		2 258 355	3 988 601	Dettes	15 296 328	18 746 121
Caisses	2 911		2 911	2 020			
Disponibilités	2 261 266		2 261 266	3 990 621			
Ecart de conversion actif	24 369		24 369	246 110	Ecart de conversion passif	-	31 941
Charges constatées d'avance	155 252		155 252	796 381	Produits constatés d'avance	60 859	-
Comptes de régularisation	179 620	-	179 620	1 042 490	Comptes de régularisation	60 859	31 941
TOTAL ACTIF CIRCULANT	19 842 709	273 569	19 569 140	23 174 055	TOTAL PASSIF EXIGIBLE	15 357 186	18 778 062
TOTAL ACTIF	22 234 886	1 859 987	20 374 899	23 950 575	TOTAL PASSIF	20 374 899	23 950 575

COMPTE DE RESULTAT MSF LOGISTIQUE AU 31.12.2009
(en euros)

CHARGES	2009	2008	PRODUITS	2009	2008
Médicaments et matériel médical	17 881 678	23 393 496	Groupe MSF	14 178 511	23 165 567
Nourriture	1 009 852	9 101 175	Autres MSF	13 704 523	22 035 457
Matériel logistique et sanitation	1 826 408	3 501 097	Extérieur	713 284	772 472
Equipement et matériel	1 627 116	2 175 599	Ventes de marchandises	28 596 318	45 973 497
Matières, fournitures et petit matériel	318 166	443 448			
Documentation	7 442	29 077	Groupe MSF	2 299 877	4 211 175
Transport sur achats	717 662	1 071 083	Autres MSF	4 817 062	6 274 723
Achats de marchandises	23 388 324	39 714 976	Extérieur	66 199	64 472
			Ventes de FRET	7 183 138	10 550 370
Variation de stocks de marchandises	571 512	- 930 431			
Achats de fret	6 771 497	9 737 307	Groupe MSF	103 070	87 974
			Autres MSF	44 856	38 976
Achats stockés de marchandises	30 731 333	48 521 852	Extérieur	18 606	21 885
			Prestations de services	166 532	148 834
Equipement et matériel	29 118	30 514	Financements et subventions d'exploitation	725 893	329 440
Matières, fournitures et petit matériel	156 866	132 119	Autres produits de gestion courante	247 186	166 119
Achats de matières & autres appros	185 985	162 633	Reprise sur amorts/prov. et transfert de charges d'exploitation	211 108	99 515
			Autres produits d'exploitation	1 184 187	595 074
Prestations de services diverses	113 587	278 538			
Loyers et charges locatives	376 276	257 098			
Location de matériel	45 538	68 273			
Entretien, maintenance et réparations	118 300	137 053			
Assurances	80 291	57 711			
Documentation	5 726	5 377			
Honoraires	71 876	69 159			
Information/publications	2 569	20 295			
Transports	-	6 534			
Déplacements et frais de mission	114 642	121 811			
Frais de représentation	18 272	14 625			
Frais postaux et de télécommunication	69 402	63 415			
Frais bancaires et assimilés	7 370	6 483			
Services extérieurs	1 023 848	1 106 372			
Achats et services extérieurs	1 209 833	1 269 004			
Impôts, taxes et versements assimilés	443 923	363 661			
Salaires	2 845 038	2 569 482			
Indemnités	-	-			
Charges sociales et assurances	1 308 891	1 186 834			
Charges de personnel	4 153 929	3 756 316			
Dotations amorts/prov. d'exploitation	479 323	402 859			
CHARGES D'EXPLOITATION	37 018 341	54 313 693	PRODUITS D'EXPLOITATION	37 130 174	57 267 774
Agios	10 868	99 762	Intérêts des comptes rémunérés	11 657	70 159
Pertes de change	410 877	193 163	Produits de change	116 147	79 702
Dotations amorts/prov. - financières	24 369	214 169	Escomptes obtenus	-	41
			Reprise s/amorts et prov. financières	214 169	-
CHARGES FINANCIERES	446 114	507 094	PRODUITS FINANCIERS	341 972	149 903
Charges exceptionnelles	21 871	20 286	Produits exceptionnels	49 180	225 240
Dotations amorts/prov. - exceptionnelles	35 000	-			
CHARGES EXCEPTIONNELLES	56 871	20 286	PRODUITS EXCEPTIONNELS	49 180	225 240
TOTAL CHARGES	37 521 326	54 841 073	TOTAL PRODUITS	37 521 326	57 642 917
RESULTAT POSITIF	-	2 801 844	RESULTAT NEGATIF	-	-
TOTAL GENERAL	37 521 326	57 642 917	TOTAL GENERAL	37 521 326	57 642 917

BILAN EPICENTRE AU 31.12.2009

(en euros)

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2009	Net 2008	PASSIF	2009	2008
Concessions / Licences	74 931	35 877	39 053	9 282			
Immobilisations incorporelles	74 931	35 877	39 053	9 282	Autres réserves	181 870	-
Installations et divers aménagements	13 163	13 163	-	-	Fonds disponibles	181 870	-
Matériels, mobilier, informatique	206 585	167 790	38 796	38 982			
Autres immobilisations	6 660	6 660	-	-	Résultat	66 411	181 870
Immobilisations corporelles	226 408	187 613	38 796	38 982			
Titres de participation	496	-	496	496			
Créances sur participations et associations rattachées Groupe MSF France	-	-	-	34 863			
Dépôts et cautionnements	3 174	-	3 174	1 355			
Immobilisations financières	3 670	-	3 670	36 715			
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	305 009	223 490	81 518	84 979	TOTAL FONDS PROPRES	115 459	181 870
	-	-	-	-			
	-	-	-	-	TOTAL PROVISION POUR RISQUES	4 938	16 847
Financements à recevoir	512 648	-	512 648	324 058	Dettes Groupe MSF	2 664 642	2 209 255
Créances Clients Groupe MSF	1 455 203	-	1 455 203	1 598 351	Dettes autres sections MSF	209 914	207 340
Créances sur autres sections MSF	1 186 198	-	1 186 198	744 063	Dettes fournisseurs	122 234	89 213
Clients et comptes rattachés	162 197	-	162 197	228 451	Dettes fiscales et sociales	456 144	427 730
Autres créances	8 744	-	8 744	29 097	Autres dettes	255	6 622
Créances brutes	3 324 989	-	3 324 989	2 924 020	Dettes	3 453 189	2 940 160
Banques	68 032	-	68 032	2 440			
Soldes trésorerie missions	95 483	-	95 483	64 858	Financements perçus d'avance	8 282	16 099
Caisses	3 233	-	3 233	1 288	Ecart de conversion passif	2 794	1 665
Disponibilités	166 747	-	166 747	68 586	Comptes de régularisation	11 075	17 765
Ecart de conversion actif	4 938	-	4 938	16 947			
Charges constatées d'avance	6 468	-	6 468	62 210			
Comptes de régularisation	11 406	-	11 406	79 056			
TOTAL ACTIF CIRCULANT	3 503 143	-	3 503 143	3 071 663	TOTAL PASSIF EXIGIBLE	3 464 265	2 957 924
TOTAL ACTIF	3 808 152	223 490	3 584 662	3 156 641	TOTAL PASSIF	3 584 662	3 156 641

COMPTE DE RESULTAT EPICENTRE AU 31.12.2009
(en euros)

CHARGES	2009	2008	PRODUITS	2009	2008
Médicaments et matériel médical	441 155	352 243	Dons organismes privés	518 866	-
Nourriture	1 598	1 454	Dons privés	518 866	173 160
Matériel logistique et sanitation	75 885	108 542	Groupe MSF	1 762 676	1 796 937
Equipement et matériel	62 027	102 528	Autres MSF	1 107 047	1 122 072
Matières, fournitures et petit matériel	84 339	132 900	Extérieur	336 841	321 221
Etudes et prestations incorporées	214 293	173 209	Prestations de services	3 206 564	3 240 231
Achats pour revente	7 078	5 555	Financements Union Européenne	72 263	114 656
Achats de matières & autres appros	886 375	876 430	Autres financements	118 697	20 576
Prestations de services diverses	38 096	50 424	Subventions institutionnelles	190 960	135 232
Loyers et charges locatives	344 734	219 047	Autres produits de gestion courante	2 152 628	2 318 132
Location de matériel	-	161	Autres produits d'exploitation	2 152 628	2 318 132
Entretien, maintenance et réparations	37 765	35 270			
Assurances	8 526	16 934			
Documentation	10 554	11 706			
Honoraires	97 143	21 563			
Information/publications	18 897	21 398			
Transports	89 141	89 189			
Déplacements et frais de mission	520 872	460 245			
Frais de représentation	15 128	7 946			
Frais postaux et de télécommunication	55 181	49 984			
Frais bancaires et assimilés	4 114	4 520			
Subventions d'exploitation	1 180	-			
Services extérieurs	1 241 331	988 387			
Achats et services extérieurs	2 127 706	1 864 817			
Impôts, taxes et versements assimilés	210 122	209 451			
Salaires	1 629 880	1 611 254			
Charges sociales et assurances	718 626	752 986			
Charges de personnel France	2 348 506	2 364 240			
Charges de personnel national	638 945	697 908			
Salaires et charges refacturées	782 083	503 735			
Autres charges de personnel	782 083	503 735			
Charges de personnel	3 769 534	3 565 883			
Dotations amortis/prov. d'exploitation	42 828	35 386			
CHARGES D'EXPLOITATION	6 150 191	5 675 536	PRODUITS D'EXPLOITATION	6 069 019	5 866 754
Agios	2	50	Produits de change	7 174	16 315
Pertes de change	18 886	21 524	Escomptes obtenus	-	30
Dotations amortis/prov. - financières	4 938	16 847	Reprise s/amorts et prov. financières	16 847	
CHARGES FINANCIERES	23 826	38 420	PRODUITS FINANCIERS	24 021	16 345
Charges exceptionnelles	10 860	710	Produits exceptionnels	23 536	13 437
-	-	-	Reprise s/amorts & prov. et transf. chges except.	1 889	-
CHARGES EXCEPTIONNELLES	10 860	710	PRODUITS EXCEPTIONNELS	25 425	13 437
TOTAL CHARGES	6 184 876	5 714 666	TOTAL PRODUITS	6 118 465	5 896 536
RESULTAT POSITIF	-	181 870	RESULTAT NEGATIF	66 411	-
TOTAL GENERAL	6 184 876	5 896 536	TOTAL GENERAL	6 184 876	5 896 536

BILAN FONDATION MSF AU 31.12.2009

(en euros)

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2009	Net 2008	PASSIF	2009	2008
Concessions / Licences	10 000	1 626	8 374	-	Dotation	806 584	806 584
Immobilisations incorporelles	10 000	1 626	8 374	-	Autres réserves	380 108	372 565
Terrains	890 327	-	890 327	890 327	Fonds disponibles	380 108	372 565
Constructions	3 731 192	1 947 828	1 783 364	1 998 719	Subventions et réserves d'investissement	2 031 633	2 253 922
Installations et divers aménagements	448 606	406 281	42 325	52 309			
Matériels, mobilier, informatique	40 237	38 554	1 683	4 131			
Immobilisations en cours	333 587	-	333 587	193 862			
Immobilisations corporelles	5 443 948	2 392 663	3 051 286	3 139 349			
Créances sur participations et associations rattachées Groupe MSF France	-	-	-	111 288			
Autres titres immobilisés	666 997	-	666 997	660 627			
Immobilisations financières	666 997	-	666 997	771 915	Résultat	- 163 799	- 152 527
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	6 120 945	2 394 288	3 726 657	3 911 264	TOTAL FONDS PROPRES	3 054 526	3 280 545
					TOTAL PROVISION POUR RISQUES	-	-
Créances Clients Groupe MSF	110 961	-	110 961	-	Dettes Groupe MSF	702 032	535 964
Créances sur autres sections MSF	73 402	-	73 402	93 489	Dettes fournisseurs	8 298	27 532
Autres créances	2 261	-	2 261	4 187	Dettes fiscales et sociales	149 754	171 958
Créances brutes	186 625	-	186 625	97 676	Autres dettes	8 003	8 003
Banques	716	716	716	1 876	Dettes	868 088	743 458
Disponibilités	716	716	716	1 876			
Charges constatées d'avance	9 312	-	9 312	14 036	Produits constatés d'avance	697	850
Comptes de régularisation	9 312	-	9 312	14 036	Comptes de régularisation	697	850
TOTAL ACTIF CIRCULANT	196 653	-	196 653	113 588	TOTAL PASSIF EXIGIBLE	868 784	744 308
TOTAL ACTIF	6 317 599	2 394 288	3 923 310	4 024 852	TOTAL PASSIF	3 923 310	4 024 852

COMPTE DE RESULTAT FONDATION MSF AU 31.12.2009
(en euros)

CHARGES	2009	2008	PRODUITS	2009	2008
Equipement et matériel	-	394	Dons privés	158 034	38 414
Matières, fournitures et petit matériel	538	1 105	Dons privés	158 034	38 414
Achats de matières & autres appros	538	1 499		-	-
Prestations de services diverses	24 481	4 518	Groupe MSF	579 106	633 326
Loyers et charges locatives	11 463	12 033	Prestations de services	579 106	633 326
Assurances	4 738	4 738	Produits des activités annexes	4 563	5 100
Documentation	168	280	Autres produits de gestion courante	108 254	212 685
Honoraires	12 757	22 249	Autres produits d'exploitation	112 818	217 785
Information/publications	13 554	23 123			
Transports	74	44			
Déplacements et frais de mission	18 086	26 201			
Frais de représentation	783	220			
Frais postaux et de télécommunication	11 885	6 434			
Frais bancaires et assimilés	190	188			
Subventions d'exploitation	130 187	45 000			
Services extérieurs	228 367	145 028			
Achats et services extérieurs	228 905	146 527			
Impôts, taxes et versements assimilés	73 041	86 725			
Salaires	367 227	460 828			
Charges sociales et assurances	168 185	196 006			
Charges de personnel France	535 412	656 834			
Salaires et charges refacturées	13 025	13 356			
Autres charges de personnel	13 025	13 356			
Charges de personnel	548 437	670 189			
Dotations amorts/prov. -d'exploitation	229 413	228 146			
CHARGES D'EXPLOITATION	1 079 796	1 131 587	PRODUITS D'EXPLOITATION	849 957	889 524
Pertes de change	2	5	Produits des placements	-	27 272
			Produits de change	6 370	234
CHARGES FINANCIERES	2	5	PRODUITS FINANCIERS	6 370	27 507
Charges exceptionnelles	2 548	186	Reprise sur subv / investissements	62 220	-
CHARGES EXCEPTIONNELLES	2 548	186	PRODUITS EXCEPTIONNELS	62 220	62 220
TOTAL CHARGES	1 082 346	1 131 777	TOTAL PRODUITS	918 547	979 251
RESULTAT POSITIF	-	-	RESULTAT NEGATIF	163 799	152 527
TOTAL GENERAL	1 082 346	1 131 777	TOTAL GENERAL	1 082 346	1 131 777

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES FONDATION MSF AU 31.12.2009
(en euros)

EMPLOIS	Emplois de 2009	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2009	RESSOURCES	Ressources collectées en 2009	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées en 2009
			REPORT DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN DEBUT D'EXERCICE		-
1- MISSIONS SOCIALES	918 586	130 187	1- RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC	158 034	158 034
1.1 Réalisées en France	800 399	12 000	1.1 Dons et legs collectés	158 034	
Actions réalisées directement	118 187	118 187	Dons manuels non affectés		
Versements à d'autres organismes agissant en France			Dons manuels affectés		
1.2 Réalisées à l'étranger			Legs et autres libéralités non affectés		
Actions réalisées directement			Legs et autres libéralités affectés		
Versements à un organisme central ou d'autres organismes			1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité publique	-	
2- FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	51 671	27 847	2- AUTRES FONDS PRIVES		
2.1 Frais d'appel à la générosité publique	27 847	27 847	3- SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	760 513	
2.2 Frais de recherche des autres fonds privés	23 824	-	4- AUTRES PRODUITS		
2.3 Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	-	-			
3- FRAIS DE FONCTIONNEMENT	112 088	-			
I - TOTAL EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RESULTAT	1 082 346		I - TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RESULTAT	918 547	
II - DOTATIONS AUX PROVISIONS			II - REPRISES DES PROVISIONS	-	
III - ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES			III - REPORT DES RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS	-	
IV - EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE			IV - VARIATION DES FONDS DEDIES COLLECTES AUPRES DU PUBLIC		-
V - TOTAL GENERAL	1 082 346	158 034	V - INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	163 799	
VI - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public			VI - TOTAL GENERAL	1 082 346	158 034
VII - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public					
VIII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		158 034	VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		158 034
			SOLDE DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN FIN D'EXERCICE		-

BILAN MSF ASSISTANCE AU 31.12.2009

(en euros)

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2009	Net 2008	PASSIF	2009	2008
Immobilisations incorporelles	-	-	-	-	Autres réserves	50 000	50 000
Immobilisations corporelles	-	-	-	-	Fonds disponibles	50 000	50 000
Immobilisations financières	-	-	-	-	Résultat	-	-
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	-	-	-	-	TOTAL FONDS PROPRES	50 000	50 000
Clients et comptes rattachés Autres créances Créances brutes Banques Disponibilités Comptes de régularisation	92 047 1 678 93 725 222 086 222 086 - -	- - - - - - -	92 047 1 678 93 725 222 086 222 086 - -	118 498 14 783 133 280 13 866 13 866 - -	TOTAL PROVISION POUR RISQUES	-	-
					Dettes Groupe MSF	49 034	61 867
					Dettes fournisseurs	-	14 746
					Dettes fiscales et sociales	16 778	20 534
					Autres dettes	200 000	
					Dettes	265 812	97 147
					Comptes de régularisation	-	-
						-	-
					TOTAL PASSIF EXIGIBLE	265 812	97 147
					TOTAL PASSIF	315 811	147 146
TOTAL ACTIF CIRCULANT	315 811	-	315 811	147 146			
TOTAL ACTIF	315 811	-	315 811	147 146			

COMPTE DE RESULTAT MSF ASSISTANCE AU 31.12.2009
(en euros)

CHARGES	2009	2008	PRODUITS	2009	2008
Prestations de services diverses	45 734	17 666	Cartes de voeux	28 718	77 060
Loyers et charges locatives	1 804	2 500	Partenariats	194 637	104 040
Documentation	-	46	Ventes de produits	223 355	181 099
Honoraires	61 034	3 798	Produits des activités annexes	49 648	42 868
Information/publications	2 810	15 439	Autres produits de gestion courante	308	22
Frais postaux et de télécommunication	- 246	8 358	Reprise sur amorts/prov. et transfert de charges d'exploitation	-	1 402
Frais bancaires et assimilés	102	76	Autres produits d'exploitation	49 956	44 292
Subventions d'exploitation	129 437	87 067			
Services extérieurs	240 676	134 949			
Achats et services extérieurs	240 676	134 949			
Impôts, taxes et versements assimilés	-	-			
Salaires et charges refacturés	31 985	85 054			
Charges de personnel	31 985	85 054			
Dotations amorts/prov. d'exploitation	-				
CHARGES D'EXPLOITATION	272 661	220 004	PRODUITS D'EXPLOITATION	273 311	225 391
Pertes de change	10	42			
CHARGES FINANCIERES	10	42	PRODUITS FINANCIERS	-	-
Charges exceptionnelles	640	5 564	Produits exceptionnels	-	219
CHARGES EXCEPTIONNELLES	640	5 564	PRODUITS EXCEPTIONNELS	-	219
TOTAL CHARGES	273 311	225 610	TOTAL PRODUITS	273 311	225 610
RESULTAT POSITIF	-	-	RESULTAT NEGATIF	-	-
TOTAL GENERAL	273 311	225 610	TOTAL GENERAL	273 311	225 610

BILAN EUP AU 31.12.2009

(en euros)

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2009	Net 2008	PASSIF	2009	2008
Films produits	2 666 456	2 666 456	-	0	Capital	8 000	8 000
Concessions / Licences	29 431	26 589	2 842	-	Report à nouveau	291	291
Immobilisations en cours	13 345		13 345	13 345	Réserve légale	762	762
Immobilisations incorporelles	2 709 233	2 693 045	16 187	13 345	Réserves disponibles	1 053	1 053
Matériels, mobilier, informatique	49 359	34 092	15 267	5 246			
Autres immobilisations	67 049	58 584	8 466	2 196		-	-
Immobilisations corporelles	116 408	92 676	23 732	7 442	Résultat	-	-
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	2 825 641	2 785 721	39 919	20 787	TOTAL FONDS PROPRES	9 053	9 053
Stock de matières et autres approvisionnements	1 503	-	1 503	1 914	TOTAL PROVISION POUR RISQUES	-	-
Créances Clients Groupe MSF	74 767	-	74 767	104 103	Dettes Groupe MSF	19 432	20 398
Créances sur autres sections MSF	12 460	-	12 460	1 601	Dettes fournisseurs	25 220	2 163
Clients et comptes rattachés	420	-	420	177	Dettes fiscales et sociales	93 174	109 442
Autres créances	9 810	-	9 810	8 326	Dettes	137 826	132 003
Créances brutes	97 457	-	97 457	114 208			
Banques	7 786		7 786	1 561			
Disponibilités	7 786		7 786	1 561			
Charges constatées d'avance	213		213	2 586			
Comptes de régularisation	213	-	213	2 586			
TOTAL ACTIF CIRCULANT	106 960	-	106 960	120 269	TOTAL PASSIF EXIGIBLE	137 826	132 003
TOTAL ACTIF	2 932 600	2 785 721	146 879	141 056	TOTAL PASSIF	146 879	141 056

COMPTE DE RESULTAT EUP AU 31.12.2009
(en euros)

CHARGES	2009	2008	PRODUITS	2009	2008
Equipement et matériel	-	551	Groupe MSF	248 035	291 573
Matières, fournitures et petit matériel	8 728	9 925	Autres MSF	15 830	6 309
Variation de stocks de matières & autres appros	411	49	Extérieur	10 563	8 434
Achats de matières & autres appros	9 139	10 426	Prestations de services	274 428	306 316
Prestations de services diverses	12 119	6 462	Financements et subventions d'exploitation	32 840	48 792
Loyers et charges locatives	19 432	20 398	Production immobilisée	4 984	36 321
Location de matériel	189	374	Production en cours	-	2 704
Entretien, maintenance et réparations	706	263	Produits des activités annexes	3 222	9 305
Documentation	-	258	Autres produits de gestion courante	2	3 176
Honoraires	2 565	11 119	Reprise sur amort/prov. et transfert de	905	-
Information/publications	332	205	charges d'exploitation		
Transports	89	-	Autres produits d'exploitation	41 953	94 889
Déplacements et frais de mission	7 717	10 068			
Frais de représentation	-	12			
Frais postaux et de télécommunication	2 652	3 546			
Frais bancaires et assimilés	76	159			
Services extérieurs	45 877	52 864			
Achats et services extérieurs	55 015	63 290			
Impôts, taxes et versements assimilés	8 983	9 778			
Salaires	147 234	176 381			
Charges sociales et assurances	69 508	84 364			
Charges de personnel France	216 742	260 745			
Salaires et charges refacturés	22 249	22 459			
Autres charges de personnel	22 249	22 459			
Charges de personnel	238 991	283 203			
Dotations amort/prov. d'exploitation	12 991	45 028			
CHARGES D'EXPLOITATION	315 981	401 299	PRODUITS D'EXPLOITATION	316 381	401 205
Pertes de change	7	7	Produits de change	-	3
CHARGES FINANCIERES	7	7	PRODUITS FINANCIERS	-	3
Charges exceptionnelles	2 190	22	Produits exceptionnels	1 796	120
CHARGES EXCEPTIONNELLES	2 190	22	PRODUITS EXCEPTIONNELS	1 796	120
TOTAL CHARGES	318 177	401 328	TOTAL PRODUITS	318 177	401 328
RESULTAT POSITIF	-	-	RESULTAT NEGATIF	-	-
TOTAL GENERAL	318 177	401 328	TOTAL GENERAL	318 177	401 328

BILAN SCI MSF AU 31.12.2009

(en euros)

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2009	Net 2008	PASSIF	2009	2008
Frais de constitution	11 155	11 155	-	-	Capital	8 000	8 000
Concessions / Licences	2 056	2 056	-	-	Autres réserves	426 093	509 048
Immobilisations incorporelles	13 211	13 211	-	-	Fonds disponibles	426 093	509 048
Terrains	2 080 993	-	2 080 993	2 080 993			
Constructions	3 140 670	1 775 431	1 365 238	1 296 210			
Installations et divers aménagements	1 219 180	1 018 585	200 595	247 467			
Matériels, mobilier, informatique	46 551	23 571	22 980	27 881			
Immobilisations en cours	-	-	-	1 615			
Immobilisations corporelles	6 487 394	2 817 587	3 669 806	3 654 166	Résultat	69 114	82 955
Titres de participation	9 982		9 982	9 982			
Créances sur participations				2 581			
et associations rattachées Groupe MSF France							
Dépôts et cautionnements	152	-	152	152			
Immobilisations financières	10 135	-	10 135	12 716			
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	6 510 739	2 830 798	3 679 941	3 666 883	TOTAL FONDS PROPRES	503 207	434 093
					TOTAL PROVISION POUR RISQUES	-	-
Créances Clients Groupe MSF	35 592	-	35 592	34 931	Dettes Groupe MSF	3 210 314	3 256 799
Autres créances	21 667	-	21 667	-	Dettes fournisseurs	33 233	19 327
Créances brutes	57 259	-	57 259	34 931	Dettes fiscales et sociales	-	319
Banques	4 718		4 718	1 336	Dettes	3 243 548	3 276 446
Disponibilités	4 718		4 718	1 336			
Charges constatées d'avance	4 837		4 837	7 390			
Comptes de régularisation	4 837	-	4 837	7 390			
TOTAL ACTIF CIRCULANT	66 814	-	66 814	43 656	TOTAL PASSIF EXIGIBLE	3 243 548	3 276 446
TOTAL ACTIF	6 577 553	2 830 798	3 746 755	3 710 539	TOTAL PASSIF	3 746 755	3 710 539

COMPTE DE RESULTAT SCI MSF AU 31.12.2009
(en euros)

CHARGES	2009	2008	PRODUITS	2009	2008
	-	-			
Matières, fournitures et petit matériel	59 481	57 685	Groupe MSF	453 441	476 002
Achats de matières & autres appros	59 481	57 685	Prestations de services	453 441	476 002
Location de matériel	848	848	Autres produits de gestion courante	1	2
Entretien, maintenance et réparations	166 977	216 906	Autres produits d'exploitation	1	2
Honoraires	6 970	8 212			
Frais bancaires et assimilés	16	12			
Services extérieurs	174 811	225 978			
Achats et services extérieurs	234 292	283 663			
Impôts, taxes et versements assimilés	24 753	31 268			
Salaires et charges refacturées	5 257	4 867			
Charges de personnel	5 257	4 867			
Dotations amort/prov. d'exploitation	137 246	131 581			
CHARGES D'EXPLOITATION	401 549	451 379	PRODUITS D'EXPLOITATION	453 442	476 004
CHARGES FINANCIERES	-	-	PRODUITS FINANCIERS	-	-
Dotations amort/prov. - exceptionnelles	-	107 580	Produits exceptionnels	17 221	-
CHARGES EXCEPTIONNELLES	-	107 580	PRODUITS EXCEPTIONNELS	17 221	-
TOTAL CHARGES	401 549	558 959	TOTAL PRODUITS	470 663	476 004
RESULTAT POSITIF	69 114		RESULTAT NEGATIF	-	82 955
TOTAL GENERAL	470 663	558 959	TOTAL GENERAL	470 663	558 959

BILAN SCI SABIN AU 31.12.2009

(en euros)

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2009	Net 2008	PASSIF	2009	2008
Immobilisations incorporelles							
Constructions	-	-	-	-	Capital	152	152
Installations et divers aménagements	85 462	83 981	1 480	-	Autres réserves	-	45 273
Immobilisations corporelles	218 254	198 378	19 876	28 893	Fonds disponibles	28 393	45 273
	303 716	282 359	21 356	28 893			
Autres titres immobilisés	-	-	-	-	Résultat	21 111	16 880
Prêts	-	-	-	-			
Dépôts et cautionnements	-	-	-	-			
Immobilisations financières	-	-	-	-			
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	303 716	282 359	21 356	28 893	TOTAL FONDS PROPRES	7 130	28 241
					TOTAL PROVISION POUR RISQUES	-	-
Autres créances	3 293	-	3 293	-	Dettes Groupe MSF	28 579	55 356
Créances brutes	3 293	-	3 293	-	Dettes fournisseurs	6 520	3 900
Banques	2 856		2 856	959	Dettes	35 100	59 257
Disponibilités	2 856		2 856	959			
Charges constatées d'avance	465		465	1 164	Comptes de régularisation	-	-
Comptes de régularisation	465	-	465	1 164			
TOTAL ACTIF CIRCULANT	6 614	-	6 614	2 123	TOTAL PASSIF EXIGIBLE	35 100	59 257
TOTAL ACTIF	310 329	282 359	27 970	31 016	TOTAL PASSIF	27 970	31 016

COMPTE DE RESULTAT SCI SABIN AU 31.12.2009
(en euros)

CHARGES	2009	2008	PRODUITS	2009	2008
Matières, fournitures et petit matériel	11 905	12 346	Groupe MSF	92 717	71 357
Achats de matières & autres appros	11 905	12 346	Prestations de services	92 717	71 357
Entretien, maintenance et réparations	44 259	23 830			
Honoraires	3 184	3 064			
Frais bancaires et assimilés	10	5			
Services extérieurs	47 453	26 898			
Achats et services extérieurs	59 358	39 245			
Impôts, taxes et versements assimilés	3 327	3 657			
Salaires et charges refacturées	2 629	2 433			
Charges de personnel	2 629	2 433			
Dotations amorts/prov. d'exploitation	9 151	9 142			
CHARGES D'EXPLOITATION	74 465	54 477	PRODUITS D'EXPLOITATION	92 717	71 357
CHARGES FINANCIERES	-	-	PRODUITS FINANCIERS	-	-
Charges exceptionnelles	-	-	Produits exceptionnels	2 859	-
CHARGES EXCEPTIONNELLES	-	-	PRODUITS EXCEPTIONNELS	2 859	-
TOTAL CHARGES	74 465	54 477	TOTAL PRODUITS	95 576	71 357
RESULTAT POSITIF	21 111	16 880	RESULTAT NEGATIF	-	-
TOTAL GENERAL	95 576	71 357	TOTAL GENERAL	95 576	71 357

LES MISSIONS DE L'ASSOCIATION MSF

LES MISSIONS DE L'ASSOCIATION MSF

1 PRINCIPES GENERAUX DE PRESENTATION

1.1 Dépenses d'opérations par pays

Les dépenses d'opérations de l'association MSF sont présentées dans le paragraphe 2.1 par pays d'intervention et selon les principales natures de dépenses telles qu'explicitées ci-dessous.

- Dépenses de personnel : ce regroupement comprend tous les frais engagés par l'association liés aux acteurs de terrain expatriés ou locaux (éléments de rémunération, charges sociales et assurances, frais médicaux, frais de vie et de logement des équipes).
- Dépenses médicales et nutrition: ce poste recouvre les achats des missions en médicaments, vaccins et nourriture, en matériels et équipements médicaux et de laboratoire, ainsi que les dépenses liées aux structures médicales.
- Logistique et sanitation : sont compris sous cet intitulé les achats des missions en équipements et matériels logistiques et d'assainissement, en articles de secours non médicaux, ainsi que les travaux de construction et de réhabilitation entrepris.
- Transport et stockage : cette famille recense principalement les coûts liés à l'achat, la location et l'entretien des véhicules, au fret lié à l'approvisionnement des missions, et aux entrepôts de stockage.
- Frais de déplacement : ils comprennent les frais de déplacement des expatriés se rendant dans les pays d'intervention (transport, démarches administratives...), ainsi que les coûts du transport des équipes MSF sur les terrains.
- Frais administratifs et fonctionnement : cette catégorie recense les charges associées au fonctionnement général et administratif des missions, telles que les loyers, les équipements et dépenses de communication, les équipements et fournitures de bureaux, impositions diverses et frais financiers locaux, les charges exceptionnelles et les écarts de change constatés localement.
- Autres dépenses (formation, dons...) : la formation et l'appui local représentent les charges engagées pour l'organisation de formations, les dons en matériel, médicaments... accordés par MSF aux structures de santé sur le terrain.

Les dépenses d'opérations correspondant à l'activité épidémiologique d'Epicentre sur les missions de l'association sont isolées sur une ligne intitulée « Epicentre ».

Une colonne met en évidence les versements à d'autres organismes, une autre intègre les dépenses d'opérations engagées pour le compte d'autres sections donnant lieu à refacturation.

1.2 Ressources affectées par pays

Les ressources affectées aux missions, présentées dans le paragraphe 2.2, proviennent des dons issus de la générosité publique affectés par les donateurs à des programmes particuliers, des financements affectés par des bailleurs institutionnels, des conventions de financement conclues avec les autres sections MSF et des autres ressources générées par les activités de terrain.

Ces ressources sont présentées nettes de la part allouée au financement du support des missions fourni par le siège. Ce support opérationnel comprend la coordination des programmes, les services d'appui médical et logistique, l'activité du service de gestion financière des missions et le service des ressources humaines terrain.

Cette part est déterminée de manière contractuelle pour les financements publics institutionnels, et représente, pour les financements des sections jusqu'à 15% des contributions hors fonds affectés par leurs donateurs.

Les fonds affectés par les donateurs et les autres ressources générées sur le terrain sont entièrement alloués aux opérations concernées.

Pour chaque pays, les dépenses nettes représentent le montant des opérations qui est financé par des ressources non affectées d'origine privée.

1.3 Détail des opérations par pays

Les missions de l'association sont présentées ci-après sous la forme de tableaux synthétiques par pays. Pour chacun des pays d'intervention de l'association ces tableaux indiquent le volume financier des opérations engagées par projet, identifient les bailleurs institutionnels et fournissent l'effectif moyen du personnel de terrain.

Ces tableaux sont constitués de trois parties :

- Une première partie présentant les dépenses d'opérations par projet ;
- Une deuxième partie détaillant pour le pays concerné le montant des financements octroyés par des bailleurs institutionnels (gouvernements, agences européennes et internationales) ainsi que la part que représente ces fonds dans le financement des projets ;
- Une troisième partie récapitulant l'effectif moyen en équivalent temps-plein, tous projets confondus à l'échelle du pays, des expatriés, du personnel local sous contrat MSF, des employés du ministère de la santé rémunérés par MSF au prorata de leur temps de travail avec l'association, et des journaliers.

2 SYNTHSE FINANCIERE DES OPERATIONS

2.1 DETAIL DES DEPENSES D'OPERATIONS (en milliers d'euros)

Pays	Dépenses de personnel	Dépenses médicales et nutrition	Logistique et sanitation	Transport et stockage	Frais de déplacements	Frais administratifs et fonctionnement	Autres dépenses (formation, dons)	Total dépenses d'opérations réalisées en France et à l'étranger	Versements à d'autres organismes	Dépenses d'opérations pour le compte d'autres sections	Total dépenses d'opérations
Arménie	744	443	5	97	50	86	26	1 451			1 451
Burkina Faso	1 815	402	350	350	92	101	3	3 113			3 113
Cambodge	866	518	384	55	77	56	26	1 982			1 982
Cameroon	227	40	7	40	30	20	0	363			363
Chine	799	609	-	17	94	55	6	1 580			1 580
Colombie	789	131	15	92	71	91	0	1 189			1 189
Congo Brazzaville	106	198	107	157	52	64	1	685			685
Congo (RDC)	5 707	1 597	472	1 006	447	509	12	9 750			9 750
Ethiopie	44	0	-	7	12	6	8	77	735		812
Georgie	1 189	453	50	135	87	114	31	2 059			2 059
Haiti	3 404	1 370	116	130	97	98	2	5 217			5 217
Inde	61	0	0	8	20	15	1	105			105
Indonésie	14	52	24	4	24	4	0	114			114
Irak	3 557	3 382	99	217	188	334	6	7 783			7 783
Iran	1 005	1 131	32	30	35	50	0	2 284			2 284
Kenya	2 907	1 181	278	307	230	228	23	5 154			5 154
Laos	27	20	2	1	8	9	1	68			68
Malawi	2 017	1 262	74	269	168	179	12	3 982			3 982
Mali	430	199	100	120	43	57	3	952	198		952
Niger Forsani											198
Nigeria	3 976	3 520	517	1 064	447	218	7	9 749			9 749
Mission France	783	162	49	22	38	93	2	1 148			1 148
Ouganda	1 180	843	110	150	153	97	13	2 545			2 545
Pakistan	1 103	886	414	297	150	157	11	3 018			3 018
Palestine	2 619	763	150	362	126	147	1	4 168			4 168
Philippines	100	31	199	22	28	8	4	392			392
Rep. Centrafricaine	1 788	905	170	818	242	233	10	4 165			4 165
Russie	1 052	418	1	61	24	120	6	1 682			1 682
Somalie	1 023	498	648	454	84	228	0	2 934			2 934
Soudan Darfour	1 301	20	24	58	61	118	1	1 583			1 583
Soudan Nord	235	28	3	7	8	33	0	313			313
Soudan Sud	2 359	800	358	362	364	167	2	4 412			4 412
Sri Lanka	1 532	876	331	143	309	80	2	3 273			3 273
Tchad	2 364	614	112	739	187	221	6	4 244			4 244
Thaïlande	607	413	75	20	25	30	1	1 172	11		1 183
Yémen	1 546	487	80	108	131	88	7	2 447			2 447
Epicentre	-	2 719	-	-	-	0	10	2 729	425	4 330	2 729
Missions diverses	400	26	8	19	207	124	0	784			5 539
Total	49 677	26 995	5 363	7 746	4 410	4 228	248	98 668	1 369	4 330	104 367

2.2 DETAIL DES RESSOURCES AFFECTEES PAR PAYS

Pays	Dons privés affectés	Entreprises & autres organismes privés	Financements institutionnels	MSF Emirats	MSF Australie	MSF Japon	MSF USA	Autres sections MSF	Autres produits	Total financement des opérations	Refecturations opérations autres sections	Total ressources affectées	Depenses nettes
Arménie	0	-	-	-	-	848	196	-	2	1 045		1 045	406
Burkina Faso	79	46	1 077	43	370	464	544	70	0	2 693		2 693	420
Cambodge	0	-	-	-	730	659	254	-	1	1 645		1 645	337
Cameroun	-	-	-	-	-	-	-	-	15	15		15	348
Chine	-	-	-	-	536	304	332	109	16	1 297		1 297	283
Colombie	0	-	-	-	-	-	842	-	-	842		842	347
Congo Brazzaville								400	-	400		400	285
Congo (RDC)	24	-	-	-	1 558	1 452	5 676	-	48	8 757		8 757	993
Ethiopie	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0		0	812
Georgie	1	-	-	-	-	490	1 237	-	2	1 730		1 730	329
Haiti	2	0	-	-	-	-	4 820	4	1	4 827		4 827	390
Inde	0	-	-	-	-	-	-	-	1	1		1	104
Indonésie	3	0	4	-	-	-	-	-	-	7		7	107
Irak	3	52	-	0	891	283	5 485	21	13	6 748		6 748	1 035
Iran	0	-	-	-	1 026	872	-	-	3	1 901		1 901	382
Kenya	0	-	447	1	667	1 107	2 069	261	202	4 753		4 753	400
Laos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	68
Malawi	7	-	333	-	1 128	314	1 868	35	2	3 689		3 689	293
Mali	0	-	375	-	-	-	-	-	0	376		376	577
Niger Forsani	2	-	-	-	-	-	-	-	14	16		16	182
Nigeria	210	21	3 306	21	359	232	3 941	212	21	8 322		8 322	1 428
Mission France	4	-	-	-	-	-	-	-	0	4		4	1 144
Ouganda	-	-	-	-	-	-	-	-	62	1 967		1 967	578
Pakistan	0	3	-	-	520	-	1 074	-	0	1 597		1 597	1 421
Palestine	48	779	13	8	158	-	1 966	106	38	3 116		3 116	1 051
Philippines	1	-	-	1	-	-	8	-	-	10		10	382
Rep. Centrafricaine	1	0	1 074	5	234	232	1 452	600	8	3 608		3 608	558
Russie	2	-	-	-	-	188	1 109	-	1	1 301		1 301	382
Somalie	1	-	-	-	998	939	555	-	1	2 493		2 493	441
Soudan Darfour	1	-	-	-	-	-	1 459	-	0	1 462		1 462	121
Soudan Nord	3	-	-	0	-	-	-	-	-	3		3	310
Soudan Sud	-	-	-	-	313	-	3 286	-	28	3 627		3 627	785
Sri Lanka	1	-	1 373	-	2	-	538	0	0	1 914		1 914	1 359
Tchad	0	-	718	-	362	-	2 392	-	108	3 580		3 580	664
Thaïlande	0	-	242	-	211	-	350	-	36	840		840	343
Yémen	-	-	-	7	262	-	1 792	-	0	2 062		2 062	384
Epicentre	-	-	-	-	-	-	245	-	-	245		245	2 484
Missions diverses	2	-	-	-	-	-	-	-	7	9	4 480	4 489	1 050
Total	395	901	8 962	87	10 992	8 384	44 731	1 818	632	76 649	4 480	76 649	19 450

3 LES MISSIONS

Dépenses et Recettes en milliers d'euros

ARMENIE

Par projet	Dépenses
Coordination Erevan	297
Erevan Tuberculose multirésistante	1 154
Total	1 451

Financeurs institutionnels	Recettes
Total	-
Part des financeurs institutionnels	0%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	6
Personnel Local sous contrat MSF	48
Personnel sous incentive ou journalier	7
Total	61

Commentaires:

BURKINA FASO

Par projet	Dépenses
Coordination Ouagadougou	673
Titao nutrition	1 195
Urgence inondations	21
Urgence rougeole	212
Yako nutrition	1 012
Total	3 113

Financeurs institutionnels	Recettes
ECHO (Union Européenne)	1 075
Total	1 075
Part des financeurs institutionnels	35%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	20
Personnel Local sous contrat MSF	188
Personnel sous incentive ou journalier	35
Total	242

Commentaires:

Intervention d'urgence rougeole d'avril à août 2009.

CAMBODGE

Par projet	Dépenses
Coordination Phnom Penh	355
Kompong Cham sida	881
Phnom Penh sida	746
Total	1 982

Financeurs institutionnels	Recettes
Total	-
Part des financeurs institutionnels	0%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	14
Personnel Local sous contrat MSF	81
Personnel sous incentive ou journalier	70
Total	166

Commentaires:

CAMEROUN

Par projet	Dépenses
Coordination Yaounde	153
Touboro réfugiés RCA	127
Urgence rougeole Maroua	82
Total	363

Financeurs institutionnels	Recettes
Total	-
Part des financeurs institutionnels	0%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	3
Personnel Local sous contrat MSF	16
Personnel sous incentive ou journalier	7
Total	25

Commentaires:

Fermeture du projet Touboro d'assistance aux réfugiés de République Centrafricaine en juin 2009.
Intervention d'urgence rougeole dans la province de Maroua en février et mars 2009.

Dépenses et Recettes en milliers d'euros

CHINE

Par projet	Dépenses
Coordination Pekin	427
Nanning sida	1 030
Soutien psychologique Hanwang	123
Total	1 580

Financeurs institutionnels	Recettes
Total	-
Part des financeurs institutionnels	0%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	8
Personnel Local sous contrat MSF	33
Personnel sous incentive ou journalier	15
Total	56

Commentaires:

Fermeture du projet d'assistance psychologique aux victimes du séisme dans la région de Hanwang en septembre 2009

COLOMBIE

Par projet	Dépenses
Coordination Bogota	320
Buenaventura centre de santé	596
Guaviare	188
Cordilleras & Tolima	86
Total	1 189

Financeurs institutionnels	Recettes
Total	-
Part des financeurs institutionnels	0%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	8
Personnel Local sous contrat MSF	39
Personnel sous incentive ou journalier	
Total	46

Commentaires:

Fermeture des projets Guaviare et Cordilleras / Tolima, programmes d'accès aux soins de santé primaire en février 2009.

CONGO RD

Par projet	Dépenses
Coordination Goma & Kinshasa	2 349
Rutshuru	3 577
Nyanzale	1 595
Tongo-Kabizu	1 119
Déplacés Lubero	811
Chirurgie volante	232
Urgence Déplacés 2008	67
Total	9 750

Financeurs institutionnels	Recettes
Total	-
Part des financeurs institutionnels	0%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	42
Personnel Local sous contrat MSF	573
Personnel sous incentive ou journalier	157
Total	771

Commentaires:

Fermeture du projet d'urgence déplacés en février 2009, fermeture du projet Kabizu en octobre 2009, mise en œuvre du projet de chirurgie volante de mars à août 2009.

CONGO BRAZZAVILLE

Par projet	Dépenses
Coordination Urgence réfugiés	13
Urgence réfugiés Betou	573
Urgence réfugiés Infoundou	100
Total	685

Financeurs institutionnels	Recettes
Total	-
Part des financeurs institutionnels	0%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	2
Personnel Local sous contrat MSF	2
Personnel sous incentive ou journalier	6
Total	10

Commentaires:

Interventions d'urgence Betou de mi-novembre à fin décembre 2009 et à Infoundou à partir de décembre 2009.

Dépenses et Recettes en milliers d'euros

ETHIOPIE

Par projet	Dépenses
Ethiopie	812
Total	812

Financeurs institutionnels	Recettes
Total	-
Part des financeurs institutionnels	0%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	8
Personnel Local sous contrat MSF	7
Personnel sous incentive ou journalier	
Total	15

Commentaires:

MSF France a participé, en soutien à MSF-Belgique, à l'opération d'urgence nutritionnelle menée en Ethiopie à Sodo et Kindo, fermeture du projet en février 2009.
Un soutien à MSF-Belgique à également été apporté pour l'aide aux déplacés dans la région de Gambella, ouverture du projet en octobre 2009.

GEORGIE

Par projet	Dépenses
Coordination Tbilissi	471
Zugdidi tuberculose multirésistante	671
Abkhasie tuberculose multirésistante	668
Abkhasie accès aux soins	112
Ossétie du Sud	137
Total	2 059

Financeurs institutionnels	Recettes
Total	-
Part des financeurs institutionnels	0%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	15
Personnel Local sous contrat MSF	71
Personnel sous incentive ou journalier	77
Total	163

Commentaires:

Fermeture en mai 2009 du projet d'urgence démarré en 2008 en Ossétie du sud suite au conflit russo-géorgien.

HAITI

Par projet	Dépenses
Coordination Port aux Princes	423
Traumatologie Trinité & réhabilitation	4 793
Total	5 217

Financeurs institutionnels	Recettes
Total	-
Part des financeurs institutionnels	0%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	15
Personnel Local sous contrat MSF	327
Personnel sous incentive ou journalier	
Total	342

Commentaires:

INDE

Par projet	Dépenses
Mission Exploratoire	105
Total	105

Financeurs institutionnels	Recettes
Total	-
Part des financeurs institutionnels	0%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	2
Personnel Local sous contrat MSF	
Personnel sous incentive ou journalier	
Total	2

Commentaires:

Dépenses et Recettes en milliers d'euros

INDONESIE

Par projet	Dépenses
Urgence Padang	114
Total	114

Financeurs institutionnels	Recettes
Collectivités locales	4
Total	4
Part des financeurs institutionnels	3%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	1
Personnel Local sous contrat MSF	
Personnel sous incentive ou journalier	
Total	1

Commentaires:

Intervention d'urgence à Padang en octobre 2009.

IRAK

Par projet	Dépenses
Coordination Amman	582
Amman Chirurgie	4 090
Suleymaniyah chirurgie et brûlés	2 702
Salles d'urgence Bagdad	409
Total	7 783

Financeurs institutionnels	Recettes
Total	-
Part des financeurs institutionnels	0%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	18
Personnel Local sous contrat MSF	141
Personnel sous incentive ou journalier	241
Total	400

Commentaires:

Fermeture du projet Suleymaniyah en décembre 2009.

IRAN

Par projet	Dépenses
Coordination Teheran	233
Zahedan	2 050
Total	2 284

Financeurs institutionnels	Recettes
Total	-
Part des financeurs institutionnels	0%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	1
Personnel Local sous contrat MSF	72
Personnel sous incentive ou journalier	2
Total	75

Commentaires:

KENYA

Par projet	Dépenses
Coordination Nairobi	989
Homa Bay sida	1 819
Mathare dispensaires sida	1 789
Nairobi unité d'approvisionnement	217
Urgence nutrition Turkana	339
Total	5 154

Financeurs institutionnels	Recettes
DFID (Grande Bretagne)	347
Collectivités Locales	100
Total	447
Part des financeurs institutionnels	9%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	20
Personnel Local sous contrat MSF	201
Personnel sous incentive ou journalier	71
Total	292

Commentaires:

Urgence nutritionnelle dans la province du Turkana entre mars et mai 2009.

Dépenses et Recettes en milliers d'euros	
--	--

LAOS

Par projet	Dépenses
Urgence Laos	68
Total	68

Financiers institutionnels	Recettes
Total	-
Part des financiers institutionnels	0%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	1
Personnel Local sous contrat MSF	4
Personnel sous incentive ou journalier	
Total	5

Commentaires:

Intervention d'urgence d'octobre à fin décembre 2009.

MALAWI

Par projet	Dépenses
Coordination Blantyre/Lilongwe	931
Chiradzulu sida	1 344
Décentralisation sida Chiradzulu	1 707
Total	3 982

Financiers institutionnels	Recettes
NORAD (Norvège)	333
Total	333
Part des financeurs institutionnels	8%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	20
Personnel Local sous contrat MSF	211
Personnel sous incentive ou journalier	195
Total	426

Commentaires:

MALI

Par projet	Dépenses
Coordination Bamako	206
Koutiala médico-nutritionnel	746
Total	952

Financeurs institutionnels	Recettes
ECHO (Union Européenne)	364
UNICEF (Nations Unies)	12
Total	375
Part des financeurs institutionnels	39%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	9
Personnel Local sous contrat MSF	26
Personnel sous incentive ou journalier	11
Total	45

Commentaires:

Ouverture d'un projet médico-nutritionnel à Koutiala fin juillet 2009.

MISSION France

Par projet	Dépenses
Coordination Paris	177
Mayotte centre de santé	406
Soins psychologiques aux réfugiés	565
Total	1 148

Financiers institutionnels	Recettes
Total	-
Part des financiers institutionnels	0%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	14
Personnel Local sous contrat MSF	11
Personnel sous incentive ou journalier	
Total	25

Commentaires:

Ouverture du projet d'accès aux soins à Mayotte en mai 2009.

Dépenses et Recettes en milliers d'euros

NIGER

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Soutien Forsani nutrition	198			Expatrié	
				Personnel Local sous contrat MSF	
				Personnel sous incentive ou journalier	
Total	198	Total	-	Total	-
		Part des financeurs institutionnels	0%		

Commentaires:

MSF France soutien l'association Nigérienne Forsani depuis février 2009

NIGERIA

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Abuja	636	ECHO (Union Européenne)	1 150	Expatrié	38
Jahun santé des femmes	1 500	UNICEF (Nations Unies)	946	Personnel Local sous contrat MSF	338
Port Harcourt chirurgie	3 400	OMS (Nations Unies)	277	Personnel sous incentive ou journalier	368
Urgence choléra Borno	228	SIDA (Suède)	403	Total	745
Coordination urgence méningite	111	DFID (Grande Bretagne)	526		
Urgence méningite Bauchi	1 073	DANIDA (Danemark)	4		
Urgence méningite Jigawa	2 092	Total	3 306		
Urgence méningite Katsina	709	Part des financeurs institutionnels	34%		
Total	9 749				

Commentaires:

Intervention d'urgence méningite de février à fin mai 2009

UGANDA

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Kampala	628			Expatrié	19
Arua sida	1 788			Personnel Local sous contrat MSF	104
Urgence Kisoro réfugiés RDC	129			Personnel sous incentive ou journalier	29
Total	2 545	Total	-	Total	152
		Part des financeurs institutionnels	0%		

Commentaires:

Fermeture du projet d'assistance aux réfugiés de RDC à Kisoro en février 2009

PAKISTAN

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Islamabad	529			Expatrié	18
Kala Dhaka	477			Personnel Local sous contrat MSF	146
Déplacés Charsadda	663			Personnel sous incentive ou journalier	35
Dera Ismael Khan	390			Total	199
Kurram	43	Total	-		
Coordination urgence	49	Part des financeurs institutionnels	0%		
Urgence complexe médical Mardan	489				
Urgence hôpital Lady Reading	379				
Total	3 018				

Commentaires:

MSF France a repris le projet MSF-Hollande à Kurram à partir de juillet 2009 (pédiatrie et gynéco-obstétrique).
Ouverture de 3 projets hospitaliers de juin à décembre 2009 (Dera ismael khan, Mardan et Lady Reading) suite aux conflits internes au nord du Pakistan.

Dépenses et Recettes en milliers d'euros

PALESTINE

Par projet	Dépenses
Coordination Jerusalem	466
Gaza Coordination terrain et soins psy	674
Gaza pédiatrie	257
Gaza soins post-opératoires	974
Naplouse	409
Urgence Gaza 2009	1 388
Total	4 168

Financeurs institutionnels	Recettes
Collectivités locales	13
Total	13
Part des financeurs institutionnels	0%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	16
Personnel Local sous contrat MSF	145
Personnel sous incentive ou journalier	1
Total	162

Commentaires:

Intervention d'urgence (chirurgie) de janvier à mai 2009 suite au conflit israélo-palestinien du début de l'année.
Fermeture du projet pédiatrique fin 2009.

PHILIPPINES

Par projet	Dépenses
Coordination urgence	25
Urgence Typhon	367
Total	392

Financeurs institutionnels	Recettes
Total	-
Part des financeurs institutionnels	0%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	2
Personnel Local sous contrat MSF	
Personnel sous incentive ou journalier	
Total	2

Commentaires:

Intervention d'urgence d'octobre à décembre 2009.

REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

Par projet	Dépenses
Coordination Bangui	880
Bocaranga	521
Paoua	1 544
Urgence réfugiés RDC Mougoumba	25
Urgence nutrition	1 195
Total	4 165

Financeurs institutionnels	Recettes
SIDA (Suède)	458
ECHO (Union Européenne)	327
CIDA (Canada)	289
Total	1 074
Part des financeurs institutionnels	26%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	30
Personnel Local sous contrat MSF	232
Personnel sous incentive ou journalier	26
Total	288

Commentaires:

Intervention d'urgence nutritionnelle sur 3 sites d'août à décembre au sud de la RCA.
Ouverture en décembre 2009 d'un projet d'aide aux réfugiés congolais fuyant les violences en RDC.

RUSSIE

Par projet	Dépenses
Coordination Moscou	331
Grozny chirurgie réparatrice	322
Grozny gynéco-obstétrique et pédiatrie	1 029
Total	1 682

Financeurs institutionnels	Recettes
Total	-
Part des financeurs institutionnels	0%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	1
Personnel Local sous contrat MSF	59
Personnel sous incentive ou journalier	1
Total	61

Commentaires:

Fermeture du projet de chirurgie réparatrice en juillet 2009

Dépenses et Recettes en milliers d'euros

SOMALIE

Par projet	Dépenses
Coordination Nairobi	478
Jamaame	695
Mogadishu	1 761
Total	2 934

Financeurs institutionnels	Recettes
Total	-
Part des financeurs institutionnels	0%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	6
Personnel Local sous contrat MSF	34
Personnel sous incentive ou journalier	98
Total	139

Commentaires:

SOUDAN DARFOUR

Par projet	Dépenses
Coordination Nyala & El Geneina	477
Niertiti	582
Zalingei	525
Total	1 583

Financeurs institutionnels	Recettes
Total	-
Part des financeurs institutionnels	0%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	5
Personnel Local sous contrat MSF	253
Personnel sous incentive ou journalier	
Total	258

Commentaires:

Expulsion du Nord Soudan et du Darfour en mars 2009.

SOUDAN NORD

Par projet	Dépenses
Coordination Khartoum	267
Kala azar	47
Total	313

Financeurs institutionnels	Recettes
Total	-
Part des financeurs institutionnels	0%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	1
Personnel Local sous contrat MSF	9
Personnel sous incentive ou journalier	
Total	10

Commentaires:

Expulsion du Nord Soudan et du Darfour en mars 2009.

SOUDAN SUD

Par projet	Dépenses
Coordination Juba	944
Aweil	3 469
Total	4 412

Financeurs institutionnels	Recettes
Total	-
Part des financeurs institutionnels	0%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	26
Personnel Local sous contrat MSF	261
Personnel sous incentive ou journalier	14
Total	301

Commentaires:

Dépenses et Recettes en milliers d'euros

SRI LANKA

Par projet	Dépenses
Coordination Colombo	261
Point Pedro Hôpital	378
Urgence Menik Farm	2 634
Total	3 273

Financeurs institutionnels	Recettes
ECHO (Union Européenne)	794
CIDA (Canada)	573
Collectivités locales	5
Total	1 373
Part des financeurs institutionnels	42%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	31
Personnel Local sous contrat MSF	152
Personnel sous incentive ou journalier	
Total	183

Commentaires:

Intervention d'urgence en assistance aux déplacés des camps de Menik Farm d'avril à fin décembre 2009.

TCHAD

Par projet	Dépenses
Coordination Ndjamena & Abeche	1 393
Goré Hôpital	1 589
Dogdore déplacés	669
Prise en charge paludisme	108
Trypanosomiase	66
Urgence méningite	319
Urgence réfugiés Daha	99
Total	4 244

Financeurs institutionnels	Recettes
SIDA (Suède)	458
ECHO (Union Européenne)	260
Total	718
Part des financeurs institutionnels	17%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	24
Personnel Local sous contrat MSF	275
Personnel sous incentive ou journalier	141
Total	440

Commentaires:

Fermeture du projet hospitalier de Goré en novembre 2009.

Intervention d'urgence Daha de février à mai 2009, et intervention d'urgence méningite en avril et mai.

Missions exploratoires paludisme de septembre à décembre et sur la trypanosomiase en octobre et novembre 2009.

THAILANDE

Par projet	Dépenses
Coordination Bangkok	197
Maesod tuberculose	311
Phetchabun réfugiés Hmongs	675
Total	1 183

Financeurs institutionnels	Recettes
UNICEF (Nations Unies)	242
Total	242
Part des financeurs institutionnels	20%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	5
Personnel Local sous contrat MSF	55
Personnel sous incentive ou journalier	9
Total	69

Commentaires:

Les activités à Maesod et Phetchabun ont été passées à une autre ONG, fermeture de la mission en janvier 2010.

YEMEN

Par projet	Dépenses
Coordination Sanaa/Saada	517
Al Tahl/Dayhan	1 101
Razeh Hôpital	685
Urgence Baqim	143
Total	2 447

Financeurs institutionnels	Recettes
Total	-
Part des financeurs institutionnels	0%

Personnel	Effectif Moyen
Expatrié	15
Personnel Local sous contrat MSF	153
Personnel sous incentive ou journalier	49
Total	216

Commentaires:

Intervention d'urgence à Baqim en novembre et décembre 2009.

Fermeture des projets Razeh et Al Tahl fin décembre 2009 début janvier 2010 (évacuation due au conflit).